

الاقتصاد والأعمال

Al-Iktissad Wal-Aamal

ARAB BUSINESS MAGAZINE

Issue 330 / Year 29 / June 2007

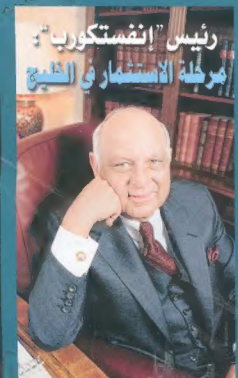
حزيران / يونيو 2007 / السنة التاسعة والمثرون / العدد 330



ملتقى تونس الاقتصادي



ملتقى قطر الاقتصادي



رئيس "إنفستكوب" :
مرحلة الاستثمار في الخليج

أين ينفق الخليج ملياراته الجديدة



الوزير علي الجراح الصباح :
أولوية الكويت لحقول الشمال .. و الغاز

سلطنة عُمان : الفورة الهائلة



ISSN: 1991-2404

06

9 771991 240003

١٠ مليارات دولار للإسهام في النهضة العلمية والثقافية

إيماناً من صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم
بضرورة تطوير البنية الأساسية للمعرفة وفتح أوسع الأبواب
أمام المبدعين والمفكرين العرب، فقد أوعز بإنشاء مؤسسته
الرائدة للتنمية البشرية بوقف قدره ١٠ مليارات دولار. وتتلجى
رسالة المؤسسة في دعم العقول والقدرات العربية الشابة
وإنشاء مراكز الأبحاث العلمية وبعثات الدراسات العليا
في أعرق الجامعات والمعاهد العالمية... وتلك البداية.

مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم

الشركة العربية للصحافة والنشر والأعلام
ابيكو ش.م.ل.

يصدر عنها مجلة

الاقتصاد والأعمال

رئيس التحرير: رؤوف أبو زكي
المدير المسؤول: اميل خوري

The Arab Press for publishing and info. Co.
APPICO S.A.L. Publishes

Al-Iktissad Wal-Aamal

Arab Business Magazine

Editor-in-Chief:
RAOUF ABOU ZAKI

HEAD OFFICE:

Lebanon: Beirut, Minkara Center
P.O.Box: 113/6194 Hamra-Beirut 1103 2100
Tel : + 961 1 353577/8/9 - 780200
Fax: + 961 1 354952 - 780206
Email: iktissad@iktissad.com

SAUDI ARABIA:

P.O.Box: 5157 Riyadh 11422
Tel: + 966 1 293 2769
Fax: + 966 1 293 1837

U.A.E:

P.O.Box: 55034 Dubai
Tel : + 971 4 2941441
Fax: + 971 4 2941035
Email: iktissad@iktissad.com

www.iktissad.com

Advertising contact:

E-mail: advert@iktissad.com

Fax: +961 1 863958

Contact person: Fawaz Kaddouh

سعر العدد

- لبنان 6000 ل.ل • سورية 150 ل.س • الأردن 4 دينار
- السعودية 25 ريال • الكويت 2 دينار • قبرص 2,5 دينار
- قطر 25 ريال • الإمارات 25 درهم • عمان 2,5 ريال
- اليمن 500 ريال • مصر 10 جنيهات • ليبيا 3 دينار
- تونس 7 دينار • المغرب 70 درهم

- FRANCE - GERMANY - GREECE - ITALY
- SPAIN - SWITZERLAND 8 Euro
- CYPRUS 4 LC • U.K. 4 LS • CANADA \$ 11
- AUSTRALIA \$ 10 Aus • U.S.A. \$ 8

الاشتراك السنوي:

- الدول العربية \$ 80
- الدول الأوروبية \$ 80
- الدول الأميركية \$ 100
- الدوائر الحكومية والمؤسسات \$ 150

التوزيع: الشركة اللبنانية لتوزيع الصحف والطبوعات

تطل "الاقتصاد والأعمال"، مجموعة ومجلة، على شهر يونيو الجاري وكأنها في حالة "استراحة للحارب"، وذلك بعد شهر خمسة انقضت من هذا العام كانت حافلة بالنشاط والإنجاز وفي ظروف غير مريحة إقته لبنانياً.

فمنذ مطلع العام الحالي نظمت المجموعة خمسة مؤتمرات، شكّل كل منها حدثاً بذاته محققاً نجاحاً كبيراً، إن على صعيد المشاركين نوعية وعدداً، وإن على صعيد خلق دينامية إضافية في مجتمع الأعمال العربي والترويج لمناخ وفرص الاستثمار. وما يجدر التنويه به هو تنظيم ثلاثة مؤتمرات كبيرة في شهر واحد: مؤتمر فرص الاستثمار في اليمن، منتدى الاقتصاد العربي في بيروت، وملتقى قمار الاقتصادي الثاني.

أما على صعيد النشر، فإن مجلة "الاقتصاد والأعمال" لم تكن أقل نشاطاً، فهي واكبت هذه الفترة وأصدرت خلال خمسة أشهر 5 أعداد منتظمة و 7 أعداد خاصة.

و"استراحة الحارب" بالنسبة للمجموعة ليست سوى ضغط أقل نسبياً، سواء في المقر الرئيسي للمجموعة أو في مكاتبها في الخارج. إذ بدأ الأعداد لنشاط مكثف خلال الفصل الأخير من هذا العام، حيث سيتم عقد أربعة مؤتمرات في الرياض وتونس وجنّات والقاهرة.

بالنسبة لهذا العدد، فإنه يتناول، في موضوع الغلاف، الخيارات المتاحة أمام دول الخليج لتوظيف الفوائض المالية للوفرة النفطية الجديدة، حيث تتجه هذه الدول إلى إعادة تكوين احتياجاتها المالية، وكذلك إلى الاستثمار في الأسواق الدولية. ولكن في مجالات وشركات وإعادة، إضافة إلى بناء شركات مع الشركات الأجنبية لإقامة مشروعات في الأسواق الخليجية وفي الدول الآسيوية.

كما يتضمن العدد تغطية لحدثين مهمين نظمتهما مجموعة الاقتصاد والأعمال، هما ملتقى قطر الاقتصادي الثاني ومنتدى الاقتصاد العربي، إضافة إلى سلسلة من الموضوعات القطرية والقطاعية.



هذا العدد

افتتاحية

6 "الاقتصاد والأعمال" تقود صناعة المؤتمرات

اقتصاد وأعمال

هل يؤثر ارتباط الدينار الكويتي بالدولار على الوحدة النقدية الخليجية؟

38 أين تنفق دول الخليج ملياراتها الجديدة؟

45 ملققي قطر الاقتصادي: النجاح والاستمرارية

62 منتدى الاقتصاد العربي في دورته الـ 15: رسالة دعم عربي إلى لبنان

الغلاف

مقال

82 هل تنجح الأمم المتحدة في ضبط الشرق الأوسط؟

مقابلة

84 الوزير علي الجراح الصباح: أولوية الكويت لحقول الشمال والغاز

86 الرئيس التنفيذي لـ "إنفستكوب": مرحلة الاستثمار في الخليج

شركات

92 المركز المالي الكويتي: استيعاب صدمة البورصات ومرحلة جديدة من التوسع

اقتصاد عربي

94 عبد الرحمن الجريسي: الطفرة السعودية تستمر ربع قرن

96 "أرامكو - سابك": بين التكامل والتنافس

102 افتتاح المرحلة الأولى من "مرقأ البحرين المالي"

116 هيئة مركز قطر المالي: 50 رخصة في عامين والرقم إلى تصاعد

118 تدفق استثماري خليجي نحو تونس

120 سلطنة عُمان: الفورة الهادئة

تعاون عربي

138 الشركة العربية للاستثمار: نموذج لنجاح العمل العربي المشترك

140 السعودية - الإمارات والأبواب المفتوحة

146 اجتماعات الغرفة الإسلامية في موريتانيا: خطة لنهوض أمة

عقار

148 رئيس شركة طموح: نساهم في تطوير "نيو أبو ظبي"

150 "تعمير" تتوسع إلى السنغال وتكثف نشاطها في الأردن وديبي

تامين

160 الرئيس التنفيذي لـ "أكسا الخليج": نتطلع إلى 10 في المئة من السوق الخليجية

سياحة

164 وزير السياحة الأردني: قوانين وإجراءات جديدة لتشجيع السياحة

اقتصاد جديد

172 رئيس مجلس إدارة "إنتل": التعليم مفتاح التنمية

174 اجتماعات الاتحاد الدولي للاتصالات: التشديد على الشراكة مع القطاع الخاص

سيارات

180 الجيل الجديد من "بي أم دبليو X5": يُعد آخر في صناعة السيارات

نقل جوي

183 "الملكية الأردنية" تنضم إلى تحالف Oneworld

184 "طيران ناس": إقلاع ناجح في 4 اتجاهات



164



94



146



172

إنها منافسة
في نظر البعض...

شراكة
في نظرنا.

Investment Banking • Private Banking • Asset Management

منذ عام ١٨٥٦، ونحن نضع نصب آميننا توفير رؤى جديدة لزيائنا،
وكان لا بد لنا من فهم الماضي، واستيعابه من أجل المستقبل. إننا
نبحث دوماً عن فرص وتحديات نتفرد ببرؤيتنا. نحن نجتمع بين شركاء
جدد، من أجل تحقيق نتائج أفضل لزيائنا. أما طموحنا الأكبر،
فإنه يكمن في تحقيق أهدافك. للحصول على معلومات مفصلة، يرجى
الاتصال بنا في دبي على الرقم ٠٠٠٠ ٣٦٢ ٩٧١+ أو زيارة الموقع
www.credit-suisse.com

CREDIT SUISSE 

رؤى جديدة للخدمة المصرفية.

Credit Suisse كريدت سويس (فرع دبي) مرخص وخاضع لتعليمات سلطة مركز دبي المالي. إن كافة المنتجات والخدمات المالية مقدمة حصرياً لعملاء الاستشارات على أن لا تقل عن مليون دولار أمريكي ولديهم المعرفة المالية الكافية للتعامل مع الأسواق المالية في مجال الاستثمارات.

تقود صناعة المؤتمرات

في أقل من شهر واحد نظّمت مجموعة "الاقتصاد والأعمال" ثلاثة مؤتمرات عربية كبرى ناجحة بدأت في اليمن (22 أبريل) وتبع ذلك منتدى الاقتصاد العربي في بيروت (4-5 مايو) ثم في الدوحة (21 مايو).

للمخت في هذا الإنجاز ليس في عدد المؤتمرات بل في أنها عقدت في أوقات متقاربة جداً وفي أقاص متباعدة من العالم العربي، الأمر الذي أظهر قدرة المجموعة على تحريك فريقها التنظيمي بسرعة فائقة من مكان إلى آخر والاهتمام بكافة النواحي والتفاصيل العملية لهذه المؤتمرات في فترة قصيرة. ويكفي أن نذكر أن مؤتمر اليمن ينظم للمرة الأولى في ذلك البلد وهو أول مؤتمر على هذا النطاق يعقد في صناعة أصلاً. واليمن بلد مختلف تماماً ويثير تحديات كبرى لأي جهة منظمة بديل أن جهات عدة حاولت تنظيم هذا الحدث لكنها واجهت صعوبات وتأخيراً متكرراً جعلت الحكومة اليمنية والأمانة العامة لمجلس التعاون الخليجي تدعوان "الاقتصاد والأعمال" لأخذ المبادرة وتحمل مسؤولية الحدث. وبالفعل كان الحدث اليمني حدثاً ناجحاً بامتياز يمتدّياً وعربياً، إذ تمكنت "الاقتصاد والأعمال" وفي فترة قصيرة (خمس أسابيع) من تنظيم المؤتمر وتسويقه وتأمين المتحدثين وأعلى نوعية من المشاركين الذين لا يعرف الكثير منهم اليمن، وكانت الحصة استقطاب نحو 500 مشارك من الخليج والبلدان العربية الأخرى ونحو 800 مشارك من داخل اليمن، وأصبحت مشكلة مؤتمر اليمن ليس استقطاب المستثمرين بل إيجاد الغرف الفندقية التي أمثلت حتى آخرها.

في لبنان انعقد "منتدى الاقتصاد العربي" سنوياً في بيروت ويشكل في حد ذاته أهم حدث اقتصادي واستثماري سنوي في لبنان، لكن المنتدى انعقد هذا العام في ظروف يعرفها الجميع وعلى مقربة من ساحات الاعتصام وخطوط الفصل التي وبلا لاسف، تشلّ منذ نحو ستة أشهر قلب العاصمة. على الرغم من ذلك حقق المنتدى هذا العام، وكما في كل السنوات السابقة نجاحاً كبيراً ونجحت "الاقتصاد والأعمال" في استقطاب أعداد غفيرة من المستثمرين العرب الذين شك البعض ربما في إمكان استجابتهم في هذا الظروف الصعب. في قطر أيضاً حضر المنتدى مستثمرون ومشاركون من 34 دولة وارتفع عدد الذين سجلوا للمشاركة في المؤتمر إلى 1600 شخص حضر منهم 1300.

في هذه الأثناء، تستعد المجموعة لتنظيم خمسة مؤتمرات كبرى في أقل من خمسة أسابيع في الأشهر الثلاثة الأخيرة من العام الجاري وهي: ملتقى السعودي للاستثمار في 29 نوفمبر، وملتقى تونس الاقتصادي في 9 و10 نوفمبر وملتقى الربيع الاقتصادي في 18 و19 نوفمبر وملتقى العربي الدولي للسياسة (أوتي) في 6 ديسمبر في بيروت

وملتقى القاهرة للاستثمار في 9 و10 ديسمبر. وهذا أيضاً تجدد الإشارة إلى أن الملتقى السعودي ينظم لأول مرة وكذلك ملتقى تونس بينما انعقد ملتقى القاهرة للمرة الثانية بعد النجاح الكبير الذي حقق في الدورة الأولى. أما ملتقى السياحة فإنه ينعقد سنوياً منذ العام 2003.

هذا التتابع في المؤتمرات والأحداث الاقتصادية التي تنظمها "الاقتصاد والأعمال" يعكس في الحقيقة تحول المجموعة إلى بيت الخبرة الأول في العالم العربي في هذا المجال. ويشمل ذلك مجموعة كبيرة من اليزات التي تنفرد بها المجموعة التي وافقت وما زالت ترافق تطور الاقتصاد العربي منذ 30 عاماً تقريباً، ومن أهم تلك اليزات معرفتها العميقة بالواقع الاقتصادي العربي وبالحكومات وقطاعات الأعمال والشركات وخبرتها الطويلة في صناعة المؤتمرات كل قدراتها الضخمة ليس فقط على صعيد تسويق الأحداث الاقتصادية وتحويلها إلى مناسبات ناجحة ومتكررة بل قدرتها على إطلاق الأحداث التي تعقد للمرة الأولى وبالتالي إدخال بلد بكامله (كما حدث في اليمن وفي غيره) إلى سوق ترويج الاستثمارات وهو ما يحتاج دوماً إلى توسط صحيح وشبكة علاقات وخبرة، وإلى دور صلة الوصل الجامعة الذي بات الصفة الأولى لمجموعة الاقتصاد والأعمال في العالم العربي. ومن اليزات التي تساعد المجموعة على النجاح ثلو النجاح في كافة الأحداث الاقتصادية التي تنظمها الخبرة الكبيرة للترامكة في مجال التنظيم ولوجيستيات المؤتمرات ومعالجة مشكلات اللحظة الأخيرة بحيث يجري المؤتمر بسلاسة تامة ويشعر المشاركون والرعاة والحكومات المضيفة والمتحدثون كلهم بالرضى التام في وقت تكون مأكينة المجموعة تعمل خلف كواليس الحدث ويكد وإرهاق أحياناً لكي تسير الأمور كلها وفق البرنامج الموضوع. كل ذلك يفسر هذه الثقة المتزايدة بـ "الاقتصاد والأعمال" وثالثاً افتراحاتها دوماً بالترحيب ومنذ بدأ التعاون على كافة المستويات إنجاح الحدث الذي تكون طرفاً فيه. وهذه الثقة الراسخة من الحكومات ومن المستثمرين هي التي تفسر الطلب الكبير والمتزايد على مؤتمرات "الاقتصاد والأعمال" والتي باتت تبيع تنظيم المجموعة مباشرة نحو 14 أو 15 حدثاً في السنة جميعها يلاقي النجاح ويتجه المعلنون به إلى طلب تكراره أو جعله حدثاً دورياً.

أخيراً فإن مجموعة "الاقتصاد والأعمال" قد نجحت في قطاع المؤتمرات كما نجحت قبل نحو 30 عاماً في تأسيس مجلة "الاقتصاد والأعمال" الأم وفي إطلاق العديد من المبادرات الإعلامية وفي جميع هذه الحالات كان النجاح دوماً وليد الرؤية الواضحة والتصميم والإخلاص في العمل والخدمة، وعلى هذا النهج سنبقى بإذن الله.

"الاقتصاد والأعمال"

• RARE TIMEPIECES •

[illegible]



الله عبد الله الثاني يستمع من محمد علي العتار لشرح عن المشروع

ويعتبر مشروع "سمارة" متعدد الاستخدام، المشروع الأول من نوعه على مستوى المملكة، وهو يتميز بموقعه على شاطئ البحر الميت، ويضم مجموعة متكاملة من المرافق السكنية والتجارية والترفيهية. كما يحضن المشروع مئات من الشقق السكنية والفلل الفاخرة بالإضافة إلى ناي ولعب غولف كامل التجهيزات. وينضم تأسيس "إعمار الأردن" الشركة للملكة بالكامل من قبل "إعمار العقارية"، مع خطط "إعمار" في التوسع الجغرافي بهدف تحقيق رؤية الشركة للعام 2010 أن تصبح من أكثر الشركات قيمة على مستوى العالم.

"إعمار الأردن" تكشف عن مشروع "سمارة" على شاطئ البحر الميت

كشفت شركة إعمار الأردن عن النموذج المجسم لمشروع "سمارة" منتج وشاطئ البحر الميت"، وذلك بحضور الملك عبد الله الثاني الذي استمع إلى شرح ملخص حول أبرز مميزات المشروع قدمه رئيس مجلس إدارة "إعمار" محمد علي العتار. ويعد المشروع الذي تعمل على تنفيذه شركة البحر الميت للسياحة والاستثمار العقاري، مشروعاً مشتركاً بين "إعمار الأردن" ومجموعة من المستثمرين الأردنيين والعرب، وتبلغ تكلفته 354 مليون دينار أردني (500 مليون دولار). وقال العتار: "إن "إعمار الأردن" تسعى لتنفيذ مشاريعها بما ينسجم والرؤية الحكيمة للملك عبد الله الثاني، الذي كان لمبادراته أثر كبير في تقوية اقتصاد المملكة وجعلها مقصداً مثالياً للاستثمارات الكبرى".

"فينشر كابيتال بنك"، مجمع لصناعة الأسمدة في الأردن

أعلن "فينشر كابيتال بنك" البحريني عن توقيع مذكرة تفاهم مع شركة مناجم الفوسفات وشركة الأسمدة والكيماويات الأردنية العربية لإنشاء مجمع لصناعة الأسمدة الكيماوية في منطقة الوادي الأبيض جنوب الأردن. وأشاد عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي في "فينشر كابيتال بنك" عبد اللطيف محمد جناحي بالإنفاق، مشدداً على أهمية العلاقات المميزة بين ملكة البحرين والمملكة الأردنية الهاشمية. أما رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة مناجم الفوسفات الأردنية وليد العردي فقال: "يستهدف المشروع توسيع دعمنا للمعمل الاقتصادي المشترك وتوظيف الاستثمار العربي في الأردن استجابة من رؤية الملك عبد الله الثاني للاحية استقطاب الاستثمارات إلى الأردن. من جانبه، قال رئيس هيئة المدينين لشركة الأسمدة والكيماويات الأردنية العربية خالد المناصرة أن الجدوى الاقتصادية للمشروع تستند إلى توفر خامات الفوسفات الأردنية ومادة البوتاس من شركة البوتاس العربية.



خالد الوزني

"تعمير" الأردنية تتحول إلى شركة قابضة

صادقت الهيئة العامة غير العادية للشركة الأردنية للتعمير على توصيات مجلس الإدارة بخصوص تحويل الشركة إلى شركة قابضة، وتوسيع نشاطاتها، فيما أقرت الجمعية في جلستها العادية تقرير مجلس الإدارة والتقرير المالي وميزانية العام الماضي، بالإضافة إلى خطة العمل للعام 2007. وتضمنت التوصيات تحويل "الأردنية للتعمير" إلى شركة قابضة تدرج تحت مظلتها كافة المشاريع والشركات التابعة، وتعديل غايات الشركة لختماش مع التوسع الاستثماري التطويري الذي تنتهجه الشركة.

واستعرض مدير عام الشركة خالد الوزني أهم إنجازات العام المنصرم والتي تجلّت في وصول أعمال البناء والمبيعات في مشاريع الشركة إلى مراحل متقدمة. وأبرز هذه المشاريع: "صاحبة الأندلسية" جنوب عخان، "منتجع البحر الأحمر" في العقبة و"صاحبة الروضة" في الزرقاء، إضافة إلى إبرام اتفاقيات مشاريع عملاقة مثل مشروع "مدينة المثنى الصناعية" يقام بالتعاون مع المؤسسة العامة للإسكان والتطوير الحضري ويضم أكثر من 16 ألف وحدة سكنية بحجم استثماري يصل إلى 900 مليون دولار، ومشروع "مدينة المثنى الصناعية" بتكلفة تقارب المليار دولار، ومشاريع "قرى المعلمين" في كل من الزرقاء والعقبة، وتأسيس شركتين تكون إحداها للزمن العقاري، وأخرى لإدارة العقارات. وأشار الوزني إلى اتفاقيات التمويل التي وقّعت مع 5 بنوك محلية، وإلى اتفاقيات مع شركاء عرب لإطلاق مشاريع عملاقة في دول عربية آسيوية وأفريقية، وذلك خلال استعراضه لخطة عمل العام 2007.

من جانبه، أوضح رئيس مجلس الإدارة المهندس خالد الدخلة أن العام 2006 كان عاماً حافلاً بالإنجازات توجّز بأرباح قياسية تجاوزت كل التوقعات وبلغت 30 مليون دينار. إلى ذلك، وقّعت شركة تعمير العقارية الدولية اتفاقية شراكة استراتيجية مع شركة الشرق العربي للاستثمارات المالية والاقتصادية تقوم بموجبه "تعمير" بتطوير 3 مشاريع مشتركة في مدينة عخان، كما تعمل شركة تعمير حالياً على تطوير عدد من المشاريع التوعية في دولة الإمارات بما فيها مشروع "مدينة السلام" في إمارة أم القيوين، ومشروع "قرية الأميرة" في إمارة عجمان، وتشقيد في مرسى دبي أعلى برج سكني في العالم هو "برنس تاور" وبرج "إيليت ريزيدنس" للذات بطلان على مشروع "خطة جيميرا"، إضافة إلى مشاريع تنمية وسكنية وسياحية في العاصمة اليمنية صنعاء ومدينة عدن، فضلاً عن مشروع "مدينة الهناء" في ليبيا.

ملتقى تونس الاقتصادي 9 و10 نوفمبر 2007 فرص الاستثمار في المشاريع والسوق المالية



الرئيس زين العابدين بن علي

كما يوجّه رئيس الاتحاد التونسي للصناعة والتجارة والصناعات التقليدية الهادي الجيلاني دعوة خاصة لرؤساء اتحادات الغرف العربية وإلى شخصيات أجنبية تمثل منظمات أرباب العمل في أوروبا والبحر المتوسط وغيرها.

يناقش المؤتمر على مدى يومين أهم الجوانب المتعلقة بالاقتصاد التونسي وآفاقه المستقبلية، في ضوء دخول اتفاقية الشراكة بين تونس والاتحاد الأوروبي مرحلة التطبيق الكامل، واتجاه تونس نحو محيطها المغاربي والعربي، وفي وقت يسجل الاقتصاد التونسي نسب نمو عالية تعتبر الأكبر عربياً.

كما يتناول الملتقى مناخ الاستثمار في تونس والحوافز المقدمة للمستثمرين وقدره القطاع الخاص التونسي على مواكبتهم ومشاركتهم في مختلف المجالات. ويتم عرض مجموعة من المشاريع الكبرى التي ترغب الحكومة تزييمها عبر مناقصات دولية. وفي هذا المجال تعرض تونس مشاريع مهمة في البنى التحتية من طرق سريعة وجسور ومحطات كهرباء ومطارات وموانئ ومجتمعات سياحية ومدن مخصصة لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

ويخصص الملتقى محوراً مستقلاً للسوق المالية في تونس، يركز على مزايا الاستثمار في السوق والحوافز المقدمة للمستثمرين، والفرص التي يتوقع أن تنشأ من خلال إدراج

9 ينعقد ملتقى تونس الاقتصادي يومي 9 و10 نوفمبر 2007، وتنظمه هيئة السوق المالية في تونس ومجموعة الاقتصاد والأعمال، بالتعاون مع الاتحاد التونسي للصناعة والتجارة والصناعات التقليدية.

يتزامن انعقاد الملتقى مع البدء بتنفيذ مخطط التنمية الحادي عشر في تونس الذي يوفر فرصاً كبيرة للاستثمار، سواء من خلال المشروعات الكبرى التي تعرضها الدولة في قطاعات البنى التحتية والتطوير العقاري والسياح، أو في مجال الشراكة مع القطاع الخاص التونسي الذي يات له دور أساسي في مخططات التنمية.

يتوقع أن يشارك في الملتقى عدد من المسؤولين العرب والأجانب ورؤساء مجموعة استثمارية عربية كبرى، خصوصاً أن تونس شهدت في الآونة الأخيرة دخول بعض هذه المجموعات في مشاريع مختلفة تقدر كلغتها بملiardات الدولارات. وسنقوم وزارة التنمية الاقتصادية والتعاون الدولي بعرض عدد من المشاريع الكبرى للعدّة للاستثمار، وبعرض الفرص التي ستشأ من متابعة برنامج الخصخصة، حسب ما أفاد الوزير الفوري الجوي، الذي سبق وتحدث في أكثر من مناسبة عن مخطط التنمية الجديد وأهدافه وبرامجه.

وينتظر أن يشارك في الملتقى عدد من المصارف العربية والأجنبية والمؤسسات المالية وصناديق الاستثمار، لا سيما أن هيئة السوق المالية في تونس هي شريك في تنظيم الملتقى، وترغب بالتعريف بمزايا الاستثمار في البورصة والإعلان عن البدء بنشاط السوق البديلة. والهيئة هي سلطة الإشراف والرقابة على عمليات البورصة والسوق المالية، لكن رئيسها زين العابدين قروي، تسعى إلى تفعيل عمل الهيئة ليسهل جوانب الترويج والتطوير.

وستوجه الجهات الرسمية في تونس والهيئات المنظمة للملتقى الدعوة إلى كبار الشخصيات الاقتصادية والسياسية العربية للمشاركة في الملتقى، لا سيما قادة هيئات التمويل وكبريات المجموعات الاستثمارية من مختلف البلدان العربية، إضافة إلى المستثمرين الحاليين في تونس وإلى عدد كبير من المؤسسات العربية الخاصة.

شركات كبرى تمثل قطاعات استراتيجية مثل الاتصالات والنقل الجوي والإسمنت والكهرباء. وفي جانب آخر، تسلط هيئة السوق المالية الضوء على السوق البديلة التي يفترض أن يبدأ العمل بها قريباً لما توفر من مزايا للمؤسسات الصغرى والمتوسطة وفرصاً للاستثمار للصناديق والأفراد.

ويتضمن برنامج المؤتمر محوراً خاصاً بالتجارب الاستثمارية التي شهدتها تونس سابقاً، يستعرض تجربة المستثمرين وكيفية تعامل الجانب التونسي مع المستثمر الأجنبي. وشهدت تونس تجارب ناجحة لمجموعات استثمارية عربية، بدأت، قبل عقود، مع الكويتيين، وتطوّرت مع الاستثمار السعودي بشقيه العام والخاص، خصوصاً من جانب مجموعة بنك البركة التي استثمرت في قطاعات البنوك والتجارة والتطوير العقاري والتأمين والزراعة والصحة. وإلى ذلك هناك تجارب حديثة أهمها الإماراتيين وخصوصاً دبي، وللقطريين الذين دخلوا مؤخرًا في أكثر من قطاع.

ويفتح المؤتمر للمشاركين فرصة للتفاعل مع أصحاب القرار من الحكومة والقطاع الخاص التونسي، إلى جانب كبرى المؤسسات العربية والأجنبية، كما يتيح لهم التعرف على مناخ وفرص الاستثمار، وعلى الكثير من نقاط القوة التي تملكها تونس والتي توفّر عناصر النجاح لأي مشروع استثماري وأهمها علاقات تونس مع دول الاتحاد الأوروبي، والخبرة للتسوّرة لتتوسّع في التعامل مع الأسواق الأوروبية. ولا بدّ من الإشارة أخيراً إلى الاهتمام الذي يلقاه الملتقى من جهات عربية وأجنبية لا سيما من مديري صناديق الاستثمار في أميركا وأوروبا والعالم العربي، فضلاً عن اهتمام المؤسسات التونسية الحكومية والخاصة، حيث بادرت مجموعة كاتاقو متعددة النشاط إلى اختيار الرعاية المالية للملتقى، وأهمته اختارت شركة فيناكروب المتخصصة بالهندسة المالية وإدارة الأصول وصناديق الاستثمار واستقطاب المستثمرين الرغاية المالية، إضافة إلى عدد من المؤسسات الأخرى التي أبدت رغبتها في رعاية الملتقى. ■

HEAVEN



SHANGRI-LA

HOTELS AND RESORTS

EARTH

تأسيس شركة قطر وغمان للاستثمار



عبد الله بن حمد العطية

“قطر وغمان للاستثمار” شركة استثمارية جديدة تم تأسيسها مناصفة بين كل من دولة قطر وسلطنة عُمان برأس مال 300 مليون ريال قطري، مؤدعاً على 30 مليون سهم بقيمة اسمية تبلغ 10 ريالات قطرية للسهم الواحد. وتعد الشركة المساهمة الجديدة ثمرة جهود اللجنة القطرية العُمانية المشتركة برئاسة نائب رئيس مجلس الوزراء ووزير الطاقة والصناعة في قطر عبد الله بن حمد العطية. وقد اُكتتب للوُشُشون وهم: “جهاز قطر للاستثمار” و”حكومة سلطنة عُمان” بـ 12 مليون سهم، وتم دفع قيمتها بالكامل، مضافاً إليها نسبة 3 في المئة مقابل رسوم تأسيس واكتتاب وإصدار. وسوف يتم طرح باقي الأسهم البالغ عددها 18 مليون سهم للاكتتاب العام مناصفة بين كل من دولة قطر وسلطنة عُمان، وقد تم اختيار بنك قطر الوطني كمدير للإصدار والوسيط المعتمد لبيع وتسويق إصدار أسهم الشركة.

وقد الاتفاقية بين شركة قطر وغمان للاستثمار وبنك قطر الوطني كل من الشيخ عبد الرحمن بن محمد بن جبر آل ثاني بوصفه رئيس اللجنة التأسيسية للشركة، ومحمد علي الخليفي عن بنك قطر الوطني. وأوضح آل ثاني أن الشركة تهدف إلى استثمار أموالها في مختلف أوجه الاستثمار المتاحة في دولة قطر وسلطنة عُمان، ومن ضمنها إقامة المشاريع الصناعية والخدماتية والتجارية والسياحية والزراعية والفنية وغيرها بما يحقق للتنمية الاقتصادية والتجارية والاجتماعية في كلا البلدين.

ومن المتوقع طرح أسهم الشركة للاكتتاب العام خلال الشهر المقبل، علماً أن النظام الأساسي للشركة يجيز مساهمة غير مواطني قطر وسلطنة عُمان بعد قيد أسهم الشركة في الأسواق المالية بما يتفق والقوانين والأنظمة المعمول بها في هذه الأسواق.

CPC: منطقة صناعية في الرياض



د. فيصل العقيل

مواكبة
للطلب المتزايد
على مواد البناء
والإنشاءات في
المملكة العربية
السعودية،
كشفت شركة
مواد الإعمار
القابضة CPC
التغلب عن خطط
لإنشاء منطقة
صناعية جنوب
الرياض على

مساحة 200 ألف متر مربع، حسب ما أشار مدير إدارة تطوير الأعمال والمتحدث الرسمي بإسم الشركة د. فيصل العقيل، موضحاً أن تكلفة المشروع تبلغ نحو 150 مليون ريال.

كما كشف العقيل أن CPC اشترت قطعة أرض تبلغ مساحتها 840 ألف متر مربع في منطقة بحرة، بين مدينتي جده ومكة، حيث تم تأسيس شركة بحرة لحديد التسليح على مساحة 40 ألف متر مربع، بطاقة إنتاجية بسصل إلى 100 ألف طن سنوياً. لافتاً إلى مفاوضات جارية مع الحكومة المصرية لتطوير قطعة أرض صناعية بمساحة 1,5 مليون متر مربع على مرحلتين، الأولى تشمل البنية التحتية بتكلفة 120 مليون جنيه، والثانية تتضمن إنشاء المصانع بكلفة 240 مليون.

"المجموعة القابضة" تفتتح مكتباً جديداً في مسقط

افتتحت "المجموعة القابضة" (تي اتش جي)، الرائدة في مجال العلاقات الإعلامية والاتصال، مكتباً جديداً في مسقط. تضم "المجموعة القابضة"، شركتي الإعلان "تي إم يونغ أندوبديكام" و"انترماركتس"، وشركتي "أصداء" و"بولارس" للتخصصات في مجال العلاقات العامة، وشركتي "وندرمان" المتخصصة في مجال التسويق ناباشير، ومديها إدراج سيبا، الذراع المتخصصة في شراء السلع الاستهلاكية.

تتوزع "المجموعة القابضة"، التي بلغت عائداتها 636 مليون دولار في العام 2006، خدماتها في سلطنة عُمان، من خلال فريق عمل متخصص في خدمة العملاء، والتخصصات الإبداعية، والإعلام، والعلاقات العامة، ويدعم كامل من قبل 57 مكتباً تابعاً للمجموعة في

مختلف أنحاء
مجلس التعاون
الخليجي
والشرق الأوسط
وشمال أفريقيا،
واستطاع مكتب
المجموعة في عُمان
إرساء أسس
علاقات وطيدة
مع عدد من أبرز
الوكالات



جوزيف غصوب

والعلامات التجارية في السلطنة، بينها بنك مسقط وشركة النفط العُمانية ومجموعة سعود بوهان.

وعن للناسية، يقول الرئيس التنفيذي للمجموعة القابضة جوزيف غصوب: "تمتيز السلطنة بالتزامها للتواصل بالتطوير المستمر وتطبيق أرقى معايير الجودة. وفي وقت تشهد عُمان نمواً مطرداً، يأتي إطلاق مكتبنا الجديد بهدف تعزيز حضورنا في السلطنة".



عبد الله محمد صالح



د. روبرت عيد

تصويب

وقد خطا غير مقصود في العدد الأخير من "الاقتصاد والأعمال" (العدد 320، مايو 2007)، فنشر خطأ أسم رئيس مجلس إدارة بنك دبي الوطني عبد الله محمد صالح، تحت صورة عضو مجلس الإدارة المنتخب للبنك العربي الوطني الدكتور روبرت عيد. لذا اتقضى التصويب والاعتذار.

يداك تؤكّدان على ما تدفعته عيناك
تخاطمة لها وزنها، مواد عالية الجودة
تكونت بالذرة الدقيقة، حرفة يارقي مستوياتها

هذا هو هاتفك

VERTU من SIGNATURE



VERTU

VERTU.COM

مصنوع يدوياً من الذهب الأبيض عيار 18 قيراطاً.
يحتوي كل هاتف على ٢٨٨ مكوّنًا ميكانيكيًا.
مصقول بمادتي بأور الصفيّر والميراميلك.
يقدم خدمة Concierge على مدار الساعة.

هيئة تشجيع الاستثمار في الأردن تفتتح مكتباً في الكويت



د. سامر النصور

افتتحت هيئة تشجيع الاستثمار في الأردن أول مكاتبها الخارجية في الكويت، وهي خطوة أولى تهدف إلى إقامة مراكز دائمة للتواصل مع مجتمع الأعمال ولتعريف المستثمرين بالفرص التي تقدمها الهيئة الاستثمارية في المملكة الأردنية، حسب مدير عام الهيئة د. سامر النصور.

حضر حفل افتتاح المكتب وزير التجارة الكويتي فلاح الهاجري، ووزير الصناعة والتجارة الأردني سالم الفخازلة.

أكد د. النصور أن السبب وراء اختيار الكويت لافتتاح أول مكتب تمثيلي لـ "هيئة تشجيع الاستثمار في الأردن" هو أن الكويت تعتبر الأولى بين الدول المستثمرة في الأردن، إذ تبلغ الاستثمارات الكويتية في المملكة زهاء 6 مليارات دينار، تليها السعودية ثم البحرين والإمارات العربية المتحدة. وكشف أن حجم الاستثمارات الكلية في الأردن بلغ في العام 2006 نحو 1,833 مليار دينار أردني، مقابل 749 مليوناً في العام 2005، وبنسبة نمو بلغت 144,7 في المئة.

وأوضح د. النصور أن 75 في المئة من الاستثمارات غير الأردنية جاءت من دول الخليج العربي، إذ تم تأسيس 520 مشروعاً جديداً برؤوس أموال إجمالية بلغت 1,490 مليار دينار. وكان د. النصور كشف عن توجه إقامة مدينة طنية متكاملة في الأردن باستثمار كويتي يستهدف جذب السياحة العلاجية إلى الأردن، وتقديم أفضل الخدمات الصحية للمرضى من الوطن العربي والعالم.

"العقبة" تتحول إلى بوابة استراتيجية ولوجيستية متكاملة



عماد محجوري

قال الرئيس التنفيذي لشركة تطوير العقبة عماد فاهوري: "إن العقبة تحولت من بوابة مرور إلى العراق، إلى بوابة استراتيجية ولوجيستية متكاملة بفضل مقوماتها وخدمات القيمة المضافة التي تقدمها لكافة الشركات والمؤسسات ذات العلاقة مع العراق".

وأعلن عن جوهزية منطقة العقبة الاقتصادية لاستقبال كافة أنواع البضائع جواً وبحراً وبراً ونقلها إلى

العراق أو تخزينها أو إعادة تصديرها. وأعلن عن بدء رحلات الشحن الجوي من العقبة إلى العراق مباشرة.

وأوضح فاهوري أن شركة التطوير فرغت من تجهيز مساحات واسعة من الأراضي للصناعات الخفيفة والثقيلة وتوفير كافة متطلبات البنية التحتية لها، كما تم إنجاز مجمع شركة تطوير العقبة للمخازن والصناعات على مساحة 1500 دونم بالإشتراك مع الشركة الوطنية العقارية الكويتية. وأضاف أنه تم تجهيز 70 ألف متر مربع كمتودعات للتخزين على الطريق الخلفي إلى جانب أراضٍ بمئات الدونمات لخدمة الصناعات بمختلف أنواعها إضافة إلى ما تقدمه مدينة العقبة الصناعية الدورية المؤهلة بكامل مرافقها.

وأشار إلى أن الشركة وقعت عقوداً لمشروع استثمارية على مدار السنوات الثلاث الماضية بقيمة 8,3 مليارات دولار، وأن عدداً من هذه المشاريع وجد طريقه إلى التنفيذ فيما يجري العمل في البعض الآخر. وقال إن شركة التطوير تنوي إنشاء أرصفة مينائية جديدة جنوب مدينة العقبة للمساهمة خلال السنوات الخمس المقبلة بمضاعفة حجم للنوالة في الموانئ من 30 مليون طن إلى 60 مليوناً، مستعرضاً برنامج إعادة تأهيل الموانئ والخطة التي تنفذها شركة التطوير منذ 3 سنوات بكلفة 100 مليون دولار.

فورمز" بموجبهما بإنشاء وحدة تصنيع متطورة في منطقة المفرق الاقتصادية الخاصة.

وقال الهاشمي: "تتماشى هذه الاتفاقية مع خططنا الهادفة إلى التوسع الإقليمي" وأشار إلى أن منطقة المفرق التنموية توفر فرصاً كبيرة تعكس بشكل إيجابي على نمو الاقتصاد المحلي الأردني.

من جهته، توقع العضو المنتدب لشركة مالتى فورمز فرانس وفاهي أن يصل حجم العمليات في قطاع الانشاءات في الأردن إلى نحو 10 مليارات دولار خلال السنوات الأربع المقبلة. وتوقع أن يبلغ حجم عائدات الشركة خلال السنة الأولى من العمل نحو 257 مليون درهم إماراتي (70 مليون دولار).



محمد علي الهاشمي

"مالتى فورمز": مصنع لواجهات الألمنيوم في الأردن

أعلنت شركة مالتى فورمز العاملة في مجال صناعات الألمنيوم والتابعة لـ "إعمار للصناعة والاستثمار"، عن خططها لتأسيس مصنع لواجهات الزجاج والألمنيوم في الأردن. ويبلغ حجم استثمار "مالتى فورمز" في المرحلة الأولى من المشروع 73,5 مليون درهم إماراتي (20 مليون دولار)، ومن المقرر أن يبدأ للمصنع الذي سيقام في منطقة المفرق الاقتصادية الخاصة، مرحلة الإنتاج خلال فترة تتراوح بين 10 أشهر إلى عام واحد من تاريخ توقيع الاتفاق.

وتم توقيع مذكرة تفاهم لإنشاء المصنع بين رئيس مجلس إدارة "مالتى فورمز" محمد علي الهاشمي، ووزير العمل الأردني ورئيس مجلس إدارة شركة المفرق للتنمية باسم السالم، وستقوم "مالتى

«إيبل برازيليا»
جريئة، جميلة، متألقة.
إيبل
مهتمس الزمن



© 2009 Ebel

EBEL

THE ARCHITECTS OF TIME

For more information visit www.ebel.com



الإمارات العربية المتحدة مجوهرات منصور أبو ظبي ٠٢٦٣٦٤٧٦٠ دبي ٠٤٢٢٨١١١٥ العين ٠٣٧٦٦٢٣١٤ متوفرة أيضاً لدى: عالم الجواهر ٠٠٤٢٣٦٥١٢٩ المملكة العربية السعودية الفرزالي الرياض ٠١٤٧٤٤٠٠٠ مجمع سنتريا ٠١٤٦٢٨٨٥٨ جدة ٠٢٦٤٧٣٠٠٠ الدمام ٠٨٢٥٢٠٧٠ الخبير ٠٣٨٩٨٠٠٤٠ البحرين مجوهرات نقي المديف المقامة ٠١٧٥٣٥٥٤٤ الكويت النهراس السالمية ٠٥٧٣٦٥٣٢ مجمع الصالحية ٠٢٤٢٠٨٦١ مجمع مارينا ٠٢٢٤٤٨٠٨ الفشار ٠٥٧١٢٩٥١ قطر مجوهرات المفتاح شارع السد ٠٤٤١٢٢٠ سيتي سنتر ٠٤٨٣٣٠٠٠ رويال بلازا ٠١٢١٣٤١ جاليري الحديثة للتجارة ٠٤٢٤٦٢٦٦ مكيان مجوهرات القرم مسقط ٠٥٦٢٥٥٨ لبنان مؤسسة جورج أبو عضل وشركاه بيروت ٠١٥١٢٢١٢ سوريا مرجان للتجارة دمشق ٠٣١١٣٧١٨٠٦ الأردن عالم راماً عمان ٠٥٢٢٤١٧

عقد بين "إعمار المدينة الاقتصادية" ومجموعة بن لادن



د. عبد الرؤوف مناع والمهندس عمر بن محمد بن لادن

وقعت شركة إعمار المدينة الاقتصادية، عقداً مع مجموعة بن لادن السعودية لتطوير العمليات الإنشائية في أول المجمعات السكنية في مشروعيها العملاقين مدينة

الملك عبدالله الاقتصادية. وقع العقد العضو المنتدب لشركة إعمار المدينة الاقتصادية د. عبد الرؤوف مناع، ورئيس مجموعة بن لادن السعودية المهندس عمر بن محمد بن لادن، ويتضمن العقد بناء شقق سكنية حديثة مع جميع الخدمات والحدائق والمرافق العصرية الملحقة بها. وقال د. مناع: "في ظل تسارع وتيرة الأعمال في مدينة الملك عبدالله الاقتصادية، نعمل الآن على ترسيخ ومنح عقود الإنشاء والتطوير لختلف مراحل للمشروع الذي يؤسس لمرحلة جديدة من الازدهار الاقتصادي في المملكة".

أما المهندس عمر بن لادن فقال: "لشك أن ارتباطنا كشركة سعودية بهذا المشروع العملاق، الذي يشكل أكبر استثمارات القطاع الخاص في المملكة، يؤكد مرة أخرى سعينا الدائم إلى القيام بدور مهم في حركة التطور والتسارع والنخضة الاقتصادية الشاملة التي تشهدها المملكة".

31 مليون دولار أرباح "صروح" خلال الربع الأول



مدير حبيب

أعلنت "صروح العقارية عن تحقيق أرباح تشغيلية صافية بلغت 113,7 مليون درهم (31 مليون دولار) وذلك خلال الربع الأول من العام 2007.

ووصلت مبيعات الشركة من الأراضي والفيلات والشقق خلال هذه الفترة إلى 1,6 مليار درهم (435 مليون دولار)، وجاء ذلك نتيجة زيادة الاستثمار في المبيعات

والتسويق، إضافة إلى إبرام بعض العقود مع كبريات المؤسسات المالية، لتقديم التمويل لشعري عقارات "صروح" والتي وصل بعضها إلى توفير التمويل بنسبة 97 في المئة.

وأشار رئيس مجلس إدارة "صروح" سعيد عبد الغفلي إلى أن النتائج التي حققتها الشركة تعود إلى عاملين أساسيين، الأول القوي في المبيعات، والسوق النقدية الكبيرة.

وقد زادت أصول الشركة بنسبة 10 في المئة عن مستوياتها في ديسمبر 2006، وبقي المركز النقدي الصافي للشركة على حاله تقريباً عند معدل 1,3 مليار درهم (353 مليون دولار) على الرغم من حجم الاستثمارات التي ضمت في المشاريع المتنوعة.

وأشار الرئيس التنفيذي لشركة صروح مدير حبيب إلى أنه تم وضع التصورات لكافة المنشآت بحيث تأخذ في الاعتبار التأثير البصري والمظهر الجمالي لهذه المنشآت، "و الهدف هو التأكيد على الهوية المميزة لكل منطقة من خلال مظهرها وشكلها الخاص".

"أدار" تؤسس شركة للخدمات العقارية



عائض القحطاني

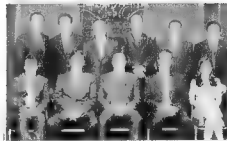
أكد الرئيس التنفيذي لشركة الأولى للتطوير العقاري، والرئيس التنفيذي لشركتها التابعة "أدار" للخدمات العقارية المؤسسة حديثاً عائض بن فرهان القحطاني، أن القطاع العقاري

السعودي دخل مرحلة جديدة مع إطلاق مشاريع المدن الاقتصادية، متوقفاً أن تتجاوز السوق العقارية في المملكة بأقرب فرصة حجمها الحالي البالغ 1,2 تريليون ريال.

وأشار القحطاني إلى أن "أدار" ستباشر تقديم خدماتها لعدد من المشاريع في السعودية تبلغ تكاليفها مليار ريال في مختلف القطاعات المرتبطة بالنشاط العقاري كالتمهين

والتسويق وإدارة والمرافق والصيانة، كاشفاً عن قيام تحالف استراتيجي بين "أدار" وشركة الخرافي ناشيونال لتقديم تلك الخدمات التي تفتقد إليها السوق السعودية والعولمية بشدة.

إنشاء جمعية مجلس رجال الأعمال السوري



أعضاء مجلس الإدارة

تم في دمشق تشكيل جمعية مجلس رجال الأعمال السوري، وهي جمعية خاصة غير سياسية وغير ربحية تهدف إلى توفير مناخ من التبادل الاجتماعي والثقافي والمهني

المحتوث بين رجال الأعمال وعائلاتهم وتساعد على تطوير حياتهم وهواياتهم وعلى إظهار صورة إيجابية عن المجتمع السوري. كما تهدف إلى التواصل مع رجال الأعمال السوريين المغتربين وترغيبهم على الاستثمار داخل سورية والساعدة في تأهيل وتطوير الشباب السوري ليصبحوا قادريين على استلام مواقع وظيفية عالية.

وتم اختيار هيثم جود (رئيساً لمجلس إدارة الجمعية)، وحسن بعلجي (نائباً للرئيس)، ونجاشي شواي (أميناً للسرد) وندى أسعد (خازناً)، إلى جانب 7 أعضاء، هم: هائل الحموي، حسان ديس، سامر عطار، نوار سكر، عماد الفاغل، محمد عمر شوري ومجد سليمان.



“Money talks”

Alfa BLOM MasterCard™

لحق علكي ببلاش مع شو ما بتشتري!

أملأ بك الى عالم يتكلم فيه اليوس فقما للكرتد ولذما كل ما يمكنك ان تهتريه ايضاً، تجد الأمر غريباً! إملأناً، لانه مع “Alfa BLOM MasterCard” كل عملية شراء تقوم بها، ستعود عليك بخصومات مجزية تتكلم بها عبر خطك اللطيفي الثالث Alfa Classic، وهكذا تتحول كل مشتريائك الى كلام مجلتي. وكما عودكم بنك لبنان والمهجر، نخرج عن المألوف لنبقى ظمناً بخدمتكم، فمع “Alfa BLOM MasterCard” لقد صحت فعلاً عبارة “Money Talks”.



لمزيد من المعلومات إتصل على: ٧٥٣٠٠٠ (١-٩٦١)

بنك لبنان
والهجر
alfa

"قطر للبترو" تفوز بمشروع مصفاة الصخرة في تونس

تم إخراج مياو للماضي في تونس توقيع مذكرة تفاهم لإنجاز مشروع مصفاة تكرير النفط في منطقة الصخرة التونسية، التي فازت به شركة قطر للبترو بعد مناقصة دولية شاركت فيها شركات عدة من دول الخليج والهند وبريطانيا وإيطاليا، على أن تتولى الشركة عمليات الإنشاء والصيانة لمدة 30 عاماً، ويتوقع أن تصل كلفة المشروع إلى ملياري دولار.

جرى التوقيع على المذكرة، خلال زيارة إلى تونس قام بها نائب رئيس مجلس الوزراء ووزير الطاقة والصناعة القطري عبد الله بن حمد العطية، ووقع المذكرة عن الجانب التونسي وزير الطاقة والمؤسسات الصغيرى والنوسمة عفيف شلبي.

إثر التوقيع، أشار العطية إلى الشفافية العالية التي اتسم بها التعامل مع الجانب التونسي، وأكد أن إنجاز المصفاة سيبدأ قبل نهاية السنة الحالية، لتصبح جاهزة خلال 3 سنوات على الرغم من خصوصياتها الفنية العالية، واعتبر أن هذا المشروع يشكل تأسيساً لمرحلة جديدة من التعاون بين البلدين، لا سيما أن تونس تملك إمكانات مهمة لصناعة الأسمدة الأوتية وسيكون هذا القطاع موضع اهتمام قطر في الفترة المقبلة.

وأضاف الوزير أن الاتفاقية "ممتازة ونوعية"، وهي أول اتفاقية توقيعها قطر مع دولة عربية في مجال تكرير النفط وإنتاج البتروكيماويات والأسمدة الكيماويات عالية الجودة التي تعد شركة قطر للبترو، أبرز التخصصين فيها في العالم، وأشار إلى أن "قطر للبترو" تملك خبرة دولية عالية في مجال البتروكيماويات، مؤكداً أن الهدف من الاتفاقية ليس استغلال المصفاة فحسب، بل إنشاء مجتمع للبتروكيماويات حول المصفاة.

بدوره، اعتبر الوزير عفيف شلبي أن مذكرة التفاهم هي معاهدة مهمة في علاقات البلدين، وأشار إلى أن المصفاة ستستوعب نحو 6 ملايين طن من المشتقات النفطية سنوياً، يخصص نصفها للاستهلاك المحلي ويتجه النصف الباقي إلى أسواق التصدير، وأكد أن المشروع سيكون ناجحاً نظراً لوضع مصفاة الصخرة الممتاز، باعتباره يقع على مقربة من الأسواق الأوروبية.

وخلال وجوده في تونس زار الوزير عبد الله بن حمد العطية القصر الحكومي حيث استقبل الوزير الأول محمد الخوشي، وصحّر العطية بأن اللقاء كان مشعراً وتناول البحث مشروع المصفاة والعلاقات التونسية القطرية.

كما عقد الوزير العطية اجتماعاً مع وزير التجارة والصناعات التقليدية في تونس للوزير الهادي، حيث جرى البحث في تنمية العلاقات التجارية بين البلدين، وفي تعزيز التعاون في مجالات الاستثمار والشراكة، وأعرب العطية عن رغبة بلاده بتنمية الاستثمارات القطرية في تونس.

العمادي رئيساً تنفيذياً لـ "مدينة الطاقة قطر"

أعلنت "مدينة الطاقة قطر" عن تعيين هشام إسمايل عبد الرحمن العمادي رئيساً تنفيذياً للمدينة. وكان العمادي شغل منصب نائب الرئيس التنفيذي منذ شهر سبتمبر 2006، وكان نجاحه في إدارة المشروع الأول من نوعه، والذي يعتبر أول تجمع متكامل لأعمال الطاقة في المنطقة، سبباً لترقيته إلى المنصب الأول في الشركة.

يحمل العمادي شهادتي البكالوريوس والمحاسب في الهندسة الميكانيكية من جامعة تكساس - الولايات المتحدة الأمريكية، واحتل مناصب قيادية متعددة في مجال الطاقة والاستثمار، حيث عمل كباحث أول وخبير في الاستثمار الصناعي، واكتسب خبرة كبيرة في مجال الطاقة. ومن إنجازاته وضع برنامج تقويم صناعي لجميع دول مجلس التعاون، بهدف المساعدة في تحسين وتطوير قطاع الطاقة، الأمر الذي يعكس شغفه بهذه الصناعة.

"الاستثمارات التقنية" تخطط لزيادة رأس مالها إلى مليار ريال

رغم أنه لم يعض على تأسيسها أقل من عامين، تسعى شركة الاستثمارات التقنية لزيادة رأس مالها إلى مليار ريال مع نهاية هذا العام، نظراً لما تستشفه من فرص متاحة للاستثمار في مجال الاتصالات وتقنية المعلومات في المنطقة.

ويشير العضو المنتدب والرئيس التنفيذي للشركة عبد الرحمن مازي إلى أن

هدف الشركة (وهي مساهمة مقفلة تأسست في أكتوبر 2005 برأس مال 600 مليون ريال) الاستثمار في شركات ومشاريع تعنى بالاتصالات وتقنية المعلومات والصناعات العرضية الأخرى مثل Nanotechnology و Biotechnology، ويضيف، "إن نشاطنا يمتد من السعودية ليشمل دول مجلس التعاون الخليجي ومصر والأردن ولبنان وسورية"، وبلغت إلى "أن أولوية الاستثمار في أي بلد هو حسب الترتيب المذكور".

ويتابع، "تحرص في استثماراتها على تجنب المنافسة بين المشاريع والشركات التي سيتم الترخول فيها، وسنعمل على خلق التكامل في ما بينها لما سندخله من قيمة مضافة على هذه الشركات بما لدينا من خبرة ومعونة بأسواق المنطقة".

وبلغت العضو المنتدب إلى قيام شركة الاستثمارات التقنية بالاشتراك في شركة "سيرايل موبايل تليكوم" ويحصة تعة الأكبر بين المكتتبين.

وعن إمكانية الحصول على مساهمة علقة، بلغت مازي إلى "أنا نفكر بهذا الموضوع بقوة، ونحن نتوقع أن نحقق ذلك مع نهاية العام 2008 أو بداية العام 2009، وذلك بعد أن نكون استكملنا الإجراءات النظامية"، مشيراً إلى التوجه لمضاعفة رأس المال الحالي إلى مليار ريال مع نهاية هذا العام لما تنلمسه من إمكانيات وفرص متاحة في أسواق المنطقة.



هشام العمادي



عبد الرحمن مازي

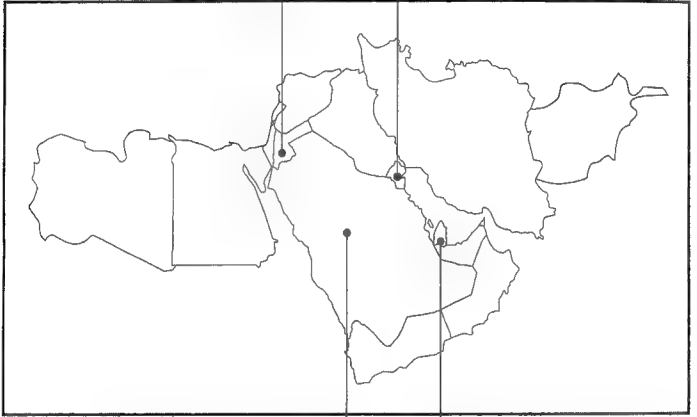
أخبار الشرق الأوسط من دي اتش ال

الاقتصاد والاعمال



الأردن: توقيع مشاريع بـ 2.5 مليار دولار
وقعت الحكومة الأردنية على هامش منتدى
الاقتصاد العالمي نحو 24 مشروعاً مع مجموعة
شركات عالمية. وتبلغ قيمة المشاريع نحو 2.5
مليار دولار.

الكويت: ربط الدينار بسلة عملات
قرر بنك الكويت المركزي العودة مجدداً الى ربط
الدينار الكويتي بسلة من العملات بدلاً من
الدولار، وذلك في مسعى لتجنب الانعكاسات
السلبية لتراجع سعر صرف الدولار.



السعودية: 84 مليار مساعدات للدول النامية
قال مسؤولون سعوديون إن قيمة المنح غير
المستردة والقروض الميسرة التي قدمتها
السعودية للبلدان النامية في العقود الثلاثة الماضية
بلغت نحو 84 مليار دولار.

قطر: ارتفاع صادرات الغاز الى أوروبا
يتوقع مسؤولون قطريون أن تبلغ صادرات قطر
السنوية من الغاز المسال إلى أوروبا نحو 21
مليون طن مع نهاية سنة 2008.

نوصل شحناتك إلى جميع أنحاء الشرق الأوسط.



هل يؤثر فك ارتباط الدينار الكويتي بالدولار على الوحدة النقدية الخليجية

المدفوعات في بلدان الخليج.

من الناحية القطاعية، يعتبر أي ارتفاع في قيمة العملات الخليجية مضراً للحركة السياحية التي أصبحت ناشطة جداً في الإمارات بشكل خاص وأيضاً للصادرات غير النفطية التي تسمى دول خليجية عدة إلى تعزيزها لتخفيف اعتمادها على النفط. أضف إلى ذلك أن عودة ارتفاع أسعار النفط العالمية تعرض في المقابل عن الانخفاض الحاصل في سعر صرف الدولار الأمريكي. في المقابل، يرى بعض المحللين النقديين أن فك الارتباط بالدولار الأمريكي قد يكون عاملاً أساسياً يسهم في تحقيق الوحدة النقدية بين دول الخليج إذ إنه يمنحها حرية أكبر في إقرار سياساتها النقدية المستقلة والخاصة بها، علماً بأن سعر صرف العملات الخليجية مستقر تجاه العملة الأميركية منذ أكثر من 30 عاماً.

ويصر المراقبون أن هذه التطورات لاتعني أن الوحدة النقدية لن تتحقق وحتى في موعداً للقرار، إذ أكدت السلطات

النقدية في دول خليجية عدة التزامها العام باستحقاق العام 2010. وتشكل تجربة الوحدة النقدية الأوروبية نموذجاً في هذا المجال، حيث تمت بنجاح على الرغم من بقاء أحد أهم الاقتصاديات الأوروبية، بريطانيا، خارجها. كما أنه من المهم الالتفات إلى المخاطر الرئيسية من إنشاء عملة خليجية موحدة، هي أهداف ذات توجه داخلي تركز على التكامل ما بين الاقتصاديات الخليجية المختلفة وترمي إلى تسهيل التعامل في ما بينها لتحقيق وحدة اقتصادية قوية قادرة على مواجهة تحديات العولمة والانفتاح الاقتصادي والمالي المتزايد. لذلك، وفي غياب أي قرار ستراتيغي مثل استبدال الدولار الأمريكي بكلمة لتفسير النفط ومشتقاته، لن يؤثر موضوع الوحدة النقدية كثيراً على أسعار صرف العملات الخليجية في المدى القريب خصوصاً وأن ليس هناك استخدام دولي لهذه العملات سواء في التبادل التجاري أو في الاحتياطيات النقدية. ■

التضخم في دول الخليج خصوصاً في الإمارات وقطر وتراجع القدرة الشرائية للعملات الخليجية نتيجة ذلك. وقد سجلت بعض المضاربات في عدد من أسواق النفط خاصة خصوصاً في الكويت للاستفادة من إمكانية ارتفاع أسعار صرف هذه العملات. غير أن التوقعات سرعان ما تبككت حين تبين بعد بضعة أيام من تمرير ربط الدينار الكويتي مع الدولار بأن سعر صرف الدينار لم يرتفع كثيراً تجاه الدولار حيث لم يتجاوز 0,37 للدينار، بل وتقلص الفرق قليلاً في الأيام التالية إلى 0,355 في المئة ليبدو أنه يتجه نحو الاستقرار في المرحلة المقبلة، وسط تأكيد السلطات النقدية

شكّل قرار الكويت فك ربط عملتها بالدولار مفاجأة للأوساط المصرفية وللبنات الخليجية، رغم كثرة الحديث مؤخراً حول احتمال رفع قيمة بعض العملات الخليجية تجاه الدولار، إذ اعتبر أن القرار لا يتماشى مع الاتجاه العام نحو الوحدة النقدية بين دول مجلس التعاون الخليجي والعمله الخليجية الموحدة المقرر تحقيقها مبدئياً في العام 2010. وتبع ذلك إعلان سلطنة عُمان عن قرارها بعدم الانضمام إلى الوحدة النقدية التي من شأنها أن تحد من سياساتها النقدية والمالية بالإضافة إلى عدم تمكّنها من الالتزام ببعض المتطلبات التقنية والتشريعية في الموعد المحدد.

وأعلن البنك المركزي الكويتي أن خطوته تهدف إلى السيطرة على التضخم المحلي الناتج من ارتفاع كلفة بعض المستوردات بسبب تراجع سعر صرف الدولار تجاه العملات الأخرى، وأكد عدد من المسؤولين الكويتيين أن فك ربط الدينار الكويتي بالدولار لا يعني التحلي

عن مشروع الوحدة النقدية الخليجية، بل إنّه تدبير مرحلي لمساعدة السلطات النقدية في تدهير مرحلي للضغط التضخمي. غير أن ذلك يعكس على التطلعات بالنسبة للعملات الخليجية الأخرى، حيث كان قرار ربط سعر صرفها بالدولار إحدى الخطوات الرئيسية الممهدة للوحدة النقدية وأصدار العملة الواحدة. وقد تخلّت الكويت في العام 2003 من سلة العملات التي كانت ربحت الدينار الكويتي بها استعداداً للوحدة النقدية الخليجية لتمثل بالدول الخليجية الأخرى لجهة توحيد السياسات النقدية استعداداً لتوحيدها. والواقع أن عدداً من الدول الأسبوعية التي تشهد اقتصاداتاً ازدهاراً في الفترة الأخيرة تشهد أيضاً ضغوطاً مماثلة لرفع سعر صرف عملاتها مقابل الدولار الأمريكي في مقدمتها الصين والهند. وكان رفع أسعار صرف العملات الخليجية حديث الأوساط المالية والنقدية في الأشهر القليلة الماضية، في ظل ارتفاع معدلات



في أكثر من بلد خليجي أتها سوف تتأخر على الربط الثابت لعملاتها بالدولار.

وقد أخذ الخبراء الاقتصاديون يبرزون الأسباب التي تدعم الحفاظ على ارتباط العملات الخليجية بالدولار، حيث أشار البعض إلى أن ذلك يحفظ استقرار أسعار صرف هذه العملات الذي طالما تمتعت به. كما أن الضغوط التضخمية ليست كبيرة في عدد من بلدان الخليج إذ هي أقل من 10 في المئة، ما عدا في الإمارات وقطر حيث حصص التضخم السنوي محدودة جداً. فإلى التضخم القائم حالياً في بلدان الخليج يعزى بصورة خاصة إلى فائض السيولة وارتفاع الإنفاق الحكومي في مقابل قلة العرض النسبي، كذلك، فإن معظم الإجراءات الحكومية في منطقة الخليج تأتي من الصادرات النفطية المقومة بالدولار حسب الأسعار الدولية، وبالتالي فإن أي ارتفاع في قيمة العملات الخليجية من شأنه تخفيض قيمة هذه الإجراءات بالعملات المحلية، كما قد ينعكس سلباً على موازين



الأمير مشعل بن عبد العزيز غطوساً الأمير عبد العزيز بن مشعل
واللهندس أحمد الراجحي

مُشتركة مُقبلية بمختلف مناطق المملكة، كما هناك دراسات لامتداد نشاطات الائتلاف إلى الدول العربية المجاورة في القريب العاجل. في حين أكد رئيس مجلس إدارة تضامن شركتي "التعمير" و"الأرض" الهندس أحمد بن سلمان الراجحي أن "مشروع أجنتكان" سيُشكل نواة لمشروعات أكبر قائمة بالتحالف مع مجموعة الشُعلة القابضة.

"أجنتكان" - الرياض

بـ 6 مليارات ريال

أطلق الائتلاف استثماري يضم مجموعة الشُعلة القابضة السعودية، وشركة تعميم القابضة (مقرها الإمارات)، وشركة الأرض للتطوير والاستثمار العقاري، مشروعاً عقارياً عملاقاً في حي الخزامي شمال غرب العاصمة السعودية الرياض، تحت مسمى "أجنتكان" المستمد من جملة "أجمل مكان".

وتبلغ كلفة المشروع نحو 6 مليارات ريال، ويقع على أرض تفوق مساحتها 1,7 مليون متر مربع، ويشتمل على منطقة متكاملة تتألف من مبان تجارية وفلل وقصور وفندق 5 نجوم.

وأشار الرئيس التنفيذي لمجموعة الشُعلة القابضة الأمير عبد العزيز بن مشعل بن عبد العزيز إلى أن "الهدف من هذا الائتلاف هو بناء شراكة استراتيجية طويلة المدى"، كاشفاً عن وجود "مشاريع

تغطية اكتتاب "ديار العقارية"

بمعدل يفوق 14 مرة



زكي سامي

أعلنت شركة ديار العقارية، للملكة بالكامل لبند دبي الإسلامي، أن عملية الاكتتاب العام باسمهم الشركة وقیمتها 3,178 مليارات درهم، حققت نجاحاً كبيراً،

حيث تمت تغطية عملية الاكتتاب بما يزيد على 14 مرة، مستقطبة مستثمرين من الأفراد والشركات التجارية والمؤسسات من دولة الإمارات ودول مجلس التعاون الخليجي.

وكانت عمليات الاكتتاب الأولى، لإنتاج الشركة في سوق دبي المالية، قد انتهت في 16 مايو 2006، وبلغ عدد المكتتبين 85 ألف مكتتب، فيما زادت قيمة المبالغ المكتتب بها على 45 مليار درهم. وقد عيّنت "ديار" شركة شعاع كابيتال مديراً رئيسياً لعملية الاكتتاب ومديراً حصرياً لعمليات السجل.

وعلق الرئيس التنفيذي لشركة ديار زاك سامي على عملية الاكتتاب قائلاً: "ما من شك أن الطلب الكبير الذي حظيت به أسهم "ديار" يبرهن على الإمكانيات التي يتمتع بها القطاع العقاري وعلى الثقة التي وضعها المستثمرون في قدرات الشركة".



ناصر الشيخ

"أملاك": التركيز على التمويل العقاري

وتصفية تدريجية لبقية الأنشطة

خلال إعادة تقييم عام لأداء شركة أملاك للتمويل، يؤكد رئيس مجلس الإدارة ناصر الشيخ أن "أملاك" ستحجم للتركيز على قطاع التمويل الإسلامي العقاري الذي يعتبر ركيزة نشاطها الأساسي، وذلك بعد أن تشتتت جهود الشركة خلال العامين الماضيين. فقد وضعت "أملاك" مروحة نشاطاتها خارج إطار التمويل العقاري، وعلى الرغم من الأداء الجيد الذي حققه بعض هذه الأعمال إلا أنه سوف يصر إلى الخفاء، بحسب ما يوضح الشيخ مهيّداً لإعادة التركيز على قطاع التمويل العقاري.

وتشمل خطة الشركة للسنوات الثلاث المقبلة إطلاق منتجات عدة لتمويل الأفراد والتوسع الجغرافي إلى أسواق مجاورة.

ويشير الشيخ في جلسة مناقشة مع الصحفيين إلى أن حجم أعمال "أملاك" في الخارج خلال السنوات الثلاث المقبلة ستكون أكبر من حجم أعمالها في الإمارات. وبلغت في هذا الإطار إلى أن "أملاك" هي أول شركة تمويل إسلامي يرخص لها في مصر حيث من المقرر أن تبدأ نشاطها في شهر يوليو المقبل. كذلك أبرمت الشركة تحالفاً في السعودية مع مجموعة بنك البركة والبنك السعودي للاستثمار، وهي تقاوى حالياً حكومات 4 دول هي: المغرب، تركيا، سورية وباكستان.

أما في سوق أبو ظبي، فقد أبرمت "أملاك" عقود تمويل حصرية مع شركة صروح بالإضافة إلى عقود مع 3 مطوّرين جدد سوف يتم الإعلان عنها قريباً. ومعلم عقود التمويل التي تبرمها "أملاك" مع المطوّرين هي عقود حصرية، وقد بلغ عدد عقود التمويل في حقيقتها العام الماضي نحو 20 عقداً، يرتقب أن ترتفع إلى 50 في نهاية هذا العام. أما حجم التمويل العقاري نهاية العام 2006 فقد بلغ 11 مليار درهم (3 مليارات دولار) وتترفع الشركة أن يرتفع إلى 18 مليار درهم (4,8 مليارات دولار) نهاية العام 2007.

كذلك تتنظر الشركة ردّ للصرف المركزي بشأن تحويلها إلى مصرف إسلامي، وهو أمر يعتبره الشيخ "تحدياً ليس بأسهل" لكن من شأنه أن يعكس توفيراً في الكلفة.

وزير الاقتصاد الفلسطيني: خطة استثمارية لما بعد الحصار

يقول وزير الاقتصاد الفلسطيني زياد شكري المظاظا إن الحصار الإسرائيلي للفروض على المناطق الفلسطينية أدى إلى رفع معدلات البطالة إلى 51,5 في المئة، وإلى جعل 68 في المئة من الفلسطينيين يعيشون تحت خط الفقر، مؤكداً أن "المر الإيجابي لأي خطة إنقاذية للاقتصاد الفلسطيني يكمن في كسر الحصار وفتح المعابر وإدخال الأموال والبضائع إلى الشعب الفلسطيني".

ويعد أن أشار إلى "سرقة الاحتلال الإسرائيلي، لأموال الضرائب والإسكان، العشائية للحكومة الفلسطينية"، والتي قدر حجمها حتى الآن "بما يفوق 700 مليون دولار"، ويوضح أن وزارة تعمل "على طر ظروف بالغة الصعوبة كي لا يهبط الاقتصاد الفلسطيني انهياراً كاملاً وشاملاً، وتتصرف بالثقل القليل القليل القليل على الإيرادات المحلية التي لا تتعدى 20 إلى 30 مليون دولار شهرياً".

ويؤكد المظاظا أن "الاقتصاد الفلسطيني يحتاج إلى خطة طوارئ عاجلة، تتطلب ما بين 300 إلى 500 مليون دولار لدفع أجور موظفي القطاع العام التي لم تُدفع منذ فترة طويلة، ولترميم الطرق وبأبراء المياه ومحطات الكهرباء التي دمرها الاحتلال الإسرائيلي".

ويُلفت إلى أن وزارة الاقتصاد الفلسطينية "تتضرر مجموعة من الإجراءات والمشاريع التنموية ما بعد فتح المعابر، وتشمل هذه المشاريع كافة المجالات الاقتصادية والصناعية والتجارية والزراعية والخدمية والبنية التحتية، وإطلاق خطط تطوير القطاع الصناعي والنهوض بقطاع الخدمات العامة والسياحة الدينية وسواها". مُثِّراً "حجم الاستثمارات المطلوبة لتحقيق هذه المشاريع بنحو 1,5 مليار إلى 3 مليارات دولار"، ويحث على "سعي الحكومة الفلسطينية للتخفيف من الارتباط القائم بين الاقتصاديين الإسرائيلي والفلسطيني".



من اليسار: فراس طلاس، ناصيف ساويرس، ديمصطفى الكفري وأكرم العجة

بمشاركة "أوراسكوم المصرية" أول شركة خاصة لإنتاج الإسمنت في سورية

الإسمنت بمؤسسة عمران الحكومية، التي كانت تتولى هي تحديد الأسعار، ما جعل الضمارة من نصيب أية شركة إسمنت خاصة.

أما العضو المنتدب في شركة أوراسكوم ناصيف ساويرس فأوضح أن شركته على دراية بوضع السوق السورية لأنها كانت ولا تزال أكبر مصكّر إسمنت إلى هذه السوق، وقال: "إن إنتاج الشركة الجديدة سوف يوفر على "أوراسكوم" تكاليف شحن صادراتها إلى سورية". مشيراً إلى أن "أوراسكوم" أنجزت، خلال السنوات التسع الماضية، أكثر من 17 خط إنتاج من الإسمنت، وهي تخطط ليصل مجموع إنتاج هذه الخطوط إلى 40 مليون طن نهاية العام 2009، مع بدء الشركة السورية للإسمنت بإنتاج. وأضاف أن خطة "أوراسكوم" المقبلة في سورية ستكون في مجال الصناعات المكملة لشركة الإسمنت، وبالتحديد في مجال إنتاج الفرسانة الجاهزة وتصنيع عبوات الإسمنت، إلى جانب الاستثمار في مشاريع البنية التحتية.

وأوضح مدير هيئة الاستثمار في سورية ديمصطفى الكفري أن حصر بيع وتسعير مادة الإسمنت بمؤسسة عمران الحكومية، منع 32 مشروعاً خاصاً لإنتاج هذه المادة من رؤية النور. واليوم، بعد تظليل هذه الصعوبات، هناك 5 مشاريع خاصة استلمت الأراضي المخصصة لها وهي تواصل العمل لاستيراد الآلات والأجهزة المطلوبة لقيام مصانعها. يُشار إلى أن سورية تستورد حالياً 30 في المئة من احتياجاتها من مادة الإسمنت، وقد بلغ استهلاكها في العام 2006 نحو 6,2 ملايين طن، تَمَّ استيراد 2 مليون طن منها.

أعلن في دمشق، الشهر الماضي، عن إطلاق الشركة السورية للإسمنت كأول شركة خاصة لإنتاج الإسمنت، وهي شركة مشتركة سورية - مصرية يبلغ رأس مالها 5 مليارات ليرة (ما يعادل 400 مليون دولار). ويتوزع رأس المال بنسبة 75 في المئة لشركة أوراسكوم المصرية لإنشاء والصناعة، و25 في المئة لمجموعة ماس الاقتصادية السورية. ومن المقرر أن تبدأ الشركة الجديدة بإنتاج الإسمنت بطلاقة 2 مليون طن سنوياً قابلة للزيادة إلى 3 ملايين، وسوف يقام مصنعها في محافظة حلب.

رئيس مجلس إدارة مجموعة ماس الاقتصادية فراس طلاس، وصف المشروع بأنه الأول لإنتاج الإسمنت في سورية يعمل القطاع الخاص، وقال: "إن المشروع سوف يساهم في التنمية الصناعية والعقارية داخل سورية. ولأنه من أهم وأكبر الاستثمارات خارج إنتاجه سوف يوفر مادة الإسمنت ويخفض أسعار هذه المادة للرفعة حالياً في السوق المحلية، بحيث تصبح الأسعار معاشلة لما هو في الدول المجاورة". وتابع طلاس أن إنتاج المشروع سوف يلبي في البداية احتياجات السوق السورية فقط، ولاحقاً سوف يتم تصدير الفائض منه إلى دول الجوار. موضحاً أن المشروع سوف يوفر مع بدء تشغيله 1800 فرصة عمل، يبقى منها عند تشغيل البت فرصة.

وأكد طلاس أن الصعوبات التي كانت تواجه إقامة مشاريع الإسمنت الخاصة في سورية قد انتهت وباتت من الماضي، ويبقى على الحكومة السورية العمل على إزالة الصعوبات الإدارية وتوفير مناخ استثماري إيجابي لقطاع الإسمنت. مشيراً إلى أن الصعوبات كانت تتمثل سابقاً في حصر بيع



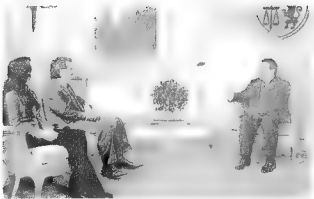
HERE'S ANOTHER

Oil and gas exploration is what we do best. For over 40 years, Total has been seeking new fields across the world, undaunted by climate and technical challenges. Present in most of the world's major growth regions and actively preparing for the future, we'll be investing \$16 billion in 2007 to further develop our core businesses.
www.total.com

من أجلكم، فإن طاقتنا لا تنضب



2007



الرئيس بن علي أثناء استقباله للأمير الوليد بن طلال وعقبه

وقد أعرب الأمير الوليد بن طلال خلال كلمة ألقاها بالمناسبة عن تقديره العميق ومحبة لتونس رئيساً وحكومة وشعباً معيّناً عن اعتزله بالكركيم الذي حظي به وجدده دعمه لتونس في مسيرتها التنموية وخصوصاً البرنامج الوطني لدعم الأسرة التونسية، مؤكداً على عمق العلاقات التونسية السعودية.

الحسن الوزوق (الكويت)، د. جوزف طريبه (لبنان)، د. محمد بيت المال (البيبا)، نور الدين عمري (المغرب)، المنشي محمد ولد الصالح (موريتانيا)، أحمد محمد علي الفاوي (اليمن)، ومحمد بن يوسف (المصارف المشتركة).

واستحدث الاتحاد لجنة تنفيذية واختار د. طريبه رئيساً لها وحاجم الزبير نائباً للرئيس.

وعندئذ يوسف يشغل حالياً منصب الرئيس التنفيذي لمجموعة البركة المصرفية ويحمل شهادة ماجستير في إدارة الأعمال من بريطانيا، وكان يشغل مناصب قيادية عدة من قبل في المؤسسة المصرفية العربية (20 عاماً) ثم التحق ببنك البحرين الإسلامي عضواً في مجلس الإدارة ورئيساً تنفيذياً لمدة عامين، قبل أن يصبح عضواً في مجلس إدارة مجموعة البركة للمصرفية العام 2004.

وعندئذ يوسف مشارك فاعل في البنوك التابعة للمجموعة، وهو رئيس لبنوك المجموعة في كل من، الجزائر، الأردن، تركيا، لبنان، جنوب أفريقيا، وهو نائب رئيس مجلس إدارة بنك البركة في البحرين، ونائب رئيس مجلس إدارة بنك التمويل المصري السعودي في مصر، وعضو مجلس إدارة بنك البركة السودانية في السودان.

وبالمناصفة أعرب رئيس مجلس إدارة "بيتك - البحرين" بدر الخفيز من ترحيب بخطط تأسيس "بيتك - الأردن". وأشار إلى أن "بيتك - الأردن" سيكون جزءاً من شبكة "بيتك - العالمية" في كل من الكويت، البحرين، تركيا وماليزيا، ما يمنح "بيتك - الأردن" شبكة واسعة ونفذاً جيداً إلى المصادر المالية وغيرها من المصادر التي تؤدي إلى تحقيق الأغراض الرئيسية للاستثمار في الاقتصاد الأردني.

من ناحيته قال مدير عام "بيتك - البحرين" عبد الحكيم الخطاط، "يسر "بيتك - البحرين" الإعلان عن خطط تأسيس "بيتك - الأردن"، ويعكس هذا الأمر التزامنا بتوسيع استثماراتنا وتنميتها إقليمياً وعالمياً، وسيعمل "بيتك - الأردن" في نشاطات استثمارية مباشرة، واستثمارات استثمارية، واستثمارات في صناعات السوق الرئيسية.

الرئيس بن علي يستقبل الأمير الوليد بن طلال

أكد الرئيس زين العابدين بن علي اهتمامه بالاستثمار العربي في تونس عموماً وبالعلاقات والروابط التاريخية المثينة بين تونس والمملكة العربية السعودية بشكل خاص. جاء ذلك خلال استقبال الرئيس بن علي لرئيس مجموعة المملكة الأمير الوليد بن طلال بن عبد العزيز وعقبته.

أثر اللقاء قال الأمير الوليد أن الزيارة كانت مناسبة لتأكيد دعم مسيرة الاقتصاد التونسي، معتبراً أن هذا الاقتصاد يشهد انتعاشاً وازدهاراً بفضل قيادة الرئيس بن علي ومناخه الدؤوبة للشأن الاقتصادي والاجتماعي.

من جهة ثانية وخلال زيارته إلى تونس آخر مايو الماضي، تسلّم الأمير الوليد بن طلال شهادة الدكتوراه الفخرية من جامعة 7 نوفمبر في قرطاج إضافة إلى ميدالية الجامعة.



عدنان يوسف

عدنان يوسف رئيساً لاتحاد المصارف العربية

تّم ما كان بات معروفاً منذ فترة، فجرى اختيار عدنان يوسف رئيساً لاتحاد المصارف العربية، خلفاً للدكتور جوزف طريبه الذي ترأس الاتحاد لدورتين متتاليتين. وجاء تشكيل المجلس على النحو الآتي:

عدنان يوسف رئيساً (مثلاً للمصارف البحرينية)، محمد بركات نائباً للرئيس (مثلاً للمصارف المصرية)، والأعضاء: د. ميشيل مارتو (الأردن) سليمان المزروعى (الإمارات)، عيسى العيدوني (تونس)، عبد الرحمن بن خلفه (الجزائر)، عبد الكريم أبو النصر (السعودية)، د. ملهم ديهو (سورية)، حاتم عبدالله الزبيرو (السودان)، د. عدنان بن حيدر بن درويش (عمان)، مازن أبو حمدان (فلسطين)، حمد بن ناصر آل ثاني (قطر)، حمد عبد



بدر الخفيز

"بيتك - البحرين" ينشئ "بيتك - الأردن"

كشف بيت التمويل الكويتي - البحرين (بيتك - البحرين) عن خطة لتأسيس مصرف استثماري في الأردن بقيمة 50 مليون دولار. وسيكون المصرف شركة تابعة بشكل كامل لـ "بيتك - البحرين" وسيطلق عليه اسم بيت التمويل الكويتي - الأردن (بيتك - الأردن). وأعلن من هذه الخطة خلال مؤتمر صحفي على هامش أعمال المنتدى الاقتصادي العالمي الذي عُقد، مؤخراً، في الأردن.

حلّى خيالك - بكل احتياجاتك!



بنك البلاد
BANK ALBILAD
نضع المعاملة في قلب المعادلة

التمويل الشخصي.. يحقق أمنياتك!

نهتم دائماً بأمنياتكم ونسعى لتلبيةها بسرعة مهما تفرقت وتمددت. التمويل الشخصي من بنك البلاد برنامج سهل اقتناء أمنياتكم الشخصية والمهنية عبر زيارة سريعة لأقرب فرعاً نتشرف فيها بزيارتكم وتقديم أمنياتكم.

عمل بزيارة أقرب فرع أو الاتصال بهاتف البلاد.

bankalbilad.com.sa | 800 123 0000

المركز" مستشار إدراج "الشبكة الآلية للتوزيع" في بورصة الكويت



ضرا القانم

أعلن المركز المالي الكويتي عن حصوله على موافقة إدارة سوق الكويت للأوراق المالية لبدء تداول أسهم شركة الشبكة الآلية للتوزيع في السوق الرسمية ضمن قطاع الخدمات بصفتها مستشار الإدراج. وسوف يكون رمز التداول باللغة العربية "شبكة آية" وباللغة الانكليزية Vending Net.

تأسست شركة الشبكة الآلية للتوزيع "الشبكة" في العام 2000 كشركة متخصصة بأعمال البيع والتوزيع عن طريق معدات البيع الآلي للمواد الاستهلاكية والمطبوعات. وتقوم ستراتيبيتها على تأمين المشاركة في تأسيس وإدارة شركات متخصصة في مجالها.

ومن ضمن أنشطتها شركة الشبكة الآلية للتوزيع جريدة الوسيط الكويتية، وهي صحيفة إعلانية أسبوعية تصدر باللغة العربية، وجريدة الوسيط كلاسيكيات CLASSIFIED الكويتية وهي أيضا صحيفة إعلانية أسبوعية تصدر باللغة الانكليزية، ولديها الصفحات الصفراء YELLOW PAGES، وهو الدليل التجاري الرسمي لوزارة المواصلات في دولة الكويت. كما تمتلك "الشبكة" نسبة 42,5 في المئة من أسهم شركة زيم العالمية للتوزيع الآلي المتخصصة في تقديم الحلول للبتكرة لإدارة الأعمال إلكترونياً، ونسبة 96 في المئة من شركة المركبة لنقل البضائع التي تعمل في توريد وتشغيل المعدات والآليات الثقيلة وأعمال النقل البري داخل الكويت وخارجها.

مجموعة "عارف" تدشن مشاريع بترولية في الخليج والسودان



دعلي الزميع

يكشف رئيس مجلس الإدارة والعصر المنتخب لمجموعة عارف الاستثمارية دعلي الزميع عن استثمارات جديدة للمجموعة في القطاع النفطي في كل من الكويت ومنطقة الخليج والسودان، وكذلك في قطاع الخدمات والاستكشافات والامتيازات البترولية في الكويت. ويقول: "نقوم حالياً بإعادة هيكلة هذه الاستثمارات في منظومة واحدة، ونتوقع أن تصبح هذه المنظومة في الربع الثالث من هذا العام، أحد أكبر المجمعات الاستثمارية البترولية في منطقة الخليج، برأس مال لا يقل عن 75 مليون دينار كويتي".

وكانت الجمعية العمومية غير العادية لمجموعة عارف وافقت على رفع رأس مال الشركة من 43,855 مليون دينار كويتي إلى 48,240 مليوناً، كما أقرت توصية مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية بواقع 35 في المئة، وأسهم منحة بنسبة 10 في المئة عن السنة المالية 2006.

شهد العام 2006 تميز مجموعة عارف في عدد من القضايا الرئيسية، وهي: الدخول بقوة إلى عدد من الأسواق الإقليمية مثل: السعودية، السودان، مصر، البحرين والقطر؛ الانتقال إلى مرحلة المشروعات الكبرى، حيث حققت، مع شركاتها التابعة، فرصاً استثمارية متنظمة من خلال هذه المشروعات، فضلاً عن قدرتها على حشد أموال المستثمرين لتوفير كم كبير من رؤوس الأموال والخبرات اللازمة لهذه المشروعات الكبرى.

ويشير دعلي الزميع إلى استمرار مجموعة عارف في تنمية وتطوير شركاتها الزميلة والتابعة، والبالغ عددها 34 شركة تعمل في مختلف الأسواق المحلية والإقليمية والعالمية، وذلك من خلال تأسيس شركات جديدة والاستحواذ على شركات قائمة.



عبدالله صالح كامل، رئيس شركة عسير

حيث تستضخ الشركة 190 مليون ريال، ومن ثم قطاع صناعة مواد البناء، عبر استثمارها 61 مليون ريال في شركة إسمنت الجوف كعضو مؤسس. أما في قطاع الصناعات الغذائية المحفوظة، فتستثمر "عسير" إلى إيجاد فرص استثمارية جديدة لتدعيم استثماراتها القائمة في هذا المجال، والمنظمة بشركتي "طواني إخوان" والربع السعودية للأغذية المحدودة، إذ يُتوقع أن تصل استثماراتها لشركة في هذا القطاع خلال المرحلة القريبية المقبلة إلى أكثر من 260 مليون ريال.

"عسير" لاستثمار 1,3 مليار ريال

بهدف تعزيز محفظتها الاستثمارية وتنويع أنشطتها، أعلنت شركة عسير السعودية عن تبنيها ضخ 1,3 مليار ريال خلال الفترة المقبلة لاستثمارات في قطاعات حيوية: تتضمن البتروكيميايات والتطوير العقاري والتمويل والصناعات الغذائية للحفظ.

ويتزامن إعلان الشركة عن هذه الاستثمارات مع طرحها أسهم حقوق أولوية للاكتتاب لزيادة رأس مالها إلى 1,264 مليار ريال، من 812,5 مليوناً، حيث ستخصص "عسير" حصيلة الاكتتاب لتمويل مشاريعها المستقبلية وتحالفاتها الاستراتيجية، لاسيما في مجال التطوير والتمويل العقاري الذي سيحلال حصة الأسد من هذه الاستثمارات بواقع 600 مليون ريال، يليه قطاع البتروكيميايات



إنجازاتنا تتحدث عن نفسها

EUROMONEY

Real Estate

جائزة أفضل شركة لتطوير عقارات
التجزة في الكويت - يوروماني



جائزة التميز - مجمع و أبراج المنير
المعهد الأمريكي للخرسانة

Dot

جائزة الريادة في الإنجاز
المؤتمر السادس لدور القطاع الخاص في
مشروعات التنمية والبنية التحتية

شركة المنير للإنشاءات
Al-Munir Construction Company



"مان إنفستمنتس" تطرح صندوقاً جديداً



انطون سعيد

طرحت شركة مان إنفستمنتس صندوقاً استثمارياً جديداً برأس مال مضمون، ينتمي لعائلة منتجات "مان إيه بي" (MANAP)، هو صندوق "مان إيه بي سيكتريل ليميتد"، الذي يجمع للمجموعة الأولى بين الأداء للهدف لبرنامج AHL Institutional Programme مع تخصيص جزء كبير من استثماراته لشركة

بيزوت، وهي الشركة المتخصصة في إدارة ستراتيجيات مكارو العالمية الكمية ومقرها سان فرانسيسكو. ويوزع الصندوق الأموال أيضاً على 4 محافظ تعتمد أسلوب "مان غلوبال ستراتيجيز" لكي توفر مزيداً من الفرص لجني الأرباح والتوزيع.

وقال الرئيس التنفيذي لشركة مان إنفستمنتس الشرق الأوسط انطون سعيد: "يسرنا أن نتيح للمستثمرين فرصة الاستفادة من قدرات Baywater، وذلك لأول مرة كجزء أساسي من منتج استثماري مهيكل. ويتوفر صندوق "مان إيه بي سيكتريل ليميتد" بفئتين من السندات هي الدولار الأميركي، واليورو، وهما يستهدفان تحقيق عوائد سنوية تتراوح ما بين 13 و16 في المئة (للسندات من فئة الدولار الأميركي) و11 و14 في المئة (للسندات من فئة اليورو).

"كوركاب" تطلق صندوقاً إسلامياً



خالد حسن راشد

أطلقت "كوركاب" صندوقاً استثمارياً إسلامياً في الملكية الخاصة بقيمة 150 مليون دولار. وسيمول هذا الصندوق الاستثمارات في الشركات الخاصة ذات النشاط المتوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

وعن الصندوق الجديد، قال الرئيس التنفيذي وعضو مجلس إدارة "كوركاب" خالد حسن راشد: "نحن فخورون بالإعلان عن أول صندوق من سلسلة صناديقنا للاستثمار الإسلامي في الملكية الخاصة. إن باب الاستثمار في الصندوق مفتوح لفترة محددة أمام المؤسسات المالية وكبار المستثمرين المهتمين بعد أدنى مقدار 3 ملايين دولار". وتوقع "أن تتفوق الاستثمارات الإسلامية في الملكية الخاصة على استثمارات الملكية الخاصة التقليدية خلال السنوات الخمس المقبلة في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وأن تتعدى قيمتها حاجز الـ 41 مليار دولار بحلول العام 2011.

إطلاق شركة رسل - جدوى



وتمت شركة جدوى للاستثمار السعودية مع مجموعة "رسل" الاستثمارية (Russell) عقداً لإنشاء شركة رسل - جدوى لصناديق الاستثمار الشريعة. ويتمحور نشاط الشركة الجديدة حول تطوير وإدارة صناديق الاستثمار العالمية المتوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية وحول العالم.

الأمير فيصل بن سلمان، رئيس مجلس إدارة شركة جدوى للاستثمار، وإلى يمينه أحمد الخطيب

ومصرح الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب لشركة جدوى للاستثمار أحمد الخطيب أن اختيار "رسل" كشريك جاء بعد دراسة عميقة وبمقتضى تفويض من شركات الاستثمار العالمية، ونظراً لما تتمتع به من خبرات واسعة وبإحاطة طويلة في مجال إدارة الاستثمار، حيث تتوقع قيمة الأصول التي تديرها "رسل" حالياً 200 مليار دولار.

تشير إلى أن شركة رسل - جدوى ستطرح قريباً صندوقاً استثمارياً إسلامياً عالمياً بالتوافق مع المعايير الشرعية، يستثمر أضعافاً في أسواق الأسهم العالمية المتطورة، بينما يستثمر الثاني في أسواق أسهم الدول النامية.

البنك المغربي للتجارة الخارجية يطلق "صندوق المغرب للاستثمار في قطاع السياحة"



جلال عياد

أطلقت شركة BMCE كابيتال، الخاضعة لبنك المغرب للتجارة الخارجية (BMCE)، ثاني أكبر البنوك الخاصة في المغرب، فرصة أمام المؤسسات والمستثمرين الذين يتفكرون في دولة الإمارات العربية المتحدة مركزاً لأعمالهم، للاكتتاب في "صندوق المغرب للاستثمار في قطاع السياحة".

ومن المتوقع أن يقلل الصندوق على اكتتابات بقيمة 250 مليون دولار، الأمر

الذي سيسمح له بالاستثمار بمشاريع سياحية وعقارية بقيمة تقدر بأكثر من 600 مليون دولار. ويتم حالياً التفاوض على مشاريع بقيمة تقدر بنحو 300 مليون دولار.

ويهدف الصندوق إلى الاستثمار في مشاريع التنمية حيث خصصت لها نسبة 20 في المئة من رأس المال الصندوق النهائي، كما استثمرت نسبة ما بين 15 و20 في المئة لتطوير مشاريع متكاملة الخدمات.

ويقول رئيس مجلس إدارة BMCE كابيتال، والعضو المنتدب لـ "صندوق المغرب للاستثمار في قطاع السياحة" جلال عياد: "يتوقع أن ينمو قطاعا السياحة والعقار بما يفوق 6 أضعاف بحلول العام 2012 ليصل حجم الاستثمار إلى أكثر من 20 مليار دولار".

إنطلاقة جديدة في عالم التمويل الإسلامي



تمويل عقاري

تمويل مشاريع

تمويل شركات

من أصالة قيمنا نستلهم رؤيتنا الرئيسية مفاهيم مبتكرة للتمويل الإسلامي.
أصيل للتمويل شركة إسلامية من **أبو ظبي**، تفتح آفاقاً جديدة في عالم التمويل.

أصيل للتمويل ش.م.خ. | اتصل على 800-ASEEL | www.aseelfinance.ae



Aseel

دبي للاستثمار "تتملك" في البنك الإسلامي الآسيوي



خالد بن كلبان

وقال العضو المنتدب وكبير المسؤولين التنفيذييين في شركة دبي للاستثمار خالد بن كلبان "إن البنك سيوفر خدمات مبتكرة لرجال الأعمال في 15 دولة، بينها بروناي واندونيسيا وماليزيا وتايلاند والفلبين. ويعتبر البنك إحدى أكبر المؤسسات التي توفر الخدمات المالية في قارة آسيا، فضلاً عن إتاحة المجال للاستفادة من مزاياء التعاملات المصرفية المتوافقة مع

الشريعة الإسلامية. وتسلط هذه الخطوة الضوء على التزام دبي للاستثمار بتنويع نشاطاتها في إطار ستراتييجيتها الرامية إلى التوسع جغرافياً في قطاعات مختلفة، حيث يأتي هذا المشروع في إطار الاستثمارات المالية التي توفد في 43 في المئة من استثمارات الشركة.

أعلنت دبي للاستثمار عن تملكها 5 في المئة من أسهم البنك الإسلامي الآسيوي الذي تم تأسيسه مؤخراً في سنغافورة ليكون أول مصرف يعمل بالتوافق مع الشريعة الإسلامية. وبلغت قيمة هذه الصفقة 25 مليون دولار. وسيبدأ البنك تعاملاته المصرفية برأس مال مدفوع يبلغ 500 مليون دولار، وهو سيعمل كمؤسسة تابعة للبنك التمنية السنغافوري (DBS)، أكبر مصرف في منطقة جنوب شرق آسيا من حيث الأصول.

وتعد دبي للاستثمار واحدة من عدد من المستثمرين في منطقة الشرق الأوسط الذين حصلوا على 40 في المئة من أسهم البنك الإسلامي الآسيوي، فيما يملك بنك التمنية السنغافوري نسبة 60 في المئة المتبقية.

أرباح "شعاع كابيتال" تنمو بنسبة 198 في المئة خلال 5 سنوات

بلغ صافي أرباح شركة شعاع كابيتال للسنة المالية 2006 (انتهت في 31 مارس 2007) 71 مليون دولار، متراجعةً بنسبة 27 في المئة عن العام المالي المنصرم، وبلغ العائد على حقوق الملكية نسبة 19 في المئة، في حين ارتفعت أرباح الربع الرابع من السنة المالية بنسبة 90 في المئة، مقارنةً بالفترة نفسها من العام السابق لتصل إلى 24 مليون دولار. وبذلك بلغ النمو في الأرباح لفترة السنوات الخمس الماضية نسبة 198 في المئة.

أما نسبة مساهمة مجالات عمل "شعاع كابيتال" الرئيسية في دخل الشركة فتوزعت على الشكل التالي: 14 في المئة للصيرفة الاستثمارية، 11 في المئة لخدمات الوساطة، و9 في المئة لإدارة الأصول والمخاطر الاستثمارية، و56 في المئة للشركات التابعة والاستثمارات المباشرة لحساب الشركة، و10 في المئة من مصادر أخرى.

وكانت "شعاع كابيتال" قامت خلال عامها المالي 2006، برفع حصتها في شركة أمال إلى 47 في المئة، ونسبة ملكيتها في شركة الإمارات للأسمه والسندات إلى 95 في المئة. كما قامت ببيع حصتها البالغة 35 في المئة في شركة الوطنية القعانية للاستثمار القابضة، شعاع إلى شركة دبي المالية. كما حصلت "شعاع كابيتال" مؤخراً على ترخيص هيئة السوق المالية في السعودية لممارسة خدمات الاستثمار المصرفية داخل المملكة، من خلال شركتها التابعة "شعاع كابيتال السعودية". بالإضافة إلى ذلك قامت الشركة بإدارة صفقات صيرفة استثمارية تعادل قيمتها 3,7 مليارات درهم، وتأسيس صندوق "جيواي" العربي الإسلامي، وهو أول صندوق مطابق للشريعة الإسلامية تديره الشركة.

وفي إطار سعيها إلى دخول أسواق القارة الهندية، قامت "شعاع كابيتال" بالاستثمار بحصة تعادل 20 في المئة في شركة بايو كابيتال بارتنرز وهي شركة مقرها مركز دبي المالي العالمي تقوم بالاستثمار في وإدارة استثمارات لحساب عملائها في كل من أسواق الهند ومجلس التعاون الخليجي. وفي الإطار نفسه قامت "شعاع كابيتال" بالاستثمار بحصة في شركة إيدلفيس كابيتال وهي شركة استثمار مصري ومركزها مدينة بومباي في الهند.

العربي كابيتال في مركز دبي المالي



من اليمين: إبراهيم سعد وناصر الشعالي

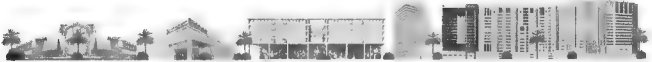
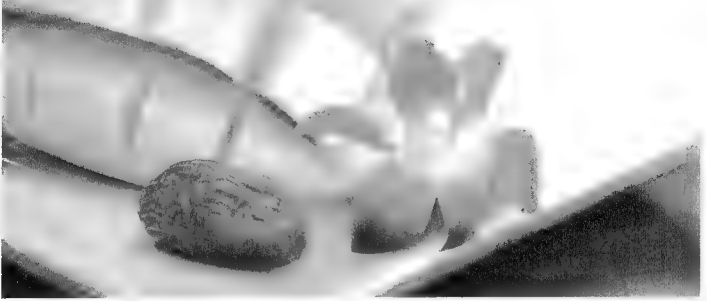
أعلنت شركة العربي كابيتال، الذراع المصرفية الاستثمارية للشعاع حديثاً، لجمعية البنك العربي، أنها حصلت على رخصة من سلطة دبي للخدمات المالية للعمل كهيئة مرخصة في مركز دبي المالي العالمي.

ومن خلال مقرها الإقليمي الجديد في مركز دبي المالي العالمي، ستقدم "العربي كابيتال" في البداية خدمات استثمارية ومصرفية استثمارية في جميع دول منطقة الخليج. ولدى الشركة التي أنشأت العام الماضي خطط لتقديم خدمات إدارة صناديق الاستثمار الخاصة وإدارة الأصول في المستقبل القريب.

وقال الرئيس التنفيذي للشركة إبراهيم سعد: "ستتيح مركز دبي المالي العالمي لشركة العربي كابيتال، نطاقاً كبيراً من الفرص وسيسبق لنا منصة عمل نستطيع الانطلاق منها للوصول إلى قاعدة أكبر من العملاء والمستثمرين".

وبدوره، قال الرئيس التنفيذي لسلطة مركز دبي المالي العالمي ناصر الشعالي: "لم يحدث قط من قبل أن شهدت المنطقة هذا الطلب للتزايد على الخدمات الاستثمارية والمصرفية والاستثمارية. ولا شك أن شركة مثل "العربي كابيتال"، التي تدعمها مؤسسة مصرفية عريقة كمجموعة البنك العربي، ستلعب دوراً حيوياً لتلبية هذا الطلب المتزايد لتلك الخدمات. ونحن نتطلع إلى العمل سوياً مع للشركة لضمان مزيد من النمو الاقتصادي للمنطقة على المدى البعيد".

نستضيفكم بشغف



• مجمع البساتين - الرياض

• مجمع طراش الساسي - الرياض

• أجنحة رانديوس ساحة الكعبة - جدة

• فندق مريديان - مكة المكرمة

• أبراج الرياضين بمدينة - مكة المكرمة

لضيافة بشغف.. هي حرفة «المتحد» وسر تفوقها فمن خلال مجموعتها المتميزة من الفنادق الراقية ومراكز التسوق المتكاملة، تتجاوز خدمات المتحد المألوف العادي لتقديم الجديد والفريد. لا يكفي المتحد ولا يرضي طموحاتها التميز في التجهيزات والإمكانيات؛ بل تضع تميز الخدمة ولطف المعاملة في صلب كل أعمالها حتى تكتمل أصول الضيافة.



المتحد
ALMUTTAHED

شركة معاهم هجودية

استثمارا تبنى مجتمعاتنا

أرقام المجاتي 800 124 7700
www.almuttihad.com

اتفاقية تعاون بين "الميدل إيست" و"التونسية"



من اليمين: فهد الشاوي ومحمد الحوت

تمّ التوقيع على اتفاقية تعاون بين شركة طيران الشرق الأوسط ومؤسسة الخطوط التونسية. تخول الشركة الليبانية القيام بعمليات الحجز وبيع التذاكر لغائسة الخطوط التونسية.

تمّ ذلك خلال زيارة قام بها رئيس "الميدل إيست" محمد الحوت إلى تونس آخر شهر أبريل الماضي التقى خلالها رئيس الشركة التونسية فهد الشاوي وكبار المديرين هناك. وأشار الشاوي إلى أنّ هذه الاتفاقية تأتي في إطار عدد من الاتفاقات التي سوف تعقد مع شركة الطيران التونسية مع شركات عربية للنقل الجوي وفقاً لدراسة أعدّها "الاتحاد العربي للنقل الجوي" تهدف إلى تعزيز التعاون بين شركات الطيران العربية. مؤكداً أنّ "الخطوط التونسية" على استعداد لتوسيع التعاون مع "الميدل إيست" في جميع المجالات.

بدوره، أعرب محمد الحوت عن ارتياحه لهذه الاتفاقية التي تعتبر خطوة متقدمة للتعاون بين الشركتين، لاسيما وأنّ "الخطوط التونسية" تتمتع بمواصفات عالية للأمن والسلامة، داعياً إلى تسهيل الحصول على التأشيرة بين البلدين لتنشيط حركة التبادل السياحي.

يُشار إلى أنّ "الخطوط التونسية" تسلمت مؤخراً طائرة جديدة من طراز "إيرباص 319" مخصصة للرحلات للمتوسطة والطويلة، وهي باشرت تشغيلها على خط تونس بيروت منذ مطلع الشهر الماضي.

إنطلاق رحلات "كورال بلو" بين مصر وأوروبا



من اليمين: وزير السياحة زهير جرانه ويوحنا الطرابلسي

احتفلت شركة كورال بلو للطيران بانطلاق رحلاتها بين أوروبا ومصر، وبالمناخية دها رئيس مجموعة "كارطوق" ورئيس شركة كورال بلو يوحنا الطرابلسي إلى حفل استقبال في القاهرة حضره حشد من المسؤولين ورجال الأعمال ورؤساء البعثات الدبلوماسية والاعلاميين. وزير السياحة المصري زهير جرانه، الذي حضر الاحتفال،

أعرب عن مساهمته بانطلاق رحلات "كورال بلو"، وشكر الطرابلسي على مشروعه الذي سيخدم السياحة في مصر، وقال إن المؤشرات الأولى لنشاط "كورال بلو" مشجعة للغاية، إذ نجحت في نقل أكثر من 10 آلاف مسافر في شهر واحد وبطائرة واحدة. إن هذه الشراكة التونسية المصرية في مجال الخدمات السياحية والنقل الجوي هي بادرة إيجابية ومهمة في مسيرة التعاون بين البلدين.

وقدّ الطرابلسي بالتعاون الذي أبدته السلطات المختصة في مصر وخصوصاً وزارتي السياحة والطيران المدني، وكذلك بالجهود التي بذلها فريق عمل الشركة وشركائها في مصر ممثلين برجل الأعمال نيهل ساويرس.

وقال: "أتينا إلى مصر معتمدين على الخبرة التي اكتسبناها من خلال نشاط شركة كارطوق للطيران التي تخدم حركة السياحة في تونس منذ بضع سنوات، ونؤكد أننا سنحرص على الإفادة من هذه الخبرات وعلى احترام قواعد الأمن والسلامة في "كورال بلو"، وستتعاون مع فريق عمل متميز من المصريين بشكل شبه كامل كما ستعتمد "كورال بلو" على أفضل الكفاءات في صناعة النقل الجوي".

والغرف أن مجموعة "كارطوق" تأسست في تونس منذ منتصف

الستينيات، ويتوزع نشاطها على قطاعات عدة أهمها السياحة الفندقية والخدمات السياحية والنقل الجوي والتطوير العقاري والاتصالات والمعلوماتية والصناعات الميكانيكية.

ومطلع العام 2006 تمّ إدراج سهم "كارطوق" في بورصة تونس، كما نجح يوحنا الطرابلسي في شراء فندق ومجمع البلاس الكائن في قمرت شمال العاصمة التونسية لينضم إلى مجموعة فنادق كارطوق. ويمتدّ الفندق من أهم الفنادق في منطقة ضفاف قرطاج، وتمّ إعداد برنامج تحديث وتأهيل لجميع مرافقه وخدماته وموارده البشرية.

وقال الطرابلسي لـ"الاقتصاد والأعمال" أنّ مجموعة "كارطوق" اكتسبت خبرات عالية من خلال نشاط شركة كارطوق للطيران، وهي عقدت مؤخراً تحالفاً مع شركة خاصة للنقل الجوي السياحي في تونس يرأسها عزيز ميلاد، إيماناً منها بأهمية التعاون وعدم تشتيت الجهود والتنافس على سوق ضيقة في الأساس خصوصاً في مصر. التكتلات الكبرى في ظل احتدام المنافسة الدولية. وقال إنّ "هذا الأمر شجعنا على التوسع نحو مصر لتأسيس شركة كورال بلو ونحسب على ثقة بأن التعاون بين "كورال بلو" ومجموعة "كارطوق" سيشمل الكثير من النشاطات وستكون له فوائد جمة للطرفين".

SILVER SHADOW
ALTITUDE
DAVIDOFF



العطر الحامد للرجال

محمد عمر عبد الله والدور الجديد



محمد عمر عبد الله

تم مؤخراً تعيين محمد عمر عبد الله وكيلاً لـ "دائرة التخطيط والاقتصاد" في إمارة أبوظبي، بعد أن شغل لست سنوات عدة منصب مدير عام "غرفة تجارة وصناعة أبوظبي"، وترك فيها بصمات يشهد لها مجتمع الأعمال في أبو ظبي وفي الإمارات.

ويأتي اختيار محمد عمر عبد الله إلى هذا المنصب الجديد من قبل القيادة السياسية ليعكس مدى الثقة بخبرة وكفاءة الشخص، ومدى للتوحيه بما حققه من نجاح في "غرفة أبو ظبي" ولبيضيف إليه نجاحاً جديداً في دائرة التخطيط والاقتصاد.

وتبرز أهمية المسؤولية الجديدة التي يضطلع بها محمد عمر عبد الله، من خلال الدور المنوط بالدائرة، لاسيما بعد الدمج الذي جمع فيها الاقتصاد والتخطيط معاً، وخصوصاً في هذه المرحلة التي تلعب فيها الدائرة دوراً محورياً في تحقيق الرؤية الاقتصادية المتكاملة التي وضعتها حكومة أبو ظبي، والتي من أجلها أجرت عملية إعادة هيكلة للإدارات والدوائر الرسمية.

ومما لا شك فيه أن خبرة الوكيل الجديد بالقطاع الخاص وبهيمومه ومطالبه التي اكتسبها من خلال موقعه في "غرفة تجارة وصناعة أبو ظبي"، تبدو أمراً مطلوباً في "دائرة التخطيط والاقتصاد" على اعتبار أن الخطة الاقتصادية للفترة سيكون للقطاع الخاص في أبو ظبي دور أساسي حيوي فيها، وبالتالي فإن محمد عمر عبد الله وفي موقعه الجديد قادر على تحقيق التعاون بين القطاعين العام والخاص، تبقى الإشارة إلى أن محمد عمر عبد الله يتمتع بخبرة إدارية متميزة، وبمخلفية ماثلة تتسم بالحنكة والحكمة والقدرة على تشغيل الذين يعملون معه.

منح كارلوس غصن لقب "فارس الإمبراطورية البريطانية"



كارلوس غصن

تسلم كارلوس غصن، المدير التنفيذي لشركة نيسان، لقب "فارس الإمبراطورية البريطانية" في حفل أقيم في السفارة البريطانية في اليابان، حيث سلم السفير البريطاني في اليابان غصن اللقب بحضور أكثر من 100 مدعو من كبار الشخصيات، وقال غصن، معلقاً على منحه اللقب، "إن الفضل يعود إلى دعم موظفي نيسان المتواصل لأعمال الشركة في بريطانيا والذين يبلغ عددهم 5500 موظف".

ويمنح لقب فارس الإمبراطورية البريطانية من قبل الملكة إليزابيث، وهو من أعلى الألقاب التي تمنحها لغير البريطانيين. يذكر أن غصن هو ثاني شخصية في "نيسان" تمنح هذا اللقب بعد تাকাشي إيشيهارا الذي كان يشغل منصب رئيس مجلس إدارة نيسان عند حصوله على اللقب العام 1999.

وقال المدير التنفيذي لدى نيسان الشرق الأوسط تورو هاسيهوارا أن إجازات غصن كثيرة، ومن أهمها تحويل شركة نيسان إلى أكثر شركات السيارات ربحية في العالم وتأثيراً في نواحي السيارات في العديد من البلدان.

يُذكر أن حجم استثمارات نيسان في بريطانيا يبلغ نحو 4,5 مليار دولار منذ نشأته صنعها في العام 1984 في منطقة ساندرلاند، ويؤمن للمصنع 60 في المئة من حاجة سوق السيارات اللبابة في أوروبا و 20 في المئة من حاجة السوق البريطانية.

البنك العربي



دينا شومان

أطلق البنك العربي حملة إعلامية وإعلامية تهدف إلى ترسيخ الهوية الجديدة التي تؤكد قوته وشدته ومظهره المصري، وتدل على تميزه وتبنيه مفهوم جديد في خدمة عملائه وتنمية أعمالهم، على اعتبار أنه مؤسسة شعارها خدمة عملائها.

ويتألف الشعار الجديد للبنك العربي من 5 دوائر ترمز إلى تواجده في 5 قارات حول العالم، ويبين اهتمامه الذي يتمحور حول العميل ولبدية متطلباته الاقتصادية وتنمية أعماله على المستوى المحلي والعربي والعالمي.

وكان البنك العربي بدأ تطبيق الحلة الجديدة على فروعها، حيث بدأ بعضها باستقبال عملائه وقد اكتسب حلقه العصرية الجديدة. ويتوافق سعي البنك للتجدد في المظهر مع اهتمامه بالمضمون أيضاً

تجلى في تقديم منتجات جديدة ومتطورة تواكب الإنجاز وتعتبر من خطط البنك ليكون في الطليعة دائماً وإيماناً بجد، وذلك بفضل أسرته العريضة من العملاء سواء أكانوا أفراداً أو شركات أو مؤسسات مالية. وتأتي مواكبة البنك للتميز والتطور تحقيقاً لرؤيته الاستراتيجية المتطلعة إلى أن يصبح البنك الأول على مستوى الشرق الأوسط، وهي رؤية ينقذها البنك عبر محاور رئيسية أهمها: تنمية رأس المال ومضاعفة الأرباح، والتركيز على جودة الخدمة والمنتج للمصري، والتركيز على الصلابة والبقاء في الصدارة، وتقديم خبراته النابعة من معرفته بأسواق الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

وتقول نائبة مدير مكتب رئيس مجلس الإدارة - المدير العام دينا شومان: "إن البنك العربي، وعلى مدى 76 عاماً، قدّم صوراً متلاحقة من النعم والقوة والتطور في الصناعة المصرفية، ودعم اقتصادات الدول التي يعمل فيها.

وبفضل جهوده الدؤوبة والمتواصلة عبر الأجيال أصبح البنك العربي مؤسسة ضخمة تمتد عبر القارات الخمس، وتهدف إلى تفعيل التجارة بين الدول العربية والعالم، وتشكيل جسر يربط الشرق بالغرب".

تعدى الحدود

يعد أن تعدى في العالم مناطق اقتصادية تتوسط جميع المراكز الحيوية. تتمتع المنطقة الحرة لجبل علي «جافزا» بموقع استراتيجي متميز يضفيها في منتصف الخارطة بين الشرق والغرب ما يتيح للشركات فرصة الوصول إلى أكثر من ٢,٦ مليار مستهلك. أما موقع «جافزا» إلى جوار أكبر مرفأ من صنع الإنسان في العالم، والمنظومة السلسة من إجراءات تخليص البضائع في الموقع، وقربها من مطار دبي الدولي، بالإضافة إلى المطار المخصص للشحن والوصول هو في حد ذاته الإنشاء في جبل علي، فهي جميعها تمكن الشركات من شحن واستلام البضائع من من قبيل لا يتجاوز الساعة. فقم بالاحتيار الأفضل وأسس أعمالك في الموقع الأمثل.

المسطقة الحرة لجبل علي
أين التمثيل؟



مجموعة المنزل: توسع على كل الجبهات



أحمد السري

تسعى مجموعة المنزل، بموازاة تحوّلها إلى شركة مساهمة مغلقة، للحصول على رخصة إدارة أموال من هيئة سوق المال السعودية للاستثمار في قطاع تقنية المعلومات والاتصالات بهدف إنشاء كيان علاقي في هذا المجال على مستوى العالم العربي، كما يصرح لـ "الاقتصاد والأعمال" الشريك التنفيذي في المجموعة أحمد السري.

وقد تأسست مجموعة المنزل للعام 2000 كشراكة بين السري وده عبد العزيز جزاءً ودههد المباركة، ويتركز نشاطها حول الاستثمار كراس مال جري (Venture Capital) في شركات تكنولوجيا المعرفة المحلية والإقليمية والدولية.

ويؤكد السري أنه "حالياً نحصل على رخصة من هيئة سوق المال للعمل كمدير أموال، سنبدأ برؤساش صندوق بحجم 250 مليون ريال للاستثمار في شركات ناشئة حديثاً أو قائمة تعمل في مجال التقنية والاتصالات، حيث سنقوم بتفديتها مالياً وتنميتها وتطويرها ومن ثم الخروج منها خلال 3 أو 4 سنوات بعائد جيد".

ولفت السري إلى استحواد "المنزل" مؤخراً على شركة رؤية التطوير لخدمات المعلومات وخدمات الحاسب الآلي من مجموعة صافولا التي كانت تملكها بالكامل، "وسنعمل على تنميتها عبر تملك شركات أخرى أو دمجها فيها لتصبح كياناً إقليميًّا عملاقاً". وقد استعان بصندوق "إنجازات كابيتال" (مقره دبي) لوضع استراتيجية شركة رؤية وتحديد أهدافها المستقبلية.

ويشير السري إلى توقيع مجموعة المنزل حديثاً مذكرة تفاهم بمبلغ 100 مليون ريال مع شركة سيرة للتطوير العقاري، المطوّرة لـ "مدينة المعرفة الاقتصادية" في المدينة المنورة بكلفة إجمالية تفوق 25 مليار ريال، وذلك لإنشاء صندوق مشترك للاستثمار في المنطقة الوسطى من "الدينة" حيث ستوجد الصناعات المعرفية. "نشوّأ بأن" المشروع ما زال في مراحله الأولى ويحتاج إلى عامين على الأقل لتحتدّى ملامحه على أرض الواقع. "مُربياً عن نقالة" بنجاح "مدينة المعرفة الاقتصادية" في استقطاب الاستثمارات المحلية والأجنبية إلى حدّ كبير، إذا قُسمت الحكومة التسهيلات اللازمة بما يخصّ الحوافز والتشريعات والقوانين، لاسيما لجهة منح التاشيرات للأجانب والسماح لغير السعوديين بتملك العقار.

"السدحان": المنافسة بالماركات الخاصة



ماهر عساف

تُتابع شركة السدحان التجارية السعودية إطلاق المزيد من العلامات التجارية الخاصة بها (Private Labels)، وجديدها في هذا المجال: "بركة" للمنتجات الغذائية و"كليتي" لمنتجات العناية الشخصية، لتتضمّن إلى ماركات "بوتينو" للملابس والأحذية الرجالية والنسائية والولادية، و"فورس تيك" للمنتجات الإلكترونية، و"أفينديو" للزلاية.

ويوضح مدير العلامات التجارية الخاصة في "السدحان" ماهر عساف أنّ "الهدف من ذلك

يكن في توفير خيارات أكبر من المنتجات مضمونة الجودة وبأسعار تنافسية لعملائنا. حيث يصل سعر منتجات "كليتي" مثلاً إلى نصف قيمة المنتجات المثلثة التابعة لماركات عالمية".

ويؤدّه عساف بأنّه "رغم بعض الصعوبات التي نواجهها في عمليات الإنتاج والتغليف، وجوّاء الإجراءات القانونية المعقّدة إلى حدّ ما التي تحكم نشاط إطلاق العلامات التجارية الخاصة، إلا أننا نواصل طرح مزيد من هذه المنتجات التي توفّر على العميل ما نسبته 35 في المئة من قيمة المنتجات المماثلة". ويؤكد عساف أنه "سوف يتم طرح منتجات "السدحان" الخاصة خارج المملكة في القريب العاجل بهدف تثبيتها كعلامة تجارية مستقلة، كما سوف يتمّ أيضاً طرح عدد من المنتجات الجديدة، لاسيما الغذائية منها كإلحم التونا، العسل، صلصة الطماطم، العصائر المشكّة، المعكرونة، الرز، الفواكه المجفّفة والمعلبات".

مجمع للألنيوم في مدينة جازان الاقتصادية



وقّعت شركة وستن واي للخطوير الصناعي (WWIDC) السعودية ثلاثة اتفاقات مُخفّطة مع شركة جيرالد للمعادن الأميركية (Gerald Metals Inc) ومؤسّساتها التابعة، أصبحت بموجبها الأخيرة أحد المستثمرين

الرئيسيين في مجمع الألنيوم الذي سيُقام في مدينة جازان الاقتصادية بكلفة 4 مليارات دولار.

وتأتي هذه الاتفاقيات عقب توقيع صفقتين مع شركتين صينيتين مملوكتين للدولة، هما: المؤسسة الوطنية الصينية لصناعة الآلات والمعدات (Sinomach)، وشركة الصناعات المعدنية الاحديدية الصينية للمهندسة والتعهدات الخارجية (NFC)، للدخول كشركاء استراتيجيين في مجمع الألنيوم للتكامل، الذي يضم مصفاة للبروكسيت بطاقة إنتاجية تبلغ 1,6 مليون طن سنوياً من الألومنيّا، تتكامل مع مصهر للألنيوم بطاقة إنتاجية تفوق 700 ألف طن سنوياً من الألنيوم الأولي.

 HYUNDAI
طريقك للقيادة



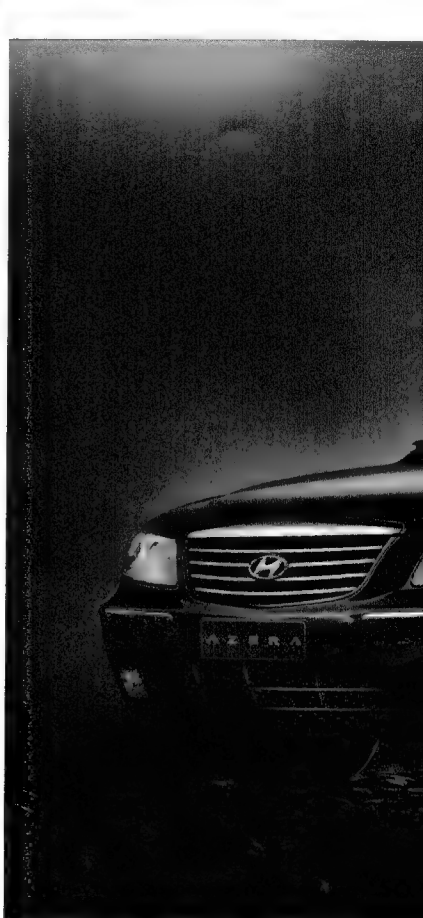
Λ Z E R Λ

بالجودة المثالية يسير بثقة نحو القمة

Hyundai A Z E R A







 **HYUNDAI**

www.hyundai-motor.com

 **HYUNDAI**
هيكوك للقيادة



رحيل جان أبو جودة



رحل جان أبو جودة بعد نشاط قارب قرناً من الزمن. ورحل خلفاً وراءه تاريخاً شريفاً من الإنجازات والنجاحات، وإرثاً من الأوسمة الوطنية والدولية. جسان أبو جودة أو "البطيريك المدني"، كما يُطلق عليه، هو مؤسس البنك اللبناني للتجارة في العام 1950، وهو رئيس أول مجلس إدارة لشركة تلفزيون لبنان وأول مجلس إدارة للصندوق الوطني لضمان الاجتماعي.

بدأ جان أبو جودة حياته العملية في 1930 حين سافر إلى البرازيل وهو في الـ 18 من العمر وأسس هناك شركة للتأمين وشركات تجارية. في العام 1946 عاد إلى لبنان ليؤسس البنك اللبناني للتجارة الذي بدأ نشاطه في 1950 وترأسه شقيقه إيليا، حتى وفاته في العام 1980 ليتولى جان أبو جودة رئاسة البنك التي تخلّى عنها لاحقاً فيليبكس.

تمتّع جان أبو جودة بعلاقات متينة مع أهل الحكم في لبنان خلال جميع العهود على الرغم من رغبته الدائمة في الابتعاد عن الأضواء ومن السياسة. عُرض عليه الترشّح لمنصب رئاسة الجمهورية فاعتذر. وأشرف على ولادة جمعية مصارف لبنان وكان صاحب المبادرة لتأسيس معهد الدراسات المصرفية. شغل جان أبو جودة عضوية مجلس إدارة فرقة التجارة والصناعة في بيروت، وتولى منصب أمين المال فيها لمدة تزيد على 20 عاماً.

في العام 2000 خرج جان أبو جودة من القطاع المصرفي وهو يحمل عدداً من الأوسمة والذكرات، وخلف وراءه بصمات مهمة في مسار العمل المصرفي اللبناني.

جان أبو جودة عصامي تكوّن من جامعة الحياة، بني المؤسسات وساهم في العمل الاجتماعي، مهتماً عن الأضواء وزاهداً في المناصب، لكنه كان دائم الحضور في النشاطات الاجتماعية والمهنية. الاقتصاد والأعمال تتقدّم بأحرّ التعازي من نجل لراحل فيليبكس أبو جودة وسائر أفراد العائلة والأصدقاء.

جوزيف لمّام في ذمة الله



جوزيف لمّام، نموذج للولاء والاخلاص، فإلى ولاته فلسطين التي ولد فيها العام 1928، كان مخلصاً لبيروت التي نشأ وترعرع فيها ومخلصاً لليمن التي أمضى فيها ربحاً طويلاً من عمره، ولكن ولاءه وإخلاصه لشركة اتحاد المقاولين CCC يبقى الأكثر قرباً إلى وجدانه. فقد أمضى جوزيف لمّام أكثر من 54 عاماً من حياته المهنية في CCC. وكانت باكورة أعماله

في مشروع مصفاة عدن، في وقت كان الشطر الجنوبي من اليمن الجنوبي لا يزال تحت الاستعمار البريطاني، وبعد ذلك تنقل بين مكاتب ومشروعات الشركة في العراق والأردن ولبنان، ثم إلى اليونان حيث كان أول موظفي الشركة الذاهبين إلى أثينا.

وفي العام 1984 كان لمّام في طليعة فريق العمل الذي تولى عودة الشركة إلى اليمن. وتطورت مسؤولياته مع نمو أعمال الشركة. فشكل منصب مدير عام الشركة في اليمن، وكان له دور أساسي في تنفيذ العديد من المشاريع الكبيرة في قطاع النفط، وكذلك في دخول شركة Occidental Oil الأمريكية إلى اليمن، عبر شركتها الكندية التابعة Canadian OXY، وقد شكلت الشركتان CCC وCanadian OXY "الجهة الوحيدة" التي فاضلت للتفكيك عن البترول في اليمن. وساهم لمّام بشكل فعال بين العامين 1993 و1994 في واحد من أهم وأكبر المشاريع التي نفذتها شركة CCC في اليمن، وهو مشروع أنابيب لنقل البترول من منطقة السيلة إلى البحر لتصديره.

وكان لمّام تحدث لـ "الاقتصاد والأعمال"، قبل شهر من رحيله، عن سياساته في اليمن، والتي رمت دائماً إلى عدم مزاحمة المقاول اليمني على المشاريع التي يستطيع تنفيذها. ولعب دوراً كبيراً في تدوير أوائل المقاولين اليمنيين الذين عملوا في شركة CCC منذ بداية أعمالها في اليمن في خمسينات القرن الماضي. ويقدّر ما كان جوزيف لمّام مخلصاً ووفياً للشركة كان مؤسسها سعيد خوري وحسب صياغ مخلصين له، إذ تم تعيينه بعد تقاعده في العام 1995 مستشاراً للشركة. وكذلك اليمن التي وافته النية فيها، فقد ظل أهلها يبادلونه المحبة والاحترام والتقدير.

"إيفا ماج" شركة جديدة للخدمات المالية في سورية

حصلت شركة الاستشارات المالية الدولية - "إيفا الكويت" - على موافقة مبدئية من السلطات المختصة في سورية لتأسيس شركة خدمات مالية. وستعمل الشركة الجديدة تحت مسمى "إيفا ماج للخدمات المالية" وستقوم بتقديم خدمات نراستات الاستشارات الإدارية والمالية، الوساطة المالية، إدارة صناديق الاستثمار، بالإضافة إلى أنشطة استثمارية أخرى.

وجاءت فكرة إنشاء الشركة الجديدة نتيجة للتعاون ما بين "إيفا الكويت"، عبر نواحيها المختصة في دبي شركة إيفا للموساطة المالية، ومجموعة شركات موفق القذافي (مجموعة ماج الإماراتية)، التي سوف تتفكك 51 في المئة من إجمالي رأس مال الشركة، في حين ستتملك شركة "الاستشارات المالية الدولية" وشركة "إيفا للموساطة المالية" في إمارة دبي النسبة المتبقية والبالغة 49 في المئة.

وأبقى نائب رئيس مجلس إدارة شركة الاستشارات المالية صالح السليم مسؤولاً عن العمل على العلاقة المبدئية والتي تعتبر معهدة للموافقة النهائية في المستقبل القريب.



حلول التكنولوجيا تشعر بها ولا تراها !

علدما يتعلق الأمر بالأعمال ... الناس أساس اهتمامنا
لو كانت تكنولوجيا المعلومات المتطورة الخاصة بنا مرئية، لواجه الموظفون مشقة في العمل، ولكن تكنولوجيا المعلومات لدينا تشكل
مارما لا يمكن رؤيته بل تخصص راحة من خلال تأثيره الايجابي على أعمالك! ما تتمتع به من ارقى مستويات تكنولوجيا المعلومات والإتصال
ستساعدك في انجاز أعمالك بفعالية عالية وتحقيق ما تصبو اليه من نجاح. برج "ذي كورت"، احد مشاريع مجموعة تلميات في خليج دبي
البحري، يوفر لك ما تحتاجه من مختلف الخدمات والمرافق لكي تطق بأعمالك الى الأفاق التي تتمنى وتحقق اهدافك بأسرع مما تتوقع





الثورة النفطية الثانية تعوّض 17 عاماً من ركود أسعار النفط

إعداد: مركز الاقتصاد والأعمال للأبحاث

واستمرت مع استقرار هذا السعر في خاتمة العشرينات من الدولارات طيلة الأعوام الـ 17 التالية، في غضون تلك الفترة قامت الحكومات في الخليج بخفض الإنفاق على المشاريع وتباطأت وقاثر النمو الاقتصادي، بل إن القيمة الحقيقية لبرميل النفط (بالأسعار الثابتة للعام 1974 وهو تاريخ التصحيح الكبير الأول لأسعار النفط)، تراجعت لتصبح أقل مما كانت عليه في ذلك التاريخ.

مئات المليارات من الدولارات هبطت فجأة على العالم العربي، وخصوصاً على منطقة الخليج إثر الزيادات المتلاحقة التي طرأت على أسعار النفط الخام منذ العام 2003.

قبل ذلك كانت الدول النفطية تغطّي في حال متعادلة من الركود النسبي بدأت مع تراجع حاد لأسعار النفط في العام 1985

الأولى منذ مطلع الثمانينات من القرن الماضي حقبة جديدة من النمو الاقتصادي للتسارع الذي قد يغيّر وجه الخليج كلياً في عقد من الزمن. وعلى سبيل المثال فقد بلغ معدل الزيادة السنوية في الناتج المحلي الإجمالي لدول الخليج نحو 36,5 في المئة في الفترة 2004-2006، وسهّمت هذه الزيادات الضخمة بتحقيق نمو صافٍ حقيقي في الناتج المحلي (بعد احتساب عوامل مثل التضخم) بلغ للفترة نفسها نحو 5,4 في المئة في السعودية، و8 في المئة للإمارات، و9,9 في المئة للكويت و7,4 في المئة للقطر.

وتشير بيانات المعهد المالي الدولي إلى أن فوائض موازين الحسابات الجارية لدول الخليج زادت بمقدار عشر مرات من المعدل الذي كانت عليه في العام 2002. ويقدّر المعهد أن الفائض الإجمالي لهذه الموازين في العام 2006 كان نحو 227 مليار دولار، بينما قدر بنك سامبيا في السعودية الفائض المتوقع للفترة 2005-

2007 بنحو 585 مليار دولار وهو ما يزيد على الفائض المتوقع لكل من الصين (521 مليار دولار) واليابان (437 مليار دولار). في الوقت نفسه قدر صندوق النقد الدولي بنحو 571 مليار دولار الفائض الإجمالي للعام

2007 لكن للاقتصاد قوائمه وثوراته في نهاية المطاف. وقد بلغت ذروة الركود في أسعار ومداخيل النفط نهايتها مطلع العام 2003 عندما بدأ العالم يحتج إلى التزايد الكبير في الطلب العالمي على النفط نتيجة للقفزة الاقتصادية الجارية في دول كبرى مثل الصين والهند، فضلاً عن الطلب في الدول الصناعية والعديد من الدول النامية، وازداد الطلب على النفط العالمي في وقت كانت الطاقة الانتاجية للدول المصدرة قد اقتربت من حدها الأقصى بسبب عدم الاتفاق الكافي خلال فترات الركود السابق على تطوير الآبار وتقنيات الاستخراج والاستثمار في الاستكشافات وعمليات تطوير الطاقة الانتاجية. وبالنظر للنمو الكبير المستمر في الطلب على النفط الخام فقط كان كافياً لأول اختلال حقيقي بين العرض والطلب أن يدفع بأسعار النفط و(الغاز) إلى سلسلة لم تتوقف من الارتفاعات أدت إلى زيادة سعر النفط بنحو الضعفين في أقل من 4 سنوات ليصبح في نطاق يضعه بين الـ 60 و70 دولاراً للبرميل.

هذه القفزات السريعة في الأسعار ترجمت على الفور بقفزات غير مسبوق في مداخيل الدول المصدرة للنفط وأدخلت منطقة الخليج للمرة

فوائض الفترة 2005-2007
تصل إلى 585 مليار دولار، وتتفوق الفوائض
الحققة لكل من الصين واليابان

حجم الاقتصاد الخليجي يساعد على استئصال المداخل الجديدة أما الباقي فيتحول إلى استثمارات خارجية واحتياجات نقدية للمستقبل

وجدت الدول الخليجية نفسها في موقف ضعيف فعلاً أمام سلطة الدول الغربية وبنوكها التي أثارت الحاجة إلى "تدوير" الفوائض النفطية بمعنى إعادة استخدامها في الاقتصاد العالمي. وفي تلك الظروف بالتحديد جرى "استرداد" قسم كبير من المداخل التي حصلت

عليها الدول النفطية في الخليج عبر آفئة ثلاث أساسية:

1 - إعادة ضخ قسم كبير من الأموال في "الاقتصاد الدولي" وخصوصاً عبر توفير قروض مصرفية سخية للدول النامية. وقد ضاع قسم كبير من تلك الأموال في ما بعد نتيجة لعجز الدول المدينة عن الوفاء ببنيتها، ثم حصل نوع من التوافق في ما بعد على إعفاء العديد منها من تلك الديون أو من قسم منها. ويذكر أن العالم العربي استفاد أيضاً بوهوم من سياسة التعاون العربي التي تبنتها دول الخليج وترجمت بتشكيل عدد من الصناديق الحكومية القطرية أو المتخصصة التي استهدفت تقديم القروض التنموية لأجل طوالة وبفوائد زهيدة لتمويل مشاريع التنمية في الدول العربية. وما زالت هذه الصناديق عاملة حتى اليوم لكن دورها النسبي تراجع مع الوقت لحساب الاعتماد على الاستثمارات المباشرة للقطاع الخاص سواء الخليجي أو المحلي.

2 - استثمار قسم كبير من تلك الفوائض كأصول سائلة في سوق الودائع الدولية أو سوق السندات الحكومية مثل سندات الخزنة الأميركية وذلك على شكل احتياجات نقدية.

3 - استثمار بعض تلك الفوائض مباشرة في تمكك بعض الشركات أو شراء حصص أقلية في الشركات الغربية لتكون جزءاً من محفظة استثمارية دولية.

بالطبع كانت تلك الفترة قصيرة نسبياً، إذ إن الدول الخليجية لن تلبث أن تبدأ اتفاقاً واسعاً جداً (مؤتت قسماً كبيراً منه أحياناً عن طريق الاقتراض) على إرساء البنى الأساسية لاقصدها مثل الموانئ والمطارات وشركات الطرق والكهرباء والاتصالات ومصانع تحلية المياه وغيرها من المداخل الأساسية، فضلاً عن التوظيف الهائل في خدمات الصحة والتعليم وخلق الوظائف وفرص العمل. أما السنوات التالية التي ميزت خصوصاً مرحلة التسعينات شهدت، على نحو تدريجي، استكمالاً حيوياً لبنى الاقتصاد وتشريعاته ومناهج الاستثماري، وبنعاً كبيراً للقطاع

الخاص من خلال السير بالخصخصة للعديد من مؤسسات القطاع العام والتشجيع على تأسيس الشركات المساهمة وإنشاء أسواق المال والأسهم وتطوير أنظمتها باستثمار، كما تم تطوير القطاع المصرفي وتحديثه. وفي هذه الأثناء تضاعف عدد سكان الخليج مرات عدة بسبب التزايد السكاني والهجرة الكثيفة للمعالجة الأجنبية والعربية (راجع الجدول) واتسعت متطلبات الاتفاق الحكومي وغرض الاستثمار الخاص في الاقتصاد المحلي، كما شهدت

2006 في موازين جميع الدول المستوردة للنفط أي بما في ذلك 3 دول هي: روسيا، والدرج والكنيسك.

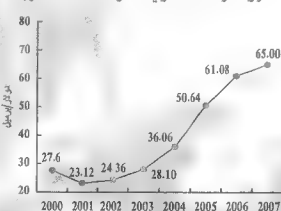
هذه الأموال الضخمة بدأت أصلاً بتوليد تأثيرات هائلة، ليس فقط على اقتصادات الدول الخليجية، بل أيضاً على اقتصادات المنطقة والعديد من

الاقتصادات النامية أو حتى المتقدمة في الغرب. ذلك أن الأموال والاحتياطيات الجاهزة للاستثمار سواء لدى الحكومات أو القطاع الخاص هي اليوم من الضخامة بحيث لا يمكن إلا أن يكون لها وقع يتعدى كثيراً حدود منطقة الخليج. وعلى سبيل المثال فإن دول الخليج أصبحت اليوم وبفضل السيولة الضخمة التي تستحوذ عليها في المرتبة الأولى في العالم من حيث الاستثمارات الخارجية، سواء عبر الاستثمارات المباشرة أم عبر استثمارات المحفظة. وتقدر مصادر صندوق النقد الدولي أن دول مجلس التعاون الخليجي ستقوم في العامين 2006 و2007 بتملك ما قيمته نحو 450 مليار دولار من الأصول الاستثمارية في الخارج، محددة بذلك نوعاً من التكامل مع الاستثمارات الداخلية والتنويع في استثماراتها الإجمالية. وهذا الرقم لا يشمل بالطبع الاحتياجات النقدية لدول مجلس التعاون التي تديرها البنوك المركزية أو هيئات الاستثمار الحكومية المكلفة باستثمار الفوائض النقدية المسائلة لتلك الدول. ويقدر المعهد المالي الدولي أن الاحتياجات النقدية الإجمالية لدول مجلس التعاون قد بلغت الآن نحو تريليون (ألف مليار) دولار، ما يعني أن بعض دول الخليج الصغيرة بات يحقق دخلاً من استثماراته الخارجية يوازي أو يفوق ما تحققه الدول من تصدير النفط والغاز.

هذه الأرقام ومثيلاتها جعلت الكثير من وسائل الإعلام الغربية، بل وبعض المؤسسات المالية الكبرى مثل "سهي غروب" و"ليمان برانز" وغيرهما، يسترجع تعبير "البترودولار" الذي شاع في فترة السبعينات عندما أدى التخصيم الأول الكبير لأسعار النفط إلى خلق "فوائض مالية" ضخمة اعتبر الغرب يومها أن وجودها قد يحدث خللاً في دورة الموارد الرأسمالية للترافرة في العالم، ويؤثر بالتالي على النمو الاقتصادي. لكن الذين يبعثوا تعبير "البترودولار" لا يستعملونه اليوم بالمعنى نفسه الذي ساد في مطلع السبعينات وهم يقررون بذلك أن الظروف في الخليج والعالم تبدلت 180 درجة عما كانت عليه يومذاك.

فإنشاء القوة النفطية الأولى كان الخليج بأسره فقيراً نسبياً ومهمشاً ومفتقراً لأبسط البنى التحتية الأساسية التي تسمح بالنمو الاقتصادي. كما كان الاقتصاد المحلي، سواء الحكومي أو الخاص، محدوداً في حجمه وموارده وخبراته، ما حد كثيراً من إمكان استثمار المداخل للنفطية بفعالية، وكشف عن المسافة الاستيعابية المحدودة لجميع الاقتصادات في منطقة الخليج. وفي تلك الظروف بالذات

تطور المتوسط السنوي لسعر سلة خامات "أوبك"





المنطقة ثورة حقيقية في مجال تحرير الاقتصاد وفتح الأجواء وتشجيع السياحة واقتصاد الاستهلاك، وتحولت الدول الخليجية بذلك إلى جزء أساسي من اقتصاد العولة كما أصبح اقتصادها أقرب في نمط عمله ومركزاته إلى بعض أبرز الاقتصادات النامية الحديثة وأكثرها تقدماً، كما في بعض بلدان آسيا أو أوروبا الشرقية سابقاً أو أمريكا الجنوبية وغيرها.

في ضوء الظروف الاقتصادية الجديدة لدول مجلس التعاون الخليجي فإن الثورة النفطية الجديدة تأتي في ظرف تاريخي لا يمكن العوده معه إلى اساليب السبعينات في إعادة تدوير "البترول دولار" وما شابه من الصيغ. والتدفقات الكبيرة الجديدة لمداخليل النفط تحصل الآن في منطقة حقيقت تطوراً كبيراً وتضاعفت حاجاتها للاستثمارات المحلية عشرات المرات بالمقارنة مع ما كانت عليه في مطلع السبعينات من القرن الماضي. ولهذا السبب فإن هذه الأموال تأخذ اليوم طرقاً مختلفة إلى حد كبير لكنها في مجموعها تصب في خانة الاستثمار في المستقبل والتهيؤ لدورة ركود جديد في أسعار النفط الخام قد تتبع الثورة الحالية في وقت لاحق. ودول الخليج اكتسبت اليوم اقتصاداً أكثر عمقاً ونضجاً وطاقة استثمارية كبيرة وخبرات طويلة في توظيف الفوائض والاحتياجات النقدية والاحتياط بالتحالي لسنوات عجائ محتملة. ويتوزع استخدام الدول الخليجية لمداخليل النفط وفوائضه حالياً بالدرجة الأولى على الإنفاق المحلي على البنى والصناعات الأساسية وقطاعات البناء والسياحة والخدمات، بينما يذهب قسم كبير من استثمارات القطاعين العام والخاص إلى الخارج على شكل استثمارات مباشرة أو استثمارات محفظة أو كاستثمارات سائلة في أدوات السوق المالية والتفدية.

قوة المشاريع

على سبيل المثال، فإن دول مجلس التعاون الخليجي تستعد الآن لإنفاق مئات المليارات سنوياً على مشاريع كبرى في قطاعات مثل البنى الأساسية والبناء والنفط والغاز والبترولوكيميايات والطاقة الكهربائية والمياه. وحتى شهر أبريل من هذا العام، وحسب تقرير لشركة ليتمان براونز، تم الإعلان عن 2000 مشروع

أين ينفق مصدرو النفط أموالهم؟

في صيف العام الماضي أصدر مجلس الاحتياط الفدرالي لمدينة نيويورك دراسة حاول أن يتتبع فيها الإنفاق الذي تسلكه الدولارات الإضافية التي يحصل عليها مصدرو النفط من الدول الصناعية الكبرى.

وبينت الدراسة أنه وفي مقابل كل دولار تنقله الولايات المتحدة على استيراد النفط من الدول المصدرة فإن هذه الأخيرة تعيد إليها 20 سنتاً منه على شكل طلب إضافي على السلع والخدمات الأميركية.

أما في أوروبا (منطقة اليورو) فإن كل دولار ينفق على النفط يعود منه نحو 41 سنتاً إلى أوروبا على شكل زيادة في الطلب على البضائع والخدمات من الدول المصدرة للنفط. إلا أن أثر النفط على تجارة الدول المصدرة كان الأوضح في الصين التي تسترد 60 سنتاً - على شكل واردات من الدول للمصدرة - من كل دولار تنقله على استيراد النفط.

ولا تسترد اليابان وكوريا الجنوبية من الدول المصدرة للنفط أكثر من 18 سنتاً من كل دولار تنقله على استيرادات النفط.

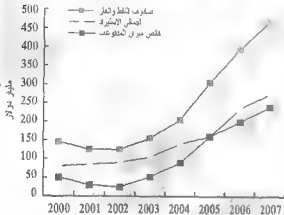
لتطوير البنية التحتية في دول مجلس التعاون الخليجي باستثمارات تتجاوز 1,3 تريليون دولار، ويتوقع إيفانها في فترة السنوات الخمس الممتدة بين 2007 و2012. والملفت أن القسم الأكبر من هذه المشاريع (نحو 300 مليار دولار) ينفذ في دولة الإمارات العربية وفي وقت تضاعفت خلال الأشهر الـ 18 الماضية قيمة مشاريع البنية التحتية الجديدة في السعودية لتصل إلى 280 مليار دولار، وتجاوزت قيمة المشاريع الكويتية 215 ملياراً، مقابل مشاريع بنحو 130 ملياراً دولة قطر.

يذكر أن معظم الاستثمارات المشار إليها مخصصة لتطوير صناعات النفط والغاز في مقابل نحو 100 مليار دولار لقطاع الطاقة الكهربائية. مع العلم أن استهلاك دول الخليج من الطاقة ينمو بنسبة 9 في المئة سنوياً وهو ما يزيد 3 مرات على المعدل الوسطي للنمو العالمي، وخصص نحو 50 مليار دولار لقطاع الصناعة.

زيادة كبيرة في حجم الاقتراض

أدت الزيادات الهائلة في مداخليل دول الخليج وبالتالي ما رافقها من زيادة ضخمة في السيولة المحلية إلى توفير الشروط لنمو متسارع في أسواق رأس المال في المنطقة. وساهم في تطور تلك الأسواق المبادرات الحكومية الدرامية لتوفير الإطار القانوني والتنظيمي الفعال لعمل تلك الأسواق. بذلك بدأت البورصات المزدهرة في دول مثل البحرين والكويت تواجه منافسة متزايدة من أسواق أخرى ناشئة وسريعة النمو في السعودية وأبو ظبي ودبي والوحدة ومسقط. ولوحظ أن كل هذه الدول لجأت إلى تبني الأطر التشريعية والتنظيمية المطبقة في دول مثل بريطانيا

أثر الفورة النفطية على اقتصاد الخليج



لأسعار أصاب البورصات كلها الواحدة تلو الأخرى. وبلغ الحجم الإجمالي لأسواق الأسهم الخليجية ذروته في فبراير 2006 عندما وصل إلى نحو 3 تريليون دولار، أي ما كان يساوي يومها ضعف إجمالي الناتج المحلي لكافة تلك الدول.

وظهورت جذور فقاعة الأسهم بوضوح في التضخم الهائل في حجم التداول والذي بلغ ذروته في العام 2005. وبدأت علامات الفقاعة أيضاً في تداول قسم كبير من الأسهم بمضاعف بلغ 100 مرة قيمة الربح الموزع على السهم. إلا أن المثلث لم يكن التصحيح الهادئ الذي أصاب أسعار الأسهم بل في أن ذلك التصحيح الذي محي من الوجود ما يقارب نصف قيمة الأسهم المتداولة في بضعة أشهر لم يتسبب مع ذلك بهزة اقتصادية أو بانكار ملموسة على عمل ومستقبل تلك البورصات.

العقبات والتحديات

بدأت الفورة النفطية الحالية والاستخدامات الجديدة المنتجة لمداخل النفط ترسي الأساس لاقتصاد جديد في منطقة الشرق الأوسط وعلى الأخص في دول الخليج. وهذه الدول تقوم اليوم بخطوات جريئة في محاولة لتجاوز اقتصاد الاعتماد على تصدير الطاقة الخام، الذي ميّز تطورها خصوصاً منذ الفورة النفطية الأولى في منتصف وأواخر السبعينات، وهذه الدول تحتفظ جيداً في ذاكرتها بمرحلة الركود الصعبة التي عاشت في ظلها خصوصاً بين العام 1985 و 2002، وهي تسعى بكل طاقتها لاستثمار المداخل النفطية الضخمة في تطوير البنى التحتية وتطوير صناعات الطاقة والصناعات المرتبطة بها بما يجعلها مستعدة لاجتياز مرحلة ركود جديدة في أسعار النفط، وهي مرحلة قد تحدث بسبب الدورات الطبيعية للسوق. ببعض هذه الدول مثل السعودية تشهد نمواً سكانياً هو بين الأعلى في العالم، لكن الاستثمار في "الحجر" كما يقال لا يكفي إن لم يرافقه

والولايات المتحدة والمصممة لحماية المستثمر وضمان الشفافية في تداولات السوق وفي إفصاح الشركات المساهمة المدرجة. لكن العقبة الأهم أمام قيام سوق مالية فعالة في الخليج ما زالت - حسب المراقبين والخبراء - هي تشريد هذه السوق بين الأسواق الوطنية، الأمر الذي يبقى على تلك الأسواق في حدود ضيقة ويضعف فعاليتها في توزيع الموارد الرأسمالية ويحد من سيولتها. وبحسب الإحصاءات فإن حجم اقتصادات دول الخليج مجتمعة بات يوازي الاقتصاد الهولندي، لكن المقارنة تقف هنا إذ إن السوق المالية في الخليج ما زالت ضعيفة جداً بالمقاييس مع السوق الهولندية مثلاً.

ويسبب النمو الكبير في الاستثمارات الرأسمالية (نحو 250 مليار دولار سنوياً) شهدت سوق القروض "السندكة"، أي التي تشارك في توفيرها مجموعة من المصارف، نمواً متسارعاً إذ بلغ مجموع هذه القروض نحو 30 مليار دولار في العام 2005 (وهو ما يفوق مجموع القروض "السندكة" التي تم ترتيبها على مدى السنوات الخمس السابقة)، إلا أن المبلغ الإجمالي قد يصل إلى 100 مليار دولار في العام 2006. لكن أحد دلائل ضعف سوق الرساميل المحلية هو أن معظم هذه القروض تم ترتيبها خارج منطقة الخليج.

في هذه الأثناء ما زالت سوق الديون المحلية صغيرة، إذ ارتفعت قيمة هذه الديون من 4 مليارات دولار إلى 15 ملياراً العام 2005، وربما إلى 25 ملياراً في العام 2006. وحتى في السوق الدولية للصكوك الإسلامية فإن 11 مليار دولار فقط من أصل 41 ملياراً تم ترتيبها في السوق الخليجية. وما زالت هذه السوق تعاني بالدرجة الأولى من ضعف السيولة والدعم المحدود من سلطات الرقابة والتنظيم، وكذلك من ضعف حجم الإصدارات الحكومية.

بورصات الأسهم

نتيجة المسؤولية الفائضة والمطلب القوي على أصول الشركات فإن معظم إصدارات الأسهم في البورصات الخليجية يحصل على تغطية تفوق حجم الأسهم المعروضة. إلا أن الحماس الشديد للمستثمرين انتهى في مطلع العام للماضي بتصحيح موجع





ART HORLOGER DEPUIS 1738

تلفون: ٠١١ ٢٢٩١١ ٧٨٨٨ + الشرق الأوسط ٢٥٥ ٢٧١ ٤٨١

الانفجار السكاني في دول الخليج (1970-2010)

نسبة الزيادة (1970/2010)	2010	2005	1970	البلد
378	29,222,000	26,418,000	6,109,000	السعودية
352	3,523,000	3,002,000	779,000	عمان
1010	2,763,000	2,563,000	249,000	الإمارات العربية
273	2,788,000	2,336,000	748,000	الكويت
756	969,947	863,051	113,262	قطر
236	737,021	688,345	219,543	البحرين
387	40,002,968	35,870,396	8,217,805	مجموع دول الخليج

المصدر: مكتب الإحصاء الأمريكي

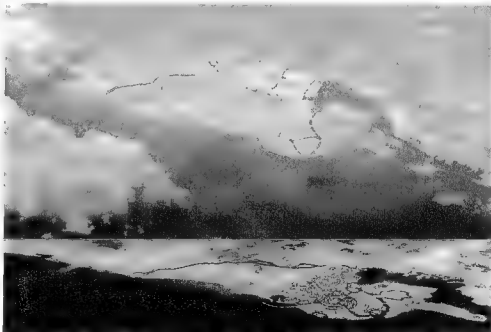
النمو الهائل الحاصل والمتوقع في سكان دول الخليج مؤشر أساسي على التنامي الكبير في حجم الاقتصادات الخليجية وطاقتها الاستثمارية للإنفاق الحكومي الواسع والاستثمارات الخاصة، وكما يوضح الجدول لأن عدد سكان الخليج كان في حدود 8.2 ملايين نسمة في العام 1970 أي قبل 3 أو 4 سنوات من الفورة النفطية الأولى في العام 1974، إلا أن عدد السكان وصل إلى 35.8 مليوناً في العام 2005 ويتوقع أن يفلز إلى 40 مليوناً في العام 2010.

لكن إلى متى ستستمر أسعار النفط الحالية على معدلاتها؟ بعض المحللين يقولون أننا أصبحنا على مشارف نهاية الرسم البياني الصاعد، وأن الأسعار قد تبدأ بالهبوط قريباً، وقد تصل إلى 30 دولاراً للبرميل، إلا أن العديد من خبراء النفط لا يتبنون هذا الرأي، ويذكرون بأن دول مجلس التعاون برهنت في السابق أن لديها قدرة كافية للدفاع عن أسعار النفط والتحكم بالتالي بالمستوى الذي قد يُسمح فيه للأسعار بدرجة من التصحيح الملائم للأوضاع الاقتصادية الدولية. وعموماً فقد نجحت هذه الدول بالحفاظ على معدلات أسعار كانت أعلى من المستوى المأمول من السوق أو من الدول المستهلكة.

بين التحذيرات الأساسية والنتائج السلبية التي تواجه منطقة الخليج اليوم، تحدي التضخم الناتج عن النمو المتسارع وبالتالي الارتفاع الكبير لتكلفة المعيشة وبالتالي للأجور وتكلفة المشاريع. ومن التحذيرات المهمة أيضاً الآثار السلبية التي قد تنجم عن انهيار مفاجئ في أسعار العقار، أو عن تصحيح حاد جديد في أسعار الأسهم. وعلى رغم الجهود المبذولة لتعميق أسواق رأس المال في دول الخليج فإن الحدود السياسية والاعتبارات الخاصة بكل قطر خليجي حالت حتى الآن دون كسر الحواجز بين أسواق المال الخليجية وبالتالي خلق سوق مالية خليجية مفتوحة على المنافسة وتوفير الشروط لزيادة فعالية تلك السوق في تسعير الموارد والأصول وخلق حجم كاف من التداول اليومي الذي يعزز دور البورصة وسهولتها في أن.

استثمار كاف وكثوف في "البشر"، أي في أنظمة ومؤسسات التعليم وفي التدريب بما يسهل استيعاب القادمين إلى سوق العمل من أهل البلد وأجياله الشابة.

وعلى الرغم من أن استمرار النمو والنهضة الاقتصادية في الخليج سيكون مرهوناً بعوامل داخلية بالدرجة الأولى، وهذه يمكن التحكم بها. لكن النمو الخليجي محكوم أيضاً بعوامل خارجية يصعب السيطرة عليها أو التنبؤ بوقوعها والاتجاهات التي قد تسلكها. وعلى سبيل المثال، فإن العجزة الاقتصادية في الخليج تحدث في منطقة تسوبها النزاعات السياسية الإقليمية والدولية ومخاطر الإرهاب. وهذه النزاعات موجودة عملياً على حدود كافة دول الخليج، فضلاً عن احتمالات نشوب نزاع عنيف وشامل مع إيران في حال فشلت الأطراف المعنية بالتوصل إلى حل مقبول للطرفين.



مدينة تلك عودائله الاقتصادية

ملتقى قطر الاقتصادي: النجاح والاستمرارية

نجاح هذا الملتقى، بل تشكل هدفاً من أهدافه. رابعاً: شكل الملتقى بالفعل من خلال خطاب رئيس مجلس الوزراء ونائب رئيس مجلس الوزراء، والحوار المباشر لوزير المالية، ومن خلال جلسات العمل التي اشتمل عليها، فرصة ثمينة للترويج للاقتصاد القطري ولتوجهات الحكومة للسنوات الخمس المقبلة، حيث وفر جملة من المقدمات والأرقام وطرح العديد من تفاصيل المشاريع المقترحة للسنوات المقبلة سواء في قطاعي النفط والغاز أو في مشاريع البنية التحتية، أو في مشاريع التعليم والصحة. خامساً: ونتيجة لأهمية الملتقى وللإهتمام الذي حظي به على الصعيدين العام والخاص، استقطب الملتقى اهتماماً إعلامياً غير مسبوق سواء على الصعيد القطري حيث أفردت الصحف عدداً من الصفحات لتغطية الحدث، أو على الصعيد الخارجي من خلال مشاركة وسائل الإعلام القطيعة والعربية والأجنبية، مع الإشارة إلى أهمية مشاركة شبكة CNN في الملتقى ومساهمتها في إدارة عدد من الجلسات.

سادساً: شكل التعاون في تنظيم الملتقى بين وزارة الاقتصاد والتجارة القطرية ومجموعة الاقتصاد والأعمال ورابطة رجال الأعمال القطريين، نموذجاً لأهمية التعاون بين القطاعين العام والخاص لا سيما في مجال الترويج للاقتصاد القطري.

سابعاً: وأخيراً وليس آخراً، فإن نجاح ملتقى قطر الاقتصادي الثاني ويكل المقاييس، إنما هو تعبير عن الفورة الاقتصادية والعمرانية التي تشهدها دولة قطر في هذه المرحلة، وهو أيضاً انعكاس لأهمية الخطط المقروءة والتي يتم تنفيذها بدقة وفقاً لأولويات واضحة ولجدول زمني محدد.

وانطلاقاً من ذلك، فإن تكرار عقد ملتقى قطر الاقتصادي جاء تأكيداً على نجاحه في دورته الأولى وفي دورته الثانية، الأمر الذي يؤشر على تأكيد نجاحه في الدورة الثالثة للعام المقبل، إذ أن ملتقى قطر الاقتصادي الثالث لن يكون تكراراً للآخر، بل سيشهد تطويراً أساسياً سواء في محاوره أو في نوعية المتحدثين والمشاركين فيه. فالقطرول التسارع في الاقتصاد القطري لا بد أن يستتبع معه تطوراً في الملتقى مضموناً وتنظيماً، ما يؤهله ليكتسب حداً سنوياً. ■

الاقتصاد والأعمال

شهدت الدوحة يومي 21 و22 مايو الماضي "ملتقى قطر الاقتصادي الثاني" الذي كان بمثابة حدث، سواء من حيث المستوى الرفيع للرعاية التي حظي بها، أو بالنسبة إلى المشاركة الحكومية، أو بالنسبة إلى إهتمام القطاع الخاص القطري. أضف إلى ذلك كله حجم ونوعية للمشاركة التي استقطبها الملتقى والتي شملت بنحو 1300 مشارك، من 34 بلداً عربياً وأجنبياً.

وقد تميّز الملتقى بالآتي:

أولاً: الإهتمام الرسمي الذي تمثل برعاية أمير دولة قطر الشيخ حمد بن خليفة آل ثاني الذي ملته في جلسة الافتتاح الشيخ حمد بن جاسم آل ثاني رئيس مجلس الوزراء ووزير الخارجية.

كما تميّز هذا الإهتمام بمشاركة نائب رئيس مجلس الوزراء ووزير الطاقة والصناعة عبدالله بن حمد العطية، متحدثاً في جلسة الافتتاح. وكذلك مشاركة وزير المالية ووزير الاقتصاد والتجارة والوكالة يوسف حسين كمال في جلسة حوار مباشر مع المشاركين في صباح اليوم الثاني، حيث اغتنم منبر الملتقى ليطرح عدداً من التوجهات والقرارات الاقتصادية تعلن للمرة الأولى. وإلى ذلك كله، كانت ثمة مشاركة واضحة من مختلف الإدارات والهيئات الحكومية لا سيما الإدارات المعنية بالتخطيط والاتصالات والبنى التحتية.

ثانياً: وفي موازاة الإهتمام الرسمي كان هناك إهتمام لافت من القطاع الخاص من خلال المشاركة الفعالة لرابطة رجال الأعمال القطريين كشريك استراتيجي في تنظيم الملتقى، حيث لعبت دور المحفز والبرج للملتقى ووفرت مشاركة غير مسبوقة من القطاع الخاص القطري، إضافة إلى مشاركة خارجية متنوعة من رجال أعمال ومستثمرين من بلدان عربية وأجنبية.

وهنا لا بد من التنويه بالدور النشط الذي قام به رئيس الرابطة الشيخ فيصل بن قاسم آل ثاني، ثالثاً: شكل الملتقى ومن خلال المشاركة الواسعة في فعالياته، فرصة مهمة للتلاقي والتشاور ولتبادل المصالح، حيث تمت خلاله وعلى هامشه اتفاقات وعقود مختلفة، تحدث عنها أصحابها في مجالات مختلفة، وسيمت الإعلان عنها تباعاً. ومما لا شك فيه أن مثل هذه النتائج تشكل معياراً أساسياً من معايير



ممثلاً أمير دولة قطر رئيس مجلس الوزراء ملتقى قطر الاقتصادي الثاني

رئيس مجلس الوزراء

استهل جلسة الافتتاح رئيس مجلس الوزراء الشيخ حمد بن جاسم بن جبر آل ثاني بكلمة جاء فيها الآتي:
يسرني أن أتحدث إليكم اليوم في حفل افتتاح ملتقى قطر الاقتصادي الثاني، لاستعرض معكم معالم التقدم الذي حققته مسيرة تطور الاقتصاد القطري خلال السنوات الأخيرة، وآفاق تدعيمها وتأكيد طابعها المستدام على المدى المتوسط والبعيد، لقد باتت معروفة، من خلال البيانات الاقتصادية المتوفرة، أن الاقتصاد القطري سجل أرقاماً قياسية خلال الأعوام الماضية. ففي العام 2006، تم تحقيق معدل نمو مرتفع في الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الجارية، حيث بلغ أكثر من 24 في المئة. وهذا التحسن العام في أداء الاقتصاد القطري تمثل أيضاً بالارتفاع الاستثنائي في حجم الاستثمارات والإدخالات العامة والخاصة، والزيادة المطردة في فوائض حساب الموازنة والحساب الجاري.

افتتح الشيخ حمد بن جاسم بن جبر آل ثاني رئيس مجلس الوزراء وزير الخارجية ملتقى قطر الاقتصادي الثاني، ممثلاً راعي الملتقى الشيخ حمد بن خليفة أمير البلاد، في حضور حشد تقممه عدد من الشيوخ والمسؤولين والسفراء وممثلي السلك الدبلوماسي المعتمد، إضافة إلى رجال أعمال ومستثمرين من قطر ومن بلدان عربية وأجنبية.

تحدث في جلسة الافتتاح رئيس مجلس الوزراء الشيخ حمد بن جاسم بن جبر آل ثاني، ونائب رئيس مجلس الوزراء وزير الطاقة والصناعة عبدالله بن حمد العطية، ورئيس رابطة رجال الأعمال القطريين الشيخ فيصل بن قاسم آل ثاني، ومدير عام مجموعة الاقتصاد والأعمال رؤوف أبو زعي.



المضور في جلسة الافتتاح

تحسين هذا الجانب وسوف تلمسون نتائجهما في القريب العاجل. إن دولة قطر تسعى بشكل جاد إلى بناء دولة الرفاه والإزدهار والتقدم، ونحن نمتلك رؤية اقتصادية مستقبلية شاملة وذات أولويات متراصة ومحددة للعالم والأهداف. وتتمثل أولى هذه الأولويات في الاستثمار الأمثل لقطاع النفط والغاز، مع ما يستتبعه ذلك من تطوير لأعمال الاستكشاف ومضاعفة طاقات الإنتاج والتكرير والنقل والتخزين، لاسيما بالنسبة للغاز الطبيعي المسال الذي تتجه قطر بصورة حثيثة لتصبح أكبر مصدر له على المستوى العالمي.

وتبرز أولوية أخرى وهي السعي إلى تشييد واستكمال بناء مرافق البنية التحتية الأساسية من شبكات مياه وكهرباء واتصالات ومواصلات وصرف صحي وموانئ ومطارات، مستندة في ذلك إلى التبعة المثلّي للموارد البشرية الوطنية والأجنبية وفق برامج مدروسة وبموجب أفضل المواصفات التقنية المتطورة دولياً. وتنصبّ جهودنا حالياً، بالتعاون مع القطاع الخاص، على توفير كل ما من شأنه تسريع عملية التنويع في البنية الاقتصادية القطرية لتشمل الصناعات البتروكيميائية والصناعات الثقيلة ودعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة، وتطوير قطاع الخدمات، بما في ذلك المصارف والأسواق المالية. كل هذا مرتبط بتحديث التشريعات، والتي تأخذ الجزء الأكبر من اهتمام الحكومة ليستتسنى لها مواكبة المستجدات والتطورات المتسارعة.

ولا شك أن التقدم في هذه الأولويات سوف يعزز إلى حد كبير مجمل مقومات مناخ الاستثمار في قطر. وبهذا نحقق زيادة القدرة التنافسية للاقتصاد القطري ككل. ولكي تكتمل العناصر

فضلاً من فوائد ميزان المدفوعات والميزان التجاري والوفر في حساب الاحتياط العام، إضافة إلى التقدم في مجال الإصلاحات الهيكلية المتنوعة، مثل استمرار تحرير الاقتصاد، وخفض معدلات الحماية الجمركية، وتسهيل الإجراءات المتعلقة بالبيانات التجارية للسلع وكذلك الخدمات، وتشجيع مناخ الاستثمار، وتوفير الأحكام القانونية والتشريعات المؤاتية للاستثمار والأعمال، بما في ذلك تحسين أحكام التشريعات الضريبية المتعلقة بالاستثمارات الأجنبية.

إن الاستمرار بنهج الإصلاح أضحى من الشواوبت والأساسيات السياسية بعيدة المدى للحكومة القطرية. فإننا ندرك بأن الطفرة الاقتصادية ينبغي أن تشكل حافزاً قوياً للامسراع في تنفيذ الإصلاحات المرجوة.

إن الطفرة الاقتصادية ترتبط بشكل وثيق بالطفرة النفطية التي لا تزال أخذة مداهما منذ أكثر من أربع سنوات ولو صاحبها بعض التقلبات. فقد ارتفع متوسط سعر النفط من 18 دولاراً خلال التسعينات إلى 64 دولاراً العام 2006 (مع العلم أن متوسط السعر للنفط قد بلغ 70 دولاراً في شهر أغسطس 2006). ومن الطبيعي أن يكون لظفر نصيبها من هذا الارتفاع، حيث ارتفعت قيمة الصادرات النفطية القطرية إلى أن بلغت نحو 23,7 مليار دولار في العام 2006 وحده. ومن المتوقع لدى الأوساط النفطية المختصة أن من هذه الطفرة مرشحة للاستمرار مستقبلاً.

ولا يخفى على أحد أن كل هذه الحقائق الاقتصادية الإيجابية لازمها بعض الجوانب السلبية كارتفاع معدل التضخم والتي تسعى حكومتنا وبإشراف من الشيخ حمد بن خليفة آل ثاني أمير البلاد والشيخ تميم بن حمد آل ثاني ولي العهد الأمين على

وكذلك عمليات التمويل التي تتطلب استثمارات ضخمة بمليارات الدولارات، بالإضافة إلى التحدي البيئي المتمثل في ظاهرة الاحتباس الحراري وتغير المناخ وضرورة تطوير منتجات ذات جودة ومعايير بيئية أعلى تقلل بدوره من الآثار الضارة الناجمة عن انبعاث الغازات الدفيئة. علاوة على حجم وتعقيدات مشاريع النفط والغاز التي تتطلب خبرة فنية وإدارية عالية وتطبيق التقنيات المتطورة، وإيجاد الأطر التشريعية والقانونية اللازمة في الدول المنتجة والمستوردة على حد سواء.

ويخلق تداخل هذه القضايا مع بعضها البعض بيئة تنافسية ملأى بالتحديات والفرص التي توجب علينا بذل المزيد من الجهد والاعطاء وإقرار السياسات اللازمة وتوفير الآليات والحلول التي من شأنها أن تزيد من قدرتنا التنافسية في هذا القطاع الحيوي على المستوى العالمي.

وتابع العطية: إن الاستراتيجية السليمة التي تستثمر فيها دولة قطر مواردها من أجل تحقيق أهداف التنمية الشاملة تعتمد على تطوير الثروات الوطنية المخططة في شقين رئيسيين، أولهما رأس المال البشري الذي يشكل عصب التنمية الحقيقي وهدفها الأساسي، والشق الثاني تطوير الموارد الطبيعية من النفط والغاز.

ومن الأمثلة على تطوير الإنسان، ما تقوم به الدولة من تعزيز لنظم الرعاية الصحية الأولية والوقائية والاعتماد بالبناء المعرفي للمجتمع والذي يعد التعليم أهم كائنه الأساسية.

ولعل من الأمثلة الحاضرة لجهد رفع مستوى الخدمات التعليمية إنشاء المدينة التعليمية التي تستضيف عدداً من الجامعات والراكز البحثية العالمية وكذلك إنشاء وإاحة العلوم والتكنولوجيا بخلق اقتصاد قائم على المعرفة وتهيئة الكوادر العلمية المتخصصة لتكون أكثر قدرة على المشاركة والمنافسة في الاقتصاد العالمي.

ولعل إعلان الشيخ حمد بن خليفة آل ثاني أمير البلاد عن تخصيص 2,8 في المئة من الناتج المحلي الإجمالي لدعم أعمال البحث العلمي في الدولة لهو خير دليل على الاستراتيجية السليمة التي تستثمر فيها الدولة مواردها.

أما بالنسبة لتطوير الموارد الطبيعية فتشهد دولة قطر مستوى غير مسبوق من حيث حجم وتنوع الاستثمارات في مشاريع النفط والغاز والبتروكيماويات. وتهدف خطط الاستكشاف وتطوير حقول النفط المشمولة باتفاقيات الاستكشاف والمشاركة بالإنتاج، إلى رفع معدل الطاقة الإنتاجية في قطر إلى مليون ومئة ألف برميل يومياً أخذين في الاعتبار أهمية الحفاظ على سلامة مكان هذه الثروة الطبيعية النابضة من خلال تطبيق التقنيات الحديثة واكتشاف مكان جديدة وتعزيز كفاءة الإنتاج من المكان الحالي.

أما بالنسبة للغاز الطبيعي، مع بدء إنتاج الخط الخامس لشركة رأس غاز مطلع هذا العام، أصبحت دولة قطر اليوم أكبر مصدر للغاز الطبيعي للسائل على مستوى العالم بحصة بلغت أكثر من 30 مليون طن سنوياً. وسيستمر هذا التوسع في مشاريع إنتاج الغاز حتى يصل إنتاج دولة قطر من الغاز الطبيعي المسال إلى 77 مليون طن سنوياً بحلول العام 2010.

وسيقع على عاتق دولة قطر التزام ستراتيغي لتأمين هذه الإمدادات الضخمة من الغاز للسائل للسوق العالمية لمقود مقبلة وهو التزام ستراتيغي لأنه يتعلق في أغلب الأحوال تأمين إمدادات الطاقة الكهربائية.

ومن ناحية أخرى، يتم استخدام الغاز ككيفية تغذية في



حمد بن جاسم:

الطفرة حافز قوي للإسراع في الإصلاح

ضمن الرؤية الإنمائية الشاملة، فإننا نركز أيضاً على تطوير قطاعات التعليم والصحة والخدمات الاجتماعية الأساسية الأخرى، والاستثمار في الإنسان وصحته ومهاراته العلمية والثقافية وقدراته الأخرى المتنوعة هو الغاية النهائية والأساس للرؤية الإنمائية التي ننشدها.

نائب رئيس الوزراء

ثملقى نائب رئيس مجلس الوزراء وزير الطاقة والصناعة عبدالله بن حمد العطية كلمة جاء فيها الآتي:

أصبح عالمنا اليوم أكثر اعتماداً وترابطاً مع بعضه البعض من خلال شبكة مترامية من المصالح الاستراتيجية في مقدمها المصالح الاقتصادية. وعليه نرى التوسع في حجم التجارة العالمية ومولة للخدمات التي تمثلها الانترنت وتزايد أسواق المال العالمية وسرعة تطور وانتقال التكنولوجيا، يبرزون التكتلات الاقتصادية، الأمر الذي يفرض علينا أن نرتقي إلى مستوى التحديات.

وقد انعكس ذلك بشكل مباشر على منظومة الطاقة العالمية التي أصبحت اليوم أكثر تعقيداً وتداخل بحيث تؤثر وتتأثر بكافة جوانب العولمة من تجارة ومنتجاتها من سلع وخدمات ما بين دول العالم وانتقال تكنولوجيا الطاقة المتطورة ومدى علاقتها بالنظام البيئي العالمي، وبالتالي لم يعد هناك مجال للاستقلالية عند الحديث عن الطاقة خصوصاً في ظل تنامي الطلب العالمي على مصابرها المختلفة التي سيظل الوقود الأحفوري فيها هو المصدر الغالب.

ويبرز حجم التحديات الرئيسية الذي يواجه قطاع النفط والغاز على المستوى الإقليمي والدولي في جوانب عدة، منها الجانب الاقتصادي المتمثل في تلبية الطلب المتزايد عالمياً على منتجات الطاقة المختلفة من خلال إقامة مشاريع إنتاج جديدة



BMW 3 Series



الخدمة
سعة الخدمة

BMW الفئة الثالثة

www.bmw.ae

BMW هي شركة ألمانية لصناعة السيارات، تأسست في عام 1916. وهي واحدة من أكبر شركات السيارات في العالم. BMW هي اختصار لـ Bayerische Motoren Werke، والتي تعني "مصنع محركات بافاريا".



فيصل بن قاسم آل ثاني؛ خدمة مصالح القطاع الخاص
القطري وفتح الأفاق أمامه

والصناعات المساندة والمصاحبة للصناعات الأساسية من شأنه أن يحمي اقتصاد دولة قطر من التقلبات في أسعار الطاقة. ومن الأمثلة على ذلك إقامة منطقة الصناعات الصغيرة والمتوسطة وتزويدها بكافة المرافق والخدمات اللازمة.

وتضمنت الاستراتيجية الحكيمة التي تبنتها القيادة في دولة قطر منذ البداية التأكيد على أهمية تكوين الفواش والاحتياطات المالية واستثمارها في مشاريع بعيدة عن قطاع الطاقة من أجل تنويع الاقتصاد وتقليل اعتماد الدولة على إيرادات النفط والغاز. وعمدت الدولة إلى تشجيع القطاع الخاص من خلال سن التشريعات اللازمة وتطوير البنية التحتية من أجل خلق الفرص الاستثمارية والمشاريع الجاذبة والتي تشهد نمواً متسارعاً في دولة قطر. كما تنقسم مجموعة القوانين والتشريعات الاستثمارية التي تم سنّها قبل سنوات عدة بالشفافية والتيسير على المستثمرين وتزويد من جاذبية اقتصاد قطر لرؤوس الأموال الأجنبية.

وبفضل تضافر جهود كافة القطاعات، استطاعت قطر أن تحتل المرتبة الثانية عربياً والثلاثين عالمياً في تقرير التنافسية العربية الثالث للعام 2007، وهذا يدفعنا إلى المزيد من العمل المشترك بين كافة القطاعات لتميز البنية الاقتصادية التي تقوم على أسس سليمة وقوية ترقى إلى مستوى التحديات والمنافسة.

رابطة رجال الأعمال

ثم تحدث رئيس رابطة رجال الأعمال القطريين الشيخ فيصل بن قاسم آل ثاني فقال:

نرحب بكم أجمل ترحيب مشاركين في ملتقى قطر الاقتصادي الثاني الذي تحتضنه الدوحة، وتحت الرعاية الكريمة لـ الشيخ حمد بن خليفة آل ثاني أمير البلاد.

إنّه من الطبيعي أن تشارك الرابطة في فعاليات ملتقى قطر الاقتصادي لإبرازها لأهميتها في الترويج للاقتصاد القطري الذي



عبدالله بن حمد العطية:
سرايحية التنمية تشمل الإنسان والموارد الطبيعية

الصناعات البتر وكيميائية ومصانع تحويل الغاز إلى سوائل لاتحتاج عدد من المواد ذات القيمة المضافة للاستهلاك المحلي وللخصدير، إلى جانب تصدير الغاز عبر الأنابيب إلى دولة الإمارات العربية المتحدة وسلطنة عمان الشقيقتين من خلال مشروع الدوفن، الذي يمثل أحد أهم أشكال التعاون الإقليمي في قطاع الطاقة مع الدول الشقيقة للجاورة.

ولن تكتمل عملية للتنمية الشاملة إلا من خلال تطوير البنية التحتية الحيوية. الأمر الذي أولته الدولة اهتماماً كبيراً، فنقوم بتنفيذ مشاريع البنية التحتية ومشاريع الخدمات الهائلة التي تشمل كافة القطاعات بما فيها إنشاء شبكة موصلات حديثة قادرة على استيعاب النمو السكاني وبناء مطار النوحة لدولة الجديد إلى جانب المشاريع العقارية الكبرى التي يجري تنفيذها وتصل قيمتها إلى مليارات الدولارات، وإنشاء المناطق الاستثمارية الحرة بهدف تشجيع الاستثمار المباشر لرأس المال الأجنبي في قطر وجذب الشركات الصناعية وشركات الخدمات الدولية والإقليمية.

إن معدل النمو القياسي الذي يشهده الاقتصاد القطري يأتي نتيجة مباشرة لحجم التوسع في مشاريع قطاع الطاقة وارتفاع أسعارها في الأسواق العالمية، الأمر الذي أدى بالتالي إلى زيادة كبيرة في عائدات التصدير والإيرادات المالية للدولة. وسوف يظل يشكل قطاع الطاقة قوة الدفع الرئيسية وراء ازدهار اقتصادنا الوطني على المدى المنظور. فاستراتيجيات السليمة التي تبنتها الدولة لتطوير الموارد الطبيعية من خلال إقامة مشروعات عملاقة في مجالات النفط والغاز والبتر وكيميائيات أثبتت نجاحها في زيادة معدل نمو الاقتصاد الوطني خلال السنوات الماضية علاوة على استثمارها كمصدر رئيسي لإيرادات الدولة.

ولكن هذا لا يعني إغفال أهمية الدور الذي تلعبه القطاعات الأخرى والتي من المتوقع أن تزدهر أهميتها في المستقبل، فتتويع القاعدة الصناعية وزيادة مساهمة الصناعات غير النفطية

ميناء العرب متعة العطلة دفة البيت

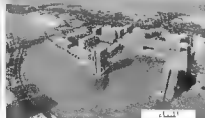
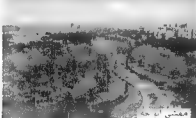
فلل ومنازل وشقق سكنية للبيع الآن في رأس الخيمة

تخيّلوا وجهةً مثاليةً للعطلات يلتقي فيها الهدوء والطمأنينة بالترفيه والمغامرة.
ماذا لو أصبحت هذه الوجهة منزلكم الدائم أو منزلكم الثاني.

ميناء العرب، مشروع متميز يتم تطويره على الواجهة البحرية في رأس الخيمة وعلى بعد ٤٥ دقيقة فقط من دبي لتكون صرحاً سياحياً وترفيهياً مثاقفاً يحدائقه الخضراء ومروجيه الخضراء الزاهية وسواحه النحفية وشواطئه الطبيعية ومنازله الجميلة بالإضافة إلى فنادقه العالمية ومرافقه العصرية. سوف يكون ميناء العرب مكاناً مثالياً للسكن ولقضاء العطلات الممتعة.



النخيرة



يتوفر التمويل لغاية ٩٠٪
قسط ١٠، رابط والتأهات



البنك الوطني الإماراتي
NATIONAL BANK OF ABU DHABI
بنك أبوظبي الوطني

إتصلوا بنا على ٨٠٠٤٠٢٠
الرقم المجاني (الإمارات)
+٩٧١ ٧ ٢٢٧ ٤٣٣٣

minaaalarab.net
info@minaa-arab.net
البريد الإلكتروني

تفضلوا بزيارة مكتبنا الجديد: طابق رقم ١٥، برج جمان (دراج المكاتب)، دبي، هاتف: ٣٥٨١٢٢٠٤
ميناء العرب هو أحد مشاريع شركة رأس الخيمة العقارية كبرى الشركات العقارية في إمارة رأس الخيمة.

رأس الخيمة العقارية
RAK PROPERTIES
www.rakproperties.net



رؤوف أبو زكي: مستمرون في مسيرة التعريف بالاقتصادات العربية وتوثيق أواصر التعاون العربي

يشهد نموًا غير مسبوق نابعا من خطة طموحة لتطوير وتحديث قطر بحيث تكون في مصاف الدول المتقدمة على مختلف الأصعدة. حينما بانرنا بالمشراكة في الإعداد لعقد هذا الملتيقى المهم بالتعاون مع مجموعة الاقتصاد والأعمال كنا نحرص على أن يحظى بحضور كثيف من دول عديدة لتحقيق الفائدة المرجوة منه في التعريف بالفرض الاستثمارية وتعزيز دور القطاع الخاص، واجتذاب للمستثمرين العرب وبخاصة الخليجيين منهم للمساهمة في النهضة الاقتصادية بالدولة، وإننا سعداء اليوم بمشاركة نخبة كبيرة من كبار الشخصيات ورجال وسيدات الأعمال من أنحاء العالم العربي، الأمر الذي يؤكد على مكانة قطر في قلوب أشقائنا العرب.

وبناء على ذلك، فإن الملتيقى سيكون مناسبة للتلاقي بين رجال الأعمال القطريين ونظرائهم الضيوف والتشاور معهم وتبادل الآراء والخبرات، وهذا الأمر يتكامل مع الدور الذي تقوم به الرابطة في مجال إقامة علاقات تعاون مع رجال الأعمال في البلدان العربية والأجنبية، والمشاركة في مجالس الأعمال المشتركة، وكل ذلك بهدف خدمة مصالح القطاع الخاص القطري وتوسيع شبكة علاقاته، وفتح آفاق أمامه في مجالات التبادل التجاري والتعاون الاستثماري.

وفي الختام أرفع آيات الشكر والتقدير لأمير البلاد لتفضله برعاية أعمال ملتقى قطر الاقتصادي الثاني، وأقدم أيضاً بالشكر للسادة الوزراء والأشقاء معلمي القطاع العام والخاص وجميع المتحدثين والمشاركين من أرجاء الوطن العربي الكبير، وأرجو من الله أن يوفقنا في مسعاونا لزيادة التعاون الاقتصادي في ما بيننا لتحقيق أهدافنا ومصالحنا المشتركة.

مجموعة الاقتصاد والأعمال

وكان مدير عام مجموعة الاقتصاد والأعمال رؤوف أبو زكي استهل جلسة الافتتاح بكلمة ترحيب وشكر لأمير الدولة ورئيس

مجلس الوزراء ونائب رئيس مجلس الوزراء ووزير المالية ورابطة رجال الأعمال.

ثم تحدث عن الملتيقى فقال: إن انعقاد ملتقى قطر الاقتصادي للسنة الثانية على التوالي وبهذا الاهتمام المتكرر، والذي يشهد عليه اليوم الحضور الكبير ورويع المستوى القطري والعربي، هو عنوان بارز لنجاحه الذي تحقق بالفعل منذ الخطوة الأولى واستمر ولاهيمته المتنامية التي جعلت منه حدثاً سنوياً كبيراً أولى صعيد منطقة الخليج والعالم العربي، إنه بالفعل ملتقى الفعاليات الخليجية والعربية والدولية لتابعة التطورات المتسارعة في أحد أقوى اقتصادات المنطقة نمواً وأكثرها وعداً، ولتأدية فرص الأعمال والاستثمار الكبيرة والمتنوعة فيه.

وأهمية هذا الملتيقى الحدث لا تكمن فقط في الحشد الكبير من المشاركين، الذي يتعدى الـ 1200 مشارك هذه السنة ومن النوعية العالية للمشاركة، وإنما أيضاً، كما في الملتيقى الأول، من الإقبال الكثيف للقطاع الخاص على المشاركة. ورمزية هذا الإقبال لا تكن في أنها تعكس الدور الفعال والمتنامي للمبادرة الخاصة والاستثمار الخاص العربي في عملية النمو والتطور في المنطقة وفي قطر بالتحديد، وإنما أيضاً المهارة المتزايدة في إدارة الأعمال والاستثمار لدى هذا القطاع وموارده المالية الضخمة والناشطة. وكل ذلك بالطبع هو نتيجة مباشرة للطفرة النفطية في السنوات الأخيرة كما أيضاً نتيجة جدية ونجاح جهود الإصلاح الاقتصادي، وما آلت إليه من تطوير بيئة استثمارية أكثر ملائمة لتطلعات القطاع الخاص العربي من أي وقت مضى.

وأضاف: "إن الاهتمام بما يجري في الاقتصاد القطري أمر طبيعي، فقطر التي كانت أيام الثورة النفطية الأولى من الدول السبابة في البرامج التنموية للنجاحة، تلفت اليوم على قارب فوسين من أن تصبح أكبر منتج ومصدر للغاز الطبيعي للمسال في العالم، ومن أن ترفع طاقته إنتاجها من النفط إلى أكثر من مليون برميل في اليوم، وكل ذلك يعد بالزيد من النمو السريع وباستمرار ورشة العمران الضخمة التي يشهدنا كل قادم إلى البلد.

والعمران والتحديث في قطر يتعدى المصانع والمنشآت ومشايخ البناء والتطوير العقاري ليشمل الإنسان، فهي ظل الاستقرار السياسي والأمني والاقتصادي والاجتماعي الذي تنعم به البلد تعمل القيادة القطرية بالتوجيهات الحكيمة لصاحب السمو أمير البلاد على جعل قطر مركزاً ومقرّاً للثقافة والعلم في العالم العربي ومنطلقاً لتطوير الإنسان القطري والعربي لجأرة متطلبات العالم الحديث.

وهل يستغرب بعد كل ذلك وفي ظل الانفتاح على حرية العمل الاقتصادي أن تكون قطر اليوم ممحاً أنظار المستثمرين ورجال الأعمال وللصاف والشركات الكبرى وشركات الهندسة والمقاولات وكافة رجال الأعمال والمستثمرين والمختصين سواء في الدول العربية أم العالم الأوسع. وهل من المستغرب أن يكون هناك هذا الاهتمام والإقبال على المشاركة في ملتقانا اليوم؟ وختام: "إن مجموعة الاقتصاد والأعمال استثمارية في مسيرتها للتعريف بالاقتصادات العربية والترويج لها ولتوثيق أواصر التعاون والتكامل في العالم العربي، ولهذا الأغراض فإن المجموعة ماضية في تكثيف نشاطاتها في تنظيم الملتقيات التي تعود بالفائدة الكبيرة على مجتمع الأعمال والاقتصاد العربي، وهذه الغاية فسيعقب ملتقى قطر الاقتصادي، ملتقيات في كل من الرياض وثونس والأردن والقاهرة ونقدمو الجميع للمشاركة في هذه الملتقيات القطرية المحيوية. ■

لنقل بكفاءة شركتنا على خدمة الشبكة الخاصة

[اختصار الأرقام]

بطاقة البيانات
3.5G

[أمر نجح على]

www.stc.com.sa

طور أسلوب التواصل في أعمالك مع خدمة الشبكة الخاصة باستخدام تقنية MVPN بمزاياها وخصوماتها العديدة، هذه الخدمة التي تمكنك من الاتصال بجميع موظفي شركتك عبر رموز الاتصال المختصرة، كما أن الخدمة تقدم لك 20% خصم على جميع المكالمات الصوتية والمرئية لتوفر على شركتك وتطور من أعمالك بأقل الأسعار.

الجوال
ALJAWAL
عبر

لمزيد من المعلومات، الرجاء مراسلتنا على البريد الإلكتروني jbs@stc.com.sa أو الاتصال على أحد مراكز قطاع الأعمال

وزير المالية في حوار مباشر مع المستثمرين تنويع الاقتصاد القطري والحفاظ على معدلات النمو



الوزير يوسف حسين كمال خلال الحوار المباشر

أكد وزير المالية ووزير الاقتصاد والتجارة بالوكالة يوسف حسين كمال أن الاعتماد على النفط والغاز مخطط له أن يكون بنسبة 20 في المئة في العام 2015، وصغر في المئة في العام 2020، كاشفاً أن الحكومة بصدد جمع الجهات المعنية بالقطاع المالي تحت مظلة واحدة ممثلة بهيئة الرقابة المالية، وإذا وُضِعَ أن التضخم ليس حالة فردية محصورة بقطر، أشار إلى أن الحكومة ستصدر قانوناً جديداً للضرائب قريباً لتحول بموجبه الضرائب من نظام الشرائح إلى ضريبة موحدة، وخفض الضرائب من 35 في المئة إلى 12 في المئة، كما أعلن الوزير كمال عن خطة الحكومة لتحويل قطر إلى مركز تحكيم دولي.

كلام الوزير كمال جاء خلال حوار مفتوح مع المشاركين في ملتقى قطر الذي أداره المحرر السياسي لشبكة (CNN) أوروبا / إنكلترا روبن اوركلي.

بين التفتتات والإيرادات. وبدأت الدولة بجني ثمار القرارات السابقة مع تدفق العائدات على خزينة الدولة، وبأشرت ببناء احتياطات للمستقبل في موازنة تطوير البنية التحتية. ومع دخول الاقتصاد القطري في مرحلته الثالثة، كان لا بد من وضع استراتيجيات ورؤى واضحة للمستقبل، وانصب اهتمامنا بالدرجة الأولى على تطوير البنية التحتية والتي ما زالت غير موكبة للنمو الاقتصادي الذي عرفته البلاد خلال الأعوام الخمسة التي سبقت، ولا مع معدلات النمو المتوقعة للمستقبل. كذلك ركّزنا على ربط التنمية بالتعليم والصحة، فكانت مؤسسة قطر للتربية والعلوم وتنمية المجتمع والتي تضم المدينة التعليمية التي تستضيف أفضل الجامعات العالمية. وراينا أنه لا بد من توجيه أفضل الاستثمارات بالشكل الذي يوفر وظائف بمستوى تطلعات خريجي هذه الجامعات. وفي هذا الإطار، نهدف إلى نقل التكنولوجيا إلى داخل دولة قطر من خلال توجيه جزء من استثماراتها الخارجية نحو الاستحواذ على شركات خارجية تمتلك هذه التكنولوجيا. كذلك تستثمر في الأبحاث وتكنولوجيا المعلومات حيث تم إنشاء واحة

استعرض وزير المالية ووزير الاقتصاد والتجارة بالوكالة يوسف حسين كمال تطور الاقتصاد القطري منذ العام 1995 حيث كانت دولة قطر تعيش أزمة اقتصادية ومالية حادة مع وصول ديونها الخارجية إلى 148 في المئة من الناتج القومي الإجمالي الذي كان لا يتعدى آنذاك 7,8 مليارات ريال. وقال، "كان لا بد من اتخاذ قرار بإعادة ميكلية مالية الدولة والقيام بعملية إصلاح اقتصادي شامل. والواقع أن الإصلاح ليس عملاً بسيطاً بل مؤثراً ويحتاج إلى قرارات جريئة وغير شعبية، فجرى اتخاذ قرارات بتقليص وظائف الدولة وخفض الإنفاق وتقليص الموازنة خصوصاً أن عدم اتخاذ الإجراءات المناسبة أنتج مجزاً متراكماً وصلت نسبته في بعض السنوات إلى أكثر من 20 في المئة من موازنة الدولة، وبالتالي استثمار الوفورات الناجمة عن هذه الإجراءات في تطوير للصادر الطبيعية خصوصاً الغاز والنفط."

وأضاف، "بالإرادة القوية، تمكنت قطر من تجديد كافة خافاتها السياسية والبشرية والمادية لإنتاج هذه الاستثمارات، وبعدها انتقلت إلى المرحلة الثانية في العام 2003 حيث استطاعت التغلب على العجز وخلق توازن ما

إيرادات الموازنة في العام 2020
تستغني كلياً عن النفط والغاز
مظلة رقابية موحدة
للقطاع المالي

العلوم والتكنولوجيا تحت مظلة مؤسسة قطر حيث تختص هذه الوحدة بالعلم على جنب الخبراء والمساعدة في البحوث.

اعتمادية صفر

تنتهج قطر استراتيجية واضحة لتدوير الاقتصاد وتقليل الاعتماد على مداخل النفط والغاز، ويحسب الوزير كمال "تعززت الحكومة الاعتماد على مداخل النفط والغاز في إيرادات الموازنة إلى ما بين 20 و 25 في المئة في العام 2015 على أن تلغي هذه الاعتمادية بحلول العام 2020. كما تطوّر إلى بيئة الاستثمار موضحاً أن قطر أعادت النظر ببيئتها الاستثمارية من خلال انتهاز الانفتاح التدريجي وهيئة القطاع الخاص المحلي لتقبل هذا الواقع الجديد. ولما كانت قطر عضواً في منظمة التجارة العالمية، فإنه يتوجب عليها تحرير العديد من القطاعات الاقتصادية بحلول العام 2013. ولا بد من إعادة النظر ببعض القوانين والتشريعات مع ضرورة تطوير الأنظمة الحالية.

وعلى الصعيد المالي، كشف الوزير كمال أن الحكومة بصدد جمع الجهات المعنية بالقطاع المالي تحت مظلة واحدة ممثلة بهيئة الرقابة المالية خصوصاً وأن هناك حالياً 6 جهات تعمل في القطاع المالي وهي: وزارة المالية، وزارة الاقتصاد والتجارة، بنك قطر المركزي، مركز قطر المالي، هيئة الأوراق المالية، وسوق الدوحة للأوراق المالية. ويوصله إلى الحديث إلى مسألة التضخم، أشار إلى أن الاقتصاد القطري نما خلال السنوات الخمس الماضية بمعدل 30 في المئة سنوياً، وفي ظل هذه النسبة من النمو واجهت الاقتصاد القطري مشاكل متعلقة بالتضخم والطاقة الاستيعابية. وعلى سبيل المثال، استقبل مطار الدوحة خلال العام 2006 نحو 9 ملايين راكب ومن هنا تبرز أهمية القرار الحكومي ببناء مطار جديد فضلاً عن إنشاء ميناء جديد للحاويات في ضوء التوقعات التي تشير إلى وصول عدد البواخر التي سوف تستقبلها موانئ قطر في العام 2013 إلى 5800 باخرة سنوياً. كما أن هناك نقصاً في القدرات الاستيعابية للمدارس والمباني التجارية والسكن. وفي هذا السياق، أوضح أن الحكومة القطرية اتخذت قراراً ببناء 6 آلاف وحدة سكنية خلال العامين المقبلين بإيجارات ثابتة حيث تم منح الشركة المنفذة للمشروع أراضٍ مجانية بشرط الحفاظ على مستوى ثابت للإيجارات. كما يجري تجهيز الفي وحدة سكنية خلال العام الجاري المتوسط الدخل.

وفي ما يخص أسباب التضخم، لفت الوزير كمال إلى أن نسبة التضخم وصلت إلى 1,5 في المئة، غير أن الجزء الأكبر من مؤشر التضخم مرتبط بضعف الدولار الأميركي الذي فقد نحو 30 في المئة من قيمته، فضلاً عن الارتفاع الكبير لأسعار مواد البناء جراء الطلب العالمي. فالتضخم إذاً ليس حالة فردية تنحصر بقطر. والواقع أن الإحصاءات تشير إلى أن قطر أرخص بنحو 20 في المئة من المدة من بعض الدول المجاورة وهي تأتي في المرتبة الثانية بعد السعودية لتأجير رخص المواد الغذائية. مشكّلتنا الحقيقية هي العقار، وكذا في الواقع رغم ارتفاع واثبات موطني الحكومة بنسبة 40 في المئة لغرض الأثار

2,8 في المئة من الناتج المحلي للأبحاث والتطوير

9 مليارات دولار للمستشفى التخصصي

الناتجة عن التضخم.

عهد الإنسان

خصص الوزير كمال جزءاً من حديثه للإضاءة على استراتيجية قطر للتقوية والاستثمارية، مشيراً إلى "أنه انطلاقاً من رؤية الأمير حمد بن خليفة آل ثاني للإنسان القطري، ستخصص الحكومة 2,8 في المئة من الناتج القومي الإجمالي للأبحاث العلمية. وكانت الشيخة موزة ناصر المسند حرم الأمير أعلنت عن تأسيس المستشفى التخصصي بقيمة 9 مليارات دولار قبل 3 أشهر، فضلاً عن تخصيص الأمير مبلغ 15 مليار دولار إضافية للتعليم والصحة. استثمارية، نذكر أن مساحة قطر الجغرافية صغيرة نسبياً وأن جميع مواردها تنحصر في بقعة واحدة. لذا تفتسي سياستها الاستثمارية بالتوزيع الجغرافي لأصول الدولة وفق أسلوب استثماري موزع على جميع أنحاء العالم بدلاً من تركيز الأصول في نقطة واحدة. كما نعد إلى توزيع استثماراتها قطاعياً بهدف خلق توازن نوعي وتقليل الاعتماد على النفط والغاز. كذلك نركز على القيام باستثمارات استراتيجية، وخير مثال على ذلك تملك شركة نافلات لتأمين نقل الغاز إلى الأسواق الخارجية. كما قمنا باستحواد موانئ غاز شمال العالم في بلجيكا وبريطانيا ومعدن مرفان قرب الإنشاء في البحر الأديرياتيكي قرب إيطاليا وفي الولايات المتحدة الأميركية، ونحن أيضاً بصدد تملك شركات توزيع غاز حول العالم".

ورداً على سؤال حول الجاذبية الاستثمارية لدولة قطر، أجاب الوزير كمال أن "معدل النمو الاقتصادي حتى العام 2013 سيكون بارقام ضاعفة. لكننا نذكر أنه بعد هذا التاريخ سينخفض معدل النمو الاقتصادي إلى حدود 6 في المئة سنوياً. ونعمل منذ الآن على أن لا يقل متوسط النمو عن 9 في المئة بمريل العام 2013. ولتحقيق هذا الهدف، نركز على تهية بيئة استثمارية ذات مستوى عالي. وإذا أخذنا في الاعتبار أن معدل إنتاج النفط والغاز والبتروكيميايات مجتمعة سيصل نحو 6 ملايين برميل من النفط يومياً في موازاة البيئة التشريعية والإصلاحات المتخذة، فإن للمستثمر سيجد في قطر خير فرصة. ونؤد الوزير كمال بقانون الاستثمار الأجنبي في قطر الصادر في العام 2000 والذي سمح لغير القطريين بالتملك بنسبة 100 في المئة في بعض القطاعات. وقال: "قمنا بتحويل قانون الاستثمار الأجنبي من قانون سالب إلى قانون موجب من خلال فتح جميع القطاعات باستثناء بعض القطاعات الحسنة، معطاً أن الحكومة ستصدر قانوناً جديداً للضرائب قريباً لتحول بموجب الضرائب من نظام الضرائب إلى ضريبة موحدة وخفض الضرائب من 35 في المئة إلى 12 في المئة".

وخلال الحوار المفتوح مع المستثمرين، أعلن الوزير كمال عن خطة الحكومة لتحويل قطر إلى مركز تحكيم دولي مشيراً إلى أن "مركز قطر المالي يضم حالياً هيئة قضائية وميزة حكومية تضمنان أفضل بيئة للفضاء في العالم. ونهدف إلى توسيع نطاق عمل هاتين الهيئتين لمعالجة ليس فقط المعاملات الداخلية، بل أيضاً جميع المعاملات الخارجية. ■

خفض الضريبة
من 35 إلى 12 في المئة
مشاريع إسكانية
بمعدلات إيجار ثابتة
لكسر حدة الاختلال
في قطاع السكن



من اليمين: «موريس يوسف حسين صال، عيسى أبو عيسى، رؤوف أبو زكي، الشيخ فيصل بن قاسم آل ثاني، الشيخ حمد بن جاسم آل ثاني، حسين الفران، علي العمادي، الوزير عبد الله العطية، الشيخ نواف بن ناصر آل ثاني وناصر الأنصاري»

تكريم 6 شركات قطرية رائدة

عنوان السمعة والتميز بقيادة رئيسها حسين الفران الذي انتقل من تجارة اللؤلؤ إلى تحقيق حلمه في «جزيرة اللؤلؤ» عبر الشركة للتحفة للتحفة التي يرأس مجلس إدارتها. وتسلم الجائزة رئيسها حسين إبراهيم الفران.

4- شركة ناصر بن خالد القابضة هي من أوائل الشركات، واستشرفت في وقت مبكر تطور المجتمع القطري، أسسها المغفور له الشيخ ناصر بن خالد آل ثاني، فبني مجموعة من الشركات الناجحة ليتولى لاحقاً منصب أول وزير للاقتصاد والتجارة في قطر. ويتابع الجيل الثاني حمل الأمانة. وقد تسلم الجائزة رئيس مجلس إدارة الشركة الشيخ نواف بن ناصر آل ثاني.

5- شركة الديار القطرية للاستثمار والتطوير العقاري، وهي شركة رائدة بلي شركة القيادات الشابة الطموحة. فلقد احتلت موقعا متميزا في فترة أقل من سنتين، هي وراء مشروع «الوسيل» للعلاقات، ولها استثمارات كبيرة وممثلة في قطر وخارجها. تسلم الجائزة الرئيس التنفيذي المهندس ناصر الأنصاري.

6- شركة السلام الدولية، هي الوحيدة في قطر التي انتقلت من العائلية إلى شركة مساهمة منوعة أسهمها في بورصتي الدوحة ودبي، ما يعكس كونها شركة قطرية ذات نشاط إقليمي يتوزع على بلدان عدة. من أقدم الشركات في قطر بدأت متواضعة مع مؤسسها المرحوم عبد السلام أبو عيسى وأخذت تتطور وتتوسع نشاطها في مجالات عدة. وقد تسلم الجائزة رئيس مجلس الإدارة عيسى عبد السلام أبو عيسى. ■

كزت مجموعة الاقتصاد والأعمال، على هامش «ملتقى قطر الاقتصادي الثاني»، 6 شركات قطرية رائدة في ميادين نشاطاتها، وذلك تكريسا لتقليد برزت عليه المجموعة بتخصيص جائزة باسمها تحمل دائما شعار «الريادة». وقام بتسليم الجوائز للمكرمين رئيس مجلس الوزراء القطري الشيخ حمد بن جاسم بن جبر آل ثاني، ومدير عام مجموعة الاقتصاد والأعمال رؤوف أبو زكي، وشاركهما في ذلك نائب رئيس مجلس الوزراء وزير الطاقة والصناعة القطري عبد الله بن حمد العطية ووزير المالية وزير الاقتصاد والتجارة بالوكالة يوسف حسين كمال.

وتم منح جوائز «الريادة في قطر» لكونها من المؤسسات الاقتصادية هي:

1- شركة الفصيل القابضة التي يحتل سجلها بعدد من المشاريع الرائدة في قطر وفي الخارج. وقد بناها مؤسسها ورئيسها جندارة وطموح، إلى جانب دعمه للتعليم وشغفه بالتراث العربي والإسلامي. وقد تسلم الجائزة رئيس الشركة الشيخ فيصل بن قاسم آل ثاني.

2- بنك قطر الوطني، وهو البنك الأول والرائد في قطر. تاريخه حافل بالنمو المطرد والتطور للمستمر حتى هذا الصنف الشامل بقاعدة مالية متينة، ورؤية طموحة للمستقبل في قطر وخارجها. وقد تسلم الجائزة الرئيس التنفيذي بالوكالة علي شريف العمادي.

3- مجموعة الفران، وهي تحمل 52 عمالاً من الإنجاز والتطور وبصمات بارزة في قطاعات عدة. إنها مجموعة الفران

INDEX

مخطط إدارة البناء
مخطط البناء مع مخطط العمل

مخطط البناء مع مخطط العمل

■ يقع مبنى الشركة في قلب العاصمة

بالإضافة إلى شقق علوية من أربع شرف

■ المبنى مزود بأحدث التجهيزات

■ المبنى مزود بأحدث التجهيزات

على العديد من الحوائط التقديرية

■ المبنى مزود بأحدث التجهيزات

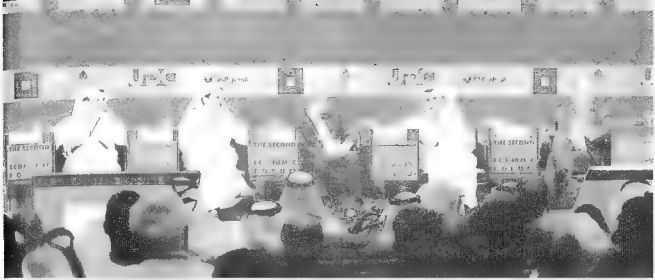
التطوير والاستثمار العقاري والمجموعة بمرافقها لائق التفاصيل يعكس

■ المبنى مزود بأحدث التجهيزات

■ المبنى مزود بأحدث التجهيزات



300 - L'EALÉ



الجلسة الأولى، من اليمين، د. جيرياد ليونز، ناصر الأنصاري، رويين اوكل، الشيخ حمد بن جبر بن جاسم آل ثاني، علي شريف العمادي

ملتقى قطر الاقتصادي الثاني: خلاصات واستنتاجات

الشاملة وأهدافها المرحلية والنهائية وبين ما يجري تنفيذه وتخطيطه على كافة المستويات وفي مختلف القطاعات. ثالثاً، إن تواجه قطر أية عقبات تمويلية في تحقيق رؤيتها التنموية الطموحة، خصوصاً أن طاقة إنتاج النفط والغاز المسال ستوازي أكثر من 6 ملايين برميل نفط في اليوم في السنوات الأولى من العقد المقبل. والخطة الموضوعية تشمل إنفاق أكثر من 130 مليار دولار في السنوات الخمس المقبلة على مشاريع التنمية والتطوير، وهو ما يوازي نحو 68 في المئة من الناتج المحلي الإجمالي لقطر في 2006. وهناك أيضاً القدرات التمويلية المتعاظمة لدى القطاع المصرفي والقطاع الخاص عامة.

رابعاً، وبالعلاقة مع ما سبق، فإن هناك خطوات متتالية ومتسارعة لتطوير وتحسين بيئة الاستثمار في قطر وانفتاحاً واسعاً على الاستثمار الأجنبي، حيث تم مؤخراً توسيع المجالات المتاحة لدخول هذا الاستثمار ليشمل معظم القطاعات والأنشطة وباستثناءات محددة جداً. ويدعم كل ذلك الاستقرار السياسي والأمني والمالي والنقدي والتوجه السريع نحو المزيد من الشفافية وتحسين معايير الحركة.

خامساً، في ضوء جميع الاعتبارات أعلاه، فإن قطر مرشحة كأحد الاقتصادات الخليجية قوة في العقد المقبل وأفضلها من حيث الجمع بين الانفتاح والعدالة والتنوع الاقتصادي والبيئة الودية لممارسة الأعمال والاستثمار.

جلسات العمل

ويتلخص أهم ما تضمنته جلسات للمنتقى من معلومات وأفكار ومناقشات بما يلي:
أولاً، الرؤية المستقبلية للاقتصاد القطري، بعد التحول الجذري في مسار الاقتصاد القطري خلال السنوات العشر الأخيرة ومعدل النمو السريع بل القياسي إذ إن السياسة الاقتصادية تركز الآن على تنويع القاعدة الاقتصادية من خلال

اشتغال للمنتقى على سبع جلسات عمل خلال يومين جاءت متكاملة من حيث تغطيتها لكافة المواضيع والقضايا المتعلقة بالاقتصاد القطري والسياسة الاقتصادية وفرص الاستثمار في مختلف القطاعات. ويعد جلسة الافتتاح التي تحدث فيها رئيس مجلس الوزراء ووزير الخارجية الشيخ حمد بن جاسم بن جبر آل ثاني، ونايب رئيس مجلس الوزراء عبدالله العطية، ورئيس وأبلة رجال الأعمال القطريين، كان لابد أن تتناول جلسة العمل الأولى الرؤية المستقبلية للاقتصاد القطري، وتبع ذلك جلسات تناولت بيئة الاستثمار في قطر والدور المستقبلي للقطاع الخاص وقم سياسات ومشاريع تطوير قطاع النفط والغاز، والخطوات الجارية لبناء اقتصاد المعرفة في قطر، ومستقبل قطر كمركز مالي إقليمي، واتجاهات تطوير الحركة العقارية ومشاريع التطوير العقاري والفرص الاستثمارية التي تتيحها، وأخيراً كان عرضاً شاملاً للخطة ومشاريع تطوير البنية التحتية لمجالات التوسع السريع في الاقتصاد القطري.

الاستخلاصات الأساسية

ويمكن التوصل إلى عدد من الاستخلاصات الأساسية التالية في ضوء ما جرى في الملتقى:

أولاً، أن قطر تتمتع بمقدورات تنموية ضخمة تنطلق بالطبع من الموقع الذي ستمتلكه مع بداية العقد المقبل كأكبر منتج ومصدر للغاز الطبيعي المسال في العالم، ولكنها تشمل أيضاً الخطط الجاري تنفيذها لجعلها مركزاً إقليمياً للعمال وللصناعات والمعرفة والعلم والثقافة.

ثانياً، هناك رؤية واضحة لدى كافة المسؤولين والقيمين على السياسة الاقتصادية والتنموية تشمل كافة تفاصيل ما سيكون عليه الاقتصاد القطري في المستقبل ودوره الإقليمي والعالمي وكافة الأهداف الموضوعية في هذا المجال. وهناك أيضاً ترابط دقيق وربما قريب على نطاق دول الخليج بين الرؤية الاقتصادية

خطة واضحة لتطوير القطاعات الاقتصادية الرئيسية إلى جانب قطاع النفط والغاز. وكذلك العمل على تطوير الكفاءات البشرية التي تشكل القاعدة الأساسية للبناء الاقتصادي للطور. وباتي تطوير القطاع المالي وبناء اقتصاد للعرفة وتعزيز دور القطاع الخاص في أولويات خطط التنويع الاقتصادي.

ثانياً: بيئة الاستثمار والدور المستقبلي للقطاع الخاص: هناك دور أساسي للقطاع الخاص في النهضة الاقتصادية في قطر وبينما يؤمن القطاع الخاص في الدول المتقدمة نحو 85 في المئة من فرص العمل فإن دوره في قطر والعالم العربي إجمالاً لم يزل محدوداً في هذا المجال، وبالإضافة إلى ما توفره الحكومة من حوافز متزايدة وبيئة استثمارية مميزة واستقرار مالي ونقدي فإن على القطاع الخاص أن يعزز دوره الاقتصادي من خلال التركيز على المزايا التنافسية وتطويرها واستغلالها ووضع خطط النمو المستقبلية الواضحة وبناء تحالفات استراتيجية طويلة الأمد والدخول في مجال الصناعة وتطوير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة واعتماد أساليب الموكمة الصحية والتركيز دائماً على تحسين الأداء. ويعتبر قطاع الخدمات المالية وإدارة الأصول من القطاعات الواعدة في قطر خصوصاً في حيث ما سيخلقها النمو السريع المستمر من فرص مهمة للتوظيف وطلب على خدمات إدارة الثروات، كما أن نمو التسليف في قطر لم يزل بطيئاً مقارنة بنمو الناتج المحلي الإجمالي وهو ما يهدد بتوسع القطاع المصرفي مستقبلاً. وسيكون لمركز قطر المالي وبيئة العمل والتشريعات العصرية التي يتم تطويرها من خلال هذا المركز دور كبير في تطوير الخدمات المالية.

ومع ذلك، لا تزال في قطر بعض العوائق الاستثمارية وأهمها نقص الموارد البشرية وقيد العمل ومسألة الكفيل والحدود الموضوعة على الملكية الأجنبية والوقت الذي تستغرقه عملية إصدار التراخيص وإنهاء المعاملات.

ثالثاً: الغاز والنفط وخيارات المستقبل: مستغفد قطر مستقبلاً من استمرار نمو الطلب العالمي على الطاقة خصوصاً وأنه من المتوقع أن يتم تأمين 80 في المئة من هذا الطلب من النفط والغاز والحم الهجوري، وستصل طاقة إنتاج النفط في قطر إلى أكثر من مليون برميل يومياً في العام 2010. وقد أصبحت قطر أكبر مصدر للغاز للسائل في العالم في 2006 حيث أنتجت 31 مليون طن. وهذا الإنتاج سيصل إلى 77 مليوناً في العام 2010.



الحضور في إحدى جلسات اللقائ

وبالنظر إلى ارتفاع تكلفة مشاريع النفط والغاز فإن هناك أهمية متزايدة لنفوذ التمويل اللازم لهذه المشاريع. ومن التوقع أن تصل استثمارات دول الشرق الأوسط وشمال إفريقيا في مشاريع النفط والغاز إلى 395 مليار دولار منها 253 ملياراً في دول الخليج. وأعلن في هذا المجال عن إنشاء شركة قطر للبترول الدولية التي لم تزل في طور التنظيم والتوظيف، والهدف منها التوسع استثمارياً في الخارج وعلى كافة مستويات قطاع الطاقة العالمي. وأيضاً: الاستثمار في قطاع المعرفة، هناك تحول تشهده منطقة الخليج في دور الدولة من المنظم إلى الشريك في قطاعات عدة ومنها التعليم والصحة حيث مُنح القطاع الخاص دوراً أكبر. والتحدى الأكبر هنا هو في الولاءة بين دور القطاع الخاص وتطبيق مناهج التعليم التي تحتاجها مجتمعات الخليج. وهناك اليوم أهمية كبيرة للعمل على تطبيق تكنولوجيا المعلومات والاتصالات المتقدمة والتي يجب أن تستحوذ على حيز مهم في البرامج التعليمية. وعلى الدولة في هذا السياق أن تساهم في توفير المعلومات الضرورية لإنتاج تطبيق تكنولوجيا المعرفة.

وكان هناك تركيز على وعي قطر لأهمية الاستثمار في قطاع المعرفة وقهايمها باستقطاب المؤسسات والجامعات العالمية المرموقة وكذلك إنشاء أحة العلوم والتكنولوجيا التي تهدف إلى تعزيز أنشطة الأبحاث العلمية.

خامساً: مستقبل قطر كمركز مالي إقليمي: يرتكز الدور المالي الذي تهدف قطر إلى لعبه إقليمياً على مركز قطر المالي الذي تأسس في العام 2005 كهيئة مالية مستقلة تمنح تراخيص العمل للمؤسسات المالية والصرفية. ويتبع المركز لمجلس الوزراء ويهدف من خلال التشريعات واللوائح التنظيمية التي وضعت له إلى تسهيل إنشاء المؤسسات فيه. وتكمن أهمية المركز في تأميه للمستمر حيث منح 50 رخصة للمؤسسات المالية حتى الآن مقارنة مع 36 رخصة في 2005-2006.

وتعمل قطر لإدراج سياستها للتحويل إلى مركز مالي إقليمي على مقومات عدة منها مراعاة المعايير الدولية. ومنع المستثمرين الأجانب حق تملك 100 في المئة من المؤسسات وإيجاد هيئة مستقلة ليت النزاعات وإرساء قواعد الشفافية. والفورة المالية في منطقة الخليج توفر بعد ذاتها الفرص الكبيرة لنمو دور قطر كمركز مالي خصوصاً من حيث ما تشهده المنطقة من نمو في حجم التجارة الخارجية والاستثمارات الأجنبية والاستثمار في الشركات الخاصة.

سادساً: التطوير العقاري: هناك مجموعة من المشاريع العقارية الكبيرة في قطر منها مدينة لوسيل ومدينة الوعب ومدينة الطاقة ومشروع تطوير الخور. إضافة إلى مشروع النوازة وغير ذلك. ويراجع قطاع التطوير العقاري صعوبات وتحديات عدة أهمها النقص في البنية التحتية ومواد البناء والارتفاع الحاد في أسعار هذه اللواد وتحديات تأمين الخدمات اللوجيستية للمشروع. كما أن شركات التطوير العقاري تعاني من نقص حاد في الكوادر المؤهلة والاستطاريين وهي تواجه مشاكل عدم دراسة المشاريع بشكل متكامل يتوخى الاستثمارية لهذه المشاريع.

غير أن ما أقرته الحكومة من تأمين مساكن بإيجارات ثابتة لنوعي الدخل المتوسط والحدود سيساهم العام للمقبل ولو نسبياً في كسر حدة الاختلال، وبالتالي التخفيف من غلواء معدلات الإيجار. ■

معكم في كل مكان

أكثر من ٤٠٠ فرع تتواجد في ٢٩ دولة تغطي خمس قارات

بفضلكم دائماً في الصدارة ورمزاً للثقة والمتانة.. واليوم نبني أسساً جديدة
من الالتزام لأعمالكم مهما توسعت أفاقها، تستحقون دعمنا الكامل.

البنك العربي
ARAB BANK







الجلسة الافتتاحية، من اليمين: د. فرنسوا باسيل، رؤوف أبو زكي، رياض سلامة، الرئيس فؤاد السنور، وعبد الرحمن العبط

في حضور 700 مشارك من 19 بلداً منتدى الاقتصاد العربي في دورته الـ 15 رسالة دعم عربي إلى لبنان

جانبه للخروج من مصاعبه والعودة الى مناخات النمو التي سادت قبل إغتيال الرئيس الشهيد رفيق الحريري وحرب تموز 2006. وعبر المشاركون العرب من مسؤولين رسميين ومستثمرين، والذين شاركوا بكثافة نوعية، عن رغبتهم برؤية اللبنانيين يتخطون المواقف التي يراوحون فيها لثلاثين عاماً، ويفتقرون فرصة الاستفادة من الإزدهار الاقتصادي التي تعيشها المنطقة.

الإجراءات والحواجز على مختلف الأصعدة المالية والضريبية والتشريعية والتسويقية، وأهمها الدفع باتجاه التطوير والاستيعاب، ومنها مشاريع القوانين والإجراءات التي أعدتها الحكومة لدعم عمل المؤسسات الاقتصادية وتعزيز صمودها وتغطية جزء من خسائرها وتشجيعها على المبادرة لتعزيز الحركة الاقتصادية. وأضاف أنه يوجد أيضاً إجراءات تؤدي إلى توفير التمويل ليسير وطويل الأجل للمؤسسات الاقتصادية وتحديث المؤسسات صغيرة ومتوسطة الحجم.

وأضاف السنهوري أن الحكومة سارعت في خفض ذلك المخاض الكبير إلى الإعداد لعقد مؤتمر "باريس 3" لدعم الاقتصاد اللبناني حيث نالت سياسة الحكومة الاقتصادية والإصلاحية التي عرضتها من خلال ورقتها إلى المؤتمر تأييداً كاملاً وحصل لبنان بقطاعيه العام

شكل إلتقاء منتدى الاقتصاد العربي في دورته الخامسة عشر في بيروت وفي ظل الظروف السياسية والاقتصادية الراهنة نجاحاً كبيراً يحد ذاته، وتكرس بذلك الدور الذي يلعبه المنتدى على مستوى المنطقة كمؤشر اقتصادي أساسي يجمع كبار أصحاب القرار في القطاعين العام والخاص. ومثل المنتدى هذا العام رسالة دعم عربية واضحة للبلدان التي تجلت في تجديد المرجعيات العربية الاقتصادية التزامها بالوقوف إلى

الآن يمكن العام 2006 سهلاً على لبنان وشعبه واقتصاده واستقراره، لكننا لن نقت مكنوت في الأيدي وسنعمل معكم على تخطي آثار الحرب. بهذه العبارة بدأ الرئيس السنهوري كلمته متوجهاً إلى المسؤولين ورجال الأعمال العرب. وأضاف أن جهود الحكومة لم تتوقف في مجال استعادة النهوض على إنجاز عمليات الإغاثة، واحتضان المواطنين للهجرة، بل سارعت في عمليات التعويض وإعادة الإعمار. وقال: "عمداً في المرحلة الثانية إلى تركيز جهودنا على إعادة تنشيط مختلف القطاعات الإنتاجية من أجل تمهين النمو وإعادة الثقة بالاقتصاد الوطني". وأشار إلى أن الحكومة أقرت برنامجاً لتحفيز النهوض الاقتصادي وتم اعتماد بعضه، ويبقى البعض الآخر بانتظار الإقرار عبر المؤسسات الدستورية المعنية. وشرح أن برنامج النهوض اعتمد سلة من



جانب من الحضور

أن يؤدي إلى تكامل اقليمي بين دول الوطن العربي، كما أن توفير بيئة استثمارية جيدة أمام القطاع الخاص الوطني والعربي والأجنبي إنما يعد من أهم شروط تدفق رؤوس الأموال والاستثمارات العربية منها والأجنبية، فضلاً عن المحافظة على استقرار رؤوس الأموال والاستثمارات الوطنية في محيطها بدلاً من أن تتدفق لحساب في شرايين الاقتصادات الأجنبية.

وقال العطية إن قارئ الخريطة الاقتصادية العربية يجد أنها تعاني من نزيف مستمر وتدفق سريع لرؤوس الأموال العربية بفعل تحول البيئة الاستثمارية العربية إلى بيئة طاردة لا جاذبة للاستثمارات العربية والأجنبية على السواء. وفي الوقت الذي يبلغ حجم الاستثمارات العالمية نحو 865 مليار دولار فإن حصة وطننا العربي لا تتجاوز 1 في المئة فقط، وهي أقل من حصة أفقر الدول الأوروبية كإسبانيا وإيطاليا.

ويعد أن عرض العطية لتجربة مجلس التعاون الخليجي في التكامل الاقتصادي، أشار إلى الاجازات على صعيد المسار الاقتصادي، وخُصّص على بعض المقترحات التي تسهم في تحسين قدرة الدول العربية على جذب الاستثمار وأبرزها: تطوير قنوات استثمارية ملائمة لمعطيات الاقتصاد العربي، تطوير التعليم وتأهيل للوارد البشرية، التواءمة بين مخرجات التعليم واحتياجات سوق العمل، تبني قواعد للشغافية والمسائلة، الابتعاد عن البيروقراطية، سرعة إنجاز الأعمال باستخدام التقنيات الحديثة، توفير بيئة قانونية وإدارية ومالية وقضائية نزيهة ومستقلة وآليات ميسرة لحل الخلافات التجارية الاقتصادية.

دعم القطاع الخاص اللبناني

في المقابل، عُدّ حاكم مصرف لبنان رياض سلامة الإجراءات التي اعتمدها المصرف المركزي لتخفيض الأثار السلبية الناجمة عن العدوان الاسرائيلي وأبرزها: تطويل إقام مستحقات القطاع الخاص، تأجيل دفع القروض المدعومة الفوائد وإعادة جدولة

والخاص على ميات وقروض ميسرة بلغت قرابة 8 مليارات دولار، لمساندة المالية العامة ولواجهة العجز والذئب. وهذا ما يمكن الحكومة من تنفيذ برنامجها للإصلاح الاقتصادي والاجتماعي والإداري والمالي الذي تضمنه بيانها الوزاري في يوليو 2005. وشدد المشيورة على أهمية الإصلاح في ظل الانفتاح الاقتصادي العالمي واعتبره أمراً أساسياً في حكمه وأهمية في بناء قاعدة جديدة متطورة وتنافسية قوية لاقتصادها المحلي. وتحدث عن البرنامج الإصلاحي للحكومة اللبنانية والذي يستند إلى مجموعة محاور رئيسية هي السياسة الاقتصادية الواجب اتباعها والإصلاحات وتطوير الأسواق المالية، وإصلاحات القطاع الاجتماعي والفصلية وإجراء التصحيح المالي الهادف إلى تقليص العجز والدين العام وتحسين السياسة النقدية والمحافظة على استقرار سعر الصرف وتأمين الدعم الدولي. أما في الشأن الاقتصادي العربي فقال أنه نظراً للكفاءة والتجربة والمركز المتأخرة، تلقت المنطقة على عتبة قفزة اقتصادية وتنموية شاسعة الأفاق، لكن يجب أخذ ثلاثة أمور في الاعتبار هي الاستقرار الاجتماعي والأمني، الانتصار لفكرة الدولة الحامية والناضحة، والعلاقات السند.

نزيف الاستثمارات العربية

ومن منظور عربي للأوضاع الاقتصادية والسياسية في المنطقة، تحدث الأمين العام لمجلس التعاون لدول الخليج العربية عبد الرحمن العطية فقال: إذا كانت منطقة دول مجلس التعاون تشهد حالة من الازدهار الاقتصادي والمالي بفعل الوفرة المالية، فإن مناطق أخرى من المنطقة تواجه ظروفًا صعبة، الأمر الذي يتطلب الاستفادة من الفرص المالية والاستثمارية المتوافرة. ولكن تحقيق ذلك مرهون بمدى توفر بيئة استثمارية مشجعة ومحفزة وتنقسم بالاستقرار السياسي والأمني والاقتصادي لتسهم هذه الوفرة المالية في خدمة الاقتصاد العربي. واعتبر أن تحقيق إصلاحات اقتصادية وسياسية وأمنية وتحسين البيئة الاستثمارية في مناطق الوطن العربي من شأنه



الشيخ سالم العبد العزيز الصباح



رياض سلامة



الوزير علي التميمي

التصحيح التي جرت في البورصات العربية خلال العام الماضي وشهدت على ضرورة أن يصبح هذا التصحيح منطلقاً لترشيد الأسواق ونضوجها بحيث تصبح أحد مصادر التمويل للشركات، ومكاناً سليماً لتداول الأسهم والسندات وتسييلها، وبحيث تلعب الأسواق المالية دورها الصحي في تنشيط الاقتصاد، فلا تدعو ظاهرة غير صحيّة.

وركّز على أن اللبنانيين يخشون أن يفوت ببلدهم فرصة الاستفادة من الفوائض المالية العربية الناجمة عن الثورة النفطية، خصوصاً أن هذه الفوائض تتحقق في فترة يبدى فيها أصحاب الرساميل العربية رغبة واضحة، بل حرصاً جلياً على توظيف أموالهم داخل دول المنطقة والجوار، وأن لبنان كان ولا يزال يشكل

القروض المتعذرة، واستعمال الاعفاءات من الاحتياطي الإلزامي لتحفيز القروض للمنوعة من المؤسسات الدولية للمصارف اللبنانية التي تختارها هي من أجل قروض القطاع الخاص. أما في ما يتعلق بالأضرار المباشرة فقال إن مصرف لبنان أعد تعميماً يمتد قروصاً للمصارف تغطي 60 في المئة من الأضرار المباشرة على أن يتحول هذا القرض إلى منحة للمتضررين. ويشترط هذا التعميم قيام المصارف بإقراض 20 في المئة من كلفة الضرر المباشر وإعادة جدولة القروض القائمة لفترة متوسطة وبغائصة منخفضة.

واعتبر سلامة الأوضاع التقديرية في لبنان مستقرة وأن القطاع المصرفي يشهد نمواً بحدود 7 إلى 8 في المئة، مشيراً إلى استقرار فوائض البيرة على سندات الخزينة وفوائض الدولار على الجيوبوند. كذلك فإن الفوائد المعمول بها على الدولار لدى المصارف اللبنانية قريبة من الفوائد العالمية وتتراوح ما بين 5 و6 في المئة حسب المبالغ للودعة. وأكد على توفر مدوّء في سوق القطع والزام لبنان باستقرار سعر صرف الليرة وبإمكانات مصرف لبنان، متوقفاً استقرار الفوائد وتحركها ضمن هامش الفوائد العالمية نفسها. وأشار إلى بدم تحسن مالية الدولة مع بدء تنفيذ تعهدات "كايوس 3" متوقفاً نمواً تفوق نسبته 2 في المئة خلال العام 2007 مع نسب تضخم لا تتعدى 4 في المئة إذا بقيت الأحوال السياسية وتحسينها وتطلب العودة إلى الهدوء السياسي وإلى تنفيذ الإصلاحات التي تخفّض حجم القطاع العام وحجم العجز السنوي وتضيق المديونية العامة وتنميتها. وختم بالتشديد على أنه إذا أردنا أن نحقق الاستثمار وأن نؤمن فرصاً للعمل ونعزز الثروة الوطنية، علينا أن نبني الاستقرار السياسي ونقر بالإصلاح الاقتصادي.

الاستفادة من الثورة

أما رئيس جمعية مصارف لبنان، فرسوا ياسين فشدّد على أهمية توجيه الاستثمارات العربية إلى القطاعات التي من شأنها رفع مستوى الإنتاجية، وإنتاج سلع وخدمات قابلة للتصدير والمنافسة، عوضاً عن حصر معظم التوظيفات في مجالات غير منتجة، كالغارات والمصارف في البورصة. وقال إن هناك ارتياحاً إزاء عمليات

العلاقات البريطانية - العربية



سير روجر تومكينز

وبشكل متزامن مع التطورات الاقتصادية في المنطقة تزداد قوة العلاقات البريطانية العربية والدليل هو ارتفاع المصارف، ويقول عن هذه العلاقات رئيس الغرفة العربية - البريطانية للتجارة والصناعة سير روجر تومكينز، إن الشراكة بين بريطانيا والبلدان العربية صلبة وأعمق من

السابق، ولت إلى وجود نحو 200 ألف بريطاني يعملون ويقومون في دبي، معتبراً ذلك دالة على قوة العلاقات. ولغت تومكينز إلى أن مهمة الغرفة للعربية البريطانية هي تحديد السبل الرامية إلى تعزيز للتيار التجاري والاستثمار بين بريطانيا والبلدان العربية.



٣٠٠٦ يقدر سعر اللوحة بـ ٤٠ مليون دولار



التحفة النادرة تستحق الانتظار

www.fcm - Financial - GLOBAL STOCK MARKET TRADING TIMES

الساعة كرونوغراف، الحلية من الفولاذ، الحركة ميكانيكية ذات لوحة أوتوماتيكية من ابتكار جيرار - بيريجو
أول ساعة ميكانيكية تدوين ساعة الإنتاج رقم الأسلاك الفضية في العالم لكل ساعة إحصائية الخاصة بها
بفضل مؤشر أحمر يدل على وقت عمل البورصة.

GP

GIRARD-PERREGAUX

WATCHES FOR THE FEW SINCE 1791

جيرار - بيريجو



الجلسة الأولى، من اليمين: د. هلال الطويرقي، الوزير بدر مشاري الحمضي، د. علي الزميع، ود. كمال جعدان

مسار جديد وواعد، الفخير الهيكلي في أسواق النفط وما نتج عنه من ارتفاع حاد في الأسعار، قلب الأوضاع المالية والاقتصادية في دول الخليج رأساً على عقب، وطاول الدول العربية الأخرى وإن بنسبة أقل. وأطلقت الثورة النفطية مرحلة جديدة في دول الخليج فتخطت نسب نمو قياسية أحياناً وتسارعت مشاريع وخطط التنمية والتطوير الضخمة بحيث يقدر الإنفاق المخطط والمتوقع عليها التريلليون دولار في السنوات الخمس المقبلة. أما شرارة الإصلاح والانفتاح الاقتصادي التي بدأت بوادرها الجدية منتصف العقد الماضي، فقد تطورت إلى مسيرة قوية شملت أكثرية الدول العربية وانتهت بيئة أعمال واستثمار مشجعة.

ثروات المنطقة

تتمتع المنطقة بثروات هائلة تبدأ بالبتروول وتضم الغاز والمعادن، لكن هذه الثروات بشكلها الحالي الخام لا تفي بحاجات التنمية للاستدامة فأسعارها وكمية إنتاجها تتذبذب من عام إلى آخر، في حين من المفترض أن تتطور اقتصادات الدول العربية بشكل مستقل عن مداخل هذه الموارد. لذلك يقول وزير البترول والثروة المعدنية السعودي علي بن إبراهيم النعيمي أن الدول العربية أمام تحدٍ يتمثل في كيفية استغلال هذه الثروات الطبيعية للحصول على القيمة المضافة وإنشاء صناعات ومشاريع جديدة مرتبطة بها ولا تكون عرضة للتقلب من وقت إلى آخر بهدف الوصول إلى التنمية المستدامة المطلوبة. أما وزير المالية في الكويت بدر مشاري الحمضي فأكد على أهمية استخدام الفوائض في التنمية المستدامة مشيراً إلى أن هذه الفوائض المالية الناجمة عن ارتفاع الأسعار النفطية هي مرحلة ومؤقتة، وأوضح أنه يجب ألا تستخدم كلمة فوائض مالية وفوائض نفطية لأنه فعلياً لم تكن هنالك أي فوائض مالية أو نفطية، إذ إنها وفرة مالية ونفطية مرحلية ومؤقتة. الدلالة على ذلك، على سبيل المثال، ما حصل في الكويت على مدى ثلاثين عاماً من العام 1975 إلى العام 2005، كان هنالك سبعة عشر عاماً من العجز وثلاثة عشر عاماً من الفائض، وإذا تم جمع مقدار الفوائض مع مقدار العجزات نجد أن

بهجة مفصلة لاستيعاب المخزونات والفوائض المالية والاستثمارات العربية. وتكفي أن يدرك القادة السياسيون في لبنان حجم الخسارة الكبيرة التي قد يتكبدها وطنهم من جزاء إطالة الأزمة السياسية وانتظار الحلول من الخارج، عوضاً عن حزم أمرهم ومعاودة الحوار الوطني بلا شروط مسبقة، سعيّاً إلى التوافق على الحلول الناجعة لإخراج البلد من الشلل الاقتصادي القائم. وأعلن ياسين أن القطاع المصرفي اللبناني لا يزال، بفضل ديناميكيته وخبيرته وقدرته على التكيف والتطور، يحقق نمواً لافتاً. ففي العام 2006، ومقارنة مع العام 2005، زاد مجموع موجودات هذا القطاع بنسبة 8,3 في المئة، كما زاد مجموع ودائعه بنسبة 6,5 في المئة، ومجموع تسليفاته للاقتصاد الوطني بنسبة 11,6 في المئة، فيما ارتفع مجموع الأموال الخاصة للمصارف بنسبة 36 في المئة. ولفت إلى اتساع شبكة انتشار المصارف، في الداخل والخارج، وزيادة عدد الموارد البشرية، لا سيما من أصحاب الشهادات الجامعية (57 في المئة من المجموع)، إضافة إلى تحقيق المزيد من التقدم على صعيد تحديث آليات العمل المصرفي، والالتزام بمعايير الملاءة الدولية، وتنويع المنتجات والخدمات، والنفوذ إلى عدد أكبر من الأسواق الإقليمية والعالمية.

مستقبل عربي واعد

أما مدير عام مجموعة الاقتصاد والأعمال رؤوف أبو زكي فتؤم بأهمية انعقاد المنتدى في "ظروف استثنائية" ما يشكل تحدياً ونجاحاً في آن. واعتبر انعقاد المنتدى تعبيراً عن ثقة اللبنانيين كما ثقة العرب بمستقبل لبنان ورسالة وباستمراره ودوره المميز في المنطقة. واعتبر أنه من غير المستغرب أن يلقي لبنان التعاطف والاحتضان العربيين اللذين شهدهما أيام الحرب الأخيرة ولم يزل منذ انتهائهما، والذي يشمل التعاون السياسي، والتقنيات الاجتماعية الكبيرة لتضري الحرب، والدعم للممثل بشكل خاص بالفقر والهبات التي ردت أو تقدمت بها دول عربية عدة مباشرة إعادة الإعمار، والودائع السعودية والكويتية الجديدة لدى البنك المركزي لدعم الاستقرار الاقتصادي، وغير ذلك. وأضاف أن الأعمال الأخيرة شهدت تطورات وتحولات غير مسبوقة في الاقتصاد العربي وضمت على

حكمة عالمنا وثقت بها



الشركة الاستثمارية التي عالمنا اعتمدت عليها، الآن تفتح لك آفاق جديدة من التميز.

نحن في شركة أريان الاستثمار ندرسه أسس بناء علاقات طويلة الأمد، لنقدم لك حلولاً جديدة من أجل بناء مشاريع واسعة النطاق، إلى خدماتنا الاستثمارية تهدف إلى خلق وتنمية فرص الاستثمار في العقارات، وبذلك نتيح لك رؤيةنا التي ترتكز على استثمار مضمون جديد للاستثمار عبر الحدود من خلال تنمية أهم المشاريع العقارية والسكنية والترفيهية في الدولة والمناطق.

ومن خلال استثمارنا سواء في مجال التطوير العقاري أو الخدمات الإدارية، أو الاستثمارات المباشرة في المشاريع ذات الطبيعة الخدمية والأعمال الصناعية، فإننا نركز على جميع مجالات تطويرهم إلى آفاق جديدة للتجاري.

أريان
AL RAYAN
أفاق نجاح جديدة



الجلسة الثانية، من اليمين: د. حسام المسكاي، فيصل العيار، د. محمد حلايقة، د. مختار الخطاب ونبيل عيتاني

تطوير التنافسية العربية

لكن كيف يمكن تطوير التنافسية العربية لاستقطاب الإستثمار في ظل متطلبات عولة الاقتصاد، وما دور اتفاقيات التجارة في زيادة الاستثمار؟ عضو مجلس الأعيان في الأردن د. محمد الحلايقة يعتبر أن اختلاف البعثات الاستثمارية لا يساعد على جذب الاستثمارات إلى المنطقة، ويضيف أن بعض الدول تعاني من مشاكل سياسية مثل السودان والعراق وفلسطين، في حين أن دولاً أخرى تتمتع بفواض مالية، غير أنه يبقى لكل دولة ميزة تنافسية خاصة بها يجب التركيز عليها.

أما رئيس مجلس إدارة شركة الأفق للاستثمار وتنمية الصناعة في مصر د. مختار الخطاب فاشار إلى نمو الاستثمارات العالمية المباشرة وزيادتها على مستوى العالم العربي ليس بالثيرة نفسها كما في البلدان النامية وفي العالم. وقال أن عدداً من الدول العربية استأثر بنسبة 95 في المئة من الاستثمارات الأجنبية وهي السعودية، مصر، والبحرين، والمغرب، في حين لم تحصل دول عربية أخرى على أكثر من 5 في المئة. وفي الإطار ذاته لفت العضو المنتدب ورئيس المدراء التنفيذيين في شركة مشاريع الكويت القابضة فيصل العيار إلى أن اقتصادات المنطقة قائمة بمعظمها على قطاعي النفط والغاز، في حين أن للمنطقة موقعاً استراتيجياً وتمتلك آلاف الكيلومترات من الشواطئ وتتمتع بمزايا سياحية كثيرة منها الضيافة وقوى عاملة شابة دون سن الثلاثين. إلا أن العقل العربي لم يرق بتطوير هذه الإمكانيات لأسباب عدة أبرزها سياسية. ودعا العيار إلى "خلق تجمع اقتصادي عربي لأن الاستثمار الأجنبي بحاجة إلى اقتصاد موحد في حين أن لكل دولة حتى الآن برنامجها الاستثماري الخاص". وأوضح رئيس مجلس الإدارة والمدير العام للمؤسسة العامة لتشجيع الاستثمارات في لبنان (إيدال) نبيل عيتاني أن حجم الاستثمارات الأجنبية في المنطقة العربية لا تتجاوز نسبته 2 في المئة من مجمل الاستثمارات في العالم. وقال: "إن عدداً من العوائق لا بد من تذليلها لتشجيع تدفق الاستثمارات، منها الصورة المكونة عالمياً من بيئة

هناك معزاً خلال هذه السنوات يقدر بأكثر من 20 مليار دولار. وحول سبل استخدام الوفرة المالية في المنطقة أشار رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب في مجموعة عارف الاستثمارية د. علي الزميع إلى أن حجم الوفرة يجب أن يساهم في تأسيس قاعدة اقتصادية للدول العربية أو على الأقل للدول الخليجية بشرط أن تتوفر رؤية اقتصادية واضحة المعالم منيقة ومدعومة بقرار وإرادة سياسية واضحة على مختلف المستويات "السلسلة التنقيذية والتشريعية والمؤسسات السياسية والاجتماعية في المجتمع". ويضيف رئيس مجلس الإدارة في مجموعة التطوير في للصناعات الحديثة، د. هلال بن حسين التطويري أن الوفرة الحالية يصلح تسميتها بالوفرة وهي تهتم بالمشاريع الممرانية والمدن الاقتصادية والإلكترونية وليس الإنسانية، إذ يجب أن تستثمر هذه الفواض في قطاعات حيوية كالخدمات والأمن الغذائي العربي والتعليم والصحة والزراعة والصناعة ما يؤدي إلى إنشاء اقتصاد عربي متكامل. مشيراً إلى أن البطالة في الدول العربية تؤدي إلى خلق الإرهاب وتغذيه، واقترح إنشاء جامعة اقتصادية، تجارية، صناعية وزراعية غير سياسية يكون مركزها بيروت وتضع على التكامل الاقتصادي بين الدول العربية تتخذ ما تراه مناسبة لاستغلال هذه الطفرات النفطية وغير النفطية لصالح التكامل العربي.

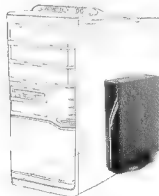
وفي مجال استثمار الفواض أكد رئيس القسم الاقتصادي في مؤسسة البحوث والدراسات في لبنان د.كمال محمدان على أهمية القطاع في تأمين الوظائف وتخفيف البطالة في الدول العربية، مشيراً إلى تجربة الشركة السعودية للصناعات الأساسية "سابك" والتي تطور إنتاجها ليشمل نحو 40 نوعاً من البترول وكيميائيات. ورأى د. محمدان أن كيفية استخدام الإيرادات النفطية يتطور على مخاطر بيئية واجتماعية وإن الوزن النسبي للبلدان العربية المنتجة للنفط في الناتج المحلي العربي في العشرين عاماً الماضية كانت بنحو 30 في المئة من الناتج في 40 في المئة في أواسط التسعينات واليوم 53 في المئة من الناتج العربي يأتي من دول عربية منتجة للنفط تشكل أقل من 10 في المئة من القيمين في العالم العربي.



Acer Veriton 1000

حقق الفاعلية والنجاح لأعمالك

يجمع إيسر فيريتون - 1000 بين ابتكارات إيسر الرائدة عالمياً في تقنية الميكرو، وأحدث تقنيات Intel® vPro™ التي تتيح التحليل عن بعد، للأصول والموجودات، وتشخيص وإصلاح مشكلات الكمبيوترات الشخصية حتى وهي في حالة الإغلاق، ليضع بين يديك أحد أهدأ وأصفى أجهزة الديسك توب وأكثرها فاعلية في السوق



- Intel® vPro technology
- intel® Core 2 Duo Processor E6300 (2MB L2 Cache, 1.86GHz, 1066MHz FSB)
- Windows® XP Professional
- Acer Empowering Technology

- Intel® GMA 3000 with up to 224MB shared graphics
- 512MB DDR2 533/667MHz memory
- 80GB SATA Hard Disk Drive
- CD RW/DVD Combo optical drive
- Gigabit Ethernet
- 8 x USB 2.0 Ports
- Dimensions: 60 (W) x 200 (D) x 250 (H) mm

فاعلية الحجم المشغول متماثلاً
ويشغل إيسر فيريتون - 1000 بتصميمه المصنوع جداً
أقل من عشرة أضعاف المساحة التي تشغلها أجهزة
الكمبيوتر الشخصية البرجية العادية، لتتم بمعلقة صل
أكثر هدوءاً وفعالية

www.acer.ae

For assistance, support and information:

Acer UAE: 800-2237 - Acer KSA: 800-124-0046 - All other Regions: +9/14-881-3111

acer



الجلسة الثالثة، من اليسار: برنت ساندرا، الوزير جهاد أزعور، صلاح عسيران، د. مروان قنورة، طوني سلامة، نعمة الله الرام، د. وليد منيمنة، روبري فاضل، ونادر الحريوي

قدرة اللبنانيين على استيعاب الصدمات مذهلة. وناقش رئيس مجلس إدارة "بزنس بروجكتس كومياني" ورئيس لجنة الاقتصاد في غرفة التجارة والصناعة والزراعة في بيروت وجبل لبنان صلاح عسيران مسألة هجرة الشباب اللبناني المتعلم والكفوء، وتحدث عن إيجابيتها للمنظمة في إرسال الأموال إلى لبنان وتملك شقق فيه. وقال: "في ظل الوضع السياسي المتقلب لا يزال هناك إيمان وفقه في لبنان تنعكس في الاستثمارات المحلية والعربية".

أما الرئيس ولليدر العام في شركة خدمات بطاقات الائتمان د. مروان قنورة فقيم استخدام بطاقات الائتمان المحلية والأجنبية في لبنان وانعكاساتها قائلًا: "أن نسبة نمو بنحو 25 إلى 30 في المئة تحققت في الربع الأول من العام في استخدام بطاقات الائتمان لسحب الأموال من الصرافات الآلي "ATM". وكشف عن نمو في استخدام بطاقات الائتمان الأجنبية في لبنان نسبتته 7 في المئة خلال الأشهر الأربعة الأولى من العام.

وشرح المدير الإداري في شركة أمنية القابضة نادر الحريوي تفاصيل "برنامج باند" المخصص لتأسيس الأعمال "entrepreneurship" في لبنان من خلال الترويج لقصص النجاح وتعديل النظام القانوني لتعزيز القيادة في الأعمال وإنشاء صندوق للاستثمار في مشاريع القادة الشباب. وأعلن الحريوي عن وصول قيمة الصندوق إلى 10 ملايين دولار. ولفت إلى أن لبنان يتمتع حالياً بميزة كونه من الأرخص بين الدول العربية لجهة المعيشة وإنشاء الشركات، داعياً الشركات والمستثمرين للاستفادة من ذلك. فيما أشار مدير ABC وروبير فاضل إلى "تناقضات عدة في لبنان"، أوضح قائلاً: "نسبة كبيرة من الشباب اللبناني يهاجرون ويتلقون معاشات عالية وتربوياً جيداً ولكنه يعود باستثمارات طويلة الأمد إلى لبنان. وصحيح أننا نمر بحالة لا توازن سياسي إلا أن ذلك يحمي الشركات المحلية من المنافسة". واختتم رئيس نوكيا - سيمينز للشبكات في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا د. وليد منيمنة قائلاً: "إن لدى نوكيا - سيمينز للشبكات في لبنان 200 موظف، أقل من 10 في المئة منهم مسؤولون عن العمليات في لبنان والبقية يعملون على اقتصادات أخرى إقطاعاً من لبنان أو في مراكز للاتصالات أو مختبرات للأبحاث. وأشار د. منيمنة إلى وجود ملياري مستخدم للاتصالات النقالة في العالم، وأن هذا العدد سيصبح 5 مليارات بحلول العام 2015.

الأعمال العربية والتي تتدخل فيها عوامل الاستقرار السياسي والأمني والاقتصادي والاجتماعي". وشدد على أهمية إقامة تكتلات اقتصادية لاستقطاب الاستثمارات على غرار الاتحاد الأوروبي والتكتلات الآسيوية وجنوب أميركا الذي يجري العمل عليه حالياً.

أما الرئيس للمالي التنفيذي في مجموعة أولمبيك في مصر د. حسام السنكاوي فاعتبر أن وجود فوافض استثمارية في العالم يستوجب تحقيق تكامل اقتصادي بين الدول العربية للاستفادة من فوافض هذه الاستثمارات. وأشار إلى أن الاستثمار بحاجة إلى ضمانات واستقرار والطلب توفيرهما. مؤكداً تمتع كل الدول العربية بمزايا خاصة للاستثمار لما تملكه دول المنطقة من فرص غير عادية للاستثمار. ودعا المستثمري إلى التركيز على كيفية تطوير البحوث وعمليات التحديث وإلى إيجاد الصيغة الهادفة إلى تحويل الأسواق العربية المتعددة إلى سوق واحدة.

مناخ الاقتصاد اللبناني

"منتدى الاقتصاد العربي لا يقل بأهميته عن مؤتمر باريس 3"، بهذه العبارة بدأ وزير المالية اللبناني د. جهاد أزعور كلمة له، وأضاف أن مؤتمر "باريس 3" الذي عقد قبل نحو 100 يوم شكل مناسبة لإعادة نهضة شاملة لاقتصاد لبنان. وروبط الوزير أزعور النمو بالإصلاح ومعالجة مشكلة الدين العام، ولفت إلى ضرورة الإصلاح التربوي لأي عملية نمو تتحقق في فترة 5 إلى 10 أعوام المقبلة، مشيراً إلى أهمية الشأن الاجتماعي لخلق اقتصاد قادر على التناغم. وسلط الوزير أزعور الضوء على ما تم تحقيقه منذ انعقاد مؤتمر "باريس 3".

وتحدث رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي في "أليشتي" طوني جورج سلامة عن قوة الاقتصاد اللبناني وعن "تجارة التجزئة" وخصوصاً منها الذي يتضمن منتجات رفاة. وقال إن لبنان يمتلك قوى عاملة مناسبة ويتمتع بمرونة مالية وقدرة على التأقلم في أي وضع اقتصادي وهذه ميزة تنافسية كبيرة للبنان. وترفع سلامة زيادة في نسبة النمو مع استقرار الوضع السياسي في البلد. أما المدير التنفيذي في مجموعة اندفكو نعمة الله الرام فركز على ثقة اللاعبين في القطاع الخاص بالاقتصاد اللبناني، معتبراً أن هناك ارتفاعاً في نسبة النمو في المواد الاستهلاكية في لبنان قوت بنحو 2 إلى 3 في المئة، مقارنة بالفقرة نفسها في العام الماضي، معلقاً: "إن

نوصل شحناتك إلى جميع أنحاء الشرق الأوسط



سواء كنت بحاجة إلى إرسال وثيقة واحدة أو حمولة من قطع الثياب، هناك طريقة واحدة مضمونة لإيصالها في الوقت المحدد. في كل يوم توصل دي اتش إل الشحنات إلى كل ركن في الشرق الأوسط. ولك الاختيار من الخدمات التي نقدمها لك لتوصيل السريع؛ في وقت محدد أو يوم محدد. وذلك لضمان وصول شحناتك في موعدها، بوسمك الاطمئنان إلى أنك ستحصل على خدمة سريعة جديرة بالثقة ورضى الزبائن في جميع أنحاء الشرق الأوسط.

www.dhl.com

DHL



الجلسة الرابعة، من اليمين: سعد الأزهرى، د. روبرت عيد، د. مكرم صابر، وفصل أبو زكي وقوفاً

تحديات المصارف العربية

ثمة ضرورة لتقوم المصارف العربية بتحديد نطاق وتوجهات عملها في ضوء معرفتها بطبيعة أسواقها المختلفة وما تواجهه من منافسة تستوجب وضع سياسات تسعير مناسبة. وهذه المقاربة تساهم في توضيح اتجاهات العمل المصرفي في الخليج في ظل متطلبات النمو الاقتصادي السريع وانفتاح الأسواق. ويوضح محافظ البنك المركزي الكويتي الشيخ سالم عبد العزيز الصباح هذه الحالة فيقول أن على البنوك أن تعمل على توسيع مجالات الاستثمار والتوظيف المالي وعدم التركيز فقط على الأنشطة المصرفية التقليدية، في موازاة سعيها إلى إعادة هيكلة مولدها المالية من خلال طرح الأدوات المناسبة لطلبات تمويل المشروعات الكبرى.

وتجمع آراء الخبراء المصرفيين في المنطقة على أن مستقبل القطاع المصرفي العربي يكمن في مجالي الخدمات المصرفية الاستثمارية والأنشطة التخصصية. وعن هذا التوجه يقول الرئيس التنفيذي للبنك العربي الوطني، د. روبرت عيد أن ثمة أنشطة متنوعة لتحلية متطلبات المصارف كالتأمين السكني وصيرفة التامين وإيجارة المعدات الثقيلة، وغيرها من الخدمات التي يمكن للمصارف ولوجها من خلال شركات متخصصة منفصلة عن النشاط المصرفي التقليدي. وفي الاتجاه ذاته، تحدث نائب رئيس مجلس الإدارة والمدير العام لبنك لبنان والمهجر سعد الأزهرى مشدداً على أهمية التوسع الخارجي للمصارف العربية وما تحتويه من فرص في ظل مجموعة من العوامل

هي: أولاً، انفتاح الأسواق العربية على التواجد المصرفي البيني، ثانياً توفر السيولة في الأسواق العربية مدعومة بنمو اقتصادي غير مسبوق، وأخيراً تمتع المصارف العربية بقديم مضافة تميزها عن أقرانها من المصارف الأجنبية كالثقة والقرب الجغرافي والقدرة على نقل الخبرة المحلية. وأشار الأزهرى في هذا الإطار إلى التجربة الناجمة لبنك لبنان والمهجر في سوق الأردن ومصر.

ولغت الأمين العام لجمعية مصارف لبنان د. مكرم صابر إلى ضعف التواجد المصرفي الأجنبي في الأسواق العربية وللتقصر على 50 مصرفاً تتمتع بحصة سوقية بسيطة. ورأى حاجة المنطقة العربية إلى وجود المصارف الأجنبية، ومشاركته في تمويل المشاريع الإنشائية المخطط لها للسنوات المقبلة والتي تفوق قيمتها 1200 مليار دولار وتتخطى بالتالي مجموع موجودات المصارف العربية. رافضاً بذلك ما يسانق من تضخيم لمخاطر الوجود المصرفي الأجنبي في المنطقة، وعن فورة مالية قادرة على تلبية الحاجات التمويلية المستقبلية لدول المنطقة.

فورة العقار

النمو المسجل في قطاع العقار العربي يفرس تحديات كبيرة خصوصاً بوجود مشاريع ضخمة وارتفاع الطلب بوجود أسعار غير مستقرة. إزاء هذه الأوضاع لمة آراء مختلفة حول كيفية التعامل مع قطاع العقار. وفي هذا المجال استعرض مدير تطوير الأعمال في شركة مواد الإعمار القابضة، د. فيصل العقيل تجربة المملكة العربية



الجلسة الخامسة، من اليسار: صلاح المليل، د. فيصل العقيل، فيصل أبو زكي، سليمان المنجد وتوفيق الخامري

هي دبي الإستثمار تفكر مفهومنا منابراً للأهداف.

نؤمن بالتنوع ونرسم معالم واضحة للجاح كل مشروع.

إنجازنا تستلهم خطاهم من إنزائنا في تعدي الثوابت.

بهذه الرقعة نحرص على التوسع في مشاريعنا ونشيز إستماراتنا في مجالات متنوعة

ومتخصصة، نقضطى كل العواجز ونرسي معايير مبتكرة للمستحق الريادة.





الجلسة السادسة، من اليمين: خالد راشد، د. للورانس عيد، فوزي فرح وعكرم سعيد

السعودية في مجال التنمية، مؤكداً تميزها في السعي نحو تحقيق الأهداف التنموية وجعلها جزءاً من سياساتها للرحلية بعيدة المدى، إذ تجاوزت في هذا المجال السقف المعتمد لإنجاز العديد من الأهداف التنموية وهي بصدد تحقيق عدد آخر من المشاريع العقارية والتطوير العمراني قبل المواعيد المقررة.

أما رئيس شركة تنميات للتطوير العقاري الشيخ سليمان عبد العزيز

المجاد فيؤكد أن الفورة العقارية الحالية لم تات لتلبية طلب حقيقي موجود، بل إن المشاريع العملاقة تخلف سوقها بنفسها، ويوضح الماجد أن قطاع التطوير العقاري هو من أكثر الأنشطة حيوية ومساهمة في ازدهار الاقتصاد في المنطقة، كونه يساهم في تنشيط قطاعات أخرى بدءاً من الماكاتب الهندسية والاستشارية والمقاولات وإدارة المشاريع وتجارة التجهيز والتحويل والزهر العقاري وغيرها. ويؤدي العضو المنتدب لشركة ليفانت القابضة ورئيس مجلس إدارة شركة التدرات في الكويت، صلاح الحليل استغرابه للهجوم العنيف على المشاريع العقارية والاستثمار فيها، معتبراً أنه خاطئ تماماً وذلك لأن المقار يستخدم كآداة للتنمية والتطوير الاقتصادي، والثار الحلال مشكلة سوء التنظيم بين دول المنطقة واقتصاداتها، مركزاً على ضرورة وعي نقاط القوة في الوطن العربي والتركيز على إنشاء مشاريع عقارية تتماشى مع السياسات الاقتصادية للدول وذلك للتوصل إلى تنمية حقيقية. كما تطرق إلى موضوع تأثير الأسواق العالمية على أسعار أسهم الشركات العقارية وأكد أنها لا تتأثر بسهولة في تقلبات أسواق الأسهم.

وبضيف رئيس مجلس الإدارة للشركة اليمينية للفنادق والاستثمار توفيق محمد علي سيف الضامري فيتحدث عن قطاع العقارات في اليمن، ويشير إلى أن قانون الاستثمار اليمني أعطى فرصاً وتسهيلات كبيرة جداً بالنسبة للمقار سواء الصناعية أو العادية. وأكد أن الطفرة العقارية موجودة في اليمن كما في منطقة الخليج ولكن الخافق هو أن السوق اليميني لا تزال "خام" وتحتوي على فرص كبيرة جداً وواعدة في ظل ارتفاع الطلب، واختم قائلاً: "نحن نتطلع إلى جنب المستثمرين وخصوصاً الشركات المتخصصة في التطوير العقاري لأننا نفتقر لمل هذه الشركات ولأن أرباحها كبيرة جداً".

الاستثمار في الشركات الخاصة

ثمة محفزات كبيرة أمام الاستثمار في الشركات الخاصة، خصوصاً في ظل انتشار الاستثمار في ظلال الشريعة الإسلامية. إلا أن التحديات كبيرة وربما أهمها تنظييم الشركات وارتفاعها على مستوى العمل المؤسسي الخاضع للرقابة. ومن هذه الاتجاهات للاستثمار

يقول الرئيس التنفيذي في "كوركاب" خالد راشد أن ثمة محفزات كبيرة في المنطقة لتنمية هذا النوع من الاستثمارات أهمها الاستقرار السياسي المرافق مع تصنيف جيد للأسواق وتوفر رؤية سياسية واضحة لدى عدد كبير من القيادات السياسية والاقتصادية. وأضاف أن هذه المعطيات ساهمت في جذب الرساميل الأجنبية إضافة إلى العربية. ثم قدم راشد عرضاً حول مميزات المنطقة خصوصاً على مستوى النمو السكاني وما يفرغه من مشاريع سواء في البنية التحتية وتطوير القطاعات الاقتصادية ومرافق التعليم والاستشفاء وسواء من المجالات الضرورية. وتناول المدير التنفيذي في "غروب غيت" - البحرين كريم سعيد مسألة الاستثمار في الملكية الخاصة تحت سقف قواعد الشريعة الإسلامية وقدم لمحة عن أسباب النمو في هذا القطاع. واعتبر أن فرص النمو في استثمارات الشركات الخاصة متوافرة منذ أعوام، لكن الفرصة اليوم أكبر لأن الأسواق جاهزة لتنمو بشكل كبير خصوصاً في مجال التجزئة. وقال أن أمام رجال الأعمال فرصة مهمة أيضاً لدمج الأعمال في مجال الاستثمار في الملكية الخاصة للمحضر من أجل مرحلة المنافسة مع الشركات الأجنبية. وذكر أمثلة عن أعمال عائلات مثل ميهقاني وساوويروس الذين عرفوا كيف يحللون الأسواق ويستفيدون من الفرص.

وكان للمروك ورئيس مطلة الشرق الأوسط وأفريقيا في شركة بانثرا كابتال ماجدنت ديفلورانس عيد مداخلة فرصاً فيها شؤون الاستثمار في الملكية الخاصة وشددت على أهمية التوجه إلى الفرص بشركات منظمة وجاهزة للمنافسة في أسواق عالية التنافسية. أما الرئيس التنفيذي لشركة كوربويت فاينانس هاوس فوزي فرح فشدد على أن أسواق المنطقة كلها تكتضن فرصاً، خصوصاً منها التي توصف بأنها "عالية المخاطر". وتحدث عن تجربة الاستثمار في لبنان، الأردن ومصر. وقال أن ثمة مصاعب عدة في هذا النوع من الأسواق إلا أن الشركات الجاهزة من الناحية الإدارية والتنظيمية تستطيع أن تحقق نمواً. وأضاف مشدداً على أهمية العمل وفق نماذج العمل المؤسسي، فقال أن الشركات يجب أن تكون دائماً حاضرة للمساءلة والمحاسبة. وختم معتبراً أن الشركات التي تمتلك الجهرية الكاملة هي دائماً الأوفر حظاً في الاستفادة من فرص النمو.

تخفيض يبلغ 10٪

اقطعوا قيمة مكالماتكم دون
التأثير على نمو مؤسساتكم

خدمة البلد المفضل

إمكانية اتصالكم بتعدد أشكالاً جديداً

مع تخفيض وقدره 10٪ على مكالماتكم إلى البلد المفضل لديكم*، تقدم لكم خدمة الهاتف المتحرك من du المؤسسات وكيزة مالية تترسون على أساسها إنتاجية مؤسساتكم وجودة خدماتها. استمتعوا بمنتجات وخدمات du التي تقدم لكم قيمة أفضل مع خدمة الهاتف المتحرك من du للمؤسسات وادخلوا عقبة جديدة لا تخرجون معها نجاح أعمالكم

بالإضافة على ذلك، ستحصلون على تخفيض وقدره 50٪ على جميع المكالمات المحلية بين الهواتف المتحركة الخاصة بوظفائكم شركائكم مع خطوط الاتصال المحلية المغلقة من du لمؤسسات

من قائمة الدول المختارة والموضحة ضمن موقعنا الإلكتروني www.du.ae

du - ولتحسينها الأعمال

du

البيان الختامي: الدورة الـ 16 في بيروت



خلال المؤتمر الصحفي ويدا رياض سلامة متوسطاً من اليسار فرنسوا باسيل وروؤف أبوزكي

لبنان. وكان هناك إجماع لبناني وعربي على عدم تشويع الفرصة، مرة جديدة، على لبنان وعدم أخذ حصته من الفوائد المالية المتوافرة في المنطقة تحت تأثير الخوف من التجاذبات السياسية الحادة التي تسود البلد، والفرص الضائعة لا يمكن تعويضها فضلاً عن أن الفوائد المتوافرة اليوم قد لا تتوافر غداً.

وشهد المنتدى مباحثات ومذكرات تفاهم بين أطراف لبنانية وخليجية تتناول مشاريع استثمارية في لبنان قد تصل قيمتها الإجمالية إلى المليار دولار تقريباً. وهذه الاستثمارات تنطوي على دلالات مهمة لكونها تؤكد الثقة المستمرة بلبنان والاستعداد الدائم للاستثمار فيه عند توافر الفرص المناسبة.

وخلال المنتدى قررت الجهات المنظمة عقد الدورة السادسة عشرة لمنتدى الاقتصاد العربي يومي 2 و3 مايو من العام 2008 في فندق انتركونتيننتال فينيسيا، كما تقرر توسيع نطاق المنتدى بحيث يشمل بلداناً وقطاعات وفئات جديدة.

وفحة اتفاق واسع على أن منتدى الاقتصاد العربي بات نموذجاً يحتذى به في مجال التلاقي بين رجال الأعمال والمستثمرين العرب وبينهم وبين الحكومات العربية، مع ما ينتج عن مثل هذه اللقاءات من تبادل للمصالح ومن بلورة مشاريع مشتركة ومن استثمارات وتكاليفات في شتى المجالات. ولأنه كذلك فقد تلقت مجموعة الاقتصاد والأعمال طلبات من دول عربية عديدة لتنظيم ملتقيات استثمارية بهدف الترويج للإصلاحات الحقة فيها وللفرص الاستثمارية المتوافرة لديها. ولدى المجموعة خلال الأشهر المتبقية من هذه السنة خمسة مؤتمرات في 5 بلدان عربية هي: وحسب تسلسلها الزمني: قطر، تونس، الرياض، الأردن ومصر.

في مؤتمر صحفي عقد بعد المنتدى، شدّد كل من رياض سلامة، د. فرنسوا باسيل وروؤف أبوزكي على "أهمية انعقاد للمنتدى في هذه الأوقات الحرجة من تاريخ لبنان". وشدّد الجميع أهمية عقد هذا النوع من المؤتمرات، خصوصاً في وقت يسعى فيه لبنان لإعادة تنشيط اقتصاده والإنطلاق في إصلاحات اقتصادية واسعة.

وسجّل إجماع على تميّز منتدى الاقتصاد العربي في دورته الخامسة عشرة. فقد شكلت الكلمات التي القيت في جلسة الافتتاح إحاطة شاملة بالوضع الاقتصادي في لبنان، سواء من حيث الرؤية الحكومية لبرامج الإصلاح، أو من حيث تسليط الأعضاء على الوضعين النقدي والمصرفي، وإبراز المؤشرات الإيجابية الحاصلة على الرغم من الظروف الراهنة. وأوضح رئيس الحكومة فؤاد السنيورة في كلمته الافتتاحية أن البرنامج الإصلاحي الذي تعمل الحكومة على تطبيقه لا يقتصر فقط على التصحيح المالي، بل هو برنامج إصلاح اقتصادي تنموي اجتماعي إداري شامل تؤازره خطة طوارئ النهوض الاقتصادي. وتم تناول المواضيع من قبل أهم الشخصيات المعنية والخبراء والمطلعين وأصحاب القرار. وبدا ذلك واضحاً في كل الجلسات، إن لدى الحديث عن ثروات المنطقة وسبل استغلالها وتنميتها أو لدى تحليل طرق استخدام الفوائد في التنمية العربية المستدامة، وهو ما ينطبق على سائر الجلسات. كذلك أكد المتحدثون أن منتدى الاقتصاد العربي لا يقل أهمية عن مؤتمر "باريس 3" من حيث ما يعكسه من ثقة للمستثمرين بلبنان.

وبالنسبة للاقتصاد اللبناني أيضاً، سجّل إجماع ملفت لدى المشاركين والمتحدثين من دول الخليج على جاذبية الاستثمار في



!تضاهي

هل جربت يوماً أرقى معايير الضيافة الأصيلة في "هوايزن كلوب"؟

"هوايزن كلوب"، تجربة فريدة في مفهوم الضيافة الأصيلة، يقدم لك باقة متنوعة من الخدمات تبدأ لحظة وصولك واستقبالك بسيارة خاصة، إتمام الإجراءات، في غرفتك الفاخرة والاسترخاء في الردهة الخاصة بـ "هوايزن كلوب"، الاستفادة من قاعة الاجتماعات الخاصة المجهزة بأحدث التقنيات، التمتع بأجواء الإطلالة الساحرة، الاستخدام المجاني لشبكة الإنترنت وخدمة كي الملابس، خدمات استثنائية يقدمها فريق عمل متمرس ومختص، وصولاً إلى مفادرة الفندق في وقت متأخر. مرحباً بك إلى أفاق جديدة، مرحباً بك في "هوايزن كلوب".

www.shangri-la.com

الرئيس السنيورة يستقبل المشاركين في منتدى الاقتصاد العربي: السوق العربية المشتركة تتطلب المصادقة

العرب للمرة الأولى العام 1954، وقرروا تأسيس السوق العربية المشتركة. بعد ذلك بعام اجتمعت فرنسا وألمانيا وقررتا أن تعقدا اتفاقية "الضم والصلب". نحن الآن وبعد 50 سنة نجد أننا كعرب ما زلنا نتحدث في موضوع السوق العربية المشتركة، فيما أجهزت أوروبا والسوداء الأوروبية، ويتحدثون عن إمكان وضع دستور موحد لكل أوروبا، يجب ألا يدفعنا هذا إلى الإيهام، وإن كان يدفع البحث إلى اليأس، يجب أن تدفعنا التطورات إلى أن نولد طاقة إضافية في ما



الرئيس السنيورة خلال حديثه لقناة العربية

بيننا للإسراع في اتخاذ القرارات التي تؤدي إلى إحياء هذه السوق العربية المشتركة. هنا يجب أن أكون واضحاً أنه في كثير من الأحيان عندما تعقد اتفاقيات بين الدول العربية، نجد أنه بعد أن ينتهي التوقيع وقبل أن يهبط حبر هذه الاتفاقيات، نبحت من كل الطرق التي تؤدي بنا إلى كيفية تخطي هذه الاتفاقية، وكيف نضع العوائق والحواجز أمام التصدير، وهي حواجز ليست فقط جمركية بل من كل الأنواع التي تؤدي إلى عدم التبادل التجاري، يجب أن تكون لدينا المصادقة الحقيقية في الممارسة عندما توقع هذه الاتفاقيات لكي تنفذ.

وعن الاتفاقيات التي يمكن أن تؤمنها الحكومة اللبنانية للمستثمر العربي الطليجي لضمان استثماراته وعدم تأثرها بأي سلبات سياسية، قال: "منذ عقود طويلة اعتمد لبنان نظاماً اقتصادياً مفتوحاً ليبرالياً، واعتمد نظاماً لا يميز بين المستثمر اللبناني أو الأجنبي، وهذا النظام كانت تشوبه في الماضي مسألة واحدة لها علاقة بالاستثمار في العقار، حتى هذا الأمر جرى تعديله. ولدى المستثمر غير اللبناني القدرة والصلاحية بأن يكون له المعاملة نفسها في الإجراءات وحجم الرسوم بينه وبين المستثمر اللبناني". وأضاف: "وضعت الحكومة قبل سنوات عدة قانوناً لسلة الحوافز التي، أوكلت المؤسسة "إيدال" باستيفاد منها للمستثمر بإعدادات متعددة منها ضريبية وتسهيلات وكل ما يمكنه من أن يستثمر وتكون له المعاملة ذاتها. نحن نفخر في لبنان منذ زمن طويل أننا كنا مفتحين ولينبراليين في موضوع الاستثمار".

وحول الجوانب القضائية التي تهم المستثمرين والمشاكل التي حصلت في الماضي، قال: "نعم، مرت بعض الظروف علينا وحصل بعض التأخير في بت القضايا، ومرد ذلك يعود إلى أنه خلال الأعوام الماضية لم نستطع أن نعين ديلاً للقضاة الذين يقاعدون بالأعداد التي نحتاجها نتيجة توسع الأعمال. في كل الأحوال هذا الموضوع تتم معالجته ويرفع عدد الذين يضمنون إلى معهد القضاء، كما أدخلنا إمكانية المزيد من الاعتماد على التحكيم لبت الكثير من القضايا المتعلقة، كما أن هناك جهوداً مستمرة لتمكين القضاء من الإسراع في البت بهذه القضايا". ■

أقام الرئيس فؤاد السنيورة مأدبة غداء للمشاركين في المنتدى في السراي الكبير مقر رئاسة مجلس الوزراء، وأعقب ذلك حوار مفتوح مع المشاركين في المنتدى بالتعاون مع محطة العربية التي حاورت رئيس الوزراء وأدارت الحوار مع المشاركين.

وتحدث السنيورة في اللقاء عن مجموعة من القضايا السياسية والاقتصادية. وقال إن المجلس النيابي في لبنان سيجتمع ويقر انتخاب رئيس للجمهورية، مشدداً على أن الدستور حدد فترة ولاية الرئيس التي تتلهم حكماً في 25 تشرين الثاني/نوفمبر، وإن لم يتسن لسبب أو لآخر إجراء الانتخابات عندما تتولى الحكومة المسؤولية، ويكون مهماً الأساسي كيفية إجراء عملية انتخاب رئيس جديد، وأضاف: "لبنان ينتظر الأخوة العرب، ويرحب بهم، ويبراهم في الصيف".

حواجز الاستثمار

وحول حواجز الاستثمار في لبنان قال: "لا شك أن بعض الصور التي تنقل عبر وسائل الإعلام، ربما تسلط الأمر على حواجز معينة تؤدي إلى خلق انطباعات حول لبنان، أعتقد أن هذا الأمر مبالغ فيه إلى حد بعيد، ويعرف من يزور لبنان أن مستوى الأمن فيه جيد، ولكن تحصل بعض الأحداث، وذلك لا يعني أن كل لبنان هو غير آمن". وعن الخطوات التي تقوم بها الحكومة لتحقيق الاستقرار وتعزيز الاستثمار قال: "لا شك أننا نعيش ضمن المنطقة العربية على خط الزلازل بشكل أو بآخر. ولكن على الرغم من ذلك ومن نظرة موضوعية، نجد أن لبنان وعلى رغم مروره في تقلبات عاصفة بشكل أساسي لقضية الشرق الأوسط والصراع العربي الإسرائيلي، يعود من جديد ويسجل اقتصاده تقدماً".

وحول ما إذا كان يستطيع أن يضمن أمان وسلامة الزوار في الصيف قال: "أنا أعتقد أن لبنان على الرغم من كل ما نراه، يمكن أن يكون أكثر أمناً واستقراراً، وعلى أي حال نحن لا نذكر أن هناك وضعاً خاصاً نعانى منه ونحاول أن نجد له حلاً". أعتقد أن لبنان يوفر لأشقائنا العرب مكاناً جيداً ليس فقط للاستثمار بل أيضاً للإقامة. وبالتالي إن الوضع الأمني هو أفضل بكثير، من دون شك، من الانطباعات الموجودة لدى بعض الناس، والذين يزورون لبنان يشاهدون ذلك".

السوق العربية المشتركة

أما عن السوق العربية المشتركة وحفظ نجاحها فقال: "اجتمع

لنبني معاً خليج المستقبل...

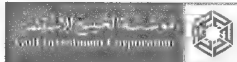


مؤسسة الخليج للاستثمار

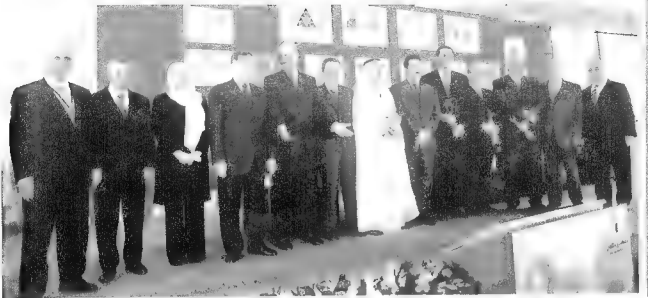
توقع عقد بناء مصنع جديد لإنتاج كريات الحديد
في مملكة البحرين بمبلغ يتجاوز 500 مليون دولار

وقعت شركة الخليج للاستثمار الصناعي وهي إحدى شركات مؤسسة الخليج للاستثمار عقد إنشاء مصنع جديد لإنتاج كريات الحديد بطاقة إنتاجية تبلغ 6 ملايين طن سنوياً في مملكة البحرين ، ليصبح إجمالي إنتاج الشركة 11 مليون طن سنوياً وذلك بحلول عام 2009.

وسيتم إنشاء المصنع الجديد بجوار المصنع الحالي في منطقة الحد بمملكة البحرين ، وستقوم شركة كويي ستيل اليابانية ببنائه ، حيث سيلبي هذا المصنع الجديد الحاجة المتزايدة في منطقة الخليج لمنتج كريات الحديد. يعد هذا المشروع من الإنجازات الهامة لمؤسسة الخليج للاستثمار حيث يعكس الدور الذي تلعبه في تنمية اقتصاد دول مجلس التعاون الخليجي.



لكرم 7 تخصصات اقتصادية



لكرمون

مجلس إدارة مجموعة "مارف" الاستثمارية د. علي الزميع، في حين قُدمت جائزة الشهيد ياسر فلهان للقيادات الشابة إلى رئيس جهاز الشؤون التنفيذية في إمارة أبوظبي والرئيس التنفيذي والعضو المنتخب لشركة مبادلة للتنمية خلدون المبارك.



تكرم الوزير علي العميمي



...وفصل العيار

كُرم خلال منتدى الاقتصاد العربي 7 شخصيات قيادية تميزت ببادئها وإنجازاتها، سواء في القطاع العام أو الخاص. وقد تولى رئيس الوزراء اللبناني فؤاد السنيورة تسليم الجوائز للمكرمين بمشاركة أمين عام مجلس التعاون لدول الخليج العربية عبد الرحمن العطية وحاكم مصرف لبنان رياض سلامة ورئيس مجلس إدارة جمعية مصارف لبنان د. فرنسوا باسيل ومدير عام مجموعة الاقتصاد والأعمال رؤوف أبوزكي.

وتم منح جائزة الاقتصاد والأعمال "الريادة في الإنجاز" لكل من وزير البترول والثروة المعدنية في المملكة العربية السعودية علي النعيمي، ووزير المالية الكويتي بدر الحميشي، والعضو المنتخب والرئيس التنفيذي لشركة مشاريع الكويت القابضة "كييكو" فيصل العيار، ورئيس مجلس إدارة مدير عام بنك لبنان والمهجر د. نعمان الأزهرى، ورئيس اتحاد المصارف العربية د. جوزيف طرييه.

أما جائزة الرئيس الشهيد رفيق الحريري "الريادة في الاستثمار"، والتي شاركت في تسليمها النائب بهية الحريري، فتمنحت لرئيس



تكرم الوزير بدر الحميشي

المعرض

أقيم على هامش المنتدى معرض يضم لجنة الشركات الراحية، وقام حاكم مصرف لبنان رياض سلامة بافتتاح المعرض في بداية اليوم الأول، حيث جال على لجنة الشركات المشاركة، أما الشركات الراحية فهي:

الرعاية اليلاتينية

- شركة الاتصالات المتنقلة
- بنك البحر المتوسط
- شركة اتحاد الماقلين
- مجموعة عارف الإستثمارية

الرعاية الذهبية

- بنك عودة ش.م.ل - مجموعة عودة سرادار
- المؤسسة العامة لتضجيع الإستثمارات في لبنان (إيدال)
- شركة مواد الإعمار القايفية
- بنك الاعتماد اللبناني
- فرنسبنك
- بنك لبنان والمهجر
- بنك بيبيلوس

الرعاية الفضية

- شركة خدمات بطاقة الإئتمان
- الشركة الإعلامية
- قناة العربية
- قناة الـ CNN



تكريم د.سعدن زهرري



... ود.خوريك طريه



حاكم مصرف لبنان رياض سلامة في جناح بنك البحر المتوسط
والى يساره التعميمي وابوزعي



... وفي جناح بنك عودة سرادار



جائز لرتيس الشهيد ربيع الحريري لـد. علي الزميع



جائزة الشهيد باسل فليحان للقيادات الشابة لـ خلدون المبارك

هل تنجح الأمم المتحدة في ضبط الشرق الأوسط؟

..... بقلم د. شفيق المصري

القاعدة ومخيمات تدميرها هناك، لم يستغص مسألة العقوبات الجماعية وبالتالي أمام تماسكه، وإن كان تنافسياً أصلاً، بوجه القوات الغربية - الغربية.

- إن الخلق الذي استخدمته الإدارة الأميركية في محاربة الإرهاب كان ضيقاً ومقلوباً في آن معاً، فالقول: "إننا نذهب إليهم في عقر دارهم لكي لا يأتوا إلينا" أسفر عن نتائج مآكسة، ذلك لأن الدول التي عانت من العمليات العسكرية الأميركية والحليفة شهدت مزيداً من الحركات المتطرفة ضدها. وبالتالي فإن التنظيمات الإرهابية توالدت ولم تندثر وتعززت ولم تندهر. وهي، وإن كانت لم تنهض إلى الأميركيين في عقر دارهم، إلا أنها تصطاد جنوبهم حيث هم، فضلاً عن تأكيد عدد من الكتاب الأميركيين أنفسهم أن العالم لم يصبح أكثر أمناً بعد كل هذه الحملات المكثفة ضد الإرهاب.

- إن الدور الذي تركه للأمم المتحدة للقيام به في أفغانستان وكذلك في العراق اقتصر على الإطار الإنساني فقط من دون أي نشاط فاعل على الصعيدين العسكري والسياسي. وبالتالي فإن تهميش للجنة الدولية بكل أودائها أدى إلى فشلها الظاهر من جهة وشللها الفعلي من جهة أخرى.

الصراع الفلسطيني - الإسرائيلي

أما على صعيد الصراع الفلسطيني - الإسرائيلي فتعدداً، فإن الأمم المتحدة تعاني من الرفض الإسرائيلي للتكوير لقراراتها منذ إنشائها وحتى الساعة. وليس جديداً القول أن عشرات القرارات التي صدرت عن مجلس الأمن الدولي لم تنتقل إلى حيز التنفيذ لأنها بالأساس مستندة إلى الفصل السادس من الميثاق، ولأن مجلس الأمن الدولي لم يستطع تصعيدها إلى الفصل السابع الملزم بسبب الفيتو الأمريكي المعروف.

واليوم تقوم إسرائيل بتنفيذ مشروع مخالف للعهد الكبير من قرارات مجلس الأمن الدولي بمسدد حظر أي تغيير ديموغرافي في القدس الشرقية المحتلة.

وتشير الأخبار إلى أن إسرائيل رصدت مبلغاً كبيراً من بلدية القدس لكي تؤمن 20 ألف وحدة سكنية في القدس الشرقية، وأن أوساط الأمم المتحدة قلقة من هذا القرار باعتبار أن القدس الشرقية أرض محتلة ووضعها النهائي سيكون موضع نقاش بين الطرفين.

كما تقوم إسرائيل، من جهة أخرى، باختراق كل القواعد والأعراف الدولية سواء لجهة اعتقالها مسؤولين حكوميين وأعضاء في المجلس التشريعي الفلسطيني، أو لجهة استمرار حربها التدميرية على غزة.

وإذا كان لكل المنظور لهذين الاتهامين الإسرائيلييين يتمثل في أي جهد يمكن أن تبذله اللجنة الرباعية في هذا الصدد، فإن سوابق هذه اللجنة غير مشجعة على الإقلاق. ولنعرف أن الأمم المتحدة عضو في هذه اللجنة التي تضم الولايات المتحدة والاتحاد الأوروبي

لعل الأوضاع الحادة الراهنة في الشرق الأوسط تشكل الامتحان الأصعب لمنظمة الأمم المتحدة، فهي مسؤولة أصلاً عن حفظ السلام والأمن الدوليين ولا سيما في هذه المنطقة المتفجرة أصلاً والقابلة لمزيد من التطهير والانهيار. وهي مسؤولة عن حسن تطبيق القانون الدولي لأنها الأداة الأساسية له. وهي معتمدة علانياً للمحافظة على حقوق الإنسان والشعوب. وهي مكلفة بتوفير المناخ الدولي السلمي لنمو الاقتصاد الإقليمي وإزدهاره واستقراره... إلخ. وأوقع أن التمهيدات الراهنة في الشرق الأوسط تتناول كافة وجوه المسؤولية الأساسية للمنظمة الدولية بشكل عام ولجلس الأمن الدولي بشكل خاص.

فالتحدي الأمني المباشر يبدأ من أفغانستان ويشمل المنطقة كلها حتى السودان. وهذا التحدي يتمثل بالقتيل المشعل في بعض الأماكن من هذه المنطقة، وبالفيتل القابل للاشتعال في أية لحظة في أماكن أخرى منها.

والتحدي الأمني غير المباشر الذي يتمثل بمسألة اللف النووي الإيراني من جهة، واستيعاب أو احتواء الصراع العربي - الإسرائيلي من جهة أخرى.

والتحدي السياسي الذي يتمثل أصلاً بالموقف العربي العام من المنظمة الدولية التهمة - والتهمة ليست عشوائية على كل حال - بأنها تأثر بأوامر الولايات المتحدة من جهة وتضطر إلى القيام بمعايير مزدوجة كثيرة لحصله إسرائيل من جهة أخرى.

ولعل التحدي الأخير، ويمكن أن يكون الأخطر، يتمثل بالحركات المتطرفة للمعتدة، هي الأخرى، من أفغانستان إلى السودان، والتي تصير ليس على فرض وجودها فقط وإنما على فرض سيطرتها أيضاً.

ولهذا يثار السؤال، اليوم، حول مدى نجاح أو فشل هذه للمنظمة الدولية.

أفغانستان

وإذا كانت مسيئة إعادة السلام والأمن الدوليين قد بدأت منذ أوائل القرن من أفغانستان، فإن الأمم المتحدة وقّرت، في الواقع، الفشل الدولي لحلف الأطلسي لكي يذهب إلى أفغانستان ولا يزال لغاية الساعة في المستنقع الأفغاني.

فقد صدر في 9/12/2001 أي في اليوم الثاني لأحداث 9/11/2001 المأسوية في الولايات المتحدة القرار 1368 المستند إلى الفصل السابع والذي أقر حق الولايات المتحدة بالدفاع عن النفس. كما دعا الدول الأخرى إلى مساعدتها استناداً في ذلك إلى المادة 51 من ميثاق الأمم المتحدة للتعلق بالحق الفردي أو الجماعي بالدفاع عن النفس.

إلا أن مهمة الحلف الأطلسي في أفغانستان لم تصغر، لغاية الساعة، عن أي نجاح يذكر ولا حتى جزئية، وأسباب ذلك كثيرة منها:

- أن المجتمع القبلي الأفغاني، بصرف النظر عن وجود قيادة

وروسيا. فالأمم المتحدة ناشطة في نقل الصورة إلى أعضاء هذه اللجنة ولكنها غير قادرة على اتخاذ أي إجراء زاجر بحق إسرائيل. والواقع أن الامتحان للتواصل القوي على الأمم المتحدة يتوافق مع سياق الصراع الفلسطيني - الإسرائيلي لأن الكثير من القيم السياسية التي تتنازع بها المنظمة الدولية يسقط في حيز هذا الصراع.

■ المؤلف النووي الإيراني ■

ولعل القرار الأخير الذي صدر عن مجلس الأمن الدولي تحت رقم 1747 في 24/سبتمبر/2007 يمثل الخطوة الجدية الأولى في العقوبة غير العسكرية بحق إيران على سبب ملفها النووي. وقد صدق هذا القرار بموافقة 60 عضواً إيران التي تلتزم بحكامه من دون تردد ولا استثناء، لأن القرار يستند أصلاً إلى الفصل السابع من ميثاق الأمم المتحدة. فهي، إذًا، ذاتي الإنزاع تحت طائلة العقوبات أو الإجراء العاجلة الأخرى، وصولاً إذا اقتضى الأمر، إلى العقوبات العسكرية المفصلة في المادة 42 من الميثاق.

ويعرف المعنيون بهذا الملف السريع أن ثمة تحديات كبيرة تواجه قرارات مجلس الأمن بمصادره، ومن هذه التحديات:

التي لا تسمح بالتحرك العسكري ضد إيران من دون أن يعرض الأمن النفطي للخطر. ولا تسمح أيضاً للأمم المتحدة أن تتخذ أي إجراء مستقل من دون الأدوات الغربية المباشرة لضبط المنطقة.

■ لیٹان

المجلس الأمن الدولي بموجب قرارات دولية متعاقبة ومستندة إلى الفصل السابع من ميثاق المنظمة.

إلا أن الساحة اللبنانية تشهد تجاذباً حاداً بين الفريق الذي يطالب بتطبيق كامل لكل هذه القرارات وبين الفريق الآخر الذي يرفض، في خطابه السياسي على الأقل، معظمها.

وتبقى مدى صدقية هذه الأدوات الدولية المسؤولة عن الوضع اللبناني بكل تشعباته منوطة بتصميم الدول الكبرى على ضرورة التطبيق وعلى التزام الدول الإقليمية الأخرى بوجوب التصديق.

■ بانتظار بعض المتغيرات

وضرورة الاحتفاظ بالأمن الوطني في المنطقة. وليس جديداً أيضاً القول إن هذه النقاط للحورية تؤثر سلباً أو إيجاباً على مدى فاعلية القرارات الدولية وقابلية التزامها سواء كانت تتناول أموراً إيجابية أو سلبية.

هل سيصار إلى تجديد المناخ التفاوضي الأكثر فاعلية بين إسرائيل وبين السلطة الفلسطينية بعد تذليل العقبات التي تقوم بها أوساط عربية سعودية - مصرية على مستوى البيت الفلسطيني الداخلي ذاته؟ وهل سيصار إلى تفعيل المبادرة العربية للعام 2002 بما يسهل هذا المناخ التفاوضي ذاته؟

— هل سينجح الرئيس الفرنسي الجديد نيكولا ساركوزي في تحقيق وعده الذي أعلنه لدى زيارته الأولى لألمانيا حول ضرورة إنهاء الفصل الأوروبي؟ وهل سيشهد الشرق الأوسط، بالتالي، حضوراً أوروبياً أكثر فاعلية وتأثيراً؟

وزير النفط الكويتي: الأولوية لحقول الشمال واستكشاف الغاز

الكويت-عاصم البعيني



الشيخ علي الجراح الصباح

استمرار الشيخ علي الجراح الصباح وزيراً للنفط في الحكومة الكويتية الجديدة، أكد صحة الخيارات والقرارات التي كان اتخذها على مستوى القطاع النفطي، وفتح الأفق أمام إمكانية الحسم في عدد من الخيارات وأبرزها الخطة التطويرية لزيادة الطاقة الإنتاجية إلى نحو 4 ملايين برميل في العام 2020، ومنها مشروع حقول الشمال، مشروع المصفاة الرابعة، وخطط استكشاف الغاز الطبيعي، إضافة إلى خطة تعزيز دور القيادات الشابة في القطاع النفطي.

وللشيخ علي الجراح رؤيته أيضاً لكيفية معالجة أزمة محتملة في قطاع الكهرباء، كونه قبل قرار فصل قطاع الكهرباء والمياه عن وزارة النفط، وفي هذا المجال، يطرح الوزير خطة من شقين: تحديث محطات التوليد القائمة، وإنشاء محطات جديدة تضع حداً نهائياً للمشكلة في العام 2011.

“الاقتصاد والأعمال” التقت بالوزير علي الجراح الصباح، في هذا الحوار:

هذه الأسئلة تشكل مجمل الأفكار التي طرحت حول المشروع، وبالتالي، يمكن القول أن هناك إجماعاً على ضرورة الاستفادة القصوى من الثروة النفطية، وعلى ضرورة وضع صيغة للمشروع تجسد هذا التوجه. وهكذا، فاعتراض البعض لم يكن على دور الشركات الأجنبية، بل على الصيغة التي عرضتها الحكومة للمشروع، والتي جاءت وكأنها تتضمن طرح امتيازات للشركات، وهي صيغة لم تعد معتمدة. فالاستعانة بالشركات الأجنبية تهدف إلى خلق تعاون فني معها، وليس إلى طرح الثروة النفطية كنوع من الامتيازات لهذه الشركات الأجنبية. من جهة أخرى، لا خلاف على أن هناك جزءاً من المشروع يتميز بكمائه الصعبة ويستلزم الاستعانة بخبرات هذه الشركات، ولكن لا بد من الاتفاق على الصيغة التي تلائم الجميع. وفي الوقت الحالي لا بد من الإشارة إلى أننا قطعنا شوطاً كبيراً مع الشركات الأجنبية، حيث تم توقيع اتفاقيات فنية معها من خلال شركة نفط الكويت.

■ إلى أين وصلت الخطة الهادفة إلى تطوير الإنتاج؟

■ تهدف الخطة إلى زيادة الطاقة الانتاجية لتصل إلى 4 ملايين برميل في اليوم، وقد قطعنا شوطاً كبيراً في تطبيق الخطة، وهي تسير وفق البرنامج الموضوع لها.

■ ما هي آخر التطورات بالنسبة لمشروع “حقول الشمال”؟
■ نسعى للتوصل إلى تصوّر واضح يحقق تطلعات دولة الكويت من مشروع “حقول الشمال”، وذلك من خلال 3 خيارات: الأولى، دراسة للمشروع الحالي لتبني ما إذا كان يحقق أكبر فائدة ممكنة للكويت؛ والخيار الثاني يتمثل في تطوير المشروع المطروح؛ أما الخيار الثالث فسيكون التوصل إلى مشروع جديد تماماً يبنى على الدراسات التي أعدتها كل من شركة موزغان ستانلي وشركة لازد. ومع الوصول إلى النتيجة للملئ سيتم عرض ما توصلنا إليه على مجلس الأمة للوقوف على رأيه. علماً أن المشروع سبق أن طرح على المجلس، وشهد اختلافاً في وجهات النظر حوله، إذ إن بعض الأعضاء عارضوا الصيغة التي طرح فيها المشروع، ونحن ستمعمل على إثبات الصيغة الأمثل التي يمكن تطبيقها وتنفيذ المشروع على أساسها. ففي النهاية نريد “أكل العنب لا قتل الناطور”.

■ تردّد أن البعض اعترض على وجود الشركات الأجنبية في المشروع؟

■ لا بد من التوضيح أن الاعتراض أن الاستعانة بخبراتها، بل حول ما إذا كان المشروع يمثل أقصى ما يمكن لدولة الكويت أن تناله من ثروتها القومية. وهل يمثل نوعاً من الاحتكار أم أن هناك منافسة عامة؟

سنبدأ بانتاج الغاز الطبيعي نهاية العام الحالي

نبحث 3 خيارات لاطلاق مشروع تطوير حقول الشمال

■ المصفاة الرابعة والغاز ■

■ ماذا عن آخر تطورات إرساء العقود الخاصة بالمصفاة الرابعة؟

□ سيتم إلغاء المناقصة التي تمت مؤخراً، بعد أن تبين من خلال فحص العروض أن كلفة تنفيذ المشروع تتجاوز الالتزامات المالية المخصصة له، على أن يتم طرح المشروع مجدداً وفقاً لأعطيات وشروط جديدة، بعد أن تتم مناقشة الموضوع مجدداً بين مؤسسة البترول الوطنية وشركة البترول الوطنية، وفي مرحلة لاحقة مع المجلس الأعلى للبترول. ومن المتوقع أن يؤدي تشغيل المصفاة إلى رفع الطاقة الكهربائية من 930 ألف برميل إلى 1,4 مليون برميل في اليوم، حيث تمتاز المصفاة الجديدة بمرونة كبيرة على صعيد الطاقة الإنتاجية تراوح بين 460 ألف برميل من النفط الثقيل، أو 615 ألف برميل من نفط التصدير.

■ سبق أن تم الإعلان عن اكتشاف كميات من الغاز الطبيعي، إلى أين وصل تطوير المشروع؟

□ ستكون عمليات استكشاف الغاز الطبيعي من الأولويات بالنسبة إلى الوزارة، إلى جانب مشروع حقول الشمال، وتدعيم القطاع النفطي بالقيادات الشابة، وستعمل على استكشاف وإنتاج الغاز للغرفاء بالخطوة الموضوعية بما يضمن بداية الإنتاج الحلّي في نهاية العام الحالي.

■ ماذا عن خطة وضع دعاء جديدة في المواقع القيادية؟

□ يخرز القطاع النفطي في الكويت بالكوادر والكفاءات، ومن الممكن أن تكفل البعض منها في قيادة بعض القطاعات، وهذه سنة الحياة، بعض القيادات ستخرج ليدخل مكانها أشخاص جدد.

■ الخصخصة ■

■ كيف سيتم القطاع النفطي مع مشروع الخصخصة في القطاع النفطي؟

□ شهد القطاع النفطي خصخصة بعض للشرايع كمشروع الفحم المكس، ومحطات الوقود من خلال الشركة الأولى للوقود وشركة السور. ويتم السير في مشروع الخصخصة بما لا يؤثر على وظائف الكويتيين في القطاع، ونحن نتنظر صدور قانون جديد للخصخصة يحمي حقوق الكويتيين في مختلف المواقع، على أن نواصل في ما بعد مشروع الخصخصة، حيث ينتظر تقييم تجربة الخصخصة في محطات الوقود لإطلاق الشركة الثالثة.

■ ما هي الخطوات التي يتم اتخاذها لتجاوز الروتين في المناقصات؟

□ نعمل في هذا السياق بتفاهم تام مع لجنة للمناقصات، وهناك لجنة عليها مجلس الوزراء للشرايع الكبرى في الدولة تعمل على تجاوز وتذليل كافة العقبات التي تواجه المناقصات.

■ ظهرت في الآونة الأخيرة تساهلات وشكوك بشأن الخزون النفطي لدولة الكويت، ما هي الأرقام الحقيقية لهذه الخزون؟

□ لا يمكن الإنصاف عن كمية الخزون النفطي لدولة الكويت، لأن الأمر مرتبط باستراتيجية الدولة، كما أنه موضوع فني يحتم ولا بد من الأخذ في الاعتبار الزاوية التي يلحظ من خلالها الموضوع والهدف من هذا الطرح. وبالتالي، فإن الأمر مرتبط بدولة وليس بشركة، فالشركات النفطية

اكتشافات نفطية جديدة

أعلن وزير النفط الكويتي الشيخ علي الجراح الصباح أن شركة نفط الكويت توصلت إلى اكتشاف نفطي جديد في منطقة الغبي شمال الكويت، الواقعة جنوب حقل الرضتين. وأشارت النتائج الأولية إلى وجود كميات كبيرة من النفط الخفيف لبي الجودة العالية، وكميات كبيرة من الغاز الصاحب. وقال: "إن هذا الاكتشاف سيضاف إلى الاكتشافات التي أعلن عنها سابقاً، ما يساهم في رفع الاحتياطيات وكميات إنتاج الغاز الصاحب والنفط الخفيف في شمال الكويت، ليصبح بذلك حقل نفطي سادس الحقول المكتشفة في شمال الكويت، كما عزز هذا الاكتشاف إمكانية تحقيق اكتشافات جديدة في منطقة اللياح المجاورة، والتي تعمل الشركة حالياً على وضع الخطط والبرامج العملية لبدء تنفيذ عمليات الاستكشاف فيها". وأضاف: "ستعمل الكويت خلال الفترة المقبلة عن اكتشافات جديدة، سواء في النفط أو في الغاز، ما يؤكد أن معظم أراضي الكويت لا تزال بكرًا".

تكون ملزمة بإعلان عن احتياطياتها النفطية لأن ذلك يؤثر على قيمة أسهمها في السوق، أما الدول فلا تعلن عادة من مخزونها النفطي، كما أن تقدير الأرقام الحقيقية يختلف عادة بين احتياطي مثبت واحتياطي غير مثبت. فلا احتياطي للثبت بالنسبة للدول يمثل الكمية المستخدمة، أما بالنسبة للشركات فيشمل كامل الكمية التي لديها. وعلى أي حال فإن أرقام الاحتياطيات الحقيقية لا تخفى لا على مجلس الأمة ولا على أصحاب القرار السياسي في البلاد.

■ ما الهدف برأؤكم من إثارة التساؤلات؟

□ هي تساؤلات ضرورية، خصوصاً إذا جاءت من قبل أعضاء مجلس الأمة، نظراً لأهمية الموضوع، وباعتبار أن أعضاء المجلس يفترض أن يكونوا على بيّنة وأطلاع حول كمية الخزون النفطي، فهذه تمثل الثروة القومية للبلاد وموتبة بمستقبل الكويت.

■ أزمة الكهرباء ■

■ يعاني قطاع الكهرباء في الكويت من مشاكل عدة، ما هو تصوركم للحل ومتى سيتم حل المشكلة نهائياً؟

□ واجهنا واقعاً في وزارة الطاقة، وهو أن قطاع الكهرباء يحتاج إلى تحديد البنية التحتية الخاصة بالكهرباء والماء، فهذه المحطات الموجودة تجاوزت عمرها الافتراضي، كما أن هناك تأخيراً في تنفيذ عدد من المشاريع التي خطط لها في الوزارة. ونحن نعمل في خطين متوازيين: الأول، من خلال خطة طوارئ لمتد بين العامين 2007/2008، من المتوقع أن تضيف هذه الخطة 4 آلاف ميغاواط أي ما نسبته نحو 40 في المئة من إجمالي الطلب، وقد وقّعنا عقوداً مع 3 شركات لاستيراد توربينات غازية تنفيذاً لهذه الخطة.

الخط الثاني الذي نعمل عليه فيتعلق بالمناقصات العامة والتي نتمنى الانتهاء منها، حتى يتسنى لنا البدء في التنفيذ، وإنجاز كافة الأعمال بين العامين 2010 و2011. ومن المتوقع أن تضيف هذه الخطة 3 محطات جديدة، وسيتم استثمار نحو 870 مليون دينار كويتي في المرحلة الأولى، فيما تم تخصيص نحو 200 مليون دينار لمحة "الزور"، و240 مليوناً لمحة "الصبي". ■

الذي بخصخصة النفط يتوقف على صدور القانون الجديد وتقييم تجربة خصخصة محطات الوقود

خطة عاجلة لمعالجة مشكلة نقص طاقة إنتاج الكهرباء

حوار صريح مع الرئيس التنفيذي لـ "إنفستكوروب"

مرحلة الاستثمار في الخليج

خاوره، فيصل ابوزكي

إقناع شركات عالية بتأسيس وحدات وفروع إنتاج لها في الخليج، الصفة بسيطة الشركات الدولية الراغبة في تأسيس قاعدة إنتاج لها في الخليج تقدم المعرفة والخبرات والإدارة، و"إنفستكوروب" (عبر صندوق خليجي بقيمة مليار دولار) يقدم رأس المال، بعد ذلك وما إن تحقق الشركة النجاح حتى يجري بيعها إلى القطاع الخاص في المنطقة.

"إنفستكوروب" يأتي إلى الخليج بمقترح جديد يمثل أكبر تحدٍ لعقلية المضاربة والربح السريع والتركيز على السهل والمرئي والفاخر من مظاهر الثروة والإنجاز، بل إن "إنفستكوروب" يدخل بقوة والتزام محدد ميدان الاستثمار في الخليج، فيما يفهم عدد من الشركات والمجموعات الخليجية في العالم بحثاً عن استثمار مضاربي هو أو هنالك، لذلك ليس من المبالغة القول أن دخول "إنفستكوروب" ميدان الاستثمار في الخليج لن يكون بلا نتائج كبيرة وربما صادمة على ثقافة الأعمال وقيمته وتقاليده الإدارية ومقاييس الإنجاز التي يؤكد قيادار أنها في خلق القيمة وليست في قياس كم من

بعد 25 عاماً من انطلاقه "إنفستكوروب" دار الزمن دورة طويلة، ففي القصة ملاقات مذهلة قلماً تتكرر، مؤسسة تبدأ العمل العام 1982 برأس مال 50 مليون دولار، هدفها شراء شركات وأعدة في السوق الأميركية والأوروبية، ثم تسويق تلك الصفقات لدى المستثمرين في الخليج، هذه المؤسسة تعود اليوم من مقتربيها الأميركي والأوروبي بأموال خاصة ماثلة تفوق للملياري دولار ونجاحات وتجارب تريد توظيفها كلها لخلق "أصول ملموسة ومنتجة"، على حد قول الرئيس التنفيذي للبنك نمير قيردار.

عودة "إنفستكوروب" إلى المنطقة فيها أكثر من مفارقة، فهذه المؤسسة التي بدأت عملها في الخارج تقرر اليوم الانخراط في السوق الخليجية، لكن وفق فلسفة نمير قيردار الخاصة، فلا استثمار في العقارات ولا مضاربة في الأسهم بل خلق شركات منتجة عبر استثمار قوة "إنفستكوروب" وسمعتها الدولية

■ لأول مرة منذ تأسيس "إنفستكوروب" استلختم تغييراً رئيسياً على سطر استراتيجية الشركة وهو قرار الدخول إلى منطقة الخليج، فما هي الدوافع لهذا القرار؟

□ هدف أي مؤسسة هو النمو لأن ذلك ينمّي قيمتها ويعزز في الوقت نفسه قدرتها على توزيع أرباح على المساهمين. عندما بدأتنا بشراء وبيع الشركات نجحنا في ذلك نجاحاً كبيراً، وكان قرارنا الاحتفاظ بهذا النشاط الهزلي والتوسع نحو قطاع آخر هو العقارات التي نجحنا فيها أيضاً، ثم انتقلنا إلى إدارة الأصول الاستثمارية، وبعدها للاستثمار في الشركات الناشئة في قطاع التكنولوجيا. هذه المنتجات كلها تشهد اليوم نمواً متواصلاً. وقورنا أخيراً إدخال خط نشاط خامس هو الاستثمار في عملية النمى بالخليج، وهذا القرار سيق تعميم على مستوى الشركة ككل. أنا أذكر تماماً وضع الخليج في منتصف السبعينيات ومطلع الثمانينيات، في تلك المرحلة كانت الدولة هي محرك النمى عبر الإنفاق الحكومي على البنى الأساسية وخدمات التعليم والصحة والمستشفيات والطارات وشبكات الطرق وغيرها. أما الآن فنحن نعيش الموجة الثانية في تطور الخليج

تولّي الدور الأول في الاقتصاد، في أبو ظبي مثلاً نشهد خطة حكومية لخصخصة عدد من مهمات الدولة وخضف الجهاز الحكومي، كما أن القطاع الخاص باتت له موارد ماثلة تمكنه من لعب الدور القيادي المطلوب منه. هذا التحول الكبير جعلنا نرى فرصتنا الجديدة في الخليج لأسبما وأن لدينا خبرة 25 سنة في تسويق الاستثمارات ولدينا قاعدة مستثمرين واسعة في جميع دول المنطقة.

لكن أود التأكيد أولاً أننا لن نخلط في قطاع العقار أو الاستثمار في أسواق الأسهم، وما سنفعله هو تأسيس أعمال جديدة عبر الجمع بين الخبرات للتوافر للشركات الدولية وبين أموال "إنفستكوروب". وإن تؤسس أي عمل ما لم يكن لدينا شريك أجني معروفي وله خبراته وصدقيته. ونحن أفضل من يمكنه تحقيق هذا الربط لأننا معروفون في العالم ولنا شبكة علاقات قوية مع كثير من الشركات الدولية. وبالطبع عندما تمنح الشركة ويصبح لها سجل ربحية جيد سوف نبيعها إلى القطاع الخاص. وفي حالات أخرى، نشتري شركات دولية لا علاقة لها بالخليج، إلا أن في الإمكان

تصنيع إنتاجها في المنطقة. وهذه الشركات قد لا يكون من أولوياتها توظيف رأس مالها في الخليج لخلق شركة جديدة، وفي هذه الحال سنقدم نحن المال وندهمهم لتأسيس الشركة وإدارتها وندعها فإنهم سوف يشاركون في الربح. في الوقت نفسه نحن نوفر فرصاً مهمة للمستثمرين الخليجيين

لن نتعامل بالعقار أو الأسهم، وهدفنا خلق مشاريع خليجية مشتركة ناجحة يتم بيعها لاحقاً إلى القطاع الخاص



المال سوف يجمع أحدهم من منطقة الخليج، إنَّها على الأرجح بواب ثورة مرخب بها في قيم الأعمال ومقاييس النجاح سوف يحملها البنك - الذي أصبح من أنجح مؤسسات الاستثمار الدولية - إلى السوق الخليجية المشوّشة والحائرة في كيفية التعامل مع الثروة النقدية وتحويلها إلى إنجاز يبقى بمرور الأيام.

"الاقتصاد والأعمال" التقت الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب لـ "إنفستكوب" ميمر قيردار في حوار مستفيض تناول مغزى التحول الاستراتيجي للبنك الاستثماري نحو منطقة الخليج، وفي الوقت نفسه مستقبل الشركة بعد 25 عاماً من انطلاقها في المنطقة، وأخيراً خطط قيردار بشأن من سيخلفه في موقعه عندما يحين الوقت لذلك، وما هي حظوظ استمرار "إنفستكوب" بالروح وعصبية المؤسسة نفسها السنين نمّا وزدهرتا في ظل قيردار ودوره التأسيسي والقيادي على مدى 25 عاماً.

هذا الحوار:

الذين قد يرغبون في امتلاك هذا النوع من الشركات ذات الطابع الدولي من دون أن يتحملوا مخاطر تأسيسها.

وإذا تمكنا من خلق 20 أو 25 مشروعاً إنتاجياً ناجحاً في غضون السنوات الـ 5 المقبلة نكون قد جهنا إما نجاح في المنطقة. وفي هذا فإننا نتبع استراتيجية التركيز والتخصص نفسها التي كانت سبب نجاحنا في خطوط النشاط الأربعة السابقة وكذلك دخول السوق في التوقيت المناسب. وعلى سبيل المثال فإننا في الخليج منذ 25 سنة ونتمتع بسمعة ممتازة وشبكة علاقات واسعة، والمستثمرون يقبلون بحماس على الاستثمارات التي تأتي بها إلى السوق. وبرغم كل ذلك فإننا انتظرنا كل هذا الوقت قبل أن نقرر بالعمل في المنطقة. ولو أننا أخذنا مثل هذا القرار قبل 15 عاماً مثلاً وقبل أن تتوافر الظروف الخاصة بنضج السوق واتساع رقعتها وتطور مؤسساتها القانونية وغير ذلك فإننا كنا سوف نفشل ولا نحقق شيئاً.

■ مفهوم "إنفستكوب" الأصلي قام على اعتبار البنك "جسر" يربط بين الأموال الخليجية وفرص الاستثمار في الخارج

وبالتحديد في السوقين الأميركية والأوروبية. ألا يؤدي تحكم للاستثمار في الخليج إلى اضطراب في المفهوم الأصلي (Brand) خصوصاً لدى قاعدة العملاء في المنطقة؟

نحن لم نتخلل من دورنا

الأساسي كجسر. وبهذا المعنى فإنَّ للمستثمر سبيلان معنا في الاستثمارات التي ندخلها معاً في الخارج، لكننا نقفُّ له الآن فرصة لتطوير استثماراته المحلية، حيث الهدف هو تعزيز قاعدة الأعمال والاستثمارات التي سينتجها أولادها. وبهذا المعنى الفرق واضح. أما الضغوط التي قد يتعرض لها المفهوم المستقر من الشركة أو الـ Brand فسيأتي من مكان آخر وهو أنَّ أسعنا وسمعتنا التجارية والثقة بنا عالية لدرجة كبيرة. وهذه ميزة ونقطة ضعف في آن واحد لأنَّها تعني أنَّه ليس في إمكاننا أن نرتكب أخطاءً في الخليج، لاسيما وأنَّ هذه المشاريع سوف تنشأ في مناخ قانوني ومحلي حيث عوامل النجاح قد تخطف عما هي الحال في أميركا أو أوروبا. وهذا يعني أنَّ الاستثمارات الـ 20 التي ندرى تطبيقها في 5 سنوات من الآن قد لا تكون متساوية في الحجم أو متزامنة. وما نسوق به أولاً هو أخذ كل مشروع على حده بحيث نضمن تحقيق أعلى قدر من النجاح فيه. وكما قلت لا يجوز لنا ارتكاب الأخطاء خصوصاً في الخليج.

■ كيف سوف تتم إدارة استثمارات "إنفستكوب" في الخليج؟

□ سيكون لهذا القطاع الجديد إدارته المتفرغة والتخصصة، كما هي الحال في كلٍّ من نشاطات "إنفستكوب" الأخرى مثل النشاط العقاري أو ملك الشركات أو إدارة الأصول أو الاستثمار في التكنولوجيا. بالمعنى

استثمارات الخليج سيكون لها

إدارتها المتخصصة،

وبدأنا عملياً اختيار الفريق والمديرين

تنوّع الاقتصاد وإلى الخبرات المحلية، كما أنّها تستقطب شركات عالمية لا تأتي بهدف تسويق منتجاتها بل بهدف الإنتاج وخلق فرص عمل. وفي الحقيقة نحن واقفون للغاية من أنّنا سوف نتجح ولن نسير في هذا الطريق ما لم يكن على ثقة تامة بالنجاح لأنّ لدينا الكثير الذي يمكن أن نخسره، وعلى أي حال لا يوجد أفضل من "إنفستكوب" للاضطلاع بهذا الدور، فكلّ شيء قمتا به في السابق في الخليج أم في الأسواق الدولية يؤهلنا لهذا الدور.

■ لم لا تدخلون قطاع العقارات الذي يستقطب استثمارات هائلة كل يوم؟

□ الجواب ببساطة هو أنّ لاسي المنطقة يمكنهم القيام بذلك بأنفسهم، ما القيمة التي يمكنني أن أضيفها في هذا المجال؟ وما الدافع لانتزاعنا في نمط من الاستثمار مضراري بطبيعته. حقيقة الأمر أنه لا يوجد قيمة مضافة في الاستثمار العقاري، وما يعني هو خلق أصول منتجة، أعمالاً ومشاريع يمكنها تكوين الكادرات والقيادات، وهذا الحقيقي أن يرتبط اسم "إنفستكوب" بما نساهم به من خلق قيمة، وليس بما نحققه من أموال في سوق الخليج، ومبدأ

المساهمة هذا طبقناه في كلّ استثماراتنا من قبل، لم يحدث مطلقاً أنّنا اشترينا شركة وسعينا لتجزئتها أو سلخ أجزاء منها بهدف تحقيق الأرباح، بل كان هدفنا على الدوام أن نبني تلك الشركة وننقلها من حال إلى حال. وقد ارتفع اسمنا عالمياً في الخارج لأنّ منبري الشركات التي تملكناها واستمرنا في العمل معنا كشركاء، أسوا قدر الدعم الذي قدّمناه لهم ومدى النجاح والازدهار اللذين حققتهما الشركة بفضل هذا الأسلوب. وهم لذلك يكونون الداعم والتقدير لـ "إنفستكوب" وهذا أهم عنصر بنيت عليه سمعتنا في الأسواق الدولية.

■ أيّ أنّ هدفكم الأول هو خلق القيمة وليس المتاجرة بأصول موجودة؟

□ خلق القيمة في الخارج (محفظة الاستثمارات) وفي الداخل ("إنفستكوب").

■ نشهد أيضاً صعوداً هائلاً لدول شرق آسيا وخصوصاً الصين والهند، وأنتم لم تقرّبوا هذه المناطق سابقاً وما زلتم على موقعكم القائل بعدم الاستثمار في الأسواق الآسيوية.

□ لا استبعد أحداً أو بلداً، لكن كلّ ما في الأمر أنني أفضل التركيز على ما أقوم به وإن أفلح بأفضل صورة وتميّز به، الصين تنمو بالتأكيد، لكن الخليج أيضاً ينمو. وإذا كان لي الخيار فاني المنطقتين اختارته مل اختار الصين التي لا أعرف الكثير من سوقها ولا تحسّنت لغتها أم اختار الخليج حيث الجميع يعرف



سنوظف مليار دولار خلال 5 سنوات لخلق 20 أو 25 شركة منتجة في الخليج بالتحالف مع شركات دولية

ونختار في النهاية 4 أو 5 فقط. وبهذا المعنى فإنّ لدينا كافة المؤهلات لاتخاذ القرارات. وأعتقد أنّنا إذا استكملنا تكوين الفريق الذي سيقوّل النشاط الاستثماري في المنطقة فإننا سنجدنا عندها استعراض الغرض التي قد تُطرح علينا، لكن موقفنا اليوم هو أنّنا لسنا جاهزين بعد، وعندها أصبح مستعداً فإنني سأنتظر ربما 50 مشروعا واختار واحداً فقط، وهذا الواحد سأنفذه بعناية بحيث يتحوّل فعلاً إلى نجاح. علينا ببساطة أن نكون انتقائيين، وأدري هنا حادثة ذات دلالة، إن اتصلت بي قبل نحو شهر ونصف شركة كبرى قائلّة أنّها تصدر بوفرة إلى المنطقة لكن السوق الآن أصبحت كبيرة بحيث باتت تضلّ أن تصنّع في المنطقة مباشرة. لكن بما أنّها تخشى أن يقع خلاف بين الوكلاء الذين سوف يسعى كلّ منهم لأخذ المشروع، فإنّها تجد في "إنفستكوب" فريقاً محايداً وقادر على التعاطي مباشرة مع الوكلاء، ولهذا فإنهم يريدوننا كشريك لإقامة الشركة الإقليمية. لكن جوابي كان أنّنا لسنا جاهزين لذلك الآن.

■ ما هو الوقف الذي يمكن لنشاط "إنفستكوب" الخليجي أن يحدّثه في المنطقة؟

□ ما يعني هو هل سيكون لنشاطنا وقع إيجابي على المنطقة واقتصاداتها. فنحن إن نجحنا في استثماراتنا المحلية ووفق المفهوم الذي شرعته سابقاً سنخطي باحترام أكبر بكثير في الخليج لأننا نكون قد أعطينا المنطقة أصراً منتجة ملموسة تضيق على



نبحر بالبنترول والغاز المسال في جميع أنحاء العالم

- نقل البترول الخام
- نقل الغاز المسال
- نقل البتروكيماويات
- نقل البضائع العامة
- وسطاء شحن
- إدارة السفن



النقل البحري

www.16666.com
info@16666.com.cn

بالتيمنور (أستراليا)

مومباي (الهند)

الوطنية لشغل الكيمياء

١٦٦-٢-٢٩٩٤٤٩٢

فيسبي

٩٧٤-٤-٣٩٧٤٤٩٢

أستراليا

٩٧٤-٤-٣٩٧٤٤٩٢

٩٧٤-٤-٣٩٧٤٤٩٢

“إنفستكوروب” ويتحدث اللغة نفسها.

■ على مستوى تسويق الاستثمار ارتفعت حصة المستثمرين الدوليين إلى 10 في المئة من المجموع، فهل تقومون بنشاط معين لزيادة حصة هذه الفئة في استثمارات “إنفستكوروب”؟

□ نقوم بهذا النشاط لكن من الخليج، لأن المؤسسات المعروفة بدأت تأتي إلينا بسبب سمعتنا الدولية. ونحن لدينا في الخليج نحو 50 شخصاً يعملون في تسويق الاستثمارات. ومن أصل هؤلاء هناك 20 شخصاً يتولون التسويق مباشرة مع العملاء و30 يقومون بدور المساندة. أو أزدان المحلل بل نود البقاء كمؤسسة متخصصة (Boutique). فسنكون في الخليج جيدة بالنسبة لإلينا وهي تنمو باطوار. لكن لو جئنا مستثمرون أجانب بتأثير سمعتنا الدولية وعرضوا أن يضعوا أموالاً في تصريفنا فلا بأس، لكننا لن نقوم بجهود تسويقية كبير لتحقيق ذلك لأننا مع مؤسسات الاستثمار التي كانت تعرفنا وباتت مشاريكتها في استثماراتها بحث ذاتها عامل قوة استراتيجي لصالحنا في السوق الدولية.

■ لكن تركيزكم الأقوى كان لفترة طويلة على القطاع الخاص أو الأفراد؟

□ تركيزنا الأكبر ما زال على الأفراد، ولهذا الأمر أسبابه في تطور “إنفستكوروب”. إذ لو أننا ذهبنا في بداية عمل الشركة إلى مؤسسة معينة نطلب منها للمساهمة في استثمار فإن أول شيء كانت هذه المؤسسة ترغب في معرفته هو “من هم إنفستكوروب”؟ أما الآن فقد أصبح لنا سجل إنجازات حافل، وهم يعرفون عنه، لذا فإن عدداً منهم أصبح يخصص أموالاً لاستثمارها معنا. بذلك أصبح لنا اليوم وصول للفئتين أي الأفراد والمؤسسات. خذ صندوق الاستثمار في النمط الخليجي

الذي سيبدأ بنحو مليار دولار ويؤهل بنسبة 70 في المئة من المؤسسات مقابل 30 في المئة لعملائنا الأفراد. بالطبع مبلغ المليار دولار لن يدفع نقداً بل هو عبارة عن التزامات للسنوات الخمس المقبلة، وهذا يعني أننا سنطلب هذا المليار خلال تلك المدة، ما سوف يسمح بتخصيص ما بين 250 و300 مليون دولار لعملائنا



حصة المؤسسات ارتفعت إلى 10 في المئة

من المساهمات الاستثمارية في عمليات “إنفستكوروب” وقد ترتفع إلى 25 في المئة

الأفراد في الخليج. أما الباقى فسيأتي من المؤسسات الخليجية والتي نقيم علاقات ممتازة معها جميعاً. وأود القول أنني لمست شخصياً ترحيباً كبيراً بالمساهمة خلال الجولة الطويلة التي أقوم بها في المنطقة.

■ ما السهف من طرح “إنفستكوروب” لإصدار إيصالات الإيداع العامة (GDR)، هل كان إدراج السهم في بورصة دولية؟

□ تسجيل السهم في بورصة لندن يعني إخضاع تقويم السهم لمؤسسات التحليل المستقلة والمؤسسات المالية الكبرى في العالم، وهذه تُصدر بصورة دورية تقاريرها بشأن أسهم الشركات للمساهمة. وعلى سبيل المثال فإن “سي تي بنك” يقوم الآن بتحليل سهم الشركة، كذلك يفعل بنك كريدي سويس وعدد آخر من الشركات المالية والتي تقوم بذلك خدمة لعملائها بالدرجة الأولى. قبل قيامنا بذلك كان سهم البنك محصوراً في البحرين وهي سوق صغيرة يمكن لأي عملية بيع أو شراء أن تؤثر على السهم بصورة غير حلقية. فضلاً عن ذلك فإن تصدك كبار المساهمين بأسهمهم يخضع سيولة الأسهم وجعلنا في مرحلة انتقالية نؤسس آلية لقيام البنك بنفسه بتقييم السهم

بالاستناد إلى معطيات محددة، لكن هذه الطريقة كانت تسوية ولم تبدل كثيراً من الواقع لأن سعر السهم رغم كل ذلك بقي جامداً ولم يتغير على الرغم من الأرباح القياسية التي يحققها البنك سنوياً.

■ كيف يتعامل “إنفستكوروب” مع بروز القبايات الشابة للأعمال والاستثمارات في المنطقة؟

□ هذه الديناميكية هي من أهم التحديات التي تواجهنا لأنها تشير إلى تبدل أساسي في طبيعة عملائنا. فجيل الآباء الذي رافق نشاطات البنك أصبح في سن متقدمة وهناك الجيل التالي الشاب الذي يحل محلهم بالتدريج. وبالطبع علينا أن ننفذ الصلات مع الجيل التالي وأن نفهمهم بأن يستثمروا معنا. صحيح أن علاقتنا

ممتازة مع الآباء، لكن هذا لا يكفي، إذ علينا التعامل مع القبايات الشابة كاشخاص لهم قناعاتهم وحاجاتهم وأن نكسبهم. ولهذا فنحن ننصّل بالآب الآن لكننا نجتمع أيضاً بالآب ونشرح له بالتفصيل رؤيتنا وعملنا ونحصل بالتالي على تأييده. وهناك جهود كبيرة تُبذل في تأمين هذا الانتقال لأن الأمر يتعلق بمستقبلنا.

أهم إنجاز تحققني لم أعد أتدخل في تفاصيل العمل اليومي، والذين يديرون “إنفستكوروب” تدرجوا في صفوفها

هل تحققون ربحاً في جميع قطاعات النشاط؟

البنك الأربعة يحقق أرباحاً بل إن أداء كل منها يعتبر بين الأفضل مقارنة بالنافسين وبين الـ 25 في المئة الأول في العالم. أكبر مثال على ذلك هو التطور في الربح الصافي للمؤسسة والذي كان 90 مليون دولار العام 2002 وأرتفع إلى 75 مليوناً في العام التالي، ثم إلى 90 مليوناً، وإلى 110 ملايين، وأخيراً إلى 131 مليون دولار العام 2006. هذا النمو في الربحية مستمر لأننا ما زلنا نعمل بأقل من طاقتنا في خطوط النشاط الأربعة ولأن في مقدورنا إنجاز المزيد. واحد أبرز مؤشرات النجاح هو متوسط العائد على الاستثمار والذي بلغ في 19 في المئة سنوياً على مدى 25 عاماً، وهذا بالطبع على افتراض أنك كمشترم دخلت معنا في جميع العمليات التي قمنا بها، ولهذا فإن المساهمين وكذلك المستثمرين الذين يشاركون في استثماراتنا في غاية الرضى عن النتائج.

هناك تحول آخر يتعدى موضوع الربحية وهو أنه بينما كان جميع مستثمري "إنفستكوب" من منطقة الخليج قبل سنتين فإن 8 إلى 10 في المئة من المساهمات الاستثمارية أصبحت تأتي من مؤسسات دولية وعلى الأخص أمريكية وأوروبية. لكن الخليج سيبقى سوقنا الأساسية لأنه سيمثل دوماً بين 75 و 80 في المئة من مجموع المساهمات الاستثمارية في مقابل 20 إلى 25 في المئة ستاتي من مصادر دولية.

■ ما هو في نظركم أهم إنجاز تحقق في "إنفستكوب" خلال 25 عاماً من العمل؟

□ أهم الإنجازات في نظري هي أن خطوط النشاط الأربعة الرئيسية للبنك يقودها الآن مراد دوجوا في "إنفستكوب". جميعهم بدأوا العمل في الشركة في مواقع غير قيادية وأنا عايشت بنفسي على الأقل جيلين من هؤلاء الأشخاص المميزين، وهذا يمنحني بالطبع ثقة كبيرة بالمستقبل، مثال آخر على التحول الكامل لـ "إنفستكوب" إلى مؤسسة ما أنني لم أعد شخصياً ألتدخل في تفاصيل العمل. أما دوري الآن فهو أن أضمن استمرار ثقافة "إنفستكوب" والتزام الاستراتيجية المقررة ومنهجية العمل خصوصاً ثقافة الفريق. بالطبع الاستراتيجية تحتاج دوماً إلى ضابط وهذا كان ولا يزال أكبر تحدٍ تواجهه، لكنني وفقت دوماً في وجه أي إغراء بالانزلاق أو الخروج عن النهج المرسوم.

■ ما هو الدور الذي سيضطلع به الرئيس التنفيذي للمقبل؟

□ الشركة بحاجة على الدوام لإثنين في موقع القيادة. واحد يتابع شؤون العمليات اليومية وشؤون مثل الربحية والخطر والعلاقة بالبنوك وعمليات تقييم الموظفين وأداؤهم. أما الثاني فيتعنى عليه الاهتمام بالاستراتيجية والسياسات والعلاقة مع



آمل أن تبقى "إنفستكوب" بعدي كما عهدتها

مجلس الإدارة ومع الخارج وكذلك الاهتمام بسمعة المؤسسة واختيار الأشخاص وتوزيع المسؤوليات. وهذه الثنائية قائمة الآن في "إنفستكوب" فهناك من جهة غاري لونغ، مدير عام العمليات، الذي يبدأ في "إنفستكوب" باعتباره الشخص الثاني في الإدارة المالية وأصبح الآن الرجل الأول وهو يمتلك خبرة 10 سنوات في الهندسة المالية ويشغل الآن منصب مدير عام العمليات. أما أنا فأتولى بالهمة الأخرى المنوطة بالرئيس التنفيذي.

■ قد يكون "إنفستكوب" تطوراً ليصبح مؤسسة لها تقاليدها وثقافتها، لكنه في النهاية نتاج لرؤية رجل له طموحه وإرادته. فهل يمكن للمؤسسة أن تحل محل القيادة المهمة أو صاحب الرؤية، فالإدارة الجماعية نظرية أكثر منها عملية لأنها معتقة لفظ في ظل قائد؟

□ هذا صحيح مثلاً في المئة، وأنا لا أقول أنه لا توجد حاجة لناقل، تماماً مثل الأوركسترا، كل واحد يعزف على آلة أو يتولى قطعاً معيناً لكن هناك شخص واحد يدير الفرقة. أما الجماعية في صنع القرار فهي تقنية معروفة هدفها الحقيقي تخفيف الحماض، فنحن نخطئ بأموال المستثمرين. ورغم كل الاحتياطات حصل عدد من الأخطاء المكلفة، فتصور لو كانت القرارات تُتخذ بصورة فردية، فالأخطاء والأضرار عندما تكون أكبر بكثير. على أي حال فإن مسألة من سيأتي ستحل في وقتها وعندي ثقة بأن مجلس الإدارة يعرف طبيعة الشركة وسيحل كل أمر الإدارة لأشخاص مقبدين. و"إنفستكوب" بعد 25 سنة من الإنجازات لن يكون من الصعب عليه اجتذاب أفضل القدرات والكفاءات.

■ هل هناك فرق بين أن يأخذ مكانكم رجل عربي أو اجنبي؟

□ أنا لا أفرق بين الجنسيات، لدينا موظفون من 33 دولة ولينهم التزام الكفاءة ويعملون كفريق. عندما يمين الوقت يتم بحث الأمر ويقتض الحاجة. نحن مؤمنون على أموال الغير ولا مجال للمساومة أو لأي اعتبار غير الكفاءة في هذا الموضوع. بالطبع هذا الأمر يجب أخذه في الاعتبار. فطالما بقيت سوقنا الرئيسية في الخليج نحتاج لأن نفهم المنطقة والطريقة التي تدار بها الأعمال هناك. فلو جاء مسؤول كبير في الشركة وقال مثلاً أنه لا يحب الخليج فهذا لن يكون مقبولاً. لا أعني بذلك أن على هذا الشخص تعلم لغة المنطقة، بل ما أقصده هو أن عليه أن يتفهم الثقافة السائدة ويمتصها حقاً وهذا ما سوف يساعد على العاملين في الشركة للتعاون معه. وعلى هذا الشخص أن يضع استراتيجية وأن يأتي بمبادرة أكفأ لإدارة العلاقات المتشعبة للشركة، وهناك مديرون عرب لديهم من الكفاءات ما يمكنهم من لعب هذا الدور. ■

المركز المالي الكويتي: استيعاب صدمة البورصات ومرحلة جديدة من التوسع

الكويتي - الاقتصاد والأعمال

شعار يوسف الغانم

العقاري على المستويين المحلي والعالمي، وفي خدمات الاستثمارات الاستراتيجية.

وشكّلت هذه الإنجازات بوابة عبور نحو المرحلة الجديدة من التوسع نحو الأسواق الواعدة والنشئة، والتي بدأت بدخول السوق القطرية، حيث حصل "المركز" على ترخيص لافتتاح مكتب تمثيلي له في "مركز قطر المالي". وفي هذا السياق، يؤكّد مدير عام المركز مناف الهاجري أنّ المكتب التمثيلي في "مركز قطر المالي" سوف يؤهل الشركة للعب دور حيوي في السوق القطرية على مستوى قطاع الخدمات المالية. وهو يأتي في سياق استراتيجية التوسع الإقليمي التي اعتمدها الشركة، حيث سيوفّر المكتب خدمات إدارة الأصول وتمويل الشركات. ويعتبر الهاجري أنّ قطر من الدول ذات الاقتصادات سريعة النمو في العالم، ويوفّر الإنفاق الحكومي للزيادة في القطاعات الاقتصادية المختلفة، كالبنية التحتية، والنفط والغاز، والصناعات البتروكيماوية، والعديد من الفرص للقطاع الخاص للمشاركة، خلال السنوات المقبلة، في نمو الاقتصاد القطري.

إلى ذلك، يتواجد "المركز المالي الكويتي" في لبنان، من خلال شركة عقارية أسّسها تحت اسم: "شركة المركز المالي للفرص العقارية" برأس مال 15 مليون دولار. وتهدف هذه الشركة إلى الاستثمار في القطاع العقاري، لاسيما السكني منه، وهي استحوذت على عقار بقيمة 13,5 مليون دولار وتعتزم تطوير مشروع سكني عليه يتكوّن من 26 طابقاً، وتبلغ تكاليفه إجمالية نحو 26 مليوناً. كما سبق لـ "المركز" أن افتتح مكتباً تمثيلياً له في لبنان بهدف استقطاب الكوادر البشرية اللبنانية وتوفير مركز دراسات بهدف الفرص الاستثمارية في لبنان والأسواق الأخرى.

تجاوز "المركز المالي الكويتي" الهبوط الذي شهدته معظم الأسواق المالية في الخليج، ليستعيد مع بداية العام الحالي بريقه كواحد من أبرز شركات الاستثمار في الخليج، الكويتية، واللافت أيضاً أنّ المركز استقى الدروس من المرحلة السابقة، فأعاد هيكله بعض نشاطاته وأسس أقساماً جديدة بهدف دعم قراراته الاستثمارية، وعمل على تنويع استثماراته بهدف الحد من المخاطر. كما عمل على طرح أدوات استثمارية ومالية جديدة، وتركت هذه الخطوات نتائج إيجابية على المستويات كافة، عكستها النتائج المالية للشركة للربع الأول من العام الحالي، وكذلك أداء الصناديق الاستثمارية المحلية منها والخارجية.

جيدة خلال الربع الأول من العام الحالي، إذ بلغت الأرباح الصافية نحو 7,654 ملايين دينار كويتي، أي ما يعادل ربحية قيمتها 18 فلساً للسهم الواحد، مقارنة بخسارة بلغت نحو 4,380 ملايين دينار كويتي خلال الربع الأول من العام الماضي، أي ما يعادل 10 فلس للسهم الواحد. وتشير هذه النتائج إلى أنّ الأرباح الصافية زادت بنسبة 275 في المئة، وربحية السهم بنسبة 280 في المئة. وبلغت قيمة الأصول التي تديرها الشركة في نهاية الربع الأول من العام الحالي نحو 1,16 مليار دينار كويتي. وترافقت هذه النتائج مع منح "المركز" تصنيفاً ائتمانياً من درجة (BBB+) من قبل مؤسسة كابيتال إنتلجينس (Capital Intelligence).

التوسع الجغرافي

يعتمد "المركز" خطة توسع نحو الأسواق الخارجية مستنداً إلى خبرته الطويلة التي اكتسبها في مجال إدارة الأصول، وتمويل الشركات، والاستشارات المالية، وإدارة المحافظ والصناديق، وكذلك في الاستثمار

يعتبر رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب في شركة المركز المالي الكويتي ضرار يوسف الغانم أنّ العام الماضي شكّل فرصة للشركة لتتوسع نحو أسواق خليجية، ولاستقطاب عملاء جدد انضموا إلى قائمة عملاء الشركة الاستراتيجية. ويشير، في هذا السياق، إلى تأسيس فرع في قطر، وإلى إعادة ميكلّة أنشطته الشركة الرئيسية حيث تمّ إنشاء قسمين متخصصين في مجال الاستثمار العقاري والاستثمار في قطاع النفط والغاز. وفي خطوة تهدف إلى تحقيق أعلى مستوى من الشفافية تمّت إعادة ميكلّة "محفظة أملاسي" الاستثمارية المتنوّعة لتصبح صندوقاً استثمارياً يعمل تحت اسم: "خطة أملاسي للتّنويع"، كما تمّ تطوير قسم البحوث والدراسات بهدف دعم قرارات الشركة الاستثمارية. ويتوقع الغانم أن يركز "المركز المالي الكويتي" خلال العام الحالي، على توزيع أصوله ورفع نسبة الاستثمار البديل والانتقال تدريجياً من الاستثمارات التقليدية، كما يتطلّع إلى إطلاق مزيد من الأدوات الاستثمارية بهدف تنويع استثماراته والتقليل من آثار التذبذب في الأسواق.

النتائج المالية

حقق "المركز المالي الكويتي" نتائج مالية

تأسيس فرع في قطر، وإعادة هيكلّة
للأنشطة الرئيسيّة



منى الهاجري

في الأسواق الخارجية نتائج إيجابية.

أما أبرز الصناديق التي يديرها "المركز المالي الكويتي"، فهي:

● **صندوق المركز الإسلامي:** حقق معدل نمو بنسبة 12,5 في المئة منذ بداية السنة وحتى نهاية مارس 2007، وهو يهدف إلى الاستثمار في أسهم الشركات المدرجة وغير المدرجة والتي تعمل وفقاً لأحكام الشريعة الإسلامية في الكويت والدول العربية، كما يستثمر في الأدوات المالية والودائع المصرفية وفق الشريعة الإسلامية. وبدأ الصندوق نشاطه في العام 2003، ويستثمر في عدد من الشركات والمصارف أبرزها "بيت التمويل الكويتي"، "بيت الاستثمار الخليجي"، شركة الاتصالات المتنقلة (MTC)، ومجموعة الصناعات الوطنية القابضة، حيث تم طرحه بهدف توسيع دائرة الأدوات الاستثمارية المعتمدة لـ "المركز" لتشمل الأدوات والصناديق الاستثمارية التي تتوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية ويبلغ الحد الأدنى للاستثمار في الصندوق 1000 وحدة.

● **صندوق ميثاق:** حقق صندوق المركز للاستثمار والتطوير "ميثاق" حتى نهاية الربع الأول عوائد بنسبة 12,3 في المئة. وكان هذا الصندوق طرح في العام 2001، وهو يهدف إلى الاستثمار في مجموعة مختارة من الشركات المدرجة في سوق الكويت للأوراق المالية، كما يستثمر في الأدوات المالية والودائع المصرفية والسندات بالدينار

وفي خطوة تهدف إلى مواكبة الاتجاهات التصاعدي التي يشهدها معظم اقتصادات دول الخليج، توسع "المركز المالي الكويتي" استثماراته في أسواق الشرق الأوسط. وهو يعمل على تأسيس شركة لإدارة المعاداة الثقيلة، متخصصة في تمويل عمليات شراء هذه المعاداة وفي توفير الخدمات التمويلية لمشاريع القطاع النفطي. وفي مجال العقار، تم إطلاق "صندوق المركز للفرص العقارية" في مملكة البحرين، ويهدف إلى اقتناص الفرص العقارية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، ويعمل وفقاً لأحكام الشريعة الإسلامية، ويعتمد في ملكته على الاستثمار المباشر لرأس المال وسيقوم بتطوير المشاريع العقارية مع مطورين يتمتعون بخبرة طويلة في الدول المستهدفة. كما تواصل صناديق "المركز" للاستثمار في العقار الأميركي تحقيق عوائد نقدية بمعدل 9 في المئة سنوياً.

إدارة الأصول

حقق "المركز المالي الكويتي" نتائج إيجابية في قطاع إدارة الأصول، فبلغت قيمة الرسوم التي حققها من هذا القطاع ومن الخدمات المالية والتمويلية، نحو 2,34 مليون دينار كويتي خلال الربع الأول من العام الحالي. ويسعى "المركز" إلى تعزيز نشاطه في هذا القطاع من خلال طرح منتجات استثمارية جديدة، وهو طرح خلال العام الحالي برنامج الاستثمار في محافظ الإصدارات الأولية (IPO's) وما قبل الأولية على مستوى العالم. ويهدف البرنامج إلى رفع رأس المال على المدى المتوسط والبعيد من خلال المشاركة في الإصدارات الأولية وما قبل الأولية، مع التركيز على الأسواق الناشئة والواعدة لاسيما في آسيا والخليج ومنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

صناديق الاستثمار

تنشط شركة المركز المالي الكويتي في مجال إدارة صناديق الاستثمار، وهي تضم تحت مظلتها نحو 22 صندوقاً تتوزع استثماراتها ما بين الكويت والأولى في الخارجية، وقد حققت معظم هذه الصناديق نتائج إيجابية خلال الربع الأول من العام الحالي، متفوقة على مؤشرات الأسواق. وسجلت الصناديق التي تستثمر في السوق الكويتية معدل نمو بنسبة 627 في المئة منذ التأسيس وحتى 31 مارس 2007، في حين حققت الصناديق التي تستثمر

الكويتي التي تصدرها الشركات والهيئات الحكومية. وتتوزع استثماراته على مختلف القطاعات الاقتصادية: العقار، التأمين، قطاع الاستثمار، المصارف، الخدمات والقطاع الصناعي.

● **صندوق المركز للعوائد الممتازة:** يهدف الصندوق إلى الاستثمار في أسهم الشركات المدرجة في سوق الكويت للأوراق المالية وفي أسواق المال العربية والخليجية، كما يستثمر في الاكتتابات الأولية والأدوات المالية غير المدرجة في البورصة. وقد تم طرح الصندوق في العام 1999 وهو مفتوح لمدة 15 عاماً، وهو سجل أداء جيداً خلال الربع الأول محققاً عوائد بنسبة 12,3 في المئة، كما حصل الصندوق على جائزة "ليبر-رويتزر" لأفضل أداء، وجائزة أفضل صندوق أسهم مدرجة كويتية (الفئة 3 سنوات)، وجائزة أفضل صندوق أسهم مدرجة كويتية (الفئة 5 سنوات). وكان صافي قيمة الوحدة لصندوق "الممتاز" حقق نمواً بنسبة 900 في المئة منذ تأسيسه.

وحقق الصندوق الأخرى التي يديرها "المركز" نتائج جيدة أيضاً خلال الربع الأول من العام، فحقق صندوق المركز للاستثمار عوائد بنسبة 6,510 في المئة، في حين تم تجاوز عوائد الوحدة الشابة لمدة 3 أشهر في البنوك المحلية بنسبة 5,625 في المئة. وبلغت العوائد على رأس المال الاستثماري في محفظة المركز للاستثمار في الشركات غير المدرجة 9,15 في المئة. وقد تم تحقيق هذه النسبة من العوائد نتيجة عمليات البيع والشراء في المعزات الناجمة التي جرى وضعها، كما حقق صندوق "فرصة المالي" عوائد بنسبة 9 في المئة.

تمويل الشركات

يعد قطاع تمويل الشركات أحد أبرز القطاعات الاستثمارية بالنسبة لشركة المركز المالي، وفي هذا السياق، يوضح مدير عام الشركة منى الهاجري أن قطاع تمويل الشركات تزايد أهميته في ظل الدور الذي يلعبه القطاع الخاص في هذه المرحلة على مستوى المنطقة، حيث يشمل هذا القطاع تحت مظلة التخصص، إعادة مملكة الكويت وتملكة، ويشير إلى أن "المركز" لعب دوراً مهماً على صعيد تقديم خدمات التمويل كأصدار الأسهم والسندات، بالإضافة إلى الصكوك الإسلامية، حيث ركب عمليات تمويل لعدد من الشركات، منها شركة المجموعة التبريدية المسجلة التي تولى "المركز" عملية إدارة الاكتتاب لزيادة رأس مالها.

أرباح الربع الأول زالت بنسبة 275 في المئة لتبلغ 7,6 ملايين دينار



عبد الرحمن الجريسي

عبد الرحمن الجريسي: الطفرة السعودية تستمر ربع قرن

الرياض - روجيه رومانوس

يُعتبر رئيس مجلس إدارة الغرفة التجارية الصناعية في الرياض عبد الرحمن الجريسي أن المسؤولية الملقاة على كاهل القطاع الخاص لمواكبة النمو الذي يشهده الاقتصاد السعودي كبيرة جداً، لكنه يرى أنه قادر على القيام بدوره على أكمل وجه واستلام زمام المبادرة، لاسيما لجهة تطوير وتنفيذ وتمويل المشاريع العملاقة، والبالغة تكلفتها 500 مليار دولار خلال السنوات العشر المقبلة. إلا أن ذلك يتطلب، برأيه، من رجال الأعمال السعوديين رفع كفاءة ومطابقة شركاتهم الاستيعابية، عن طريق الهيكلية والاندماج والقيام بحالفات مع الشركات العالمية.

الملكة بـ"المغربة جداً لاستقطاب رؤوس الأموال الأجنبية"، مؤكداً أن "بعض العوائق الموجودة يمكن التحكم بها، وذلك من خلال تحديث الأنظمة والقوانين المعمول بشكل دائم لتتواءم مع المستجدات والتغيرات والتطورات الاقتصادية العالمية".

... وفرض مغربة

بينما تشير التقديرات إلى أن حجم المشاريع الجديدة في المملكة خلال السنوات العشر المقبلة يُقدَّر بنحو 500 مليار دولار، يُعدُّ الجريسي أبرز القطاعات الجاذبة والمغربة لتوليد الاستثمارات المحلية وجذب الأجنبية منها، وأبرزها: قطاع التعدين الذي لم يُستغل بالشكل المطلوب حتى الآن وفيه ثروات وفيرة هائلة جداً، بالإضافة إلى القطاع الصناعي بمختلف فئاته، لاسيما الصناعات البتروكيميائية، حيث تُنتج المملكة حالياً نحو 45 مليون طن سنوياً من المنتجات البتروكيميائية، تُصنَّح نحو 7 في المئة من إجمالي الإنتاج العالمي، هذه النسبة عند تشغيل المشاريع قيد التنفيذ بحلول العام 2010 تصل إلى 13 في المئة، ناهيك عن الفرص الكبيرة المتاحة في الصناعات التحويلية المعتمدة على البتروكيميائيات كمواد أساسية. مُنوهاً بالفرص الصناعية المتاحة في مجال التصنيع، "كان تُقام صناعات لإنتاج الأدوية من التصنيع، حيث تتيح الأخيرة تصنيع أدوية تعتمد على مكوّناتها".

التكنولوجية المتقدمة، بما يُتيح رفع كفاءة الشركات الوطنية وقدراتها الاستثمارية للتمكن من مواكبة فورة المشاريع الكبيرة والكبيرة والنوعية الحالية والمرتقبة في المملكة على مدى السنوات العشر المقبلة".

بيئة خاضعة

يؤكد الجريسي على أن "هناك شراكة قوية جداً بين القطاعين العام والخاص السعوديين، والدليل على ذلك هو توجه الحكومة الجلي لتخصيص بعض مرافقها ومُنشآتها، وإن كان ذلك يسير ببطء". مُقرّاً بـ"عدم جهوزية القطاع الخاص في الماضي لتحلّل أعباء إقامة وإدارة المنشآت والمشاريع العملاقة كالذين الاقتصادية التي تتطلب رؤوس أموال كبيرة، عكس ما هو الواقع اليوم، إذ تشير الدراسات التي قمنا بها في مجلس الغرف السعودية أن حجم التمويل الذي يتحمّله القطاع الخاص لتنفيذ مثل هذه المشاريع يُناهمز 70 في المئة من قيمتها". مُحيلاً ذلك إلى "تحسّن البيئة الاستثمارية وفسح المجال أمام حرية التنافس بين رؤوس الأموال".

ويصف الجريسي البيئة الاستثمارية في



**تضخم الأسعار تحت السيطرة
والعوائق الاستثمارية قيد التحكم**



يُتوقَّع الجريسي أن "تستمر الطفرة الاقتصادية والمعمارية التي تعيشها المملكة حالياً إلى 20 أو 25 عاماً. هذه حقيقة علينا أن نستمتع بها كرجال أعمال وأن نتفاعل معها". مُعتبراً أن "هذه الطفرة تختلف عن مثيلتها خلال عقد السبعينات من القرن الماضي من حيث توفر جميع الإمكانيات لدى القطاعين العام والخاص للتعامل معها واستيعابها بكفاءة عالية"، لكن "أهم ما نسعى إليه مع أصحاب القرار لتحقيق الاستغلال الأمثل لهذه الطفرة، هو تسهيل بعض الإجراءات البيروقراطية".

مرحلة القطاع الخاص

يرى الجريسي أن "العوامل الاقتصادية الحالية والفرص الاستثمارية المتوفرة في المملكة، لاسيما مع إطلاق المدن الاقتصادية، تشكل عوامل جذب قوية لكافة المستثمرين في العالم". مُقرّاً بأن "القطاع الخاص السعودي اليوم بدأ يأخذ زمام المبادرة في عدد من المشاريع العملاقة، على غرار المدن الاقتصادية التي يقوم بتطويرها بشكل كامل وبغيرها من المبادرات التي كانت تعتمد سابقاً على الإمكانيات الحكومية".

غير أنه يلفت إلى "تحديات كبيرة تنتظر الشركات السعودية إزاء تنفيذ هذه المشاريع، ما يستوجب اتخاذ خطوات ملموسة من قبلها للاندماج وتكوين التكتلات وإنشاء التحالفات مع الشركات العالمية للإفادة من خبراتها وقدراتها



مدينة الأمير عبد العزيز بن مساعد الاقتصادية في حال

المدن الاقتصادية ليست جبراً على ورق

الاقتصادي السريع والكبير الذي تشهده المملكة، كالتضخم وارتفاع الأسعار، مُستهدفاً بإحصاءات مؤسسة النقد العربي السعودي التي تؤكد أن معدل التضخم في السعودية هو تحت السيطرة عند مستوى 3 في المئة، لكنه في الوقت عينه يدعو إلى "ضرورة التنبؤ لخطر هذه الجوانب"، إذ يجب متابعة حجم المعروض والمستورد والمنتج محلياً ليكون متوافقاً مع حجم الطلب، بما يضمن عدم ارتفاع أسعار السلع بشكل يُبْالَغ فيه.

ويهتم رئيس الغرفة التجارية الصناعية بالرياض مُعَيَّراً عن تفاؤله بأن "صحيح المملكة محور الاقتصاد في منطقة الشرق الأوسط، والشريك الإقليمي الذي يعتمد عليه من قبل كافة دول العالم، وهذا يتطلب مآداً توفير ثلاثة عناصر، أن تكون صادقين، وجادين ومجتهدين لتحقيق هذا الهدف والمحافظة على مكانتنا المرموقة على خريطة الاقتصاد الدولي".

وبالنسبة لشركة التمويل العقاري التي أسسها عدد من رجال الأعمال السعوديين قبل 4 سنوات برأس مال يبلغ مليار ريال أكد عبد الرحمن الجريسي أنها ستبشّر نشاطها قريباً جداً. لافتاً إلى أن إطلاق أعمال الشركة أخذ وقتاً أكثر من اللازم، بسبب حرص اللجنة التأسيسية على اختيار شريك يمتلك خبرة في قطاع التمويل العقاري ويكون على مستوى التطورات، كما تصمي اللجنة التأسيسية لاستكمال بقية رأس المال الذي تمّ تغطية نحو 60 في المئة منه عبر مشاركة الحكومة من خلال صندوق الاستثمارات العامة ووزارة المالية.

وتهدف شركة التمويل العقاري إلى تسهيل عملية تملك المواطنين مساكنهم الخاصة في ظل الطلب المتزايد على الوحدات السكنية الذي تشهده المملكة، وذلك بتوفير منتجات التمويل العقاري المتوافقة مع الشريعة الإسلامية. ■

كبير ومتزايد من قبل كبريات الشركات الأميركية والأوروبية والآسيوية للتعرف على الفرص الاستثمارية وللشاركة في بناء هذه المدن.

أما لجهة قيمتها المُضافة بالنسبة للاقتصاد الوطني السعودي، فهي سوف تُساهم بরাية "بشكل فعال في تحقيق التنمية الإقليمية المتوازنة بين مختلف مناطق المملكة، كما سوف تخلق آلاف فرص العمل للشباب السعودي، فضلاً عن المساهمة في تنويع القاعدة الاقتصادية، وتطوير البنية التحتية الوطنية، ونقل المعرفة، ورفع مستوى تنافسية المملكة في جذب الاستثمار".

عوارض النمو

لا يبدي الجريسي تخوفاً من العوارض الجانبية التي قد تنشأ نتيجة النمو

ويضيف: "تُشكّل قطاعات النقل البحري والجوي والبري فرصاً استثمارية جذابة جداً للقطاع الخاص الوطني والأجنبي، خصوصاً في مشاريع تطوير اللوانئ والمطارات وإنشاء سكك الحديد من طريق مفهوم البناء والتشغيل ونقل الملكية (B.O.T)، إضافة إلى قطاعات الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات والخدمات اللوجستية والصحة والتعليم والزراعة وغيرها الكثير".

المدن الاقتصادية

وعلى اعتباره أيضاً رئيس مجلس إدارة شركة ركيزة المدينة الاقتصادية، المطوّرة لـ "مدينة الأمير عبد العزيز بن مساعد الاقتصادية" في حال، لا يوافق الجريسي إطلاقاً على اعتبار البعض أن مشاريع المدن الاقتصادية تُبْالَغ فيها، وأن تنفيذها بالكامل عن طريق القطاع الخاص شبه مستحيل، فهذه المشاريع أخذت مسارها للتنفيذ، وهي أمر واقع وليس مُجَرَّد جبر على ورق أو كلام معسول. مستطرداً: "هذه المدن سوف تجعل من المملكة نقطة جذب عالمية، وهناك اهتمام

رجل الأعمال العصامي

يُؤد عبد الرحمن بن علي الجريسي في قرية رغبة شمال غرب الرياض عام 1992، ويبدأ حياته المعنوية عندما كان في الرابعة عشر من عمره كموظف، لينتقل بعدها إلى تجارة السجاد والأثاث المخزلية، ومن ثم إلى مجال تقنيات الكواب وتجهيزها الذي استحوذ على غالبية نشاطه خلال الفترة الاقتصادية التي شهدتها المملكة العربية السعودية في عهدي التسعينات والسبعينات من القرن الماضي.

وفي عام 1975، أسس الجريسي شركة صغيرة باسم "بيت الرياض"، تطوّرت مع الأيام حتى أصبحت "مجموعة الجريسي" التي تضم حالياً خمسة آلاف موظف، وينضوي تحت لوائها عدد من المؤسسات، منها: مؤسسة الجريسي لخدمات الكومبيوتر والاتصالات، و"أثير" (أحد مُزوّدي خدمة الإنترنت في المملكة)، والجريسي للتقنية، والجريسي للتنمية، بالإضافة إلى 4 مصانع، هي: الجريسي للأثاث، مصنع ستيليكس للأثاث، مصنع للبطاقات الذكية، وآخر لصناعة ورق الكومبيوتر، فضلاً عن مجموعة من الاستثمارات والمشاريع المُتعددة في قطاعات مُتعددة كالعقار والإنشاءات وغيرها.

أرامكو - سابك:

بين التكامل والتنافس

توسيع قاعدة المنتجات الأساسية لخدمة تجمعات الصناعات التحويلية
العمود الفقري لستراتيجية البتروكيماويات السعودية

كتب مروان النمر



محمد للماضي



عبدالله جمعة

أشار تحالف "أرامكو" السعودية مع "داو كيميكال" الأميركية لإنشاء مشروع رأس تنورة التكامل، واستبعاد "سابك" عنه، عديداً من التكهنات حول طبيعة العلاقة بين العملاقين السعوديين.

لما الذي يحوّل دون تعاون "أرامكو" و"سابك" لإنشاء مشروع بتروكيميائي مشترك؟ وما سبب إقصاء "سابك"، وللمرة الثانية، عن مشروع بتروكيميائي تابع لـ "أرامكو" بعد "بتورابك" مع "سوميتومو اليابانية؟ وما هي مؤشرات دخول "أرامكو" قطاع البتروكيميائيات ومناقشة "سابك" أساساً؟

للتكنولوجيا التي تمنح قيمة مضافة أكبر لأعمال الجمع، فضلاً عن عدم قدرة "سابك" على التعامل مع كمية المواد التي ستنتجها مشاريع ومصانع الجمع الثلاثين.

عناصر التناكُل

يوجد مؤشرات عدة تستبعد فكرة نشوء منافسة بتروكيميائية حادة بين الشريكتين جُملةً وتفصيلاً، باعتبار أنهما مملوكتان للحكومة السعودية ("أرامكو" 100 في المئة، و"سابك" 70 في المئة) التي تتولّى وضع شروطها وفق رؤيتها واضحة تقوم على تعظيم مساهمتها وإحداثها للاقتصاد الوطني أولاً، السبب الثاني أن قطاع البتروكيميائيات هو النشاط الأساسي (Core Business) لدى "سابك"، في حين أنه نشاط فرعي بالنسبة لشركة "أرامكو" النفطية، أما السبب الثالث فالحدث عن مفاوضات جارية بين "أرامكو" و"سابك" لإقامة مشروع بتروكيميائي مشترك في مدينة ينبع الصناعية يُشال في ضمامته مشروع رأس تنورة التكامل، حيث تخطط "أرامكو" لإقامة مُجمّع بتروكيميائي مُصاحب لتوسعة مصفاة ينبع، مع الإشارة إلى التصريحات الدائمة لسؤالي

التجمعات الصناعية، الذي يقوم على الاستغلال الأمثل للمواد البتروكيميائية والتعددية لتصنيع المنتجات النهائية التي تدخل في صناعة السيارات ومواد البناء والتعبئة والتغليف والأدوات المنزلية وسلسلة الصناعات المعدنية، مما يساهم في دخول المملكة مرحلة جديدة من الاستثمار الصناعي.

ومن ذلك تبرؤ ثالث يفترض أن العلاقة الصحية بين الطرفين يجب أن تحكمها المصالح التجارية البحتة، وحتى للتنافسية، بموازاة التنسيق والتعاون المستمر كون الشريكتين نراعين استثماريتين حيويتين للاقتصاد الوطني السعودي.

يُضاف إلى ذلك تبرؤ رابع يقوم على أن لدى "أرامكو" أهدافاً استراتيجية مشروعة من دخول قطاع البتروكيميائيات بقوة، بحكم التكامل مع منشآتها البترولية القائمة أو قيد التطوير، فضلاً عن القيمة المضافة المموسة للصناعات البتروكيميائية على العوالم المالية للشركة.

أما التقرير الخامس، والمباشر، فصدر على لسان المهندس عبد الله صالح جمعة، رئيس "أرامكو" وكبير إدارييها التقنيين، الذي أحال استبعاد "سابك" عن مشروع رأس تنورة التكامل "إلى عدم امتلاكها

يمكن تبرير خطوة "أرامكو" باعتبار أن ميدان الصناعات البتروكيميائية السعودية واسع ويحتل إنشاء حزمة شركات جديدة، لا سيّما لتحقيق هدف الملكة الاستراتيجية بمضاعفة حصتها من السوق البتروكيميائية العالمية إلى 13 في المئة العام 2012 مقابل 7 في المئة حالياً، لتصبح ثالث أكبر مُنتِج للبتروكيميائيات في العالم، ما يتطلب استثمار 70 مليار دولار خلال خمس سنوات لزيادة الطاقة الإنتاجية بمقدار 35 مليون طن إلى 100 مليون طن، وهو ما لا تقوى عليه "سابك" لوحدها.

التقرير الثاني أن تنوع قاعدة المنتجات البتروكيميائية السعودية، المصنوعة حتى الآن إلى حدٍّ ما بالصناعات المعتمدة على السلاسل الإنتاجية للإيثيلين والميثانول، يتطلب التحالف مع شركات عالمية تمتلك تقنيات جديدة غير متوفرة لدى "سابك"، وأن مشاريع الشريكتين، في هذا الإطار، تتكامل لتحقيق استراتيجية الملكة بتوسيع مروحة مُنتجاتها البتروكيميائية الأساسية كحاً وكيفاً، من 40 مادة يتم إنتاجها حالياً إلى 120 مادة بعد خمس سنوات، وصولاً إلى آخر سلسلة الصناعات التحويلية ذات القيمة المضافة المعتمدة على هذه المواد، وبالتالي تحقيق "البرنامج الوطني لتطوير

الملكة وخارجها بهدف خفضة طاقاتها الإنتاجية إلى نحو 100 مليون طن من المنتجات البتروكيميائية الأساسية والتخصصية، بالإضافة إلى تركيزها المستمر على الأبحاث والتطوير لتحسين التقنيات القائمة لديها، إلى جانب تمكّن شركائ عالمي، وما ينتج عن ذلك من استحوذ على تقنيات جديدة وتنوع في مروحة منتجاتها الأساسية والتخصصية.

مشروع رأس تنورة

بالعودة إلى واقع المشروع الذي أثار كل هذه التكهّنات، فقد وقعت "أرامكو" السعودية مع "داو كيميكال كوميكاني" الأميركية

مؤخرًا مذكرة تفاهم تفصيلية لإنشاء امتلاك وتشغيل مجتمع عالمي لإنتاج الكيميكالات والبلاستيك بالقرب من منطقة رأس تنورة في المنطقة الشرقية من المملكة.

وبموجب هذه المذكرة، يدخل الطرفان مرحلة التفاوض النهائية بشأن تأسيس شركة مشتركة لإنشاء وتملك وإدارة "مشروع رأس تنورة التكامل"، حيث سيتم دمج كل من مشروع البتروكيميائيات ومجمع معمل التكرير في رأس تنورة ومعمل معالجة الغاز في الجمعية من الناحية التشغيلية، بحيث يقوم للرفقان الأخيرين بإعداد المشروع بالقيم، بينما تطلق "أرامكو" السعودية هي المالكة والشغلة لها.

وسينتج المجمع، الذي يضم 30 مصنعًا بطاقة إجمالية سنوية 4.5 ملايين طن، مجموعة كبيرة ومتنوعة من المواد الكيميائية والبلاستيكية، تشمل مشتقات الإيثيلين والكلورين والهيدروكربون والمواد الأروماتية، فضلًا عن المنتجات المتخصصة التي يتم تصنيعها لأول مرة في المملكة.

وبالنسبة لتكلفة المشروع، فقد رفض رئيس "أرامكو" عبد الله جمعة تقديرها بشكل نهائي، ردًا على سؤال حول وصولها إلى 22 مليار دولار بدلًا من 19 مليار كما كانت قد أشارت تقارير سابقة. لكنه أكد أن تمويل المشروع سيتم بحسبة 70 في المئة من طريق القروض، و30 في المئة تمويل ذاتي من قبل الملكة (أرامكو و"داو كيميكال"). إلى أن مذكرة التفاهم التي تم توقيعها بين الشركتين تتضمن مبدأ خاصًا بطرح 30 في المئة من "مشروع رأس تنورة التكامل" للاكتتاب العام، لكن ذلك لن يتم حتى الصيغة النهائية للمشروع. ■



الهندس عبد الله صالح جمعة ورئيس "داو كيميكال" أندرو ليفيريس أثناء توقيع مذكرة التفاهم حول مشروع "رأس التنورة التكامل"

تحت "أرامكو" بشكل دائم على التعاون في صناعة البتروكيميائيات، وعلى النظر إلى "سابك" نظرة استراتيجية بحيث يُعظم تلاحمها مع "أرامكو" مكانة كل منهما، وصولاً إلى استغرابهم في أكثر من مناسبة تركيز "أرامكو" على أعمال التصنيع على حساب التفتيش والاستكشاف، والتشكيك باستعدادات "أرامكو" لمواجهة الطلب المحلي المتنامي على الغاز، ومطالبها بجدول زمني واضح لإنتاجها للغاز لفترة ما بعد العام 2009.

7 - اعتبار البعض أنه إذا كان لا بد من دخول "أرامكو" مجال الصناعات البتروكيميائية لأهداف استراتيجية، فمن الأفضل أن يكون ذلك برفقة شقيقها "سابك"، وذلك عن طريق إنشاء مشاريع مشتركة داخل المملكة وخارجها بما يُعزّز من حضور الصناعات السعودية على الخريطة العالمية.

إلى أين؟

بناءً على تقديري، يُحتمل اقتراض بُرُوج ملامح تنافس بتروكيميائي بين "أرامكو" و"سابك"، تعتمد فيه الأولى على امتلاكها الغاز، عصب الصناعات البتروكيميائية، كمنعة تُعزّز نسيبة في هذه المنافسة، يُضاف إلى ذلك تحالفها مع كبريات الشركات العالمية للملكة للتقنية صعبة المال في هذا القطاع الحساس، مُقابل "سابك" بمنزلة تفاضلية كبيرة تُعزّز مكانتها وموقعها البتروكيميائي المرموق محليًا ودوليًا، ليس أقلها ملاعها المالية المرتفعة، وستراتيجيتها التوسعية للقائمة على استثمار 75 مليار دولار حتى العام 2020 في 60 مشروعًا داخل

الشركتين على أنه ليس هناك تنافس بين الشركتين في مشاريع البتروكيميائيات، بل تكامل وتنسيق لخطة الاقتصاد السعودي.

...ومؤشرات التنافس

في مقابل ذلك، هناك جملة معطيات على الساحة البتروكيميائية السعودية تُؤشّر على وجود تطور غير تقليدي على مستوى العلاقة البتروكيميائية بين "أرامكو" و"سابك"، منها:

1 - عدم تمكّنها حتى الآن من الدخول في مشروع بتروكيميائي مشترك، رغم ولوجهما عُقودًا بهذا الشأن منذ العام 2002، ووجّه يُعلن كل منهما بين الفينة والأخرى عن تحالف مع شركة أجنبية لإقامة مجتمع بتروكيميائي علاق جديد.

2 - دخول "أرامكو" مؤخرًا في شراكة مع شركة "فوجيان للمواد البتروكيميائية" وإكسون موبيل تشاينا لإنشاء مجتمع بتروكيميائي في مقاطعة فوجيان الصينية بكلفة 5 مليارات دولار، يتضمّن وحدة بخارية لتكسير الإيثان بطاقة 800 ألف طن، ووحدة لإنتاج البولي إيثيلين بطاقة 800 ألف طن، والبولي بروبيلين بطاقة 400 ألف طن سنويًا، وسيسد الإحتياج بداية العام 2009. ما يطرح تساؤلات حول الانعكاسات غير المباشرة لهذا المشروع على مفاوضات "سابك" القائمة منذ سنوات لإنشاء مجتمع بتروكيميائي في مقاطعة داليان الصينية، فضلًا عن تأثيره المباشر باعتبار الصين سوقًا تصديرية استراتيجية بالنسبة لشركة "سابك" لادة الإيثان التي سيُنتجها مجتمع فوجيان.

3 - إطلاق "أرامكو" مشروع "بتروباغ" المشترك مع شركة "سوميتومو كيميكال" اليابانية لإنشاء مجتمع بتروكيميائيات يُنتج 2,4 مليون طن سنويًا من البولي أوليفينات، وتبلغ تكلفة المشروع نحو 2,7 مليار دولار ويتوقّع إنجازه أواخر العام 2008.

4 - استبعاد "سابك" عن مشروع رأس تنورة التكامل المشترك بين أرامكو و"داو كيميكال" الأميركية.

5 - تصريحات المسؤولين في "أرامكو" حول البحث بصورة مستمرة عن شركاء في مجال البتروكيميائيات من رواد التقنية المتطورة للتحالف معهم، من دون الإشارة إلى شركة "سابك" في تلك التصريحات.

6 - تصريحات مسؤولي "سابك" التي



عمر زيدان

رئيس "مجموعة الزيدان": تنويع النشاط لمواكبة الطفرة النفطية في المملكة

الخبر - خلدان زيدان

يعتبر عمر زيدان من القيادات السعودية الشابة والواعد، وهو يرأس ويدير "مجموعة الزيدان"، المتخصصة في مجال الطاقة في المملكة العربية السعودية، ويبلغ حجم أعمالها نحو 400 مليون دولار. "الإقتصاد والأعمال" التقت زيدان في مكتبه في الخبر، وحاورته حول المجموعة ومشاريعها واستراتيجيتها المستقبلية، وحول قطاع الطاقة وأهميته الاستراتيجية، كما تطرقت معه إلى التطورات الاقتصادية الحاصلة في المملكة والمشاريع الجديدة ودور القطاع الخاص.

يقول عمر زيدان أن "مجموعة الزيدان" تأسست في العام 1989، وتعمل في مختلف قطاعات الطاقة، في النفط، الغاز والبتروكيماويات، إضافة إلى مجالات المياه والكهرباء، ومجال تقنية المعلومات والتجارة. "هذهنا مجموعة استهدفت كل قطاع من قطاعات الطاقة. نحن ننقل التقنية والفكرات، نعمل على قيام شركات مع جهات أجنبية لنقل خبراتها إلى السعودية. حصلنا مؤخراً على وكالة إحدى أكبر الشركات المتخصصة في إنتاج أنابيب النفط والغاز، وكالة "جاغوار"، ونحن في مراحل نهائية من مباحثات مشروع شراكة مع شركة أميركية لتوفير منصات الجفر البرية للنفط والغاز".

تضم المجموعة عدداً من الشركات، أهمها: "شركة شوستون وويستر العربية للحدوة"، وهي شركة برأس مال مشترك بين "مجموعة الزيدان" وشركة "شور" الأميركية، ولها مشاريع في المملكة قيمتها أكثر من ملياري دولار. ومن أهم مشاريعها مجمع شرق في سابك (4.1 مليار ريال)، ومجمع البيوتين والبولي أمفين عالي الكفاءة لصالح شركة "ينساب".

"شركة زي جي ZI للإنشاءات والهندسة، المتخصصة في مجال الكهرباء، وتنفذ محطات تحويل عدة للشركة السعودية للكهرباء، - شركة ICC للتصدي، للملوكة مناصفة مع "مجموعة بن لادن السعودية"،

وتختص في هندسة وتنفيذ مشاريع البنية التحتية لمحطات معالجة المياه والصرف الصحي.

- "شركة سكوبيون العربية"، وهي شركة تعمل برأس مال مشترك مع شركة سكوبيون الأميركية، في مجال المفر في المنصات البحرية. لدى الشركة حالياً 5 منصات للبحر.

كما تضم المجموعة شركات متخصصة في مجال الهندسة، والاستشارات الهندسية، ولها مساهمات في شركات عدة، وهي مساهمة ومن المؤسسين لـ "غلف" وأن للاستثمار" للخصص في تمويل مشاريع البنية التحتية والطاقة. كما حصلت المجموعة مؤخراً على وكالة "ناش" السفناغورية للخصص في الانجيات الكهربائية والأنظمة الإلكترونية لتوزيع منتجاتها في السوق السعودية.

وأشار زيدان إلى أن قطاع الطاقة يمثل ميزة نسبية في المملكة، ويعدّ أرباحاً كبيرة وسريعة. وتستعد "مجموعة الزيدان" إلى مواكبة النمو في الطلب على النفط وزيادة الطاقة الإنتاجية، التي ستصل إلى 20 مليون برميل يومياً في العام 2020. كما إن الطلب على الغاز في تزايد مستمر، وهو يشكل لقيماً



شراكات مع جهات أجنبية لنقل خبراتها إلى السعودية



لصانع البتروكيماويات. إضافة إلى أن التطور الصناعي الحاصل في المملكة يحتم زيادة في فترة توليد الطاقة الكهربائية، ويتوقع أن تزداد من 30 ألف ميغاواط حالياً إلى نحو 70 ألفاً في العام 2020، ما سيطلب استثمارات جديدة بمعدل 3 مليارات دولار سنوياً. إضافة إلى مشاريع شركة معادن، والاتجاه لبناء مجمع صناعي كبير على غرار الجبيل وينبع لصناعة التعدين في منطقة رأس الزور في المنطقة الشرقية.

وحول استراتيجية المجموعة وخطةها المستقبلية يشير زيدان إلى أن هدف المجموعة تأسيس شركات للإهتمام بكافة القطاعات في مجال الصناعات والبنية التحتية، ذاتياً أو من خلال التحالف مع بيوت الخبرة العالمية أو تأسيس شركات مشتركة. "نحن نركز الآن على تقديم الخدمات لكافة القطاعات في مجال الطاقة، وفي مرحلة متقدمة سوف نتجه للعمل في مجال الصناعات الثانوية لمجمعات البتروكيماويات". ونفى زيدان أن يكون لدى المجموعة أي نية للتحول إلى شركة مساهمة، إلا أنه قد يتم دراسة طرح إحدى شركاتها للاكتتاب العام. كما لدى المجموعة نية لبناء مصنع ببتروكيماوي في مصر.

وعن التطورات الاقتصادية الحاصلة والمشاريع المعلنه في المملكة العربية السعودية، قال زيدان أن العائد على الاستثمار في المملكة يعتبر من الأعلى في دول العالم، والقوانين والتشريعات واضحة وغير معقدة، كما توفر ميزة حرية تحرك رؤوس الأموال. واعتبر أن الإستثمارات الكبيرة التي أعلن عنها من خلال إنشاء المدن الاقتصادية والمشاريع العملاقة تحصل الكثير من الإيجابية، والكثير من الحذر مشيراً إلى أن هذه المشاريع المطروحة قد تترك السوق، بسبب عدم أهلية البنية التحتية المتوفرة، وفي ظل غياب تنظيم سوق العمالة وقوف المواد الأولية. ■

خلال السنة،
الفراشة الزرقاء
تتألق جمالاً
الأيام معدودة.



إن مشاهدة الفراشة الزرقاء هي فرصة
استثنائية. ونحن في المكتب الخاص إلى جانبكم
لكشف لكم عن المزيد من الفرص الاستثنائية.

المكتب الخاص

بنك دبي الوطني NBD

للاستفادة من الفرص. كن الفرص المتاحة لكم، أنتم بحاجة إلى الإلمام بالمعرفة المناسبة في الوقت المناسب. ولهذا الغاية، ستجدون فريق اختصاصيينا المتفانين إلى جانبكم على الدوام. فحين في المكتب الخاص من بنك دبي الوطني نشاطكم تطلعاتكم ونترك تمام الإدراك أنه عندما يتطرق الأمر بأهدافكم المالية، كل فرصة نفوتونها هي فرصة ضائعة. كذلك عندما يتطرق الأمر بإدارة ثرواكنم وحمايتنا، اليوم وفي المستقبل، نحن في المكتب الخاص لا نترك الأمور أبداً للصدفة.

■ إدارة الثروات ■ خدمة إدارة الاستثمارات ■ خدمة تكوين الائتمانات الخارجية والتخطيط العقاري ■ خدمة الاستثمارات العقارية

بترخيص وتنظيم من هيئة الخدمات المالية في المملكة المتحدة.

دبي * لندن * جنسبي

www.nbd.com

اتصلوا على الرقم ٩٧١ ٤ ٢٠١ ٢٩٥٤ +

الخدمات

الخدمات العامة

تتضمن الخدمات العامة التي تقدمها شركة NBD:

- خدمات التحويل البنكي
- خدمات الدفع الإلكتروني
- خدمات التمويل الشخصي
- خدمات التأمين

الخدمات المصرفية

تتضمن الخدمات المصرفية التي تقدمها شركة NBD:

- خدمات الحسابات الجارية
- خدمات الادخار
- خدمات التمويل العقاري
- خدمات التأمين

تتضمن الخدمات المصرفية التي تقدمها شركة NBD:

- خدمات الحسابات الجارية
- خدمات الادخار
- خدمات التمويل العقاري
- خدمات التأمين

تتضمن الخدمات المصرفية التي تقدمها شركة NBD:

- خدمات الحسابات الجارية
- خدمات الادخار
- خدمات التمويل العقاري
- خدمات التأمين

تتضمن الخدمات المصرفية التي تقدمها شركة NBD:

- خدمات الحسابات الجارية
- خدمات الادخار
- خدمات التمويل العقاري
- خدمات التأمين

تتضمن الخدمات المصرفية التي تقدمها شركة NBD:

- خدمات الحسابات الجارية
- خدمات الادخار
- خدمات التمويل العقاري
- خدمات التأمين

تتضمن الخدمات المصرفية التي تقدمها شركة NBD:

- خدمات الحسابات الجارية
- خدمات الادخار
- خدمات التمويل العقاري
- خدمات التأمين

أحمد العوهلي:

"سبكيم" ستكون أكبر مجمع للبتروكيمائيات في الشرق الأوسط

الرياض - الإقتصاد والأعمال

تتأهب الشركة السعودية العالمية للبتروكيمائيات "سبكيم" لدخول مرحلة جديدة في مسيرتها، تتصف بالاهمية وال ضخامة، فيعد انجازها مشاريع المرحلة الاولى، تهتم "سبكيم" حالياً بتطوير مشاريع المرحلة الثانية المكونة من مجمع الأسيتيل الذي ستبلغ تكلفته الإجمالية نحو 5 مليارات ريال. لكن الأهم هو ما تخطط له "سبكيم" في المرحلة الثالثة من مشاريعها وهي عبارة عن مجمع اوليفينات تقدر تكاليفه الإجمالية بنحو 30 مليار ريال. ويقول الرئيس التنفيذي للشركة المهندس أحمد العوهلي لـ "الاقتصاد والأعمال" أن "الطاقة الإنتاجية لـ "سبكيم" ستبلغ، مع انتهاء مشاريع المرحلة الثالثة، نحو 5 ملايين طن سنوياً.

منذ انطلاقتها العام 1999، وضعت الشركة السعودية العالمية للبتروكيمائيات هدفاً طموحاً لنفسها، يتضمن التوسع لتصبح أكبر مجمع متكامل للبتروكيمائيات في منطقة الشرق الأوسط يملكه ويشغله القطاع الخاص. هذه الشركة المساهمة العامة التي تمتلكها مجموعة من المستثمرين السعوديين والخليجيين، رفعت رأس مالها مؤخراً من 1,5 مليار ريال (150 مليون سهم) إلى ملياري ريال (200 مليون سهم)، وذلك لتمويل احتياجات المشاريع التي باتت اليوم تتضخم 3 مراحل، حسب ما يقول الرئيس التنفيذي، أحمد العوهلي.

مشاريع بـ 5 مليارات ريال

"المرحلة الأولى من تطوير الشركة قامت بشكل أساسي على شركتي "العالمية للميثانول" و"الخليج للصناعات الكيماوية"، التابعتين لـ "سبكيم". وتنتج هاتان الشركتان حالياً مادتي الميثانول (مليون طن سنوياً) والبيوتانديول (نحو 100 ألف طن سنوياً)". ويشير العوهلي إلى أن "التكلفة الإجمالية لهذه المرحلة بلغت نحو 3 مليارات ريال". ويشهد الرئيس التنفيذي على "الاهمية الكبيرة التي تحتكها المرحلة الثانية من المشاريع والتي ستبلغ تكلفتها الإجمالية

نحو 5 مليارات ريال. وقد بدأت "سبكيم"، عبر شركاتها التابعة ("العالمية للأسيتيل المحدودة"، "العالمية لخلاات الفينيل المحدودة"، و"التحدة للغازات الصناعية المحدودة")، بإنشاء مجمع الأسيتيل في موقع الشركة في مدينة الجبيل الصناعية في النصف الثاني من العام 2006. ويوضح: "المجمع يتألف من 3 مصانع هي: مصنع حمض الأسيتيل بطاقة إنتاجية تبلغ نحو 460 ألف طن متري سنوياً، مصنع خلاات الفينيل الأحادي الذي تبلغ طاقته الإنتاجية نحو 330 ألف طن متري سنوياً، ومصنع أول أوكسيد الكربون بطاقة

مجمع من 3 مصانع لإنتاج الأسيتيل

دراسات إنشاء مجمع الأوليفينات في مراحل متقدمة



إنتاجية تصل إلى 345 ألف طن متري سنوياً. ويتابع: "من المقرر أن يبدأ التشغيل التجاري للمصانع الثلاثة مع بداية العام 2009، متوقعاً أن يحتل الجبيل بعد إنجازه مكانة متميزة جداً في قطاع البتروكيمائيات، وسيكون من أهم المجمعات في منطقة الشرق الأوسط لكونه الأول من نوعه ينتج مثل هذه المواد، ما يفتح المجال وأسماً لتصنيع منتجات تمويلية عديدة محلياً، كصناعة الأصباغ والأخشاب البلاستيكية والأحبار". ويبلغ إلى أن "نحو 400 فرصة عمل ستوفر في هذا المجمع".

ويشير أحمد العوهلي إلى أن تمويل مشاريع المرحلة الثانية سيكون عبر قروض من صندوق التنمية الصناعية السعودي بنحو 1,8 مليار ريال، ومن صندوق الاستثمارات العامة بنحو 1,5 مليار ريال، وقد إجازة إسلامي يبلغ نحو 535 مليون ريال من البنك السعودي للريفياني والبنك السعودي الفرنسي وبنك الرياض، في حين سيتم تأمين القسم المتبقي من رأس مال الشركة. ويضيف: "تمثل إجراءات التمويل عبر البنوك خطوة مهمة على طريق تمويل مشاريع الشركة على أسس تنمائي مع اللبادئ الإسلامية".

المرحلة الثالثة: 30 مليار ريال

وعن المرحلة الثالثة، يكشف **العوهلي** أنها عبارة عن مجمع للأوليغينات ينتج مراداً مختلفاً من الأوليغينات والبولي أوليغينات، ويشير إلى أن هذه المرحلة "باتت في خطوات متقدمة من الدراسات، وتمتحن أن يتم الانطلاق هذا العام على الشركة أو الشركات التي ستقوم بالأعمال الهندسية والإنشائية وتوريد المعدات، لجيئاً بعدها العمل في الموقع الذي من المتوقع أن يستغرق إنجازه نحو 6 سنوات، وأن تصل تكلفته الإجمالية إلى نحو 30 مليار ريال (8 مليارات دولار)". وفي هذا الإطار، أشارت آخر التقارير إلى أن شركة ميتسوبي (خاني أكبر مجموعة تجارية يابانية) تبعت مع "سبكيم" لشاركته في إنشاء هذا المجمع، وفي حال تمت هذه الشراكة يصبح المجمع ثاني أضخم مشروع بتروكيميائيات سعودي ياباني، بعد مشروع البتروكيميائيات والتكرير المشترك بين "أرامكو" السعودية و"سوميتومو كيميكال" اليابانية والبالغ قيمة استثماراته نحو 10 مليارات دولاراً.

ولفت الرئيس التنفيذي إلى أن الطاقة الإنتاجية للشركة حالياً، من مختلف المواد البتروكيميائية والكيميائية، تبلغ نحو 1,1 مليون طن سنوياً، وسترتفع مع إنجاز مشاريع المرحلة الثانية (مجمع الأسيتيل) إلى 2,2 مليون طن، ومع الانتهاء من مشاريع المرحلة الثالثة ستصل الطاقة الإنتاجية للشركة إلى نحو 5 ملايين طن سنوياً.

التمويل

وإزاء هذا القدر من التوسع، من الطبيعي أن تطرح مشكلة التمويل، ومصادر توفيره. ورداً على سؤال يقول **العوهلي** أنه "يتم التمويل من رأس مال المستثمرين وصناديق الاستثمار الحكومية كصندوق التنمية الصناعية السعودي وصندوق الاستثمارات العامة، إضافة إلى البنوك المحلية والخارجية، داعياً المصارف إلى لعب دور أكبر في مجال التمويل، معتبراً أن دور المصارف مهم جداً وحيوي لإنجاح أي مشروع، معتزاً أن تكبر مشاركة المصارف وأن تتقبل تحمل المزيد من المخاطر.

وعمّاذا كان هناك من نية للاندماج كوسيلة للاستحواذ على حصة أكبر من السوق، يقول الرئيس التنفيذي أنه ليس هناك من خطط حالياً أو مستقبلية للاندماج مع شركات أخرى، إلا أنه لا يهفي قبوله للمشاركة مع "شركات مشابهة للعمل في مشاريع تناسب تخصصنا. ويضيف: "من

مجلس الإدارة

يرأس المهندس عبدالعزيز الزامل مجلس إدارة الشركة السعودية العالمية للبتروكيميائيات، ويضم للمجلس 7 أعضاء: المهندس رياض سالم علي أحمد (مجموعة الصناعات الوطنية)، عبدالله باحمان (شركة سارا للتنمية المحدودة)، عبدالرحمن الزكري (مجموعة الزكري)، د. عبدالرحمن الزامل (مجموعة الزامل)، د. صالح الحميدان (الشركة الحربية للاستثمار)، المهندس محمد الغدير (شركة الغدير للاستثمار)، محمد الحميد (شركة العليان للمالية)، فهد الراجي (مجموعة بيت الراجي)، خالد بن كفيان (دبي للاستثمار)، د. عبدالعزيز الغويز، ممتاز خان (صندوق البنك الإسلامي للتنمية الأساسية)، والرئيس التنفيذي للشركة المهندس أحمد العوهلي.

المعلوم أننا نعمل في قطاع صناعة البتروكيميائيات، ونحن نطمح إلى التكامل في تصنيع المنتجات الصناعية من الغاز ومادة اللب، وصولاً إلى الصناعات الثانوية أو التحويلية في المملكة والتي تنافس مع رسالة الشركة وأهدافها للتصنيع حول تقديم منتجات بتروكيميائية منافسة وبجودة عالية من خلال إنشاء مرافق صناعية متطورة". ويقول: "نطمح أن نكون شركة متميزة علمياً في المجال الذي نعمل فيه مع الأخذ في الاعتبار الأسفاهة من تكامل الاستثمارات والشركات الاستراتيجية".

مزيد من الأرباح

وعن أداء الشركة المالي، خصوصاً بعد طرح نحو 30 في المئة من أسهم الشركة للاكتتاب العام في نهاية العام 2006، يرى **العوهلي** أنها "جذّ ممتازة، مقارنة مع العام 2005، ويتوقع "أن تستمر" سبكيم في تحقيق المزيد من الأرباح.

والنتائج المالية للربع الأول من العام 2007 جاءت متميزة، فبلغت الأرباح الصافية

السعودية مؤهلة

لقيادة صناعة

البتروكيميائيات عالمياً

نحو 150 مليون ريال، مقارنة بـ 97 مليوناً للفترة نفسها من العام 2006، بزيادة 53 مليوناً، أي ما يعادل 54,6 في المئة. في حين وصلت أصول الشركة إلى نهاية الشهر الثالث من العام 2007، إلى 5,41 مليارات ريال، مقارنة بـ 4,61 مليارات في نهاية الشهر نفسه من العام 2006. وهذه الزيادة في الأرباح جاءت نتيجة زيادة الإنتاج الذي ارتفع خلال 294 ألف طن خلال الربع الأول من العام الجاري، من 244 ألف طن خلال الفترة نفسها من العام الماضي.

للملكة إلى موقع القيادة

ويمتد **العوهلي** عن تفاوله لاندغام للملكة إلى منظمة التجارة العالمية WTO، حيث يعتبر أن التفدير الذي سيطرأ على قطاع صناعة البتروكيميائيات "كن يقتصر على نطاق منتجات "سبكيم" أو الشركات الأخرى إلى الأسواق الأوروبية والعلمانية، إذ إن متجانساً تدخل اليوم هذه الأسواق وتتمتع بفخاذه جيد، أما يضيف: "أهم ما في الأمر مسألة تعزيز الربحية. فأوروبا تقوم بغرض ما بين 4 إلى 5 في المئة كعمرية جمركية على بعض المنتجات، وهنا تبرز أهمية هذا الانضمام لجهة إزالة هذه الرسوم تدريجياً لاسيما مع حصول السعودية على العضوية الكاملة في المنظمة".

وعن مستوى المنافسة محلياً وخارجياً، يعتبر **العوهلي** أن "المنافسة في الداخل تعتبر جيدة إذ تعمل مع الشركات المشابهة ضمن المميزات نفسها من ناحية توفر المواد الخام أو التمويل، أما المنافسة بيننا تركز بشكل أساسي على تكلفة الإنتاج والوصول إلى الأسواق الأفضل في العالم".

وعلى الصعيد الخارجي، بلغت الرئيس التنفيذي إلى أنه "خلال العقدين الماضيين استطاعت الصناعات البتروكيميائية السعودية المنافسة بقوة في الأسواق العالمية بطريقة مهنية عالية بعيداً عن خلق حرب أسعار أو ما شابه". ويرى في هذا الجانب أن إمكانات الصناعات السعودية تركز على "استخدام تقنيات عالية وحديثة في التصنيع، إضافة إلى موقع المملكة الاستراتيجية وقربها من الأسواق العالمية المهمة مثل أوروبا وآسيا، وأيضاً لجهة توفر المواد الخام بأسعار منافسة". متوقفاً أن تصبح "منطقة الخليج وفي مقدمتها السعودية مركز ثقل عالمياً في هذه الصناعة. فالمملكة تعمل بكل ثقة على تسلم القيادة في هذه الصناعة عالمياً، وأتوقع أن يحقق ذلك خلال السنوات القليلة المقبلة".

عمر اقدم

مطور



تمتع بما ستكتشفه من روائع بأسعار تبدأ من *٥٩ دولاراً أمريكياً

من روائع مدينة البتراء العريقة إلى سحر منتجع شرم الشيخ على البحر الأحمر. ومن مراكز التسوق الفاخرة في دبي إلى جبال عمان المهيبة. اكتشف روائع الشرق الأوسط هذا الصيف مع كراون بلازا

- للعضز اتصل بالرقم المجاني وائل عبارة "جو ديسكفر" على الأرقام التالية البحرين ٨٨٠ ٨٠٠٠٠ ٨٠٠ • مصر ٤٤٣٣٣٣٣ ٠٨٠٠ • الأردن ٢٢١١١١ ٠٨٠٠
- الكويت ٤٧٣ ٣١٠٠ • السعودية ٦٢٣٣ • لبنان ٤٢٦٨٠١ (٠١) • والطلب ٨٦٦ ٨٦٦ ٧٥٥٦ • عمان ٧٧٩٩٩ ٠٨٠٠ • باكستان ٩٧١٠٠ ٠٨٠٠
- قطر ٩٧١٢٣٤ ٠٨٠٠ • المملكة العربية السعودية ١٤٦٥ ٨٩٧ ٠٨٠٠ • جنوب أفريقيا ٩٩٩١٣٦ ٠٨٠٠ • الإمارات العربية المتحدة ٤٦٤٢ ٠٨٠٠
- من كافة الدول الأخرى في الشرق الأوسط اتصل على: دبي هاتف: ٤٣١ ١٧٣٢ • أبو ظبي: ٤٣١ ١٦٢٩ • +٩٧١

(تطبيق رسوم المكالمات الدولية)



كراون بلازا

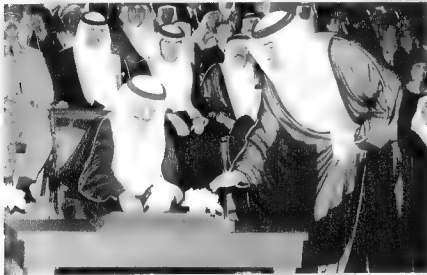
مستوى ومتميز

افتتاح المرحلة الأولى من " مرفأ البحرين المالي "

النامة - مايا ريذان

فاكسر كمرکز محوريّ للقطاع المالي في منطقة الشرق الأوسط. فقد دشّن المناسبة التي حملت شعار: "الارتقاء بالبحرين"، وحضرها عدد كبير من الوزراء والشخصيات المحلية والعالمية، رئيس وزراء البحرين الشيخ خليفة بن سلمان آل خليفة. وتشمل المرحلة الأولى من المشروع، الذي تبلغ تكلفته الإجمالية 1,5 مليار دولار، "المركز المالي" الذي قُدرت استثماراته بنحو 470 مليون دولار.

في احتفالية ذات رمزية اقتصادية مهمة، دشّنت مملكة البحرين رسمياً المرحلة الأولى من مشروع "مرفأ البحرين المالي". وقد عكست الأهمية التي أولتها الملكة لاحتفال بالناسبة الدور الاقتصادي الكبير الذي ينتظر أن يلعبه المرفأ والذي تتحوّل عليه البحرين لتثبيت موقعها أكثر



رئيس وزراء البحرين الشيخ خليفة بن سلمان آل خليفة يدهن رسمياً المرحلة الأولى من مشروع "مرفأ البحرين المالي"، ويمنو إلى يساره عصام الجناحي

كذلك تحالف المرحلة الأولى من "بيت المرفأ"، ويضمّ المشروع أيضاً "مركز البحرين المالي للتأمين" وفندقاً ومرسى المراكب.

وفي هذا الإطار، أشار رئيس مجلس إدارة مرفأ البحرين المالي عصام جناحي إلى أنّ المشروع أنشأه بهدف تعزيز وضع البحرين لتكون العاصمة المالية للشرق الأوسط، خصوصاً أنّها تميّزت على مدى السنوات الـ 30 الماضية بدورها كمركز إقليمي مالي. وأضاف: "على الرغم من وجود مراكز مالية مجاورة فقد استطاعت البحرين أن تحتفظ بحصّتها". ويعتبر "مرفأ البحرين المالي" عاملاً مساعداً في استقطاب مؤسسات مالية جديدة في القطاع المصرفي، سواء التقليدي منها أو الإسلامي.

وقد تمكّنت للمنطقة العربية خلال العقد

وهو عبارة من منطقة مالية متكاملة تمتدّ على مساحة 380 ألف م². ويتألف من 30 وحدة تطوير مستقلة تضمّ المركز المالي أي المرحلة الأولى التي تمّ افتتاحها، وهي تضمّ درجين هما الأكثر ارتفاعاً في البحرين حيث يتألف كل منهما من 53 طابقاً، والمجمع المالي الذي يحتوي على محال تجارية ومقاه وشركات وساطة وشركات تجارية ومرافق ترفيهية.



الشيخ خليفة بن سلمان آل خليفة:
"مرفأ البحرين المالي" يشكّل الحدث
الأبرز في مسيرة التنمية



تحدّث رئيس وزراء البحرين الشيخ خليفة بن سلمان آل خليفة عن أهمية المشروع والنتائج للرتقب تحقيقها على الصعيد الاقتصادي، فأعتبر أنّ دشّن "مرفأ البحرين المالي" يعدّ الحدث الأبرز في مسيرة التنمية الاقتصادية، كونه يمثّل مكانة البحرين كمركز مالي مهم في الشرق الأوسط، ويعكس في الوقت نفسه صحة توجهات الحكومة في تنمية القطاعين المالي والاستثماري. وأشار إلى أنّ المرفأ يعتبر أحد الحلول المبتكرة في عالم المال والأعمال من خلال ما سيوفره من بيئة مؤاتية للمستثمرين وخدمات استثمارية تحت سقف واحد تدعمها سياسات حكومية ناجحة تعتمد تحرير الاقتصاد وتوفير بيئة تحفّية وسياسات متماسكة وتشريعات ترمي مصالح المستثمر. وأضاف الشيخ خليفة أنّ القطاع الاستثماري أصبح اليوم من القطاعات التي تلعب دوراً حاسماً في عدد من الاقتصادات العالمية وأكثرها مساهمة في نسبة الدخل المحلي، الأمر الذي دفع بالحكومة إلى اتخاذ خطوات وتدابير شاملة لبناء جسر الثقة التينة مع المستثمرين في هذا القطاع الحيوي من خلال سياسات اقتصادية متماسكة تدعم حقوق المستثمرين وتضمن انسجامية تدفق رؤوس الأموال إلى البحرين. ولغت خليفة إلى أنّ الحكومة ومن متخلّق إيمانها بالردود الإيجابي مثل هذه المشروعات على الاقتصاد الوطني، تقوم بتقديم مزيد من التسهيلات والحوافز التي تشجّع الاقتصاد الخاص على أخذ زمام المبادرة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

تعزيز موقع البحرين المالي

وتبلغ كلفة المشروع نحو 1,5 مليار دولار.

المعراج: حان الوقت لقطف ثمار النمو

تخلّل حفل الافتتاح المرحلة الأولى من "مرقا البحرين المالي" كلمات لكلٍّ من: محافظ بنك البحرين المركزي رشيد المعراج، والرئيس التنفيذي لشركة الخليج القابضة أحمد الأمير، والرئيس التنفيذي لـ "مرقا البحرين المالي" ستيفن روثل، وشرح المعراج في كلمته التغييرات الكبيرة السياسية والاقتصادية والاجتماعية التي تمر بها المنطقة، والتحوّلات الجوهرية التي يشهدها القطاع المالي لافتاً إلى أنه مع بدء معدلات النمو الكبير التي تتحقّقها المنطقة حان الوقت لبدء قطف ثمار المرحلة المقبلة من النمو في هذا القطاع. وأقّد أنه بينما يقوم مصرف البحرين المركزي بالعمل على الجانب التنظيمي في البحرين فإنّ من شأن مشروعات "مرقا المالي" أن يلبّ دوراً رئيسياً في توفير متطلبات البنية التحتية دائمة التطوّر والعدالة لهذا القطاع.



رشيد المعراج

عامة نقاط جذب في المشروع.

وأشار من جهة ثانية، إلى أنّ مشروع "مرقا البحرين المالي" يعدّ الطريق أمام مشاريع أخرى في المستقبل، ذلك أنّه دليل عدداً من المؤقّات التي توجهها عادة المشاريع الكبرى. لقد كان المشروع سبّاقاً في تسريع الإجراءات المطلوبة للقطاع مع مؤسسات الدولة، خصوصاً في ما يتعلق بأعمال البنية التحتية. كذلك لم يكن سموحاً في السابق بيع الطوابق في البحرين، وقد تمكّن من خلال "مرقا البحرين المالي" من خوض هذه التجربة بنجاح مع الجهات الحكومية، والان أصبح بإمكاننا تفعيل العقود بحيث يستطيع أي مستأجر أن يتعلّق في المشروع.

وتبلغ مساحة البناء في المشروع نحو 250 ألف م²، وتقدّر أعمال البنية التحتية بنحو 150 مليون دولار. أما استثمارات "المركز المالي" فقد بلغت نحو 470 مليون دولار، وقد بيع البرج الشرقي بالكامل تقريباً، أما البرج الغربي فهو الآن في مرحلة التسويق. وبحسب جهازي فإن معظم المؤسسات التي أقيمت على الشراء في المشروع والتي أعلن عنها حتى الآن هي مؤسسات خليجية، لافتاً إلى إقبال عدد من المؤسسات العالمية أيضاً والتي سوف يعلن عنها لاحقاً ومعظمها من أسواق آسيا والباسيفيك وأوروبا.

وتقدّر استثمارات المرحلة الثانية في المشروع بنحو 450 مليون دولار، وقد تمّ خلال الاحتفال وضع حجر الأساس للبدء بتنفيذها، وهي تتضمن مشروع "فيلادلفيا" الذي يتألّف من 3 أبراج سكنية رئيسية، وقبلي المرحلة الثالثة التي سوف يتمّ الإعلان عنها نهاية العام 2007. على أن ينجز المشروع بالكامل في العام 2010. ■

نمو الدخل القومي لمملكة البحرين من 21 إلى 27 في المئة خلال 3 سنوات

واجهت المشروع بداية، والتي تمكّنت باستقطاب رؤوس أموال لمملكة البحرين واستقطاب صكوك في مشاريع وكذلك استقطاب رؤوس أموال استراتيجية بحيث تكون جزءاً من المشروع. وقد تمكّنا من تحقيق ذلك حيث لدينا الآن مجموعة الراجحي الشريك في "بيت المرفأ"، ومجموعة صالح الراشد في "مركز البحرين للتأمين الدولي". ويعتبر وجود شراكات استراتيجية

الماضي من استرجاع أكثر من 1,5 تريليون دولار من الفوائد، وتميّز العائدات الماضية بتحوّل الشرق الأوسط إلى أحد أهم مصابح الاستثمار على المستوى العالمي، حيث هناك توجه عالمي للخدمات المصرفية الإسلامية كبديل رئيسي للبنوك التقليدية. وبحسب جهازي فقد أدّت هذه العوامل إلى بروز المنطقة كمركز مالي دولي، والبحرين يرمقها الريادي كمركز إقليمي للبنوك الإسلامية والمصارف التقليدية وأساليبها التنظيمية المتطورة، وعضويتها في منظمة التجارة العالمية وتوقيعها لاتفاقيات التجارة الحرّة مع الولايات المتحدة تحلّل موقعاً يؤهلها للمبادرة. ولم ينف جهازي في الوقت نفسه وجود بعض المؤقّات التي ساهمت في إبطاء عملية التطوّر والتي سيعمل "مرقا البحرين المالي" على تذليلها مثل عدم تطوّر أسواق المال والسندات بالشكل الأمثل وعدم توفر البنية التحتية المتطورة تقنياً بمستوى عالمي.

ومن المنتظر أن يعمل المشروع على استقطاب رؤوس الأموال إلى الدولة بما يساهم في نموّ معدل الدخل القومي. ويشير جهازي إلى أنه عند إعلان المشروع قبل 3 سنوات كان الدخل القومي للبحرين يمثل نحو 21 في المئة، أما اليوم فقد بات يشكل 27 في المئة. وكان عدد المؤسسات المالية في ذلك الوقت نحو 360 مؤسسة، أما اليوم فهي قاربت الـ 400.

المرحلة الأولى: 470 مليون دولار
وتحدّث جهازي عن أبرز التحديات التي

"مرقا البحرين المالي"



يلق "مرقا البحرين المالي" في اللبنة القديم وسط التنمية، وتعود ملكيته مؤسسات مالية عدة في المنطقة، وفي مقدمتها "بيت التمويل الخليجي" الذي يتخذ من البحرين مقراً له، ومن المتوقع أن يقوم عدد من المؤسسات المالية الرسمية مثل مصرف البحرين المركزي وسوق البحرين للأوراق المالية بنقل مقارهم إلى المرفأ المالي في وقت لاحق بهدف تعزيز مكانة المشروع. ويعدّ القطاع المالي أبرز مساهم في الاقتصاد المحلي، حيث شكّل قطاع الخدمات المالية نحو 28 في المئة من الناتج المحلي الإجمالي للبحرين في العام 2005.



فiras العويد

تواجدها في منطقة الخليج. وتعتزم الشركة نقل خبرتها الطويلة، التي اكتسبتها على مدى السنوات السابقة، إلى هذه السوق والتي تُعدّ أرضاً بكرة للاستثمار في مجال التعليم العالي. ويوضح فiras العويد أنّ المجموعة ترجمت اهتمامها في هذه السوق من خلال تأسيس الشركة التعليمية المتطورة برأس مال يبلغ مليار ريال سعودي، منه 50 في المئة رأس مال مدفوع. وتساهم المجموعة (بنسبة 35 في المئة) من رأس مال هذه الشركة، في حين تساهم مجموعة الراجحي (بنسبة 35 في المئة)، وشركة وبرة للاستثمار (بنسبة 12 في المئة)، وشركة الزمردة للاستثمار (بنسبة 12 في المئة)، وشركة الازدك السعودية (بنسبة 3 في المئة)، إضافة إلى مساهمين أفراد. ويوجب عقد التأسيس احتفاظ المجموعة التعليمية بعقد إدارة الشركة الجديدة لمدة 5 سنوات قابلة للتجديد، على أن يتركز نشاطها على توفير خدمات التعليم العالي، خدمات التعليم المتميّز، الخدمات لذوي الاحتياجات الخاصة، إضافة إلى التدريب وخدمات التوظيف. واستحوذت الشركة الجديدة على قطعة أرض تمتد على مساحة نحو 80 ألف متر مربع مخصصة لإنشاء مدارس ومؤسسات رعاية وتعليم لذوي الاحتياجات الخاصة، على أن يليها مواقع جديدة لتوفير خدمات أخرى، حيث من المتوقع أن تعمل الشركة بشكل مباشر في السوق السعودي، إلى حين استكمال إنشاء مؤسسات وشركات تابعة ومتخصصة، لتتنقل بعد ذلك للعب دور الشركة القابضة. ويوضح العويد أنه تم تشكيل مجلس إدارة الشركة التعليمية المتطورة في السعودية، برئاسة د. سليمان الراجحي، ويضمّ د. عبد الرحمن المحيلان (نائباً للرئيس)، فiras العويد (عضواً منتدباً)،

المجموعة التعليمية القابضة: توسّع جغرافي وقطاعي

الكويت - الاقتصاد والأعمال

تعتبر المجموعة التعليمية القابضة من أكبر الشركات المتخصصة في مجال تقديم الخدمات التعليمية، وتضمّن محافظتها أكثر من 26 مؤسسة تنضوي ضمن 5 شركات متخصصة تابعة لها، وتتنوّع الخدمات التي تقدّمها لتشمل مختلف مراحل وأنواع التعليم والتدريب. وتعمل المجموعة، التي انطلقت من الكويت قبل نحو 25 عاماً، وفق خطة طموحة للتوسّع بدأت تنفيذها في عدد من الأسواق الخليجية والعربية والعالمية، وكان آخر إنجازاتها تأسيس الشركة التعليمية المتطورة في المملكة العربية السعودية.

التعليم الأساسي العربي والأجنبي وثنائي اللغة، إلى المؤسسات التي تعنى بذوي الاحتياجات الخاصة، والمؤسسات الجامعية المتطورة والكليات التطبيقية، ومراكز التدريب، في خطوة تهدف إلى خلق صناعة تعليمية متكاملة. ويوضح العويد، مع استكمال تولّد المجموعة في معظم القطاعات انطلقت في خطة طموحة للتوسّع نحو الأسواق الخارجية من خلال توظيف خبرتها الطويلة فيها، مع التركيز على أسواق دول منطقة الخليج إضافة إلى أسواق مختارة في أكثر من بلد عربي. وإلى جانب تواجدها في هذه الأسواق تواجّدت المجموعة في أسواق أجنبية من خلال الاستحواذ على مؤسسة ahead المالكة لكليتين في أميركا. وبدأت المجموعة خطتها التوسّعية انطلاقاً من الإمارات، ثم سلطنة عُمان، واستحوذت في ما بعد على شركات تعمل في دبي ولبنان والأردن، وهي تدرس حالياً فرصاً استثمارية عدة في السودان ومصر وسورية.

دخول السوق السعودية

دخلت المجموعة التعليمية القابضة مؤخراً إلى المملكة السعودية مستكملة بذلك



آخر إنجازات المجموعة

تأسيس الشركة التعليمية المتطورة في السعودية



انطلقت المجموعة التعليمية القابضة قبل 25 عاماً كمؤسسة حكومية ثم تحولّت إلى شركة مساهمة، ومزّت على مدى السنوات السابقة في مراحل عدة، كان أبرزها في العام 2005، عندما تمّ تحويلها إلى شركة قابضة إثر استحواذ مجموعة عارف الاستشارية على نسبة مهمة من رأس مالها، لتنتقل بعدها إلى مرحلة جديدة بدأتها بخطة توسّع طموحة تشمل مختلف قطاعات التعليم، وأسواقاً عربية ودولية عدة. وتوافق إطلاق هذه الخطة مع رفع رأس مال المجموعة لـ 21 مليون دينار كويتي، أي ما يعادل نحو 72 مليون دولار، ومع ارتفاع كبير في القيمة الإجمالية لأصولها إلى 107 ملايين دينار كويتي، أي ما يعادل نحو 370 مليون دولار. ويخول نائب العضو للشعب في المجموعة فiras العويد، إثر المجموعة وضعت منذ العام 2005 استراتيجية عمل جديدة واضحة المعالم تهدف إلى الاستمرار في قطاع التعليم بمفهومه الشامل غير التقليدي، من خلال تأسيس شركات تابعة وزميلة تنضوي تحت لواء الشركة الأم كشركة قابضة، مشيراً إلى أنّ الدراما التي قطعها الشركة تمّ تطوراً طبيعياً في نشاطها بالنظر إلى الخبرات التي اكتسبتها، وبالتالي تتطلع للاعتماد في إدارة مشاريعها على الشركات التابعة، على أن يتمّ تحديد الغرض وفراستها من قبل المجموعة التعليمية نفسها. استكملت المجموعة التعليمية القابضة رؤيتها من خلال إسهامها في/ أو تأسيس شركات زميلة وتابعة تدور في فلكها الاستثماري، تبدأ بالخصخصة مروراً بمراحل

بالإضافة إلى د.علي الزميع، رئيس مجلس إدارة مجموعة عارف الاستشارية. وأعدت المجموعة التعليمية القابضة دراسة متكاملة عن السوق السعودية أظهرت الحاجة الملحة لتوفير خدمات متنوعة من خلال الاستثمار في مختلف القطاعات، من التعليم المتميز الأجنبي والعالمي، إلى التدريب المهني والتوظيف، إلى مؤسسات التعليم العالي، وإلى مؤسسات تقدم الخدمات إلى ذوي الاحتياجات الخاصة.

ويقول السعود: إنَّ المؤشرات الاقتصادية في السعودية مشجعة جداً، نتيجة الانفتاح الاقتصادي الذي تعيشه المملكة، وباعتبارها من الأسواق الواعدة سواء لجهة سكانها البالغ نحو 20 مليون نسمة، 60 في المئة منهم من المواطنين، أو لجهة ارتفاع معدل دخل الفرد الذي يبلغ نحو 12,5 ألف دولار سنوياً، ما يساهم في دفع القدرة الشرائية. وتتنوع للملكة أيضاً بمساحتها الشاسعة، ما يسمح بالتواجد في أكثر من منطقة فيها، كالرياض وجدة والمبهم، ومن المؤشرات المشجعة أيضاً الطبيعة الديموغرافية للمجتمع السعودي، إذ تتوقع الإحصاءات أن تصل نسبة من هم دون الـ 15 سنة إلى 42 في المئة من عدد السكان في العام 2010، ما يعني أنَّ للملكة تزاخر بفرص كبيرة في قطاع التعليم. وتشير الدراسات إلى أنَّ نسبة 85 في المئة من الطلبة السعوديين هم ضمن مرحلة التعليم المدرسي الأساسي، في وقت لا تستوعب مؤسسات التعليم العالي والتأهيل الفني والتدريب في المملكة أكثر من 13 في المئة من إجمالي الطلبة. إلى ذلك، أظهرت الدراسات للعلفة التي أعتمتها المجموعة أنَّ عدد الأشخاص من ذوي الاحتياجات الخاصة يشكلون ما نسبته 4 في المئة من إجمالي عدد السكان، ويقدر عدد هؤلاء بأكثر من مليون شخص، بينهم نحو 400 ألف طفل دون الـ 15 سنة، لا حين لا تستوعب المؤسسات المؤهلة لتوفير خدمات مثل هؤلاء أكثر من 18 ألف طفل. ويضيف السعود أنَّ هناك حاجة ملحة إلى العمالة الوطنية في السعودية، خصوصاً من الشركات العاملة في القطاع النفطي وقطاع البتروكيماويات والقطاع المصرفي، ولدى هذه الشركات رغبة في توظيف جزء من استثماراتها في التعليم والتدريب بهدف تطوير كوادرها البشرية.

...واسواق أخرى
شكلت دولة الإمارات العربية المتحدة نقطة الانطلاق بالنسبة للمجموعة التعليمية، في

26 مؤسسة متخصصة

تقدم خدمات تعليمية غير تقليدية

خطتها الهادفة إلى التوسع نحو الأسواق الإقليمية، حيث استحوذت على مؤسسات خاصة للتدريب والتوظيف، كما استحوذت مؤخراً، إلى جانب شركتها التابعة، على نسبة 10 في المئة من شركة مدارس للتخصصية في التعليم الأجنبي في دبي، والتي يبلغ رأس مالها نحو 500 مليون درهم إماراتي، ويساهم فيها، إلى جانب المجموعة، كلٌّ من بنك دبي الإسلامي وشركة صكوك الوطنية. وإلى ذلك، تتواجد المجموعة التعليمية القابضة في سلطنة عُمان، وفي مملكة البحرين من خلال توفير مدارس متخصصة لذوي الاحتياجات الخاصة، في الأردن من خلال اتفاقات تعاون مع جامعة البلقاء تهدف إلى تأسيس أكاديمية التعليم الإلكتروني في الجامعة. وإلى جانب ذلك تتواجد للمجموعة في لبنان من خلال إحدى شركاتها التابعة وهي شركة حلول المعرفة العالية. وهي تتخطى بحسب العودة، إلى دخول أسواق جديدة، وتدرس حالياً فرصاً استثمارية في كلٍّ من السودان ومصر وسورية.

الشركات والمؤسسات التابعة

وركزت المجموعة التعليمية القابضة من خلال ستراتيجية العمل التي اعتمدتها على تطوير المؤسسات التابعة لها بما يتوافق ومعايير الجودة العالمية. وهي سعت للحصول على الاعترافات العالمية لهذه المؤسسات من جهات ومؤسسات متخصصة، وبدا واضحاً أنَّ تطبيق هذه المعايير بات نمطاً ملازماً لسميرة مختلف الشركات التابعة للمجموعة، وفي مقمها:

شركة قرية المعرفة

تأسست في العام 2006، برأس مال 10 ملايين دينار كويتي، وهي معنية بالتأسيس للجويستستي لخدمات تعليمية متنوعة، كاللغة العربية والأجنبي، وتأسيس دور

مساهمة مجموعة عارف الاستثمارية

أطلقت المجموعة التعليمية

نحو آفاق جديدة

حضانة ومدارس اللغات والمعاهد للتخصصية بتقنية القوى البشرية. إضافة إلى تأسيس وإدارة مساكن داخلية للطلاب للتحقق في مؤسساتها. وتقوم فكرة المشاريع التي تعمل عليها الشركة على تأسيس قرى نموذجية تملك كافة الوسائل والخدمات اللوجيستية بما يدعم تطوير قدرات الطلبة.

البناس للتعليم الأكاديمي والتقني

تم تأسيس الشركة في العام 2000 برأس مال 15 مليون دينار (50 مليون دولار)، وهي متخصصة في تقديم خدمات التعليم الأكاديمي العالي. وقد أدرجت أسهمها في سوق الكويت للأوراق المالية في العام 2004، وكانت أول شركة تحصل على خصصة إفتاء جامعة خاصة في الكويت هي جامعة الخليج للعلوم والتكنولوجيا التي تأسست في العام 2002 بالتعاون مع جامعة ميزوري سانت لويس الأميركية وتضم كليتين هما: كلية الآداب والعلوم، وكلية العلوم الإدارية. وتعد أول جامعة خاصة تحصل على الاعتماد الأكاديمي والمؤسسي من مجلس الجامعات الخاصة، وتحتض اليوم ما يقرب من 2000 طالب وطالبة ضمن حرمين جامعيين، وسوف يضاف إليهما حرم حديث معلق خلال الأشهر المقبلة في منطقة مشرق، بهدف يتسع الحرم الجديد لنحو 3500 طالب وطالبة، وهو يمتد على مساحة تزيد على 135 ألف متر مربع.

شركة التنمية القابضة

تأسست في العام 2001، برأس مال 15 مليون دينار كويتي، أي ما يعادل نحو 52 مليون دولار. وهي تعد من أكبر الشركات في المنطقة في هذا المجال من حيث قيمة الاستثمار، وتحرص نشاطها من خلال المشاركة أو التأسيس أو شراء شركات ومؤسسات متخصصة في مجالات التدريب والتوظيف والاستشارات، كما يشمل نشاطها الاستثماري أيضاً مشاريع التنمية البشرية المختلفة. وتملك الشركة حالياً عدداً من المؤسسات التدريبية وشركات الاستثمار البشري، أبرزها: شركة كواليتنس للاستشارات والتدريب، شركة أس أو أس للتوظيف، شركة Ahead التي تملك كلية روكفورد وكلية ستونزبرج في أميركا، شركة حلول المعرفة العالية، شركة مينا لخدمات الأعمال، وتحتض شركة التنمية ومؤسساتها التدريبية بعلاقات دولية عدة، تشمل مانهين دوليين لأفضل الشهادات التدريبية ضمن قطاعات نظم المعلومات والإدارة والسلامة ونظم الجودة واعتمادات

شركة اتفاق التربوية

تعمل شركة اتفاق التربوية في مجال إدارة المدارس الخاصة ضمن مراحل التعليم الأساسي، ومدرّس المنهج، ولذوي الاحتياجات الخاصة. يبلغ رأس مالها نحو 5 ملايين دينار كويتي (نحو 17 مليون دولار)، وهي تدير حالياً عدداً من المدارس والشركات، أبرزها: مدرسة التعليم الإشرافي التي تُعدّ ثاني أكبر المدارس من هذا النوع على مستوى العالم، ومؤسسة التأميل الإشرافي للطلبة ذوي الإعاقات المتعددة والتخلف العقلي الشديد، إضافة إلى مجموعة من المدارس للطبقة لبرامج المنهج، والمدارس العربية، حيث تعتمد معظم مدارسها مناهج تعليمية حاصلة على الاعتماد العالمي.

"التعليم المتميز للخدمات التعليمية"

تأسست شركة التعليم المتميز للخدمات التعليمية في العام 1996 برأس مال 3,300 ملايين دينار كويتي، أي ما يعادل نحو 11 مليون دولار، وقد أدرجت أسهمها في سوق الكويت للأوراق المالية في العام 2005. وتعمل الشركة على إنشاء مؤسسات تعليمية خاصة تراعي في نظما وأصاليها البوامج التعليمية الحديثة، وقد أسست إحدى أهم وأكبر المدارس الأمريكية في الكويت هي أكاديمية الإبداع الأمريكية، التي حصلت على اعتراف من المجلس الأوروبي للمدارس العالمية (EQUIS) ومن اتحاد كليات ومدارس الولايات الوسطى في أميركا (MSA)، وهي تملك أيضاً حق العضوية في مجلس جنوب شرق آسيا (NESA)، وفي الاتحاد الوطني لمجالس الكليات والمدارس (NACAC)، وتضم الأكاديمية نحو 2000 طالب.

شركة أس أو إس للاستشارات الوظيفية

وهي شركة متخصصة في مجال التوظيف ويعود تاريخ تأسيسها إلى العام 1975، وتلك خبرة طويلة في مجال التوظيف بدأتها من أبو ظبي، حيث ساهم النجاح الذي حققته في توسع نشاطها إلى أسواق جديدة كالرياض وعمّير نشاط الشركة بالتعامل مع الشركات العاملة في قطاع النفط، ولها حلفاء استراتيجيون يصل

بعد الكويت والإمارات وعمان والبحرين والأردن ولبنان والسعودية والولايات المتحدة، تتطلع المجموعة إلى أسواق مصر والسودان وسورية

عدددهم إلى نحو 30 شركة يتوزعون في عدد من الأسواق، كـ بريطانيا، كندا، أستراليا، ماليزيا، الصين، الهند، اندونيسيا، مصر، لبنان والأردن. وتتطلع الشركة إلى تعزيز حضورها في الأسواق الإقليمية والإستفادة من خبرتها في مجال التوظيف في قطاعات عدة، كـ الشركات النفطية، البنوك، شركات الاستثمار، التأمين، تقنية المعلومات والاتصالات.

شركة حلول المعرفة العالمية

تعمل شركة حلول المعرفة العالمية من دبي في الإمارات العربية المتحدة، وتقدم تكنولوجيا التعليم الإلكتروني (e-Learning) إضافة إلى تصميم المحتوى الخاص بالجهات التعليمية ومؤسسات القطاع الخاص والعام. ويخوِّع عملاء الشركة في أسواق مختلفة للشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وعلى قطاعات التعليم والتدريب والخدمات الصحية والنفطية والعسكرية. وتتوزع منتجاتها بين تطوير محتوى رقمية للمقررات الدراسية، وتطوير نظام كامل لجامعة افتراضية، وإنشاء وإدارة مراكز الامتياز للتعليم الإلكتروني. وتُعدّ الجامعة الافتراضية السورية وجامعة للبقاء التعليمية في الأردن، وجامعة الملك فهد للبترول والمعادن في السعودية من أبرز

مشاورية الشركة.

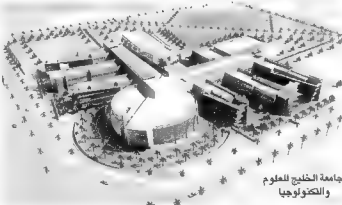
الاستثمار في القطاع التعليمي

ينفذ الاستثمار في مجال الخدمات التعليمية خصائص عدة تميّزه عن سواه من القطاعات. وفي هذا السياق، يوضح العمدة أنّه استثمار طويل الأجل، أي أنّه يحقق عوائد تميّز بالاستقرار التصاعدي ولا يتأثر بتقلبات أسواق الأوراق المالية، ما يحدّ من عنصر المخاطرة الاستثمارية. ويتميّز الاستثمار في القطاع التعليمي باستقطابه مستثمرين استراتيجيين يتمخّعون بخبرة طويلة في هذا القطاع، كما يشكّل عامل الخبرة المتراكمة عبر السنوات عائقاً بذاته يمكن ترجمته رصيدهاً استثمارياً يلعب دوراً حاسماً في تحقيق القدرة على التوسع والنمو الطبيعي بما يتناسب مع النمو السكاني ذي المعدلات العالية في دول المنطقة.

ويضيف العمدة أنّ الاستثمار في قطاع التعليم اليوم لا يعتمد فقط على توفر رأس المال والسيولة، شأنه شأن أي قطاع اقتصادي آخر، بل ينعّده إلى المهنية، وكفاءة الإدارة، وعمق الرؤية الاستراتيجية، والعلاقات الدولية مع المؤسسات المناهضة للاعتمادات. كما أنّ توجّه عدد من الشركات نحو الاستثمار في هذا القطاع، هو نتيجة النقص الذي يعانيه القطاع لحاجة المنطقة إلى الخدمات التعليمية المتكاملة. وتلك المجموعة التعليمية القابضة للقوّات التنافسية التي تؤهلها للمبى دور محوري في حلبة المنافسة مع الاستثمارات المتدفقة في القطاع، خصوصاً أنّ هذه الاستثمارات هي في الغالب محدودة وتتمحور حول نشاط معين.

مجموعة عارف داعم رئيسي

ومن دور مجموعة عارف الاستثمارية في تطوّر نشاط المجموعة التعليمية القابضة، يقول العمدة: "تركّزت مجموعة عارف على ملحوظاً على تطوّر أعمال المجموعة التعليمية القابضة حيث ساهمت في وضع استراتيجيتها العامة بعد أن استحوذت على نسبة مهمة فيها، كما سهّل تواجد مجموعة عارف في عدد من الأسواق الخارجية دخول المجموعة التعليمية إليها؛ أضفت إلى ذلك أنّ مجموعة عارف تعمل كمنظومة استثمارية متكاملة وتلك شركات تعمل في قطاعات مختلفة، ما يفتح مزيداً من الأفاق أمام المجموعة التعليمية القابضة".



جامعة الخليج للعلوم والتكنولوجيا

the stars

the galaxy

and the universe

the future

When we look back on our accomplishments, we can't but feel proud for becoming one of the leading mobile operators in the Middle East and Africa in less than four years. When we look ahead and see all the promising opportunities, we can't but realize that there is still a lot to be done. But, though we rise above the challenges, and prepare the ground for what comes next, we never stop reaching for the stars and beyond. Visit us at www.mtctelecom.com



KUWAIT | JORDAN | SAUDI ARABIA | IRAQ | LEBANON | SAUDI ARABIA | SUDAN | BURKINA FASO | CHAD | DEMOCRATIC REPUBLIC OF THE CONGO
GABON | KENYA | MADAGASCAR | MALAWI | NIGER | NIGERIA | REPUBLIC OF THE CONGO | SIERRA LEONE | TANZANIA | UGANDA | ZAMBIA

شركات النفط الأجنبية في الكويت تستظر الإفراج عن " حقول الشمال "

الكويت - عاصم البعيني

المتقدمة، وفي خطوة لوضع المشروع على سكة التنفيذ تم إعداد صيغة تسمح بالاستعانة بالشركات الأجنبية من دون منحها أي حق امتياز أو تملك، ولكن المشروع دخل مرحلة من التجاذب بين الحكومة ومجلس الأمة ما جعله يردد في الأذراج، ما هي طبيعة هذا المشروع، وما هي العقبات التي تعترض تنفيذه، وكيف تنظر الشركات الأجنبية إلى المشروع وما الدور الذي تؤديه في الكويت؟

ولدت فكرة تطوير حقول الشمال (مشروع الكويت) في العام 1997، في خطوة تهدف إلى زيادة إنتاج النفط الخام في هذه الحقول من 400 إلى 900 ألف برميل، إلا أن الطبيعة الجيولوجية في تلك المناطق أثبتت الحاجة إلى الاستعانة بخبرات شركات النفط الأجنبية التي تملك التكنولوجيا



مدير عام "توتال" في الكويت؛ مستعملون للتعاون مع الجهات المعنية في الكويت لإيجاد نموذج العقد الملائم



نائب رئيس "بي بي الشرق الأوسط"؛ مشروع "حقول الشمال" شأن داخلي، وعندما يقر سندرسه ونقدم عرضنا



مدير "شيفرون" في الكويت؛ سنقدم بعرض لدخول المشروع وفقاً لأي صيغة تعتمدها الحكومة

تقنية محددة يتم الاتفاق عليها من دون الساس بحق الدولة في امتلاكها للروايات الطبيعية. وبناء عليه لا يبيح العقد للطرف الأجنبي أي مشاركة في الثروة النفطية أو في العوائد الناتجة من بيع النفط، وبالتالي استبعاد أي صيغة في التعاقد تأخذ شكل الامتياز أو المشاركة في الإنتاج، كما أن الطرف الأجنبي لا يتمتع بآية سلطة في صياغة القرارات الاستراتيجية الخاصة بتطوير الإنتاج أو التسويق أو تحديد أسعار بيع النفط أو النقل، وبالتالي يمكن القول أن العقد هو عقد خدمات تشغيلية يمنح الشركات النفطية أجوراً تقنية مقابل الخدمات التي ستقدمها. وعلى الرغم من هذه الشروط، شهد المشروع منذ طرحه تهادباً سياسياً،

وعلى الرغم من ذلك، اصطدم المشروع بتجاذبات عديدة حالت دون إقراره حتى الآن، على الرغم من دراسات عدة أكدت أن الطبيعة الجيولوجية في الكويت حالت دون استخراج كامل الاحتياطيات النفطية فيها. وتشير الدراسات إلى أن الإنتاج من المكان الصعبة لا يتجاوز الـ 15 في المئة، بسبب الافتقار إلى الخبرات والتقنيات اللازمة. لذا كان التركيز على المكان السهلة التي استخرج نحو 60 في المئة من الكميات التي تحتويها. هذا الواقع دفع للجلس الأعلى للبتترول في الكويت إلى اتخاذ قرار في العام 1997 يدعو إلى ضرورة الاستعانة بخبرات شركات النفط الأجنبية، مع وضع أمر تحديد دور هذه الشركات. وبموجب الصيغة التي طرح فيها للمشروع تقاضى الشركات الأجنبية اتباعاً

عكست الدراسات الفنية لمشروع حقول الشمال، الذي يتضمن 4 حقول هي: الصابرية، الروضتين، الزنقة والعبيلي، أن الاستعانة بالشركات الأجنبية ستعكّن الكويت، خلال 20 سنة، من إنتاج كميات إضافية تقدر بنحو 1,047 مليار برميل، وبكلفة تقل بنحو 3,2 مليارات دولار، مقارنة بالكلفة في حال تولت شركة نفط الكويت تنفيذ المشروع منفردة. وقتوت الدراسات القيمة الاقتصادية الإضافية التي تجنيها الدولة نتيجة استعانتها بالشركات الأجنبية، خلال عمر المشروع، بنحو 22,7 مليار دولار، على افتراض أن سعر البرميل يبلغ 22 دولاراً، وترتفع هذه القيمة إلى نحو 41,4 ملياراً إذا ما احتسب سعر البرميل بـ 40 دولاراً.

ذلك لأسباب عدة أبرزها، لا يحق للشركات الأجنبية أن تمتلك أي نسبة من المخزون الذي يتم اكتشافه، بل تقاضى انخفاً على كل يوميل يتم إنتاجه، كما أن مدة العقد تمتد إلى 20 عاماً فقط، وهي مدة قصيرة بالنسبة إلى الاستثمار في القطاع النفطي، كما يحق لدولة الكويت فسخ العقد للبروم مع الشركة الأجنبية من دون العودة إليها، في حين أن العقود التي تبرمها الشركة في بقية الدول تنص عادة على ملكها نسبة من الكمية المكتشفة، ما يرفع من إجمالي احتياطات الشركة.

وعن طبيعة المكان من حقول الشمال يقول هاني اسكندر أنها تعتبر من الأماكن الصعبة، وبالتالي لا بد من الاستعانة بخبرات الشركات الأجنبية والتكنولوجيا التي تمتلكها لزيادة كمية الإنتاج واستخراج أكبر كمية ممكنة من المخزون. إلى ذلك، تحتاج الحقول المنتجة حالياً إلى استخدام التكنولوجيا الحديثة لتوفير عملية الصيانة الدورية وتحسين كمية الإنتاج فيها وضمان ديمومة استخراج النفط الخام منها. وتستند شركة شيفرون إلى الخبرة الطويلة في إنتاج النفط الخام، وإلى التواجد في نحو 180 بلداً

ضخماً كلاً من: (nxtxy) و (Indian Oil)، فكيف ينظر مسؤولو هذه الشركات إلى المشروع؟.

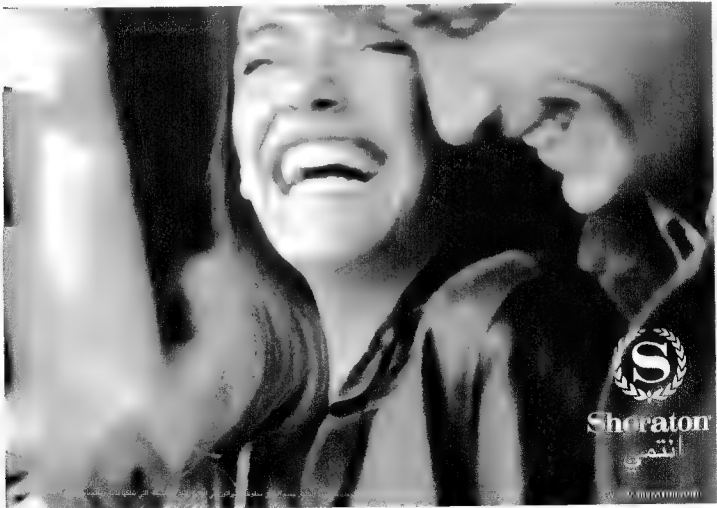
“شيفرون”: المشروع لصالح الدولة

يقول مدير عام شركة شيفرون الكويت هاني اسكندر أن تواجد الشركة في الكويت يعود إلى الفترة التي اكتشف النفط فيها، ومع توجه الدولة نحو تأميم القطاع خرجت الشركة من الكويت لتعود في العام 1994 من خلال توقيع عقود مع شركة نفط الكويت بهدف تزويدها بالتكنولوجيا الخاصة لتطوير القطاع.

ويضيف اسكندر: “في العام 1999، ومع بدء الحديث عن مشروع حقول الشمال، قامت الشركة كونسورتيوم يهدف إلى لعب دور الممثل، إلا أن شيئاً لم يطرأ منذ تلك الفترة، ولا تزال الشركة تنتظر”. وموضحاً أنه وفقاً للصيغة التي اقترحتها الحكومة لا يحق للشركات الأجنبية تملك أي نسبة من المخزون النفطي المكتشف في مشروع حقول الشمال، وبلغت إلى أنه، على عكس ما يعتقده الكثيرون فإن الصيغة التي تم طرحها تصب في مصلحة الدولة أكثر منه في مصلحة الشركات الأجنبية،

فعارضت شريحة واسعة من أعضاء مجلس الأمة المشروع، وذلك على الرغم من تأكيد رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتخب لشركة التنمية النفطية (الجهة المسؤولة عن المشروع) هاشم الرفاعي أن الشركة جاهزة لمناقشة المشروع من جميع جوانبه وأنها على استعداد للأخذ بملاحظات أعضاء المجلس. ويعكف وزير النفط الشيخ علي الجراح الصباح على مراجعة للمشروع والاستعانة بشركتي “مورغان ستانلي” و “لازارد”.

ومنذ الإعلان عن وضع مشروع “حقول الشمال” قيد البحث والتداول سارعت بعض الشركات الأجنبية إلى أخذ موقعها على الساحة الكويتية، فتنشكلت 3 تحالفات رئيسية، قادت شركة شيفرون الأمريكية التحالف الأول الذي ضم كلاً من شركة توتال الفرنسية (TOTAL)، “غازبروم نت” (Gazpromnet)، “سينوبسك” (Sinopec) و “بتروكانادا” (Petrocanada)، وضم التحالف الثاني، الذي قادته “أكسون موبيل”، (Exxon mobil) كلاً من: “شيل” (Shell)، (Conoco Phillips) و (Maersk)، في حين قادت شركة بي.بي. (bp) البريطانية تحالفاً ثالثاً



حول العالم، وهي تستخدم تقنية ضخ المياه (Water Flat) وتقنية ضخ البخر، حيث تنتج على سبيل المثال من خلال التقنية الأخيرة مليون برميل من النفط في اليوم من إندونيسيا. ويروى أسكندر باني تقدم بتحقيق على صعيد مشروع "حقول الشمال"، ويؤكد أن الشركة تتطلع إلى تقديم عروضها وفقاً لأي صيغة تطرحها الحكومة الكويتية.

“BP”: المشروع نشان داخلي

يقول نائب رئيس بي بي الشرق الأوسط عبد الكريم المازمي أن شركته تمتلك تجربة ثرية في الكويت، فهي من أوائل شركات النفط العالمية التي استعادت أبان حرب الخليج الثانية سائرته السائدة في الكويت (KOC) وإعادة تأهيل أنشطتها من خلال تقديم الدعم وللإسنادة الفنية والإدارية، وهذا يؤكد التزام الشركة بهذه السوق وبالصناعة النفطية للدولة. ويشير المازمي إلى أن لدى الشركة حالياً أكثر من 30 استثماراً متخصصاً يعملون في الكويت، جنباً إلى جنب مع موظفي شركة نفط الكويت في إدارات تطوير الحقول، التطهير، الصحة، السلامة والبيئة. وإلى ذلك، تتمتع الشركة بتجربة طويلة في الكويت في مجال الزيت، فهي ترتبط بعلاقة تعاون مع مجموعة صناعات الغاز تعود إلى العام 1964، وتبلغ حصة زيرت BP في السوق الكويتية نحو 23.5 في المئة.

إلى ذلك، تربط شركة BP بعلاقة وثيقة مع مؤسسة البترول الكويتية والشركات التابعة لها، وهي ملتزمة بمساندة شركة نفط الكويت للوصول إلى سقف إنتاج 4-5 ملايين برميل في اليوم تماشياً مع استراتيجية العام 2020. وتسمى الشركة إلى رفع كفاءة القوى العاملة الكويتية من خلال توظيف التكنولوجيا اللازمة، ودقيق للعثور على وقت في العام 2005 مذكورة تعاهم مع شركة البترول الكويتية العالمية لبحث فرص الاستثمار في الصين والاستفادة من خبرة “BP” في هذه السوق.

وعن مشروع “حقول الشمال” يقول المازمي: “هذا الملف نشان داخلي خاص بمؤسسات دولة الكويت التشريعية، ويحه وإقراره شأن كويتي بهت، وعندما يتم إقراره من قبل الجهات المختصة في الكويت ستقوم “BP” بتقييمه وتقديم عرضها بشأنه”.

يوضح نائب رئيس “BP” أن الشركة تعتمد استراتيجية موحدة في منطقة الشرق الأوسط تمت توجيهاً من خلال تقييم فرص الاستثمار المتاحة والعمل على خلق شركات استراتيجية تركزت على الرونة من خلال

تتطلع “شـل” إلى إقرار المشروع للمساهمة فيه

أية استثمارات، وهذا الواقع لا يقتصر على الكويت فقط. في حين أن دولاً أخرى أممت جرباً صناعات النفطية، بحيث سمحت لشركات النفط الدولية الاستثمار في القطاع، والهدف هو الاستفادة من خبرة هذه الشركات وتقنياتها المتطورة. وفي ما يتعلق بعملنا في الكويت فقد ترك تواجداً نتاجاً إيجابية واستفدنا تقنياً، خصوصاً أن معظم المشاكل التقنية التي تواجهها الصناعة النفطية في الكويت صعبة ومعقدة، وتشعر “توتال” أن بمقدورها تقديم المزيد لو كان نطاق العمل في الكويت يسمح بذلك.

ومند دخلها إلى السوق الكويتية، قبل 12 عاماً، ضاعفت “توتال”، خصوصاً بعد اندماجها مع “بيتروفينا” في العام 1999، ومع “إلف” (Elf) في العام 2000، إلتانها بمعدل 3.5 مرات، ليوتفع إلى نحو 2.4 مليون برميل نفط في اليوم، كما ضاعفت قيمتها السوقية بمعدل 10 مرات، والأرباح 20 مرة، ومن المتوقع أن تساهم مشاريع ما زالت قيد التطور في تحقيق نمو إيرتاج النفط والغاز بنسبة 5 في المئة سنوياً حتى العام 2010. وبعد تلك المرحلة تتطلع الشركة إلى تنفيذ مشاريع ضخمة في مجال الغاز الطبيعي للسائل والنفط الثقيل.

ويشير لغلغلو إلى أن الشركة تسمى إلى إبرام عقد جديد وفقاً لنموذج (تي إس إيه) (المزج) في الكويت، إلى أنها لم تحقق أي نتيجة ملموسة حتى الآن، وهي تدرك أن إبرام مثل هذه العقود يحتاج إلى مزيد من الوقت، وهي مقتنعة أن التعاون مع شركات النفط الدولية سيحقق نتائج إيجابية للكويت نفوق التوقعات، مؤكداً أن “توتال” مستعدة للمضي قدماً في مساندة الهيئات الحكومية وشركات النفط الوطنية لإيجاد نماذج العقد الملائم بالنسبة إلى الكويت.

“شـل” تدعم توجهات الكويت

تعمل شركة شل (Shell) في السوق الكويتية منذ العام 1948، ومنذ ذلك الحين وحتى العام 1960، تطورت أعمالها في مجال الاستكشاف، تجارة النفط، وتوفير الخدمات التقنية. وفي وقت كان لـ “شـل” مساهمة في الدواست التي أعدت حول قطاع الكهرباء في الكويت، ومع طرح مشروع “حقول الشمال”، دخلت شركة شل كعضو في الكونسورتيوم الذي قادته شركة (Exxon Mobil) الأميركية، وهي طرف في الدعم لها، وتؤمّن “شـل” بالصيغة التي تدر فيها المشروع، وتأمّل في التوصل إلى اتفاق نهائي بشأنه. وإلى ذلك، تلعب “شـل” دوراً في تصدير نسبة مهمة من النفط الخام الكويتي.

بحث وتبني نماذج أعمال مبتكرة تتناسب وتطور الصناعة النفطية في المنطقة. ويشير إلى تواجده الشركة في دول خليجية عدة، خلال صيغ متنوعة، مثل التعاون مع شركة المصدر في أبوظبي لدعم جهود الإمارة الهادفة إلى تطوير مصادر الطاقة البديلة، كما تسمى إلى إنشاء مشروع لحطاقة الهيدروجينية وستربط هذا المشروع في زيادة استخراج الغاز الطبيعي للاستخدام المحلي في أبوظبي. كما وقّعت الشركة عقد إنتاج مشترك مع سلطنة عُمان لاستكشاف الغاز الطبيعي في حقول الخزان والمكلم، وستستخدم الشركة التقنيات التي تمتلكها لاستخراج الغاز من المكلم الصعبة.

“توتال”: نقدّم الكثير لو سمحت القوانين

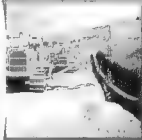
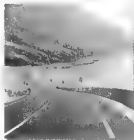
يقول مدير عام شركة توتال في الكويت ألان لغلغلو أن الشركة دخلت السوق الكويتية في العام 1997، حين انتهت الكويت إلى فتح قطاعها النفطي أمام الاستثمار الأجنبي، وشكل مشروع “حقول الشمال” الدافع الرئيسي في حينه، ويضيف أن الكويت هي من البلدان القليلة جداً في الشرق الأوسط التي لم يكن لـ “توتال” تواجده فيها. وعن طبيعة التواجد في الكويت، يوضح لغلغلو أن العقد الوحيد الذي وقّعه “توتال” مع شركة نفط الكويت، وهو عقد مساندة تقنية (تي إس إيه) وقع العام 1997 ويتم تعميمه. وبموجب هذا العقد توفر “توتال” المتطلبات التقنية لكل من شركة نفط الكويتية وشركة كي جي أو سي (KOGOC) الملكة متابعية للمشاريع الكويتية في المنطقة للقسم، بدءاً من مسائل العلوم الأرضية وصولاً إلى التفصيل والمشاكل الناتجة عنه، ومؤخراً اتسع نطاق الخدمات التي توفرها الشركة ليشمل دعم وإدارة خدمات Iato sensu الورقة للأقسام المركزية في الشركات الكويتية، إضافة إلى التدريب، وتقديم هذه المساعدة عن طريق مجموعة متخصصة من الخبراء.

ويلفت لغلغلو إلى أن القانون الحالي في الكويت، لا يسمح للمؤسسات، سواء كانت محلية أم أجنبية، بالاستثمار في مجال الترفيق والنفط والغاز وإنتاجها، وبالتالي لا يرافق خدمات المساعدة التقنية التي تقدمها “توتال”

...where
history, culture and excellence
meet



Construction Contracting Company



Athens...
home to CCC
and the Olympics



Tel: +9694210 - 6182 000, +9694210 - 6199 200 • Fax

1997

Greece
Cyprus

Jordan
Kuwait

Malaysia
Malawi

Nepal
Oman

Saudi Arabia
Sri Lanka

Turkey
Tunisia

Ukraine
Yemen



٢٠

يوسف الجارح

وتعهدت "الصفاء للاستثمار" بتغطية نسبة 25 في المئة من إجمالي الزيادة، ومن المتوقع أن يتم تغيير اسم الشركة إلى "الصفاء تك" على أن يصبح نشاطها متوافقاً مع أحكام الشريعة الإسلامية. وتهدف هذه الخطوة إلى تطوير عمل الشركة والتعاون مع إحدى شركات الاتصالات التابعة استعداداً للمنافسة على الرخصة الثالثة للهاتف النقّال في الكويت.

كما ضمت "الصفاء للاستثمار" إلى مملكتها شركة الأسهم الكويتية، وهذه تستعمل تحت مظلة شركة للصفاة القابضة، إحدى الشركات الرئيسية التي تساهم فيها "الصفاء للاستثمار". وكانت الشركة فازت بمزاد بيع 6,6 مليون سهم في شركة الأسهم، في صفقة بلغت قيمتها الإجمالية نحو 40,040 مليون دينار كويتي، ومن المتوقع أن تشكل شركة الأسهم الذروة الرئيسية لمجموعة غذائية متكاملة على أن يتم تغيير اسمها إلى "دانة الصفاء الغذائية".

من جهة أخرى، باعت "الصفاء للاستثمار" نحو 42 مليون سهم، تعادل 28 في المئة من رأس مال شركة روية للاستثمار، وهي شركة زيمية. وبلغت قيمة الصفقة نحو 7,560 ملايين دينار كويتي، وحصلت الشركة أرباحاً بلغت نحو 3,415 ملايين دينار.

وفي إطار تعزيز حضور شركاتها الرزمية والتابعة، تتجه "الصفاء للاستثمار" لإدراج أسهم شركة الصفاء العقارية في سوق الكويت للأوراق المالية خلال العام المقبل، وسبق أن قامت بتطوير عدد من المشاريع أبرزها "برج الصفاء التجاري"، ويبلغ حجم الاستثمارات في المشروع نحو 9,6 ملايين دينار.

التوسع الخارجي

تتوافق هذه الرؤية مع اتجاه للتوسع

شركة الصفاء للاستثمار: تملك 20 شركة لإعادة هيكلتها

الكويت - الاقتصاد والأعمال

بدأت شركة الصفاء للاستثمار استراتيجية عمل جديدة تقضي بالاستحواذ على الشركات الكبيرة، بهدف إعادة هيكلتها وتحويلها إلى شركات قابضة، تعمل كل منها ضمن قطاع خاص بها. وفي هذا السياق، استحوذت الشركة مؤخراً على 3 شركات جديدة هي: "الأسماك الكويتية"، "كيه سبان" وشركة الحاسبات القابضة. كما عمدت إلى التوسع نحو السعودية وأسواق شرق آسيا. واستعداداً لهذه المرحلة أدرجت الشركة أسهمها في سوق الكويت للأوراق المالية، وحوّلت نشاطها ليتوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية. ومن المتوقع أن تظهر نتائج هذه التطورات من خلال النتائج المالية مع نهاية العام الحالي.

الشركات الرزمية، وقد تزامن ذلك مع استحواذها على شركات أخرى، وإدراج بعض الشركات الرزمية في السوق الموازية في سوق الكويت للأوراق المالية. وسبق للشركة أن اعتمدت منذ إعادة هيكلتها في العام 2004 خطة طموحة للاستحواذ على الشركات ذات رؤوس الأموال الصغيرة نسبياً، لتنتقل حالياً إلى اعتماد استراتيجية جديدة تقوم على الاستحواذ على الشركات، وتحويلها إلى شركات قابضة تتخصص كل واحدة بقطاع محدد. وطلّقت الشركة هذه الاستراتيجية الجديدة باستحواذها على حصة مؤثرة في كل من شركة الأسماك وشركة كيه سبان، كما استحوذت على حصة الأغلبية من رأس مال شركة الحاسبات القابضة والتي بلغت نسبيتها نحو 50,84 في المئة. ومن المتوقع أن تقوم "الصفاء للاستثمار" بإعادة هيكلته الشركة الجنبية بهدف خلق نوع من التكامل بينها وبين الشركة العائلية للتكنولوجيا القابضة لها. ويأتي تملك "الحاسبات القابضة" في ظل حاجة "الصفاء للاستثمار" إلى توفير الخدمات التكنولوجية لشركاتها التابعة، وهي تتطلع لتعزيز نشاطها واستثماراتها في مجال الحاسب الآلي.

أبرز الصفقات

اعتمدت الشركة خطة لإعادة هيكلته للجموعة العالمية للتكنولوجيا، ورفع رأس مالها من 3,750 إلى 40 مليون دينار كويتي،

يعود تأسيس شركة الصفاء للاستثمار إلى العام 1983 حيث كانت تعمل تحت اسم "شركة الشرق الأوسط لتصنيع المواد الكيميائية"، وتم تعديل اسمها في العام 2003 إلى "شركة الصفاء للاستثمار"، وتغيير كيانها القانوني من شركة ذات مسؤولية محدودة إلى مقفلة ثم مساهمة، وتم إدراج أسهمها في سوق الكويت للأوراق المالية في العام 2005. ويقول يوسف الجارحي، مساعد نائب رئيس التسويق وعلاقات العملاء، أنّ الشركة انطلقت بعد ذلك في استراتيجية واضحة المعالم تركزت على تنوع مصادر الدخل من خلال تعزيز حضورها في القطاعات الواعدة، سواء من خلال تأسيس شركات تابعة أو المساهمة في شركات قائمة، وشهدت الشركة تأسيس 4 شركات خلال يوم واحد، هي: "الصفاء القابضة"، "الصفاء للسياحات والسفر"، "الصفاء العقارية" و"الصفاء الغذائية"، في حين ساهمت بعض الشركات الأخرى من خلال إحدى محافظها المالية. ومع انتهاء العام 2006 بانه، الشركة تضم تحت مظلتها 17 شركة. وأضافت إليها خلال العام الحالي 3 شركات جديدة هي: شركة الأسهم، شركة الحاسبات القابضة وشركة كيه سبان.

استراتيجية العمل

شهدت "الصفاء للاستثمار" في الربع الثاني من العام الماضي، إعادة هيكلته بعض

التوسع باتجاه السعودية وشرق آسيا، بعد الإمارات

تحت مظلتها العديد من الشركات الإسلامية، وكانت دخلت في شراكة استراتيجية مع شركة دار الاستثمار لتأسيس شركة وربة للاستثمار برأس مال 15 مليون دينار كويتي، كما استحوذت على شركة رعد وتم تحويل اسمها إلى شركة الصفوة وتم رفع رأس مالها إلى 100 مليون دينار، وهي متخصصة في مجال الاستثمار العقاري والصناعي داخل الكويت وخارجها، وتعمل وفقاً للشريعة الإسلامية، كما أسست شركة الصفوة للتأمين التكافلي برأس مال 5 ملايين دينار كويتي.

الصناديق الاستثمارية

إلى جانب الاستثمار المباشر، أطلقت "الصفوة للاستثمار" صندوقاً يونيكورن للعالي للملكية الخاصة برأس مال 150 مليون دولار، وذلك بالتعاون مع بنك يونيكورن الاستثماري في مملكة البحرين، ويعمل الصندوق وفقاً لأحكام الشريعة الإسلامية وهو موجه للاستثمار المباشر في الأسواق المالية من خلال اقتناء أسهم أو تملك حصص في شركات قائمة وغير مدرجة وتعميم قيمة هذه الشركات من خلال إعادة

والانتشار في الدول المجاورة، وأعدت الشركة دراسات معمقة عن مختلف أسواق المنطقة. وفي هذا السياق يقول المبروكي: "أسسنا شركة الصفوة الخليجية للاستثمار وهي شركة إماراتية مغلقة، يبلغ رأس مالها نحو مليار درهم إماراتي (نحو 272 مليون دولار)، على أن تكون النزاع الاستثمارية لشركة الصفوة للاستثمار في أسواق الإمارات، قطر، البحرين وسلطنة عُمان".

ومن جهة أخرى، دخلت "الصفوة للاستثمار" السوق السعودية من خلال شركة الصفوة للاستثمار التجاري وهي متخصصة للاستثمار في السوق السعودية، ويبلغ رأس مالها 79 مليون دينار كويتي. إلى ذلك، تم الانتهاء من تأسيس شركة آسيا القابضة التي يبلغ رأس مالها نحو 30 مليون دينار كويتي، وستعمل على الاستثمار في الأسواق الآسيوية، حيث البهشة الاستثمارية الملائمة والفرص الواعدة.

التحول إلى إسلامية

اتخذ مجلس إدارة شركة الصفوة للاستثمار، العام الماضي، قراراً استراتيجياً بالتحول من شركة تقليدية إلى شركة تعمل وفق أحكام الشريعة الإسلامية، وذلك بعد موافقة الجهات المختصة على هذه الخطوة. وفي هذا السياق، يقول المبروكي: "يتاني هذا التحول في سياق النمو الذي تشهده الصناعة المصرفية الإسلامية"، مشيراً إلى أن الشركة كانت قبل تحولها إلى العمل الإسلامي تضم

هيكلتها من النواحي المالية والإدارية والاستراتيجية، وتنوع استثمارات الصندوق بنسبة 40 في المئة في منطقة الخليج، 35 في المئة في الدول العربية المطلة على البحر المتوسط، و25 في المئة في الولايات المتحدة وشرق آسيا. وساهمت الشركة بنسبة 10 في المئة من رأس مال الصندوق، وهي تعمل على الانشياء من إجراءات تأسيس صندوق الصفوة لأسهم المحلية.

إلى ذلك، تعتزم الشركة طرح صندوق عقاري برأس مال 100 مليون دولار، بهدف الاستثمار في أسواق دول الخليج وأسواق دول البحر المتوسط، كما من المتوقع أن طرح الشركة صندوقاً ثانياً للاستثمار في الأسهم، وتحديداً في قطاعي الخدمات والصناعة، برأس مال 90 مليون دينار كويتي وذلك خلال شهر يونيو الحالي.

الفتاح المالية

بلغت الأرباح الصافية للشركة في الربع الأول من العام الحالي نحو 5,750 ملايين دينار كويتي، مقارنة بنحو 1,261 مليون دينار خلال الفترة نفسها من العام الماضي، أي بزيادة نسبتها نحو 356 في المئة، وحقق السهم الواحد مبلغ 19,20 فلساً على رأس المال الجديد البالغ 30,294 مليون دينار كويتي.

وفي العام الماضي، بلغت إيرادات الشركة أعلى مستوى لها منذ العام 2004، ووصلت قيمتها إلى نحو 1,3 مليون دينار، بزيادة نحو 3,6 ملايين دينار عن العام 2005، أي ما نسبته نحو 45,8 في المئة، وبلغت الأرباح الصافية نحو 8 ملايين دينار، مقارنة بنحو 4,8 ملايين في العام 2005، بزيادة نحو 65,7 في المئة، ونتيجة لذلك فحضر ربحية السهم الواحد من 22,40 فلساً في العام 2005 إلى 33,57 فلساً في العام 2006، في حين بلغ إجمالي موجودات الشركة في نهاية العام الماضي نحو 64,7 مليون دينار كويتي بزيادة قدرها نحو 26,3 مليون دينار عن العام 2005، ونسبتها نحو 68,3 في المئة، وهي زيادة مؤثرة في الأصول، وقد تم تحويل هذه الزيادة في الأصول من خلال قروض لأجل بلغت نحو 7 ملايين دينار كويتي، ونتيجة زيادة رأس مال الشركة عن طريق إصدار 85 مليون سهم بقيمة اسمية 100 فلس وعلاوة إصدار قدرها 40 فلساً.

أما حقوق المساهمين فازدادت قيمتها من نحو 26,44 مليون دينار في العام 2005 إلى نحو 44 مليوناً في العام الماضي، أي بزيادة نحو 17,6 مليون دينار، وترافق ذلك مع رفع رأس المال من 17 إلى 28,05 مليون دينار في العام 2006 نتيجة إصدار أسهم منحة وأسهم جديدة. ■

أبرز شركات المجموعة

الانشاء

الاستثمار في كافة القطاعات
استثمار وتحويل سلامي
تملك اسهم وحصص في شركات مختلفة
تملك اسهم وحصص في شركات مختلفة
الاستثمار في الأسواق الآسيوية
خدمات القطاع النفطي
كافة قطاعات التأمين
خدمات القطاع النفطي
تقديم حلول للتكنولوجيا والمعلومات
خدمات السياحة والسفر والشحن
للغذاء وللطعام والمواد الغذائية
الخدمات الطبية
الاستثمار العقاري
الاستثمار العقاري والسياحي في لبنان
تصنيع النفايات الكيميائية
تطوير مشروع قرية أدانة

الشركة

الصفوة للاستثمار
وربة للاستثمار
مجموعة الصفوة القابضة
الصفوة القابضة
آسيا القابضة
الشرقية الوطنية للخدمات النفطية
الصفوة للتأمين التكافلي
المجموعة الشرقية لخدمات الطاقة
مجموعة العالمية للتكنولوجيا
الصفوة للسياحة والسفر
الصفوة المتحدة الغذائية
المركز الطبي الكويتي القابضة
الصفوة العقارية
الصفوة للأدوية العقارية
الشرق الأوسط لصناعة المواد الكيميائية
شركة قرية أدانة



جهاز القابدي

الأساسي ووفق الشروط المتفق عليها سابقاً. وحرصت الشركة منذ تأسيسها على عدم اعتبار كل باقي الشركات الاستثمارية الكويتية منافسة لها، لذلك عمدت على المساهمة فيها، ما يضيف من مصداقيتها في السوق وكذلك الاستفادة من الفرص التي تتوفر لهذه الشركات في الأعمال المتوسطة والصغيرة ولا تدخل بها نظراً لصغر حجمها. ويساهم في شركة الرئاج للاستثمار 153 مستثمراً منهم مجموعة من المؤسسات والشركات المتميزة في الكويت ودول مجلس التعاون من أبرزها: شركة الامتياز للاستثمار، شركة بركة العقارية (دولة قطر)، بيت الأوراق المالية، شركة الأمان للاستثمار، شركة بوبيان للبترول وكيمياء، شركة المصالح الاستثمارية، بيت الزكاة، مؤسسة التأمينات الاجتماعية، الشركة الكويتية العقارية القابضة، شركة مجمعات الأسواق التجارية، شركة التأمين الاستثمارية، شركة الأنوار القابضة (سلطنة عمان) وشركة الشرق الأوسط للاستثمار (سلطنة عمان) شركة منابر للاستثمار (مملكة البحرين) شركة أبناء أحمد الكعكي (المملكة العربية السعودية) إضافة إلى مجموعة من المساهمين التمييزيين من الكويت ودول الخليج.

إتقلافة وأعدة

وعلى الرغم من حداثة بدء العمل في شركة الرئاج للاستثمار إلا أنها بصدد التوقيع على العديد من الاتفاقيات مع شركات في كل من الكويت، السعودية، قطر، والأردن، سوريا، مصر وسلطنة عمان وغيرها من الدول العربية في مجالات عديدة مثل مصانع تكرير المياه، النفط، الصيدلة وغيرها. كما أنها بصدد توقيع اتفاقية مع شركة كويتية محلية تريد التوسع كزراشيين مطاعم في الدول العربية ولكنها ينقصها الدعم والخبرات للقيام بذلك وهذا ما يمكن أن توفره شركة الرئاج للاستثمار. ■

شركة الرئاج للاستثمار: حلول واستشارات للشركات الصغيرة والمتوسطة

الكويت - الاقتصاد والأعمال

تأسست شركة الرئاج للاستثمار في عام 2006 كشركة استثمار خاضعة لأحكام بنك الكويت المركزي، وتمارس مهامها وفقاً لأحكام الشريعة الإسلامية، ويبلغ رأسمالها 25 مليون دينار كويتي مدفوع بالكامل. وتهدف الشركة إلى تقديم حلول ومعالجات مالية وإدارية متطورة ومبتكرة وخدمات استشارية واستثمارية وتمويلية لقطاع الشركات الصغيرة والمتوسطة، الفردية والعائلية، وتستهدف أسواق دول مجلس التعاون الخليجي وغيرها من دول الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. ويتركز نشاطها على الأعمال العائلية.

مجالات عديدة قامت الشركة ببناء شبكة من علاقات الشركة الإستراتيجية مع شركات في أوروبا وأميركا والشرق الأقصى لتقديم خبراتها كل في اختصاصها. ويكون لكل شريك فريق العمل الخاص لباتي به يعمل من طريقه لتحقيق الأغراض التي تمت الشراكة من أجلها. وتسمى الشركة حالياً إلى إقامة شركات مع بعض الشركات العربية في المنطقة للتعاون معها والاستفادة من خبراتها.

التنك الموائت

أما عن طريقة العمل فيقول القابدي "إن شركة الرئاج للاستثمار تمثل كشريك في ملكية الشركات التي تقدم لها خدمات لفترة محددة، ويكون هدف الدخول وخطة التفجير واضحين للطرفين. وتحرص شركة الرئاج على أن تكون لها الأغلبية في الملكية أو في الإدارة. ولذلك لاتعتمد من اتخاذ القرارات المناسبة لتنفيذ الخطة التي وضعتها ولضمان العمل وفق الشريعة الإسلامية طوال فترة دخولها كشريك في الملكية. ويمكن للرئاج بيع حصتها، بعد تحقيق الغرض التي دخلت من أجله، إما إلى مالك الشركة الأصلي أو إلى شريك آخر أو عبر طرحها في السوق بعد موافقة المالك. ■■

نستهدف الأسواق العربية، ونستعين بالخبرات الأجنبية

يقول العضو المنتدب والرئيس التنفيذي للشركة، جهاز القابدي "إن قطاع الشركات الصغيرة والمتوسطة يحتاج إلى اهتمام في أسواق المنطقة. ويغلب على هذه الشركات الطابع العائلي أو الفردي وهي تحتاج عادة للخبرات الإدارية الكافية لانتقال الإدارة من جيل إلى آخر ولتوسيع الأعمال". وأضاف القابدي أنه من المعروف عالمياً أن واحدة من كل 3 شركات عائلية تستطيع الاستثمار إلى الجيل الثاني، واحدة من كل 10 شركات تستطيع الاستثمار للجيل الثالث. كما أن ما بين 30% إلى 35% من هذه الشركات تعاني من المشاكل في عامها الأول وتعرض للبيح أو الإفلال بعد حدوث خسائر أو إفلاس. وهذا الأمر يطبق على نسبة كبيرة من الشركات الصغيرة والمتوسطة الفردية والعائلية الكويتية التي قد تكون بحاجة للتنظيم والدعم المالي للتوسع. وفي هذه الحالات تحتاج إلى مساندة. ويكون ذلك عبر إعادة هيكلة مالي وإداري وإدارة أي تمويل تحتاجه.

ويضيف "إن الشركات الاستثمارية الكبيرة قد لا يكون عائد لديها اهتمام كبير في المشاريع للوسط والصغيرة، فمن هنا كانت فكرة تأسيس شركة الرئاج للاستثمار لتكون إضافة جديدة في السوق المالي الإسلامي الطليجي والإقليمي لاقتناص الفرص المتاحة وتقديم حلول مالية مبتكرة في السوق المحلي والإقليمي وتحديداً في السوق الخليجي ونظراً لما يتطلبه هذا العمل من خبرات في



مملكة
السعودية

التقدم
الفرص
سريع
نجاحنا

Pan Kingdom Invest. Co.
Kingdom of Saudi Arabia
P.O. Box : 7870 Riyadh : 4116-12333
Tel.: +966 1 201 9999
Fax: +966 1 201 7777
E-mail : info@pki.com.sa
www.pki.com.sa

Pan Kingdom Group



سوق الأسهم
السعودية
Saudi SNAF



مجموعة المملكة
Pan Kingdom Group



سوق الأسهم
السعودية



هيبكو السعودية
SAUDI HEPKO

هيئة مركز قطر المالي: 50 رخصة في عامين والرقم إلى تصاعد

الدوحة - "الاقتصاد والأعمال"

تمكّن "مركز قطر المالي" (QFC) من تحقيق نتائج غير متوقعة، فكَرّس لنفسه موقعاً متميّزاً على المستويين العربي والعالمي كمركز متخصص للخدمات المالية المتميّزة، وتمكّن المركز خلال فترة وجيزة، (تأسس في العام 2005)، من منح الترخيص لـ 50 شركة خدمات مالية من المصنّف الأول، على حدّ تعبير الرئيس التنفيذي ومدير عام هيئة مركز قطر المالي ستيفوارت بيرس، الذي يتوقع أن تتخطى نتائج العام 2007 جميع التوقعات،

ستيفوارت بيرس

يُعتبر ستيفوارت بيرس أنّ الرخص التي منحتها هيئة مركز قطر المالي جاءت نتيجة خطة عمل دقيقة، ونتيجة للنشاط المكثف الذي بذله المركز منذ تأسيسه وحتى الآن، كما أنها تندرج ضمن معايير النجاح الذي يتوخاه المركز في المدى القريب. ويرى بيرس أن هذا النجاح يشكل حافزاً للمركز لتابعة نشاطاته المتميّزة، متوقعاً أن تتخطى نتائج العام 2007 لتأخذ منح الرخص والطلبات المقدمة كافة التوقعات. وكشف أن لدى QFC حالياً عدداً من الطلبات وهي الآن قيد الدرس من قبل الهيئة التنظيمية للنشاط بها إصدار التراخيص، وهي بصدد الموافقة على عدد منها قريباً. ويشير بيرس إلى أن هيئة مركز قطر المالي هي الوجهة التجارية والإدارية والتشريعية التي تقف وراء استراتيجية "مركز قطر المالي"، وتعمل على تطوير العلاقات مع الشركات والمؤسسات المالية في قطر وخارجها.

ويؤكد بيرس أن عدد الشركات المرخص لها في المركز سيرتفع بنسبة كبيرة مع نهاية العام 2007، ويوضح أن دراسة ملف أي

شركة ترغب في الحصول على رخصة لا تستغرق أكثر من 90 يوماً بعد استيفاء كافة الشروط والمعلومات المطلوبة. ويشير إلى أن الشركات التي تم منحها الرخص لا تندرج فقط ضمن المصارف والشركات المالية، إنما تضم أيضاً شركات خدماتية متخصصة كالإحاطة والحاسبة والاستشارات. ويعدّ أن هذه الشركات ستقدم وتطوّر نوعية الخدمات التي يوفّرها المركز.

ومن طبيعة عمل "مركز قطر المالي"، وعلاقته بالشركات المحلية يقول بيرس أنّ QFC ليس في وضع تنافسي مع المجتمع المالي في قطر، وهو في صدد التشاور حالياً مع عدد من المؤسسات القطرية للوقوف على إمكانيات الترخيص لمشاريع جديدة قد يتم إطلاقها. "مركز قطر المالي" يحمل أبعاداً جديدة من شأنها أن تعمق أكثر قنوات القطاع المالي في قطر، وهو يسعى لتأكيد ذلك من خلال رفع قدراته ومعاييره بحيث يستفيد قطاع المصارف والتأمين في قطر من مستوى الخدمات والقوانين التي تقدم إلى المؤسسات المالية.

ويعمل المركز بشغافية وفعالية

تعكسهما القوانين والإجراءات ودراسة الطلبات المقدمة، حيث يسعى لجعل خبرة الشركات التي تسعى للانضمام إليه إيجابية ومحتفزة، بشهادة تلك التي يتعامل معها. ويشير بيرس إلى أن "QFC" لديه قوانينه الخاصة بالموظفين والهجرة وهي مستقلة عن قوانين دولة قطر، ما يسمح للشركات المرخص لها من المركز بتوظيف الأفراد حسب الحاجة من داخل دولة قطر أو من خارجها. وهيئة مركز قطر المالي تبحث باستمرار عن القدرات القطرية لتنضم إلى المركز للمساهمة في تفعيل دوره.

وللتعريف بدور "مركز قطر المالي" وأهدافه على المستويين العربي والعالمي، تم وضع خطة تسويقية تتضمن للمشاركة في حملات إعلانية وزعائية المؤتمرات والأحداث المهمة على جميع المستويات الخليجية والعربية والدولية. وتساهم هذه الخطة، بحسب بيرس، في تفعيل دور هيئة مركز قطر المالي وتساهم في انتشاره حول العالم. ويرى بيرس أنّ تأسيس "مركز قطر المالي" يعكس إصرار قطر على الاستفادة القصوى والمثلى من الثروات الهائلة المتوافرة فيها، والفرص المميزة التي تتيحها المؤسسات الخدمات المالية العالمية للمؤسسات المالية الأخرى التي تساهم في استراتيجية النمو والتطور في قطر. والمركز هو خطوة أساسية لتأكيد على أن الخدمات المالية المتميزة المتوافرة في قطر تتزامن مع النمو الهائل الذي تشهده.

ويقدم QFC، من الآن وحتى العام 2008، إلى جميع المؤسسات والشركات العاملة فيه إعفاءً تاماً من الضرائب. وبعد ذلك ستخضع جميع هذه المؤسسات إلى قانون ضرائب تنافسي بنسبة 10 في المئة. والفلسفة التي يعتمدها هذا القانون تتمثل بكون هذه المؤسسات والشركات تخضع للضرائب فقط عندما تبدأ في جني الأرباح وليس على إجمالي الدخل أو على الأرباح التي يتم توزيعها على الشركاء. وهذا النظام الضريبي سيحتل أسساً وقواعد إقليمية للضرائب، بحيث تخضع الأرباح المحلية للشركات المسجلة فقط لهذا النظام.

ويؤكد بيرس أنّ "مركز قطر المالي" سيمثل كمنفذ لجني الأرباح في دول الخليج خصوصاً في قطر، وسيمثل أيضاً على جنب مؤسسات الخدمات المالية رفيعة المستوى للمشاركة في الثروات في قطر والمنطقة. واستغلال هذه الثروات التي تقدمها قطر. هدفت QFC على المدى المتوسط يتّخذ بالفعل الدّور لجذب شركاء إلى "مركز قطر المالي" وخلق بيئة مثالية لهم للعمل والنجاح. ■



الرئيس بن علي يستقبل القراقي

تدفق استثماري خليجي نحو تونس

تونس - الاقتصاد والأعمال

بين أبرز أهداف المخطط التنموي الجديد في تونس جذب الاستثمارات والمشاريع الكبرى. وفي هذا السياق تسعى تونس إلى فتح أبوابها أمام الاستثمارات العربية، كما تركز على تحسين مناخ الاستثمار وعلى خلق فرص ومجالات جديدة أمام المستثمرين، بما في ذلك تطوير السوق المالية والإصدارات المحتملة عبر البورصة،

خصوصاً في القطاعات الاستراتيجية مثل الاتصالات والنقل الجوي والصناعات والصناعات الكبرى، إضافة إلى إنشاء السوق البديلة.

تملك الأجانب نظراً للقيمة المضافة لهذا المشروع.

2006 سنة الإمارات

تعتبر السنة الماضية سنة الإمارات العربية المتحدة في تونس، حيث دخلت مجموعات إماراتية عدة من الباب الكبير ويمشاريع ضخمة، منها صفقة اتصالات تونس عن طريق "تي كوم- ديج" التابعة لـ"دي القابضة"، التي تملك نسبة 35 في المئة من رأس مال مؤسسة اتصالات تونس بمبلغ 2,25 مليار دولار. كما قوت مجموعة أبوخاطر تنفيذ مشروع مدينة تونس الرياضية بكلفة تصل إلى 5 مليارات دولار. وتزامن ذلك مع دخول "طيران الإمارات" السوق التونسية بـ 6 رحلات أسبوعية منتظمة ما ساهم في تعزيز الروابط وتكثيف الزيارات بين البلدين.

وإلى ذلك أعلنت مجموعة داماك أنها بصدد تنفيذ مشروع سباحي ضخم في إحدى المناطق السياحية في تونس، بكلفة تصل إلى بضعة مليارات من الدولارات، وفق ما صرح به رئيس المجموعة حسين

منذ تسعينات القرن الماضي، شهدت تونس تجربة فريدة قوامها عدد من المستثمرين العرب الذين لعبوا دور الرواد، ورسموا خريطة طريق لجزء عديد كبير من المجموعات العربية، لا سيما من منطقة الخليج وإقامة مشاريع مهمة في تونس، والدخول إلى قطاعات كانت تعتبر استراتيجية لسنوات طويلة، وتقع تحت سيطرة الحكومة، بدءاً بالقطاع السياحي مروراً بقطاع الصناعة والصناعات وصولاً إلى قطاع الاتصالات والفلاحة وغيرها. ولعل الخبرات المتراكمة لدى التونسيين في جزاء احتكاكهم بتجربة الاستثمار الخارجي وخصوصاً الشركات العملاقة الأوروبية، واقتناعهم الكبير بضرورة تفعيل الاتفاقات بين البلدان المغاربية والعربية وإرساء سوق عربية مشتركة (اتفاقية "أفادير" على سبيل المثال)، أدى إلى تغير في أسلوب التعامل مع المستثمر، وإلى تعديل القوانين عند الضرورة بعد دراسة جدوى للمشروع، وهو ما حصل مؤخراً مع مجموعة دبي القابضة التي ستطوّر ضفاف البحيرة الجنوبية بآبارج ومرافق سياحية، حيث تم تعديل قانون

السجواني.

وزار عبد الرحمن أبو خاطر تونس خلال الأسابيع القليلة الماضية حاملاً معه مثال تهيئة جديد لمدينة تونس الرياضية والعمارة الذي يُعد تطوراً استثنائياً في تاريخ تونس، حيث تم الاتفاق نهائياً حول هذا المشروع.

وإلى ذلك، تدرس مجموعة دبي القابضة حالياً إمكانية ضم 16 في المئة الإضافية من "اتصالات تونس" ليصل حجم حصتها إلى 51 في المئة من رأس مال الشركة. ويتروك في الأوساط التونسية أن هناك مستثمراً إماراتياً مرشحاً للفوز بنصيب الخطوط التونسية في رأس مال مؤسسة الخطوط الجوية التونسية. كما دخلت مجموعات إماراتية في مشاريع شراكة متنوعة مع القطاع الخاص التونسي لا سيما عن طريق المساهمة في رؤوس أموال شركات مدرجة بالبورصة مثل "سوموسار" وبنك تونس العربي الدولي. كما دخلت مجموعة الخليج في شراكة مع رجل الأعمال التونسي عزيز مهلا للعروف باتشطته في النقل الجوي والفنادق والخدمات السياحية والصناعات



مها الغنيم رئيس مجلس إدارة "جلوبال"



الوزير الأول محمد جعوشي يستقبل فيصل العيار



الرئيس بن علي يطلع على مآكات مشروع "مدينة الرياضية" من عبد الرحمن أبو خاطر

فكرة المشروع
والاستثمار الأساسي
فيه هو عزيز ميلاد، تقيد
المعلومات أن للمستثمر
في "مارينا قمرت" هو
أمير دولة قطر ويمثله
فيكتور أفا الذي انتخب
رئيساً لمجلس إدارة
الشركة

يشار أيضاً إلى
استثمار قطري جديد في
تونس نتج عن التغيير
الذي طرأ بعد أن
اشترت اتصالات قطر
(كويتل) حصة كبيرة

في "الوطنية للاتصالات الكويتية في
مارس الماضي مقابل 3,72 مليارات دولار في
أضخم عملية استحواذ على شركة اتصالات
عربية، ما منحها عملاء من تونس (قراءة 4
ملايين مستهلك) والكويت والسعودية
والجزائر والعراق وجزر المالديف.

مجموعة المشاريع الكويتية

إلا أن هذا التغيير في ملكية "الوطنية" لن
يؤثر على التوجهات الاستثمارية لمجموعة
المشاريع الكويتية في تونس، وقد وصف
رئيس مجلس إدارة "الوطنية للاتصالات"
فيصل العتيار أن الصفقة ستفتح الباب على
مصراعه للدخول في مشاريع جديدة
خصوصاً أن "مشاريع الكويت القابضة"
لديها استثمارات كبيرة بتونس في القطاع
المالي والعقاري والصناعي وغيرها.
وتحتفل المجموعة مطلع يونيو الحالي
باليوبيل الفضي ليدك تونس العالمي الذي
يتبع لها، فيما كانت المجموعة أسست شركة
تحت اسم شركة تنمية شمال أفريقيا، وفي
المناسبة التقى العتيار بالوزير الأول التونسي
محمد الغنوشي الذي وصف المجموعة

"الحد للأنشاء والتطوير"

تستثمر في تونس

أواخر مايو الماضي استقبل الرئيس
زين العابدين بن علي رئيس مجموعة
"الحد للأنشاء والتطوير" نشات فرحان
سهوا، الذي أعلن عن رغبة المجموعة في
الانجاز عدد من المشاريع الاستثمارية في
تونس، وأشار إلى أنه عرض على الرئيس
بن علي عدد من المشاريع للنموذجي تنفيذها.



الوزير عبدالله العتيق

الغذاشية وغيرها، وذلك لإنشاء مشروع
سياحي وتجاري في منطقة بحيرة تونس
وفي الانتهاء الحصري للعاصمة التونسية،
وهي أيضاً نتاج استثمار كبير لرجل الأعمال
السعودي الشيخ صالح كامل، رئيس
مجموعة نله البركة.

وقبل نحو الشهرين، تم التوقيع على
الصيغة النهائية لمشروع تهية بحيرة تونس
الجنوبية الذي ستفذه مجموعة دبي
القابضة، وينتظر أن يبلغ حجم الاستثمار
أرقاماً لم تعدها تونس من قبل.

هل يكون 2007 عام الفخريين؟

لم تكن قطر غائبة عن تطوّر حركة
الاستثمار في تونس، فقد زار تونس مؤخراً
نائب رئيس الوزراء القطري وزير الطاقة
والصناعة عبد الله بن حمد العتيق لتوقيع
عقد "مصفاة الصخرية" التي فازت به قطر
للبتروك بقيمة ملياري دينار تونسي بعد
منافسة بريطانية، علماً أن طاقة استيعاب
المصفاة قدرت بـ 6 ملايين طن، وقد التزمت
قطر للبتروك "ببناء دفتر الشروط القاضي
بتوفير احتياجات المصفاة من النفط من
الخارج وتصدير ثلثي الإنتاج والمحافظة على
البيئة حسب المواصفات للعمل بها.

ولعل الزيارة الأخيرة لأمر دولة قطر
الشيخ حمد بن خليفة قد ساهمت في تنقية
الأجواء وضخ استثمارات مهمة، فقد أعلنت
مجموعة الديار القطرية عن رغبتها
بالاستثمار في تونس، فيما دخل استثمار
قطري في مشروع بناء مرافق ترفيهية يتمتع
بمواصفات عالية في منطقة قمرت شمال
العاصمة التونسية، ومن المربح أن يلعب
هذا المشروع دوراً مهماً في تطوير السياحة
بمنطقة قمرت، وأن يتكامل بدوره مع الموانئ
الترفيهية التي أقيمت في أهم النضلات
السياحية في تونس. وفي حين أن صاحب

بالشريك الاستراتيجي لتونس،
وفي مطلع شهر مايو الماضي أعلن
الاستثمار المالي (جلوبل) عن تأسيس
صندوق للاستثمار في تونس وشمال أفريقيا
بالتعاون مع شركة فيناكوب التي تساهم
"جلوبل" في رأس مالها، وتعتبرها نراعاً
أساسية للاستثمار في تونس وشمال
أفريقيا.

مطلوب الاستثمار

يبقى السؤال هل تشكل هذه الحركة
الجديدة للاستثمار العربي في تونس مرحلة
تاريخية مرشحة للتطور، أم تقف الأمور عند
هذا الحد؟ لا شك أن الأمر بيد الجانب
التونسي، لأن الرغبة لدى المستثمرين العرب
موجودة والتوجه نحو تونس مؤكد،
والمطلوب وجود مشاريع مجدية توفر
للمستثمر نسبة معقولة من المردودية، وهذا
الامر حاصل حالياً سواء من جانب الدولة
التي تعرض للاستثمار سلة من المشاريع
الكبرى ذات الصلة بالخدمات والبنى
التحتية والسياحة والتطوير العقاري،
وكذلك من جانب القطاع الخاص التونسي
الذي بلغ درجة عالية من النضج وأصبح
مؤهلاً لأكبية للمستثمر الخارجي
ومشاركته.

المطلوب أيضاً المزيد من الانفتاح
والإبتعاد عن البروتين الإداري، الانفتاح في
العقليات، والتفهم الكامل للمستثمر على
أساس أن الربح مشروع طالما أن الاستثمار
الخارجي يساهم في عملية التنمية ويساعد
على خلق فرص العمل الجديدة التي تعتبر
تونس أنها يأسس الحاجة إليها. والمطلوب
أيضاً التطبيق الفعلي للقرارات الرئاسية
الخاصة بدعم حركة الاستثمار العربي
والأجنبي، وعدم الالتفات حولها ما يؤدي
إلى عرقلة لا مبرر لها. ■

سلطنة عُمان: الفورة الهادئة

مسقط - بإسم كمال الدين



الوزير لأمدين عبد الله مكي

يتابع المستثمرون عن كثب التطورات الاقتصادية في سلطنة عُمان، ويرون أن السلطنة تتحول سريعاً إلى نقطة الجذب الرئيسية للاستثمارات الخليجية. وعلى الرغم من أن النمو في عمان هو امتداد للفورة النفطية الحالية، إلا أنه يمتاز بالهدوء والثبات والاستناد إلى خطط واستراتيجيات واضحة. وبعيداً عن مسألة النفط، يبدو أن محرك النمو في عُمان يتمتع بخصوصية الموقع الجغرافي والانفتاح على أسواق شبه القارة الهندية. وتذكر عُمان أن الاستغلال الأمثل للنفط الغالي في مشاريع البنية التحتية وتنويع قاعدة الإنتاج سيجعلها بمنأى عن مخاطر أية اختلالات ميكيلة قد ينتجها نزوب النفط أو تراجع أسعاره.

نحو صناعة بتروكيماوية

في شهر أبريل المنصرم، دشنت السلطنة رسمياً العمل بمشروع "مصفاة ضحار" وعُمان بولي بروبيلين حيث اعتبرت الخطوة بمثابة الترجمة العملية لسياسة تنويع الاقتصاد العُماني. وحصل إجمالي التكلفة الإنشائية لمشروع مصفاة ضحار إلى حوالي 1,3 مليار دولار. وقد بدأت المصفاة العمل بكامل طاقتها الإنتاجية حيث تقوم بتكرير نحو 16,400 ألف برميل يومياً. وسيتم تخصيص 20 في المئة من إنتاج المصفاة لتغطية احتياجات السوق المحلي وتصدير

الاستثمارات الأجنبية في الصناعة إلى 202 مليون ريال مقارنة بـ 144 مليوناً للعام 2004. وكان لافتاً أيضاً ارتفاع نسبة الاستثمار الأجنبي في العقار لتسجل 41 مليون ريال. وتعمل سلطنة عُمان على استقطاب الاستثمارات الأجنبية إلى قطاعات متنوعة بعيداً عن قطاعي النفط والغاز حيث تسعى من خلال تطوير ميناء ضحار إلى بناء مجموعة من الصناعات البتروكيماوية والصناعات المعتمدة على الألمنيوم، كما تسعى لتنشيط القطاع السياحي وتوظيف استثمارات أجنبية في تطويره.

تعزز سلطنة عُمان إنفاق نحو 40 مليار دولار في مشاريع تنموية حتى للعام 2010، ضمن خطة لتنويع مصادر الدخل وتقليل الاعتماد على النفط. وتزني الحكومة إنفاق هذا المبلغ على بناء 5 مطارات وموانئ صناعية وحوض جاف، إضافة إلى تحديث خدمات البنية الأساسية في مجالات الطرق والنقل والكهرباء والمياه والتعليم والصرف الصحي. وبحسب وزير الاقتصاد الوطني ونائب رئيس مجلس الوزراء لشؤون المالية وموارد الطاقة أحمد بن عبد الله مكي فإن "تنفيذ هذه المشاريع يتطلب خبرات عالمية، وبالتالي تبرز الحاجة إلى الاستعانة بشركات عالمية ذات خبرة واسعة في مجالات الهندسة والبناء"، في إشارة واضحة إلى الأولوية والدور الكبير الذي تعطيها السلطنة للقطاع الخاص الأجنبي والمضي للإسهام في النهضة الاقتصادية.

والواقع أن البيئة الاستثمارية الجاذبة التي حرصت السلطنة على بنائها خلال السنوات الماضية أثمرت ارتفاعاً في حجم الاستثمارات الأجنبية في عُمان والتي بلغت في نهاية العام 2005 نحو 2,7 مليار ريال عُمان (أكثر من 5 مليارات دولار). وشكّلت الاستثمارات الأجنبية المباشرة نحو 1,1 مليار ريال من إجمالي الاستثمارات الواردة. وارتفع الاستثمار في قطاع النفط والغاز إلى أكثر من 522 مليون ريال، في حين وصلت

البرنامج الاستثماري لخطة التنمية الخمسية السابعة (2006 - 2010) (مليون ريال عُمان)

2028	استثمارات الوزارات المدنية (تشمل البرنامج الاستثماري للوزارات + المصروفات الرأسمالية)
4988	المصروفات الرأسمالية لإنتاج النفط والغاز
3258	استثمارات الصناعة المعتمدة على الغاز
355	استثمارات مشاريع صناعية كبرى
777	استثمارات المشاريع السياحية
1913	استثمارات للقطاع الخاص
732	استثمارات أخرى
14051	الإجمالي



سام الغامدي



الوزير بقول، بن علي سلطان

من النسبة المقررة من قبل لجنة بازل. كما قرر البنك المركزي رفع الحد الأدنى لرأس المال للدفع للمصارف التجارية الجديدة من 50 إلى 100 مليون ريال، ومن 10 ملايين إلى 20 مليوناً لفروع المصارف الأجنبية الجديدة مع تشجيع البنوك الغامقة على زيادة رؤوس أموالها بالتدريج.

هجمة على العقار

شُرع للرسم السلطاني الرقم 2006/12، الذي أجاز تلك الأجانب، الباب أمام تطورات كبيرة في سوق العقار الغامقي، شماس في خلق طلب كبير على الشاريع السياحية العقارية الضخمة. وبلغ حجم التعاملات العقارية خلال العام 2006 نحو 6 مليارات دولار أي بارتفاعاً نسبته 109,2 في المئة مقارنة بالعام 2005. وبلغ عدد ممتلكي العقارات في السلطنة من أبناء دول مجلس التعاون الخليجي خلال العام الماضي 3017 ممتلكاً، وتصدر الكويتيون للسنة الثانية على التوالي قائمة تملك العقارات في السلطنة بـ 1018 ممتلكاً، تلاهم الإماراتيون بـ 993 ممتلكاً، والبحرينيون بـ 918 ممتلكاً، و66 ممتلكاً من قطر، و22 من السعودية. والواقع أن معظم الاعمال المرسوم الخاص بتملك الأجانب انعمكت بشكل مباشر على الشاريع السياحية حيث شهد مشروع "نادي مسقط للفولكلر" إقبالاً كبيراً على شراء الغزل، كما انشعب الأمر على مشروع اللوج السياحي Wave ومشروع "للبنية الزرقاء" و"بر الجصة".

كما ساهم الرسم بتشجيع اقامة مشاريع جديدة بمساهمت خليجية. وادت الهجمة على شراء العقارات الى رفع أسعار الأراضي التي تحاذي الشاريع السياحية والصناعية الكبرى. ■

القوي للاقتصاد ارتفاعاً في الدخل القومي وتدنياً في معدلات التضخم وتزايداً في استثمارات القطاعين العام والخاص. وساهمت الإجراءات الحكومية الخاصة بالترويج الاقتصادي والخصخصة وتشجيع الاستثمارات الأجنبية المباشرة في نمو القطاع المصري المستفيد أصلاً من النمو السكاني المرتفع في السلطنة.

وحركة القطاع المصري شبيهة للمستثمرين الأجانب، فاستقبلت السوق المصرية خلال العام الحالي لأعين جدد هم بنك بيروت ومصرف قطر الوطني. إضافة إلى غلف ميرشانت غروب. كما باشر بنك شحار، وهو مصرف محلي، عملياته مقابل حصول بنك الاستثمار للإسكان على موافقة مبدئية للتحويل إلى مصرف تجاري.

ومنذ بداية العام 2007، التزمت المصارف الغامقية التزاماً تاماً بمتطلبات "بازل 2" لعميار كفاية رأس المال. وفي سبيل تعزيز قاعدة رأس المال، حدد البنك المركزي الكفائي معدل كفاية رأس المال بنسبة 10 في المئة، وهو يعتبر أعلى

■ ■ ■

16,8 في المئة نمو الناتج المحلي

في العام 2006

■ ■ ■

القطاع المصري يسجل

معدلات نمو غير مسبوقة

ويجذب المصارف الخليجية والعربية

■ ■ ■

80 في المئة من هذه للنتجات للأسواق الخارجية. وفي ما يخص مشروع "عمان بولي بروبيلين" والذي كان بوشير بإنشاء المصنع الخاص به في يونيو 2004، فقد بلغت استثمارات المصنع 312 مليون دولاراً. وتملك شركة النفط الغامقية 40 في المئة منه في حين تتوزع الحصص الباقية بالتساوي على شركة "إل جي العالمية" ومؤسسة الخليج للاستثمار والشركة العالية لاستثمارات النفط. وينتج المصنع ألف طن متري سنوياً. وكان المصنع بدأ الإنتاج التجاري في ديسمبر من العام 2006، وصدر أول منتجاته في نوفمبر 2006 تحت العلامة التجارية "كبان".

وتشكل منطقة شحار الصناعية وجهة رئيسية للاستثمارات الصناعية المحلية والأجنبية التي تستفيد من المواد الأولية والبنى التحتية الوفيرة في هذه المنطقة. ويشير وزير التجارة والصناعة الغامقي مقبول بن علي سلطان إلى أن قيمة الاستثمارات في منطقة شحار الصناعية بلغت حوالي 14 مليار دولار موزعة على الصناعات الهندسية المرتبطة بالنفط والغاز، الصناعات الغذائية وتصنيع الأسماك، صناعات مواد البناء والإنشاءات، الصناعات عالية التقنية، الصناعات المعرفية. بالإضافة إلى الصناعات الصغيرة والمتوسطة التي توفر فرص عمل للعواطين. والواقع أن ازدهار حركة الاستثمار في السلطنة عادت بمنافع كبيرة على القطاع الخاص الغامقي حيث يوضح رئيس غرفة تجارة وصناعة عمان سالم الغامقي إلى أن "الفترة الحالية تشهد تطوراً كبيراً في مساهمة القطاع الخاص المحلي في إقامة الصناعات الثانوية واللاحقة المرتبطة بصناعة الغاز. كما يُنتظر أن تستفيد قطاعات واسعة من أصحاب الأعمال الغامقيين من الفرص الاستثمارية التي ستنتج عن التوسع في الاستثمار السياحي والعقاري والذي سوف يؤدي بدوره إلى توسيع قاعدة التوظيف في القطاع الخاص، وبالتالي تحقيق أحد الأهداف التنموية الرئيسية المتمثل بجعل القطاع الخاص المحلي مصدراً رئيسياً لفرص العمل.

المصارف فاطرة النمو

حقق الناتج المحلي الإجمالي للاقتصاد الغامقي في العام 2006 نمواً بنسبة 16,8 في المئة، مع تحقيق الكفاية العامة فائضاً بلغ 2400 مليون ريال غامقي. سيستخدم لتعزيز الاحتياطات المالية للحكومة ومساند بعض مستحققات صناديق التقاعد. وانعكس الأداء



If you shop from US sites or you
receive US mail and publications,
then ARAMEX Mailbox Service is
definitely for you!

We give you your own mailbox
in the USA to receive your
internet orders, correspondence
and magazines. Then we ship
your mailbox contents straight to
you, at competitive rates..

SHOP SHIP

an ARAMEX Mailbox Service

لبنان: آليات لقبول توظيفات بنوك إسلامية

تمرس السلطة النقدية في لبنان إمكانية اعتماد آليات معينة تسمح بقبول توظيفات من بنوك إسلامية، أو بالأحرى تتيح لهذه البنوك إجراء توظيفات بعيداً عن آلية الودائع بمفهومها التقليدي. ولعلَّ أنَّ الاتجاه شبه المؤكَّد يتمحور حول قبول أوراق مالية مستندة بموجودات فعلية. ومن المرجَّح أن تكون هذه الموجودات معادن ثمينة وبالتنسيق مع مؤسسات مالية دولية ذات نشاط في هذا المجال.

كاليون يسعي لتأسيس بنك استثمار في السعودية

علم أن مصرف "كاليون" التابع لمجموعة "كريدتي افريكول" تقدم مع شريك المحلي "البنك السعودي الفرنسي" التقدم من هيئة السوق المالية السعودية بطلب للترخيص استثماري في السعودية يحوِّز فيه "كاليون" على حصة الأغلبية. ويتوقع أن تنتقل إلى المصرف الاستثماري الجديد أنشطة "السعودي الفرنسي" المتعلقة بإدارة الاكتتابات وتقديم خدمات للشهرة المالية. وكان "البنك السعودي الفرنسي" قد حصل مؤخراً على رخصة من هيئة السوق المالية لتأسيس شركة "الفرنسي تداول" والتي ستنتقل إليها أنشطة البنك في الوساطة وإدارة الصناديق.

مصرف لبناني في وضع إعادة هيكلة

يولي مصرف لبنان (البنك المركزي) اهتماماً شديداً بملف أحد البنوك الذي يواجه ظروفًا غير طبيعية بدأت بوادرها قبل نحو العامين. وتشير المعلومات إلى أنَّ هذا للمصرف يعاني من مشاكل وصفت بأنها "بنوية" تقتضي عملية إعادة هيكلة شاملة بما في ذلك حقوق الملكية. كما لُحِظ أنَّ هذا الوضع في البنك المذكور بدأ يثير اهتمام بنوك أخرى تسعى إلى شراء بعض الموجودات العائدة للبنك بما في ذلك موجودات خارج لبنان.

المحتويات

- نائب محافظ سلطة النقد الفلسطينية 124
- إسهام المصارف الإماراتية لتسديد جائحتها 126
- أخبار مصرفية 128

خيار الدمج

يشهد عالم المال الدولي حالياً موجة جديدة من الدمج والتملك شبيهة بالتي تمت في أوائل الثمانينات وتسعينات القرن الماضي. ومن المنتظر أن تصل قيمة الصفقات هذا العام إلى مستوى قياسي آخر، حيث تم الإفصاح منذ بداية العام حتى الآن عن عمليات دمج بقيمة 2 تريليون دولار تقريباً، أي أكثر من العمليات المنجزة في العام 2006 بكل بنسبة 60 في المئة، منها أكثر عملية دمج مصري قد تسجل في التاريخ في حال إتمام بيع مصرف "البنك امرو" (ABN - AMRO).

ولتأتي هذه الموجة الجديدة في ظل ظروف مؤاتية وإيجابية تمثل خاصة بطفرة في السيولة النقدية على المستوى العالمي وعودة التحشُّن في أسعار الأسهم على البورصات الدولية.

لكن الموجة الأخيرة تختلف من تلك التي شهدتها بداية التسعينات في مجالين أساسيين: الأول أنَّ جزءاً كبيراً من البُلغ المدفوع في التسهيلات كان يتم تسديده كإسهم، في حين أنَّ الجزء الأكبر اليوم يجري تأمينه عبر الاقتراض في ظل معدلات الفوائد العالية للتدنية نسبياً التي سهلت على الشركات تمويل عملياتها عبر الاستدانة بدلاً من تقديم رأس المال. الفارق الأساسي الثاني هو مدى نشاط قطاع عمليات الدمج الحالية مقارنة مع الماضي، سواء على مستوى القطاعات الاقتصادية أو المناطق الجغرافية، والتي تدفعها اتجاهات العولمة واعتبارات التوزيع. فقد أخذت الشركات في الواقع تستغل التمويل بلوائد مدنية كفرصة للتوسع نحو أسواق جديدة، حيث وصلت نسبة صفقات الدمج المعلنة بين شركات في بلدان مختلفة إلى مستوى قياسي أيضاً بلغ 46 في المئة من المجموع.

أما في العالم العربي، فإنَّ عمليات الدمج الملتهبة حتى الآن هذا العام تشير على العكس إلى احتمال تراجع للموجع للعام 2007 عما كان عليه العام 2006. وقد يكون ذلك، من بين أسباب أخرى، تراجع أسعار الأسهم في عدد من البورصات العربية، الأمر الذي يجعل الشركات للرضحة للاندماج غير مستعدة لبيع أسهمها بأسعار التدنية السائدة. غير أنَّ أحد الأسباب الرئيسية يكمن في أنَّ ستراتيجيات النمو لدى معظم الشركات والمصارف العربية لا زالت تركز على التوسع الذاتي بدلاً من الدمج، مع توظيف فائض السيولة في استثمارات محلية وأجنبية لتعزيزيز الدخل المباشر، في حين تلم خصخصة بعض المؤسسات العامة بشكل جزئي وشرطي، لتصبح عملية دمج بنك الإمارات الموالي مع بنك دبي الوطني، التي أعلن عنها في مارس الماضي، هي الاستثناء وليس خياراً أولاً لدى معظم الشركات والمصارف العربية.

نائب محافظ سلطة النقد الفلسطينية: نشجع دمج المصارف وإشراك المستثمرين العرب

بيروت - سحر غانم



د. جهاد الوزير

تركت الظروف السياسية والأمنية في الأراضي الفلسطينية، أثراً بالغاً على الاقتصاد الوطني وعلى أداء الجهاز المصرفي. وتسمى سلطة النقد الفلسطينية إلى احتواء آثار هذه الظروف إلى الحد الأقصى الممكن، بالتعاون مع المصارف والجهات السياسية والأمنية المعنية. ويشير نائب محافظ سلطة النقد الفلسطينية، د. جهاد الوزير إلى السعي لتحويل سلطة النقد إلى بنك مركزي كامل الصلاحيات من خلال استراتيجية متكاملة تعمل على تنفيذها خلال السنوات الثلاث المقبلة.

النقد يقدم خدمات التدريب للمقطاع البنكي وينظم دورات في الحوكمة ومعالجة المخاطر ومكافحة غسل الأموال، وتطبق في فلسطين أنظمة مكافحة غسل الأموال بشكل عملي لسبب رئيسي وهو المحافظة على سلامة الجهاز المصرفي وعلى علاقات البنوك الفلسطينية مع البنوك الدولية.

الحصار والمستحقات

على الرغم من "اتفاق مكة" ودعوة الدول العربية إلى فك الحصار عن السلطة الفلسطينية، لا يزال هذا الحصار قائماً. ويوضح د. جهاد الوزير أن الحصار الفعلي بدأ عندما امتنعت إسرائيل عن تحويل بعض المستحقات إلى السلطة الفلسطينية. وهذه المستحقات هي أموال الضرائب الفلسطينية التي تقوم إسرائيل، حسب اتفاقية أوسلو، بتحويلها على البضائع التي تدخل إلى فلسطين. ويتابع قائلاً: "ثم أتى الحصار السياسي ومنع التعامل المباشر مع الحكومة وأدى إلى تشتت المصادر عملياً وعدم الشفافية في ما يتعلق بالمساعدات التي تأتي باسم الشعب الفلسطيني". ولكنه يلفت إلى أن حجم المساعدات الخارجية في العام الماضي كان نحو 750 مليون دولار وهي أعلى من السنوات السابقة، بحيث كان المعدل نحو 350 مليون دولار. ولكن بحكم الوضع الاقتصادي السيئ، وعدم توافر الإيرادات المحلية الكافية لتغطية مصاريف السلطة، فقد وصل العجز إلى نحو 1,3 مليار دولار في العام الحالي. ويوضح أن الحصار الاقتصادي الذي تعرضت له فلسطين العام الماضي أدى إلى تراجع الناتج المحلي الإجمالي بنسبة تراوحت بين 10 و12% في العام 2005، مع عدم حق الناتج نمواً بنسبة 6%. ويعتبر أن الخروج من الأزمة الحالية يتطلب قراراً سياسياً بالتعامل مباشرة مع الحكومة الفلسطينية مع الالتزام بالشفافية لجهة جمع المساعدات وتوزيعها. ويتوقع تحقيق معدلات نمو قد تصل إلى 12% في السنة إذا ما أطلق الاقتصاد الفلسطيني وفتحت حواجز وموانئ التصدير والموارد الأخرى التي تواجهه، وإذا اعتمدت سياسات حكومية لدعم المقطاع الخاص لأن المنرك الأساسي للاقتصاد، بالإضافة إلى وضع الخطط والبرامج التطويرية من خلال تأسيس البنية التحتية والسلطات القانونية والقضائية والعدالة والتنمية تركز على مكافحة الفساد، بحيث تساعد هذه العوامل في دعم المستثمر الفلسطيني وتشجيعه على الاستثمار وزيادة استثماراته في الوطن، ما يساهم بالتالي في الخروج من الأزمة الحالية. ■

الاقتصاد الفلسطيني يعتمد بشكل أساسي على قدرتها على حماية الجهاز المصرفي وتنظيم العمل المصرفي كونه عصب الاقتصاد. ويؤكد د. الوزير سعي سلطة النقد لتطبيق سياسات تشجع دمج المصارف الصغيرة أو إدخال مستثمرين جدد لدعمها. ويشير إلى وجود طلبات عدة من بنوك عربية لفتح بنوك في فلسطين مثل بنك قطر الإسلامي، الذي يخطط لفتح بنك جديد برأس مال 100 مليون دولار. ويؤكد على وجود علاقة قوية بين سلطة النقد والمصارف.

منوهاً أن سلطة النقد هي مؤسسة مهنية محترفة وبعيدة كل البعد عن السياسة، وقد تأكد ذلك بعد صدور حكم قضائي لصالحها في الولايات المتحدة الأميركية يتعلق بالجزء على أموالها لأسباب سياسية، وخلصت المحكمة إلى أن سلطة النقد تعمل كبنك مركزي، وهي مؤسسة مستقلة. والأمر نفسه حصل في القضية ضد البنك العربي.

ويشير إلى وجود معهد مصرفي في سلطة

■ يقول د. جهاد الوزير أن المشكلة الأساسية في فلسطين تكمن في كونها لا تزال تحت الاحتلال ويؤثر التراجع الاقتصادي الذي تسببه الضربات الإسرائيلية المتكررة سلباً على عمل المصارف. وإذ يشير إلى وجود نحو 21 مصرفاً في فلسطين، يوضح أن سلطة النقد الفلسطينية لا تعتبر مصرفاً مركزياً لأنها لا تصدر العملة. وحالياً تحتضن سلطة النقد خطة تطوير استراتيجية تسعى من خلالها لتصبح مصرفاً مركزياً خلال 3 أعوام، كما تتضمن الخطة تقوية ودعم الجهاز المصرفي. وساهمت الإجراءات العملية التي اتخذتها سلطة النقد لرفع رأس مال البنوك من 275 مليون دولار في العام 2005 إلى 500 مليون في الربع الثاني من العام الحالي، لزيادة قوة المصارف وقدرتها على مواجهة المخاطر.

ويؤكد د. الوزير أن سلطة النقد ليست جزءاً من الحكومة الفلسطينية وهي مستقلة تماماً عنها. ويتركز دورها، على تنظيم العمل المصرفي، كما تلعب دوراً في السياسة الاقتصادية الكلية. إلا أنه يشير إلى أن قدرتها في هذا المجال "محدودة جداً، ويوضح: "سلطة النقد لا تتحكم بنسبة الفائدة لأنه لا يوجد عملة فلسطينية، فقدرتها لجهة السياسة النقدية محدودة جداً. ومن هنا فإن تأثيرها على

تحويل سلطة النقد إلى
مصرف مركزي خلال 3 سنوات

بنك البحر المتوسط



في بنك البحر المتوسط، نأتيك بخيرتنا، لن دعمك باتخاذ قرارات أكبر وتحقيق إنجازات أكبر.
نحن ندعمك لترى الحياة بالصورة الكبيرة، كونك الجزء الأكبر منها.



في دراسة لـ "نور كابيتال" أسهم المصارف الإماراتية تستعيد جاذبيتها

"أركابيتا": محفظة للاستثمار في المرافق العامة



عاطف عبد الله

أبرم بنك أركابيتا اتفاقية مع شركة دالكيا Dalkia، إحدى الشركات العالمية المتخصصة في إنتاج وتوفير خدمات الطاقة، لإنشاء محطة من مشاريع المرافق العامة في دول مجلس التعاون، معظمها محطات تبريد للأحياء العمرانية ومنشآت خدمات المرافق العامة ذات العلاقة، وتتوزع بشكل رئيسي على المملكة العربية السعودية، البحرين، الكويت، وقطر، وستتولى "دالكيا" مسؤولية تطوير وإدارة موجودات المحفظة باستخدام شبكة مكاتبها وموظفيها في جميع أنحاء العالم.

وبدأ بنك أركابيتا وشركة دالكيا العمل على أول مشروعين لهما باستثمار يبلغ نحو 200 مليون دولار، تبلغ حصة "أركابيتا" منه 85 في المئة، و"دالكيا" 15 في المئة، وهما يسعيان إلى توظيف رأس المال بقيمة مليار دولار في مشاريع أخرى خلال فترة ثلاث سنوات يتوزع في ما بينهما بالنسب نفسها.

وأكد الرئيس التنفيذي لـ "أركابيتا" عاطف أحمد عبدالمالك أن هذا الاستثمار مبني على قناعة بأن الطلب على الحلول الخارجية ذات التكلفة الفعالة لتأمين خدمات المرافق الضرورية، ومنها تبريد الأحياء العمرانية، سوف يستمر في الارتفاع في الدول التي تشهد وتيرة نمو سريعة، ونحن نعتقد بأن "دالكيا" هي الشريك المناسب جداً نظراً للسمعة الممتازة التي حققتها لنفسها في هذا المجال.

وتضاف هذه الصفقة إلى الاستثمارات التي قام بنك أركابيتا بتوظيفها مؤخراً ومنها تصكك شركة فيريديان في المملكة المتحدة في صفقة بقيمة 4,2 مليارات دولار، وتلك شركة باروك في صفقة بقيمة 620 مليون يورو، وتلك شركة فوريبا في الولايات المتحدة في صفقة بقيمة 460 مليون دولار.

من خلال إصدار أوراق دين متوسطة الأجل، حيث عانت آنذاك من صعوبة في زيادة ودائع العملاء لديها، وعلى الرغم من أن هوامش سعر الفائدة والإيرادات المتولدة عن غير الفوائد أظهرت خلال العام 2006 بعض التراجع، إلا أن جودة الأصول أظهرت تماسكاً بعد تراجع أسواق المال، وأيضاً كانت الخصصات الجنية كافية، أما الزيادة في رسمة البنوك فلم تكن نمو متخالف في الأصول، وإنما جاءت بدافع الاحتفاظ بقدر إضافي من القواعد الرأسمالية لدعم نمو الأصول القوي الذي كان متوقعاً آنذاك.

منظور مستقبلي

إن دوافع النمو القوي لإيرادات البنوك عميقة الجذور في البيئة الإماراتية وتأخذ أشكالاً عدة، منها ما هو ديموغرافي، ومنها ما هو اقتصادي، ومنها ما هو مرتبط بإمكانية زيادة معدلات التخاذل لمنتجات مصرفية أساسية. ومع نمو المنافسة الأجنبية وتوسع التمويل المؤسساتي للمكائبات المحلية وكذلك تراجع أسواق المال، بدأت البنوك الوطنية تأخذ في الاعتبار خيار الاندماج لمحكمة مراكزها المحلية ولتحقيق التكامل في ما بينها وكذلك لتشييد منصات صلبة تمكنها من التوسع إقليمياً وعالمياً. وقد كان لبنكي "بنكي الوطني" والإمارات الدولي حق السبق في هذا الاتجاه، ومن المنتظر أن تحذو حذوها مصارف أخرى.

وتوقع شركة نور كابيتال أن تستمر البنوك الوطنية بمعدلات نمو قوية للأصول بحجم 25%، مع هوامش فائدة مقبولة بحجم 2%، إضافة إلى الاتجاه نحو تنمية الإيرادات من الأنشطة المصرفية الجوهرية. وترى الشركة أن القواعد الرأسمالية للبنوك لا تزال عائقاً أمام توجهاتها لزيادة معدلات نمو الأصول، بل هناك حيزٌ كافٍ لديها لزيادة معدلات التوزيعات النقدية. وتستعد إمكانية تعرض البنوك إلى ضمة على جانب الخصصات، العلم بأنَّ البنوك المشرك في تحصيلها قد تمَّ التحوُّل لها. ■

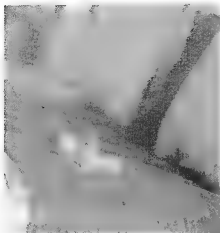
استعادت أسهم البنوك الإماراتية جاذبيتها في نظر المستثمرين، بعد تراجع سوق الأوراق المالية خلال العام 2006، إلى مستويات غير مسبوبة، مقارنة بالأسواق الإقليمية.

ونذكر دراسة من القطاع المصرفي في دولة الإمارات العربية المتحدة، أعدته شركة نور كابيتال، تضمن استعراضاً لأسهم 6 بنوك مدرجة في سوقى أبو ظبي ودبي للأوراق المالية، هي: "أبو ظبي التجاري"، "أبو ظبي الوطني"، "الخليج الأول"، مجموعة بنك الإمارات، "دبي الإسلامي" و"دبي الوطني". وهذه المصارف تمثل مجتمعة، وفق الدراسة، نحو 63 في المئة من الرسمة السوقية للقطاع المصرفي الإماراتي، ويتم تداول أسهمها على مضاعف قيمة نظيرتها يراوح بين 1,5 و2,5 مرة مع تحقيقها عائداً على حقوق المساهمين يتراوح بين 18 و22 في المئة.

واقع القطاع

وأشارت الدراسة إلى أنَّ القطاع المصرفي الإماراتي يُعدُّ ثاني أكبر القطاعات المصرفية على مستوى دول مجلس التعاون الخليجي، وفق معدل نمو أصوله معدلات نمو الناتج المحلي الإجمالي منذ العام 2000. وإنَّ تهيم البنوك الوطنية الكبيرة على القطاع، إلا أنَّ البنوك الأجنبية تتواجد بشكل فعال في أنشطة خدمات التجزئة وبنوك الاستثمار.

وتتمتع البنوك الإماراتية خلال العام 2005 بفترة ازدهار قصيرة مدفوعة بنشاط مصموم في سوق الأوراق المالية، لا بلحت على انتعاش خلال الربع الأول من العام 2006، فتراجعت معظم إيرادات البنوك من الأنشطة المرتبطة بالأسهم مثل الرسوم المحصلة من الطروحات الأولية العامة، الإراض بالهايش، والمحولات للفرقة من أنشطة إدارة الأصول، والوساطة المالية. لكن على الرغم من تباطؤ معدل نمو الأصول من 48 في المئة سنوياً خلال العام 2005 إلى 42 في المئة في العام 2006، إلا أن هذا المعدل ما زال مرتفعاً. وقد قامت البنوك بتحويل هذا النمو



تمتع بأرقى مستويات الضيافة
العربية في فندق السلام روتانا

يتميز فندق السلام روتانا الخرطوم بموقعه الرائد في شارع إفريقيا، ويعتبر رمزاً للضيافة الراقية ذات الخمس نجوم. كما تترادف فيه الفخامة وتقنن وسائل الرفاهية بجودة الخدمات.

يضمّن الفندق ٢٣٦ غرفة وجناح فخم، بالإضافة إلى مطعم عصري، وكافي، وصالات الاجتماعات، ومركز الرياضة الحديث، مما سيجعل من إقامتك تجربة في غاية المتعة.



فندق
السلام روتانا
الشرطوم

إختبر... فعندنا ما يرضيك

فَقَدْ بَوَّأَ السَّلَامَ وَوَقَّأَنَا

POCANA.COM

الهاتف: ٧٧٧٧ ٧٧٧٧ ٧٧٧٧، الفاكس: ٧٧٨٨ ٧٧٧٧

بريد الكتروني: alsalam.hotel@rotana.com

بنك الكويت الوطني

رفعت وكالة التصنيف الائتماني العالمية "ستاندرد آند بورز" التصنيف الائتماني طويل المدى لبنك الكويت الوطني من مرتبة (A) إلى مرتبة (A+) مع منحة نظرة عامة مستقبلية مستقرة.

وأعرب الرئيس التنفيذي لبنك الكويت الوطني إبراهيم شكري بديوب عن اعتزازه برفع تصنيف البنك إلى هذه المرتبة المتقدمة من "ستاندرد آند بورز" ما يرسخ حصوله على أعلى تصنيف ائتماني على مستوى بنوك الشرق الأوسط من قبل "ستاندرد آند بورز" ومؤسسات التصنيف العالمية الأخرى، "موديز" و"فيتش".



إبراهيم شكري بديوب

وقالت "ستاندرد آند بورز" في بيان خاص حول رفع التصنيف أن تمتع بنك الكويت الوطني بإفاق مستقبلية إيجابية ومستقرة يعكس بصورة واضحة متانة وضعه المالي والمصرفي وجودة أصوله ومتانة قاعدته الرأسمالية، وقدرته على العمل بصورة ناجحة ليس وسط منطقة تتسم بالتقلب فحسب، وإنما أيضاً في بلد يعتمد اقتصاده بشكل رئيسي على إنتاج وتكرير النفط من جهة أخرى.

وحسب الوكالة، فإن بنك الكويت الوطني هو أكبر بنك في الكويت، وقد بلغ إجمالي حجم أصوله المجمعة في نهاية مارس 2007 ما يزيد على 29,3 مليار دولار، مضيعة أن البنك يتمتع بأكبر حصة سوقية على صعيد الخدمات المصرفية الشخصية، إلى جانب تمتعه بعلاقات متميزة مع معظم الشركات والمؤسسات الكبرى في البلاد.

وتذكرت الوكالة أن لدى البنك الوطني سجلًا ممتازًا من الأداء المالي على مستوى المنطقة يعزى بصفة خاصة إلى حقوق المساهمين بلغ 25 في المئة خلال السنوات العشر الأخيرة. كما أن ربحية البنك في ازدياد ملحوظ وبنيات خلال السنوات الثلاث الماضية مستفيدة من إدارة محكمة وفعالة للتحكم في التكاليف والتخلفات والتوسع في الخدمات المصرفية الاستهلاكية ودعم من الأجواء الاقتصادية المؤاتية في المنطقة.

مصرف السلام البحرين

حقق مصرف السلام البحرين أرباحاً بقيمة 13,7 مليون دولار، خلال الربع الأول من العام الجاري، وتصل هذه الأرباح عائداً على متوسط حقوق المساهمين نسبة 15,1 في المئة.

ويأتي أداء المصرف المتميز في الربع الأول من هذا العام بعد تحقيقه نتائج قوية في الفترة المنتهية في 31 كانون الأول (ديسمبر) 2006 حيث بلغت أرباحه من تلك الفترة 16,4 مليون دينار بحريني (43,5 مليون دولار). كما بلغ إجمالي عائدات المصرف 7,3 ملايين دينار (19,2 مليون دولار) عن الفترة المنتهية في 31 مارس الماضي. ويشار إلى أن نتائج مصرف السلام لهذا الفصل تبرز أداءه المالي القوي للفصل الرابع على التوالي.

وتعليقاً على هذه النتائج، قال رئيس مجلس الإدارة محمد علي العيار "إنها متعازة تعكس جهد ونجاح مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية في تنفيذ الخطط والاستراتيجيات الموضوعة وإيجاد فرص استثمارية وعقد تمويلية مريحة أساهم في، مذكراً باستثمارات المصرف الكبيرة في الصين وماليزيا ومساهمتها في تأسيس شركة

التطوير العقاري في البحرين.

وقال نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب حسين الميزنة أن هذه النتائج تعكس استثمارات الانطلاقة القوية



حسين الميزنة

محمد علي العبار

التي باشر فيها أعماله منذ بدء نشاطه مطلع العام 2006، ونحن نسعى إلى تعزيز معدلات الربحية والنمو هذه عبر مواصلة إطلاق المزيد من الاستثمارات الاستراتيجية الجديدة وتقديم الخدمات والمنتجات المصرفية المتطورة.

وأشار الميزنة إلى أن للمصرف أضاف إلى محفظة منتجاته خدمات مصرفية للأفراد، وعدداً من الاستثمارات الاستراتيجية المهمة. ويعتزم توسيع نطاق شبكته وخدماته هذه السنة، حيث يخطط لإطلاق خدمات مصرفية استثمارية قبل نهاية الربع الثاني من السنة.

بيت التمويل الخليجي

بلغ صافي ربح بيت التمويل الخليجي للربع الأول من العام الحالي 72,2 مليون دولار بزيادة 27 في المئة عن الفترة نفسها من العام 2006. كما حققت



فؤاد المر

حسام جثرا

أصول البنك ارتفاعاً بنسبة 27 في المئة لتصل إلى 1631 مليون دولار. وتتضمن النتائج للربع الأول لبيت التمويل الخليجي نتائج المصرف الخليجي التجاري المملوك بالكامل لبيت التمويل الخليجي، والذي حقق صافي أرباح بلغت 11 مليون دولار، مقارنة مع 6 ملايين دولار للفترة نفسها من العام 2006.

وقال رئيس مجلس إدارة بيت التمويل الخليجي، د. فؤاد المر "إن أداءنا القوي في الربع الأول يؤكد على أن استراتيجيتنا للنمو للسنوات الخمس المقبلة التي أعلنها مؤخراً تعمل بشكل ناجح. ولقد دخل البنك في حقبة جديدة من النمو مبنية على ثلاثة أعمدة أساسية وهي: نمو أعمال البنك الرئيسية في تطوير مشاريع البنية التحتية من خلال التوسع في نموذج التمويل المتبع، التعرّف على بعض الفرص الجزئية من أجل دعم استثمارات البنك الأساسية، وبناء أعمال البنك الأخرى بمساعدة خبرات مصرفية عالمية في مجال الاستثمار".

وقال الرئيس التنفيذي وعضو مجلس إدارة بيت التمويل الخليجي حسام جثرا "لقد كان معدل العائد على الأسهم ما يفوق 50 في المئة لهذه المرحلة من السنة المالية إذا ما تم احتسابه بشكل سنوي، كما أن البنك ينظر بجدي لإخراج أسهمه في إحدى أسواق المال العالمية. وحالياً يتم تداول أسهم البنك في أسواق المال في كل من البحرين والكويت وديبي".

BROKERAGE HOUSE
PRIMARY DEALER
CORPORATE FINANCE
ASSET MANAGEMENT

Tunisie Valeurs

CONTACTS

Equity Research Department
Hedi Ben CHERIF
Tel (216) 71 794 822
Fax (216) 71 795 641
E-mail bhedi@tunisievaleurs.com

International Sales
Issam AYARI
Mob. (216) 98 311 557
Tel (216) 71 842 110
Fax (216) 71 789 355
E-mail aissam@tunisievaleurs.com

WWW.TUNISIEVALEURS.COM

بنك الخليج الدولي



د. خالد الفليزي
الرئيس التنفيذي

بلغت إيرادات بنك الخليج الدولي في نهاية الفصل الأول من العام الحالي 110,4 ملايين دولار في مقابل 107,8 ملايين للفترة المماثلة من العام الماضي، أي بزيادة نسبتها 2,3 في المئة. غير أن الأرباح الصافية للفترة نفسها تراجعت بالنسبة نفسها، نتيجة لزيادة مصاريف التشغيل بفعل تقلبات أسعار الصرف وزيادة المكافآت المرتبطة بأداء الموظفين.

بلغ صافي الخوائد المكتسبة 70,1 مليون دولار، بزيادة 14,3 مليوناً، أي بنسبة 26 في المئة عن الفترة نفسها من العام الماضي. وتعتبر هذه الزيادة إلى استمرارية نمو أنشطة الإقراض في دول مجلس التعاون وارتفاع أسعار الفائدة. وبلغ دخل الرسوم والعمولات 17 مليون دولار، بزيادة 8 في المئة وأصبحت الرسوم والعمولات تشكل واحداً مهماً ومتنامياً لعقادة إيرادات البنك. وفي مقابل الزيادة في إيرادات الرسوم والخوائد، انخفضت إيرادات المتاجرة وأرباح الأوراق المالية المتوفرة للبيع. وكانت هذه الأخيرة قد ارتفعت بشكل استثنائي خلال الربع الأول من العام 2006.

أما إجمالي أصول بنك الخليج الدولي فقد بلغ نهاية الربع الأول 26,2 مليار دولار، مرتفعاً بمقدار 1,4 مليار دولار عن مستواه في نهاية العام 2006. ويمضي في هذا الاتجاه إلى ازدياد كل من القروض والإيداعات بمقدار 0,9 مليار دولار. وتعكس الزيادة في الإيداعات المستوى العالي والاستثنائي للسيولة في المنطقة، ما ساهم في ارتفاع الودائع من العملاء بمقدار 1,4 مليار دولار. كما ارتفعت حقوق المساهمين إلى 2,2 مليار دولار في أعقاب زيادة رأس مال البنك بمقدار 500 مليون دولار في شهر مارس الماضي، وتوزيع أرباح عن العام 2006 بمقدار 128 مليوناً. وقد عززت الزيادة في رأس المال من نسبة للملاءة المالية للبنك والتي بلغت 15,9 في المئة في نهاية الربع الأول من هذا العام.

بنك الشارقة

بلغت الأرباح الصافية لبنك الشارقة خلال الربع الأول من العام الحالي 63,9 مليون درهم، بزيادة 10 في المئة عن الفترة نفسها من العام 2006. وبلغت ربحية السهم 0,051 درهم مقارنة بـ 0,047 درهم. ونتيجة لتحويل بعض الودائع المصطف لدى البنك لغفترات قصيرة بهدف استثمارها لغراض استثمارية من قبل كبار الشركات المودعة، فقد انخفضت الودائع بنسبة 18 في المئة مقارنة مع نهاية العام 2006. غير أن القيمة الإجمالية للودائع سجلت نمواً قوياً 25 في المئة إذا ما تمت المقارنة بين 31 مارس 2006 و31 مارس 2007. في حين ارتفعت التسهيلات بنسبة 4 في المئة مقارنة مع أرقام نهاية 2006. وشهدت حركة الحسابات النظامية نمواً كبيراً، وصل إلى 38 في المئة مقارنة بنهاية العام 2006 بوصول مجموع هذه الحسابات إلى 5,4 مليارات درهم.

وكان بنك الشارقة، الناشط في مجال العمليات المصرفية للشركات والعمليات الاستثمارية، البنك الوحيد من البنوك المسجلة في الإمارة، الذي تم رفع درجة تصنيفه إلى A- من قبل وكالة فيتش العالمية.

مجموعة بنك الإمارات



أحمد حميد الطajer

سجلت مجموعة بنك الإمارات أرباحاً صافية بلغت 575 مليون درهم، للأشهر الثلاثة الأولى من العام الحالي، مقارنة بـ 604 ملايين عن الفترة نفسها من العام الماضي. وباستثناء الأرباح الخاصة باكتتابات الأسهم الأولية في الربع الأول من العام 2006 زادت الأرباح المحققة من الأنشطة الأساسية في الربع

الأول من العام 2007 بنسبة 36 في المئة، وبالتالي زادت ربحية السهم لتصل إلى 0,20 درهم، بينما زاد العائد على حقوق الملكية إلى نسبة 26,1 في المئة.

ووصل إجمالي أصول المجموعة للربع الأول إلى 104 مليارات درهم بزيادة 9 في المئة عن نهاية العام 2006، كما زادت ودائع العملاء بنسبة 6 في المئة لتصل إلى 43,4 ملياراً.

وشهد الربع الأول من العام 2007 أيضاً تنفيذ المجموعة عدداً من المبادرات الاستراتيجية التي استهدفت تعزيز النمو المتوقع لها، حيث تم دمج وحدة جديدة لإدارة الأصول ضمن المجموعة باسم "الإمارات للخدمات الاستثمارية"، ولقد بدأت الوحدة الجديدة عملياتها من مقرها في مركز دبي المالي وستقدم خدمات استثمارية عبر دول مجلس التعاون الخليجي، وقام بنك الإمارات برفع سقف برنامج سندات يورو متوسطة الأجل إلى 7,5 مليارات دولار، وتم تصنيف البرنامج من قبل "موديز" بالدرجة (A1) ومن قبل "فيتش" بالدرجة (A-) ومن قبل "ستاندرد أند بورز" بالدرجة (A).

كما استحوذت "تنوورك انترناشيونال"، شركة البطاقات التابعة لمجموعة بنك الإمارات، على شركة إصدار البطاقات الأهلية في مصر، واستمر مصرف الإمارات الإسلامي، التابع لبنك الإمارات، في تحقيق نمو قوي وكسب حصة في السوق، وخلال الربع الأول من العام 2007 زادت أعمال التمويل والاستثمارات الإسلامية بنسبة 13% وزادت ودائع عملاء مصرف الإمارات الإسلامي بنسبة 20%.

أما في ما يتعلق بالإندماج مع بنك دبي الوطني، فقد صرح رئيس مجلس إدارة بنك الإمارات أحمد حميد الطajer، "إن كلاً من البنكين يحزن تقدماً جيداً في المضي نحو الهدف المنشود وهو إنشاء أكبر كيان مصرفي في المنطقة".

بنك الفجيرة الوطني

حقق بنك الفجيرة الوطني، في الربع الأول من العام الجاري، أرباحاً صافية بلغت 79,9 مليون درهم، أي بزيادة 35,5 في المئة، عن أرباح الفترة نفسها من العام الماضي.

ونما دخل السهم إلى 0,08 درهم، كما ازداد متوسط العائد على حقوق الملكية إلى 20,2 في المئة، ومتوسط العائد على الموجودات إلى 3,91 في المئة. وقد ثبت مؤشر نسبة كفاية رأس المال عند 18,17 في المئة، والذي بدوره يعتبر متوافقاً مع مقياس بازل العالمي والحدود بنسبة 10 في المئة كحد أدنى من قبل البنك المركزي. أما مؤشر نسبة التكلفة للدخل فقد ارتفع إلى 27,9 في المئة عاكساً الاستثمار في توسيع وتطوير البنك.



تعمل مجموعة عوده سرادار بانسجام متكامل والشركات التابعة لها، متبادلة الأداء
الاحتراف والتنظيم الدقيق والتعاون السلس، كي تضمن لك السرعة والنوعية
في الأداء.

بدءاً من بنك عوده التخصص بالعمليات المصرفية التجارية والعمليات المصرفية
بالتجزئة، مروراً ببنك عوده سرادار للخدمات الخاصة التخصص في تصميم
وتطبيق استراتيجيات إدارة الثروات، وبنك عوده سرادار للأعمال الذي يوفر
الاستشارات والتمويل على أنواعه للشركات، تستجيب مجموعة عوده سرادار لجميع
متطلباتك المصرفية لتحقيق لك نمو قدرتك إلى أقصىها.

البنك العربي



عبد الحميد شومان

صرح رئيس مجلس الإدارة المدير العام للبنك العربي عبد الحميد شومان أن "أرباح مجموعة البنك العربي قبل الضرائب عن فترة الأشهر الثلاثة الأولى من العام الحالي ارتفعت إلى 230,5 مليون دولار، وأن صافي أرباح المجموعة بعد الضرائب والخصومات حققت

زيادة مقدارها 24,6 في المئة مقارنة بالفترة نفسها من العام 2006 لتصل إلى 187,1 مليون دولار.

وأشار شومان إلى أن غالبية هذه الإيرادات نشأت عن المصادر الأساسية للدخل، والمتعلقة في العائد على الاستثمارات وإيرادات التشغيل. كما ارتفع مجموع موجودات المجموعة إلى 33,9 مليار دولار وشكلت محفظة التسهيلات المصرفية 44,3 في المئة من مجموع الموجودات. وبلغ المجموع العام للميزانية بما في ذلك الحسابات النظامية 47,4 مليار دولار أي بزيادة مقدارها 16,9 في المئة.

أما في جانب المظبوطات فقد بقيت ودائع العملاء تشكل العنصر الأهم من مصادر التمويل، إذ ارتفعت إلى 21,7 مليار دولار، مشكلة 65,2 في المئة من مجموع مصادر الأموال، كما نما مجموع حقوق المساهمين خلال الفترة لتصل إلى 6,2 مليارات دولار، ما عزز نسبة كفاية رأس المال لتصل إلى 25,9 في المئة. وحافظت المجموعة على معدلات السيولة النقدية لديها والتي بلغت 48,3 في المئة.

وقد انعكست هذه النتائج إيجابياً على كافة مؤشرات الأداء في البنك والمجموعة، إذ ارتفع معدل العائد على الموجودات إلى 2,2 في المئة، وسجلت نسبة كفاءة الأداء (نسبة مصاريف التشغيل إلى مجموع الإيرادات) تحسناً ملموساً إذ بلغت 40 في المئة.

بنك أبوظبي التجاري



كرومك شدي

تعاون بنك أبوظبي التجاري مؤخراً مع "فديليتي إنترناشيونال" العاملة في مجال إدارة الاستثمار، لتتوسع الخدمات المصرفية التي يقدمها لعملائه بشكل عام والمستثمرين بشكل خاص. وسيفيد بنك أبوظبي التجاري مجموعة مختارة من صناديق فديليتي.

وقال رئيس إدارة الثروات في البنك أحمد بركات: "تقدم فديليتي إنترناشيونال مجموعة واسعة من المنتجات ذات الأداء المتميز، كما أنها تنتهج سياسة مشابهة لسياستنا من حيث التخطيط وإدارة الأموال على المدى الطويل، لذلك كان من الطبيعي أن نتعاون مع هذه المجموعة بهدف تقديم خدمات متكاملة لعملائنا".

وقال مدير مبيعات "فديليتي" في الشرق الأوسط كرومك شدي: "إن خبرتنا في مجال الاستثمار فريدة من نوعها، فلدينا أكثر من 800 خبير استثماري يعملون على تغطية أكثر من 95 في المئة من الأسواق المالية العالمية، وهدفهم الأساسي هو ضمان تقديمنا لأفضل فرص الاستثمار لكسي يضيفها عملائنا إلى محافظهم الاستثمارية".

بنك الخليج المتحد



وليم خوري



مسعود حيات

أعلن بنك الخليج المتحد أن أرباحه الصافية للربع الأول من العام الحالي بلغت 115,5 مليون دولار، وتصل هذه الأرباح ارتفاعاً بنسبة خمسة أضعاف عن الفترة نفسها

من العام 2006، وبزيادة قدرها 1,1 ضعف تقريباً مقارنة بأرباحه الصافية القياسية لعام كامل، والبالغة 101,5 مليون دولار في العام 2006.

كذلك بلغت الموجودات الإجمالية الموحدة للبنك نهاية الربع الأول من العام الحالي 2,19 مليار دولار، مدعومة بإجمالي حقوق موحد للمساهمين بلغ 602,8 مليون دولار. وبلغ الفائض غير المحقق للقيمة السوقية قياساً بالقيمة الدفترية لاستثمارات البنك في الشركات التابعة والمزيلة للدرجة في الأسواق المالية ما يزيد على 312 مليون دولار.

وبدأ البنك في الربع الثاني من العام بعملية تخارج أخرى تتمثل في بيع البنك لاستثماراته في شركة المشاريع المتحدة للخدمات الجوية التي نتج عنها تحقيق ربح قدره 14,9 مليون دولار.

وتعليقاً على هذه النتائج، قال الرئيس التنفيذي للبنك وليم خوري: "إن العام 2007 هو العام الخامس على التوالي الذي يتجاوز فيه البنك معدلاته التاريخية التي حققها خلال السنوات الأربع الماضية".

وأعتبر العضو المنتدب لبنك الخليج المتحد ورئيس مجلس إدارة شركة كيرك لإدارة الأصول (كامكو) مسعود حيات "أن بنك الخليج المتحد يزداد قوة على قوة حسب ما تؤكد الربحية القياسية المتكررة والكفاءة الرأسمالية القوية".

تجدر الإشارة إلى أن أسهم بنك الخليج المتحد مدرجة في كل من سوق البحرين والكويت للأوراق المالية، وهي من بين أكبر عشرة أسهم رابحة في أسواق الخليج خلال الربع الأول من العام 2007 برسلة سوقية تتجاوز حالياً مليار دولار.

بنك دبي الوطني

أعلن بنك دبي الوطني عن تحقيق ربح صافٍ قدره 302 مليون درهم خلال الربع الأول من العام 2007، بزيادة 17,5 في المئة عن أرباح الربع الأول من العام 2006. وتعود الزيادة للنمو القوي في الأعمال التجارية الأساسية للبنك التي تأتي أدائها التوقعات. وقد ارتفع عائد السهم إلى 0,23 درهم في الربع الأول من العام 2007، كما ارتفع إجمالي الأصول بنسبة 6 في المئة مقارنة بنهاية العام الماضي وبلغ 74 مليار درهم في 31 مارس 2007. أما القروض والتسهيلات فأصبحت تمثل 63 في المئة من قاعدة الأصول، حيث ارتفعت لتصل إلى 47 مليار درهم. ودعم ذلك نمو قوي في قاعدة وداائع العملاء التي وصلت إلى 49 مليار درهم.

يذكر أن وكالة مودلي للتصنيف، قامت مؤخراً خلال مراجعة تصنيفاتها، برفع تصنيف بنك دبي الوطني من D+ إلى C-.

What advantage do these top GCC organizations share

Dubai Courts
Bahrain Islamic Bank
Al Madina Press
Rotana Al Murooj
Jeddah Islamic Port
Grand Hyatt Resorts



They've all enhanced their businesses using Mitel® IP Solutions.

Find out how you, too, can take advantage of IP
by visiting Mitel at our Dubai office:
Mitel Networks, Dubai Internet City, Building 9, Office 122

Visit www.mitel.com or call +971 4 391 6721.



it's about **YOU**

بنك الرياض



الشيخ عبد الله بن سليمان المنيع يمشي مع عدد من أعضاء مجلس إدارته

يُشَنُّ بنك الرياض فرعاً جديداً في مدينة الدمام لتقديم الخدمات المصرفية المتوافقة مع متطلبات الشريعة الإسلامية، وذلك بحضور رئيس الهيئة الشرعية للبنك

الشيخ عبد الله بن سليمان المنيع، وعضو الهيئة -د. محمد بن علي القرني، ومدير المصرفية الإسلامية راشد الأحمد، ونائب المدير الإقليمي للبنك في المنطقة الشرقية أسامة عبد الرزاق بخاري.

وفي المناسبة قال الأحمد: إن تشييد هذا الفرع يأتي في إطار خطة زمنية ينتهجها البنك لتحويل عدد من فروع تقديم الخدمات المصرفية الإسلامية -وأكد أن- فرع شارع الأمير محمد في الدمام الذي يعتبر من الفروع الرئيسية في البنك، أصبح أحد أكبر الفروع المتخصصة بالصيرفة الإسلامية. يُشار إلى أن بنك الرياض أطلق عدداً من الخدمات والمنتجات المصرفية التموينية والاستثمارية تجاوز عددها الثلاثين، تخدم احتياجات العملاء من الأفراد والشركات.

من جهة أخرى، صدرت للوكالة المالية من قبل مؤسسة النقد العربي السعودي على تأسيس شركة أجل للخدمات التموينية برأس مال يبلغ 140 مليون ريال، لدعم وتمويل أصحاب المشاريع الناشئة في المملكة. وتهدف الشركة إلى تشجيع وتطوير أعمال المنشآت التجارية وخصوصاً المتوسطة والصغيرة منها، وسيكون المركز الرئيسي للشركة في مدينة جدة، إضافة إلى فروع تغطي المناطق الرئيسية من المملكة.

ويملك بنك الرياض نسبة 35 في المئة من رأس مال الشركة الجديدة، بينما تبلغ حصة مجموعة الزاهد 25 في المئة، وشركة ميتسوبيشي 20 في المئة، وشركة ميتسوبيشي (UFI) ليس أند فاينانس 5 في المئة، فيما تتوزع نسبة الـ 15 في المئة الباقية على مستثمرين سعوديين آخرين.

بنك رأس الخيمة

حقق بنك رأس الخيمة الوطني (راك بنك) ربحاً صافياً بلغ 86,1 مليون درهم، خلال الربع الأول من العام 2007، بزيادة 55 في المئة عن الفترة نفسها من العام الماضي، وارتفعت حقوق المساهمين إلى 1,25 مليار درهم وعائدات الأسهم السنوية إلى 29 في المئة. كما بلغ إجمالي موجودات البنك 9,23 مليارات درهم بزيادة 4 في المئة عن الفترة المنتهية في 31 ديسمبر 2006، وترجع هذه الزيادة بشكل رئيسي إلى نمو القروض والسلفيات حيث بلغت 7,35 مليارات درهم، بزيادة 22 في المئة عن الربع الأول من العام 2006. وقد تم دعم النمو من سجل الموجودات من خلال زيادة ودائع العملاء، حيث قفزت إلى 290 مليون درهم وذلك من خلال المساهبات التجارية والودائع الخاصة بالأجل. كذلك استمر موقع السيولة في البنك قوياً حيث بلغ معدل الملاءة المالية فيه 15 في المئة خلال الربع الأول من العام الحالي، مقابل حد أدنى بنسبة 10 في المئة مقرر من قبل المصرف المركزي.

"سامبا"



عيسى بن محمد العيسى

أطلقت مجموعة سامبا المالية، ولأول مرة في المملكة العربية السعودية، خدمة التداول المباشر عبر الهاتف الجوال، والتي تتيح لعملاء "سامبا تداول" سلسلة من الخدمات الخاصة بمتابعة سوق الأسهم السعودية، وتنفيذ عمليات البيع والشراء بصفة فورية، وتشكيل قائمة الشركات التي

يرغب العميل التداول بأسهمها، فضلاً عن إمكانية إدارة المحافظ الاستثمارية لحظة بلحظة من داخل المملكة. كما تتيح للعميل دعماً مالياً لواقع السوق من حيث أفضل أوامر الطلبات والعروض، فضلاً عن إمكانية مراجعة الأسهم والسوالة المتوفرة، كل ذلك ضمن حزمة من الإجراءات والتقنيات التي تحفظ سرية البيانات والعمليات الخاصة بالعميل.

وأوضح العضو المنتدب والرئيس التنفيذي لمجموعة سامبا المالية عيسى بن محمد العيسى، أن هذه الخدمة تأتي لدعم قدرة العملاء على متابعة استثماراتهم بأقصى معدلات الأمانة، وهو بصد استكمال الترتيبات اللازمة لتمكين عملائه من الاستفادة من هذه الخدمة من أي مكان في العالم. ولغت العيسى إلى أن سامبا كان أول من أطلق خدمة المعالجة للباشر للتداول عبر الإنترنت في الأسواق الإقليمية.

إشارة إلى أن هذه الخدمة للتداول عبر الجوال تتطلب من العميل تفعيل خدمة الإنترنت GPRS من مزود خدمة الجوال الذي يتعامل معه، ويمكن تسريع عملية التداول إذا كان جهاز الجوال لدى العميل قادراً على التعامل مع تقنية الجيل الثالث المحور 3G.

بنك البلاد



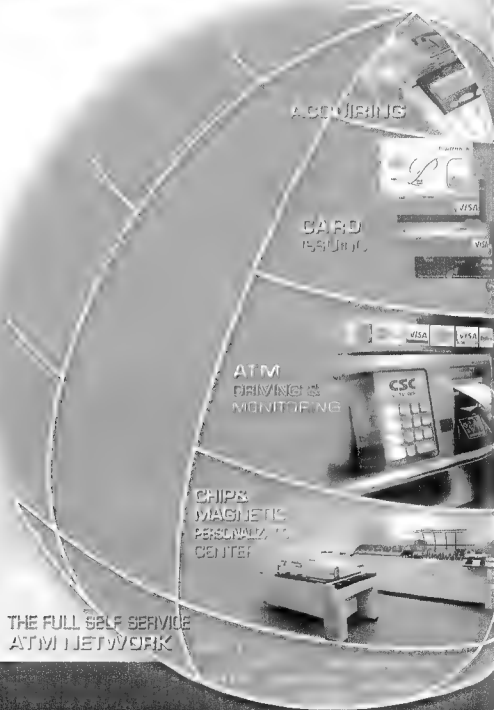
عزام أبا خليل

أنجز بنك البلاد استعداداته لتنفذ مهام المستشار المالي ومدير القفزة والاكتتاب ومتمهد التغطية الرئيسي للاكتتاب شركة جبل عمر للتطوير، والمزمع انطلاقه في 9 يونيو الجاري ويستمر حتى 18 منه. وسهت طرح 201400000 سهم للاكتتاب العام ما يشكل نسبة 30 في المئة من حجم رأس المال، وتبلغ القفزة الاسمية لمساهمين 10 ريات بحد أدنى للاكتتاب 50 سهماً. وبالنسبة قال الرئيس التنفيذي لبنك البلاد عزام أبا خليل: "انتهى بنك البلاد من وضع كافة الإجراءات التنظيمية المتعلقة بعملية الاكتتاب، لتوفير كافة الإمكانيات التي من شأنها استيعاب أي أعداد من المكتتبين، سواء على مستوى الفروع أو الاكتتاب إلكترونياً من خلال موقع البنك (البلاد نت) أو من خلال الهاتف المصرفي أو أجهزة الصراف الآلي للبنك، ما يسهل عملية اشتراك المكتتبين. إضافة إلى التنسيق مع البنوك المشاركة في الاكتتاب لضمان أقصى استعداد لمقابلة الإقبال المتوقع".

إشارة إلى أن مشروع شركة جبل عمر للتطوير يعد أحد أكبر المشاريع العقارية في منطقة مكة المكرمة برأس مال 6,714 ملايين ريال. ■



THE COMPLETE BANK-CARD AND ATM SOLUTION PROVIDER IN THE MIDDLE EAST AND AFRICA



CreditCard Services Co. Sal

Capital: LL 10,000,000,000 fully paid, B.C.R 88660

Registered at the Central Bank of Lebanon as a Financial Institution under number 82

160 Commodore Street, Beirut 11032120 - P.O.Box: 113 - 6408, Lebanon

Website: info@ccs-sal.com - Tel: 961 1 742 555 - Fax: 961 1 352 281

بنك قطر الدولي الإسلامي



عبد الباسط الشيبني يتسلم الجائزة من شفيق حداد

أعلن رئيس مجلس إدارة بنك قطر الدولي الإسلامي الشيخ ثاني بن عبد الله بن ثاني آل ثاني، أن البنك حقق، خلال الربع الأول من العام الحالي، أرباحاً صافية بلغت 105,6 ملايين ريال، بنمو 4 في المئة عن الفترة نفسها من العام 2006. وقفل مجموع الموجودات بنسبة وصلت إلى 28 في المئة حيث بلغت 8,8 مليارات ريال، وارتفعت حقوق أصحاب ودائع الاستثمار المطلق بالبنسبة نفسها حيث بلغت 4,8 مليارات ريال، كما أظهرت النتائج المالية مضاعفة إجمالي حقوق المساهمين لتبلغ 1,9 مليار ريال.

واعتبر آل ثاني أن هذه النتائج تعكس رسوخ مكانة بنك قطر الدولي الإسلامي وكفاءته في ابتكار منتجات وخدمات جديدة تتوافق مع الشريعة الإسلامية وترضي عملاءه. حيث زاد البنك الإسلامي رأس ماله إلى نحو 700 مليون ريال خلال العام الماضي عبر منح أسهم مجانية للمساهمين، وهو يلزم تحقيق مصالح العملاء والساهمين على حد سواء خصوصاً أنه انطلق بنجاح كبير من استحقات التوسع الكبير على مستوى الدولة إلى التوسع خارجياً عبر افتتاح بنوك في دول أخرى.

وأضاف، أن البنك الدولي الإسلامي وانسجاماً مع توسع نشاطاته وأعماله، اعتمد مؤخراً ميكلاً إدارياً جديداً يتماشى مع الانطلاقة القوية للبنك والموقفية العالية لأعماله، وهو يأمل بأن تكون خطوة أخرى من خطوات توسيع التطور الإداري الذي يشهده البنك.

من جانبه، قال الرئيس التنفيذي للبنك عبد الباسط أحمد الشيبني أن البنك يركز على تطوير موارده البشرية عبر خطط التدريب والتأهيل المتواصلين بما يضمن حصول كادره على أحدث المعارف والمستجدات المصرفية وكذلك محافظته البنك على المستويات المتقدمة من التأهيل التي يجمع بها العاملون فيه. كما يسعى البنك بموازاة تطوير موارده البشرية إلى تطوير نظم المعلومات مساندة لأحدث وسائل التكنولوجيا البنكية في العالم. ويضرب الشيبني إلى ابتكار البنك أدوات تمويل جديدة لم تكن متوفرة في السابق وانعكست بشكل لافت على المحفظة التمويلية للبنك.

إلى ذلك، حصل بنك قطر الدولي الإسلامي، للمرة الثالثة على التوالي، على جائزة أفضل بنك في دولة قطر في مجال إرسال الدفعات عن طريق السويكف باستخدام نظام STP (للمعالجة للباشرة للدفعات) وذلك من قبل بنك فاكوفا نيويورك.

تسلم الجائزة الرئيس التنفيذي للبنك عبد الباسط أحمد الشيبني من المدير الإقليمي لبنك فاكوفا شفيق حداد خلال حفل أقيم في المقر الرئيسي لبنك قطر الدولي الإسلامي. ■

بنك دبي الإسلامي



سعيد الختامي

أعلن بنك دبي الإسلامي عن إطلاق منتج استثماري يستهدف الاستثمار في سلة من 10 أسهم في قطاع المياه، بما في ذلك أنشطة تنقية وتحلية المياه. وقد تمت هيكلة هذا المنتج الجديد بالشراكة مع بنك "أي بي أن أمرو" حيث تبلغ مدة الاستثمار فيه أربع سنوات ويتمتع بميزة حماية رأس المال عند الاستحقاق. ويبلغ الحد الأدنى للاستثمار في هذا المنتج 10 آلاف دولار، بينما يوفر المنتج عائداً سنوياً مضموناً بالحد الأدنى يبلغ 2 في المئة، إضافة إلى إمكانية وصول العائد السنوي إلى 11 في المئة كحد أقصى. وستقوم هيئة الرقابة الشرعية في البنك بالإشراف على العمليات الاستثمارية لهذا المنتج، كما ستعمل على ضمان توافقه مع مقتضيات الشريعة وأحكامها.

ويجسد هذا المنتج الجديد، الذي يعد الأول من نوعه في المنطقة، التزام بنك دبي الإسلامي بالاستثمار في مشاريع تتوافق مع مبادئ المسؤولية الاجتماعية للشركات إلى جانب تحقيق عوائد مالية جيدة. وقال مدير إدارة الثروات في بنك دبي الإسلامي سعيد القطامي: "يأتي إطلاق هذا المنتج الاستثماري في قطاع المياه في أعقاب نجاح منتج للاستثمار في صناديق عقارية عالية ذات دخل مضمون كان البنك قد أطلقه سابقاً".

مصرف الإمارات الإسلامي



من اليمين: أشيش برونالا وفيلس عقيق

أعلن مصرف الإمارات الإسلامي، عن طرحه بطاقته الاستثمارية الجديدة "فيزا" لتفقيت التي صممت لتلبي متطلبات نمط المعيشة الراقية للعملاء المتميزين، حيث توفر لهم مجموعة من المزايا الحصرية كحد اعتماد أعلى، واستخدام قاعات انتظار كبار الشخصيات في المطارات حول العالم، وبرنامجاً عالمياً للخدمات المتميزة، وعروضاً حصرية للتسوق والسفر والمطاعم حول العالم، وتأميناً مجانيًا على السفر، وحماية مجانية للمشترات وغيرها من المزايا غير المسبوقة.

وبالمناسبة، قال مدير عام الخدمات المصرفية للأفراد في مصرف الإمارات الإسلامي فيصل عقيق: "تمن أول مصرف في الدولة يقوم بطرح بطاقة فيزا لتفقيت الراقية، التي ستوسعي معايير جديدة في عالم بطاقات الائتمان". ومن جهة، علق مدير منطقة الإمارات العربية المتحدة في "فيزا" اندراشوتال الشرق الأوسط أشيش برونالا بالقول: "إن البطاقة تلبي تطلعات من يبحثون عن حلول متميزة مع أحكام الشريعة الإسلامية".

ملتقى تونس الاقتصادي

١٠-٩ تشرين الثاني / نوفمبر ٢٠٠٧ - فندق كارطاجو الهلالي - قمرت - ضفاف قرطاج

أبرز المحاور:

- اتفاق الاقتصاد التونسي وبرنامجه، تونس الغد
- مناخ الاستثمار في ظل القوانين والحوافز وأثر الانصاف الدولية على الاستثمار
- برنامج الخصخصة والقرص المرتبطة بها
- دور القطاع الخاص كشريك في التنمية
- تجارب استثمارية عربية ودولية في الاستثمار المباشر وفي السوق المالية
- فرص الأعمال والاستثمار في:
- السوق المالية والسوق البديلة
- المشاريع الكبرى في البنى التحتية
- المشاريع الموجهة للتصدير
- المصارف والسوق المالية والتأمين
- السياحة والخدمات
- الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات

WWW.KITISSAD.COM

مجموعة الاقتصاد والاعمال
Al-Iktissad Wal-Aamal Group



هيئة السوق المالية



الاتحاد التونسي للصناعة
والتجارة والصناعات التقليدية



الوكالة الماسية



الوكالة العقارية

Valeurs



الوكالة المالية

KARTHAGO
GROUP

FINA Corp

دبي: هاتف: 4 2941441 / فاكس: 4 2941030 - الكويت: هاتف: 7835590 / فاكس: 4999000

www.kitissad.com - conferences@kitissad.com



د. صالح الحميدان

وتولي الشركة أهمية خاصة بمساهمة تلك المشاريع في زيادة الترابط ما بين القطاعات الاقتصادية المختلفة في البلد المضيف، وفي تقوية الترابط والتكامل بين اقتصاديات الدول العربية. ووفقاً لذلك، فإن "الشركة لا تفضل قطاعاً على آخر، فهي تختار المشروع الذي يلائم معانيها، وتبذل مساهماتها في كل المشاريع كمحفظة استثمارية واحدة وليس على مستوى القطاعات".

وانطلاقاً من هذا التوجه، "نظراً لتصاعد الاهتمام بالاستثمار في معظم الدول العربية وتوالي فتح قطاعات جديدة للاستثمار، ساهمت الشركة مؤخراً في عدد من الدول العربية في مجالات البتروكيماويات، والطاقة، والإجارة، والخدمات المالية، والاتصالات، لما رأته فيها من مشاريع وأبعاد بالإنجاح".

وتفخض المشاريع التي يتم إدارتها ضمن البرنامج الاستثماري للشركة لعدد من المعايير الموضوعية، أبرزها: "رسمية المشروع وقدرته على تحقيق عائد مجز على الاستثمار، والأهمية الاستراتيجية للمشروع والأولوية التي يتمتع بها ضمن أهداف خطة البلد المضيف، ومدى مساهمة المشروع في تحقيق التكامل بين القطاعات الاقتصادية المختلفة، ومدى اعتماد المشروع على الطاقات والموارد المحلية، بالإضافة إلى دور المشروع في توطئة التقنيّة المتطورة في الوطن العربي، ومساهمته في حماية البيئة والمحافظة عليها ليكون المشروع صديقاً للبيئة".

تحسين محفظة الشركة

يوضح د. الحميدان: "تسعى الشركة من خلال خططها الاستراتيجية إلى إنجاز مجموعة من المهام التي يتوقع أن تساهم في تحسين معدل العائد على محفظة المشاريع، منها: تكثيف متابعة المشاريع القائمة ومعالجة

الشركة العربية للاستثمار: نموذج لنجاح العمل العربي المشترك

الرياض - مروان النمر

أنشأت حكومات الدول العربية خلال عقد السبعينات من القرن الماضي نحو 15 شركة عربية مشتركة لتحفيز القطاع الخاص على الاستثمار في القطاعات الاقتصادية التنموية المختلفة، من بينها الشركة العربية للاستثمار التي تأسست العام 1974 وتساهم فيها 17 دولة عربية.

ويوضح د. صالح الحميدان، مدير عام الشركة العربية للاستثمار، أن الغاية الأساسية من إنشائها هي "استثمار الأموال العربية بهدف تنمية الموارد العربية"، وذلك من خلال المساهمة في المشاريع الاستثمارية في القطاعات الزراعية والصناعية والخدمية وتقديم الخدمات المصرفية والمالية للأفراد ومؤسسات القطاعين العام والخاص على امتداد العالم العربي، وتمارس الشركة نشاطاتها من مركزها الرئيسي في مدينة الرياض ومن مقرّ وحدتها المصرفية في مملكة البحرين ومكاتبها الإقليمية في كل من القاهرة وعفان وتونس.

حيث تعرص على توزيع استثماراتها في المشاريع جغرافياً وقطاعياً بشكل متوازن، تراعى عدداً من الاعتبارات أهمها: توفير التوازن ما بين المخاطر الاستثمارية والعوائد، وضمان تحقيق عائد معقول ومستمر من الاستثمار، بالإضافة إلى إتاحة الفرص أمام جميع الدول المساهمة للاستفادة من موارد الشركة. مؤكداً أن "أحد أسباب نجاح الشركة وتواصل مسيرتها الاستثمارية هو اعتمادها على حد كبير من المؤثرات السياسية".

ولاً ورياً د. الحميدان تعارضاً بين خدمة أهداف التنمية وبين تحقيق الأرباح عن طريق إدارة الاستثمار بأسس إقتصادية وتجارية.

معايير اختيار المشاريع

يؤكد د. الحميدان بأن "الشركة تركز في بحثها عن الفرص الاستثمارية الجديدة على المشاريع التي تتمتع بخصائص معينة، تتمثل في قابليتها للنمو، وطرز منتجات سلعية أو خدمية تتوفر لها أسواق مستقرة، واعتصامها في منخلاتها على الموارد المحلية أو العربية، وتمتعها بمزايا نسبية وذات قيمة مضافة عالية، ومدى مساهمتها في توفير فرص العمل.



د. صالح الحميدان:

لا تعارض بين الربح
وتحقيق أهداف التنمية



يُخلص د. صالح الحميدان أبرز إنجازات الشركة العربية للاستثمار بالقول: "تمكنت الشركة خلال مسيرتها من تحقيق مجموعة من الإنجازات الكمية والنوعية ساهمت في تعميق الترابط والتكامل الاقتصادي العربي، وتعزيز الاستفادة من المزايا النسبية، وخلق صناعات محلية متكاملة، وتوطئة تقنيات الإنتاج المتطورة، وتشجيع الاعتماد على الموارد المحلية ونشر الثقافة المؤسسية في إدارات تلك المشاريع". ويشير إلى أنه "في نهاية العام 2006 بلغ عدد مشاريع محفظة الشركة 40 مشروعاً مُختشرة في 13 دولة عربية، تتكون من 15 مشروعاً صناعياً و4 مشاريع زراعية و21 مشروعاً في قطاع الخدمات، ويبلغ إجمالي رؤوس أموال هذه المشاريع نحو 5,2 مليارات دولار، بينما يُقتر مجموع حقوق مساهميها بنحو 7,4 مليارات دولار. ويصل مجموع استثمارات الشركة في هذه المشاريع إلى 294 مليون دولار، تمثل نسبة 59 في المئة من رأس مالها المدفوع البالغ 500 مليون دولار".

التنمية والربحية

عن كيفية خلق التوازن بين ملكية الشركة ذات الطابع الحكومي وإدارتها وفق نهجية القطاع الخاص، يجيب د. الحميدان: "على الرغم من الطابع الحكومي لملكية الشركة، فإنها تمارس نشاطها بتنمية القطاع الخاص وأسلوب عمله، وتتخذ قراراتها الاستثمارية وفق معايير مهنية محددة، بعيداً عن الجمالة.

المالية. كما تم إقرار تطوير نظام جديد للعمود البشرية من أجل الاحتفاظ بالكوادر، وجذب العناصر المؤهلة في ظل المنافسة المتحمدة التي تشهدها الأسواق في المنطقة العربية.

إلى ذلك، شهدت بدايات تطبيق الخطة الاستراتيجية مباشرة ممارسة النشاط المصري الاستثماري في المركز الرئيسي للشركة بإدارة أندية وضع حدود التشغيل للدول ومنظومة التصنيف الداخلي، فضلاً عن تعزيز النظرة الشمولية للمخاطر بتطوير عملها، وتوسيع نطاق عملها ليشمل إدارة المخاطر على مستوى الشركة وربطها وظيفياً بالإدارة العليا.

وتابع، «العميدان»: خلال الفترة المقبلة ستسعى الشركة الجامعة إلى استكمال تنفيذ أهداف الخطة الاستراتيجية، وذلك بالعمل على تطبيق الهيكل التنظيمي الجديد في الشركة، وإعادة هيكلة نشاط الاستثمار في المشاريع وإدارته كمحفظة استثمارية واحدة، كما سيتم إعادة هيكلة النشاط الانتمائي في الوحدة المصرية التابعة للشركة في ملكية البحرين وإدارته كمحفظة استثمارية واحدة، كذلك ستسعى الشركة إلى المحافظة على تحقيق معدل نمو جيد للأصول، إلى جانب تطوير وبلورة الدور الاستثماري الجديدة الجديدة والترويج لها، وتعزيز سياسة الخروج من الأسهماء وفق نطاق زمني محدد، وسيتم أيضاً تحديث اللوائح والإجراءات التي تحكم أنشطة وأعمال الشركة المملوكة، كما سيتم تصميم أجهزة وأنظمة الحاسب الآلي.

أهداف مُحدَّدة

يؤكد د. العميدان بأنه «حتى تتمكن الشركة من مواجهة المنافسة وتعزيز قدراتها على استغلال الفرص الاستثمارية في ظل نشوء كيانات اقتصادية كبيرة وبرز مشاريع ضخمة ذات تكلفة استثمارية عالية، تلتزم الشركة العربية للاستثمار حتى نهاية العام 2010 إلى زيادة رأس مالها المصرح به إلى 750 مليون دولار وزيادة رأس مالها المدفوع إلى 600 مليون من مواردها الذاتية».

كما تستهدف الشركة تحقيق نمو لجموع الأصول يبلغ معدل السنوي 6 في المئة، ليوتفع إلى 3,98 مليارات دولار العام 2010 مقارنة بنحو 3,4 مليارات للعام 2006، ويتوقع أن تحقق الشركة صافي أرباح يقدر بنحو 113 مليون دولار في العام 2010 مقابل 82,4 مليوناً في العام 2006، على أن يرتفع معدل العائد على حقوق الملاكين إلى 11,3 في المئة إلى 12,2 في المئة، وسيعمل العائد على مجموع الأصول من 2,5 في المئة إلى 2,8 في المئة للفترة نفسها، يخدم المدير العام، د. صالح العميدان.

إنشاء 5 شركات لتمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة

تتبع تعبئة المزيد من الموارد المالية، واستقطاب المزيد من الودائع واستثمارها وفقاً للصيغة المصرفية المطابقة للشريعة الإسلامية.

دواعي زيادة رأس المال

حول أهداف زيادة رأس مال الشركة الصرَّح به إلى 600 مليون دولار، والمدفوع إلى 500 مليون دولار، وأين سيتم التركيز في استثمار هذه الزيادة، يجيب د. العميدان: «تسعى الشركة العربية للاستثمار باستمرار لتعزيز وتوسيع قاعدتها الرأسمالية برسملة جزء من احتياطاتها مع التزامها بتوزيع أرباح نقدية سنوية على الدول المساهمة. وقد شهدت الشركة خلال مسيرتها نمواً متواصلاً دولار بعد الزيادة التي أقرتها الجمعية العامة العادية للشركة في منتصف العام 2006 من طريق رسملة جزء من الاحتياطات والأرباح المجمعة وأصدر أسهم مجانية مقابلها. ومن المتوقع أن يرتفع رأس المال المدفوع خلال السنتين القابلتين إلى 600 مليون دولار ليصبح مساوياً لرأس المال المصرح به». متوَّماً بأن «زيادات رأس المال قد تساهلت من الموارد الذاتية للشركة ومن دون إضافة أية أعباء على الدول المساهمة. والجمع ما بين الزيادة ورأس المال وتوزيع الأرباح النقدية يؤكد قوة وجاهز المركز المالي للشركة».

إعادة هيكلة نشاطها

عن تقييمه لسير تنفيذ استراتيجية الشركة الخمسية (2006 - 2010) بعد نحو عام على إقرارها، يُشير د. العميدان إلى تحقيق مجموعة من الأهداف تمثلت بالإضافة إلى «زيادة رأس المال، إلى استكمال تعديل بعض اللوائح الداخلية لتتواءم مع طبيعة المرحلة المقبلة. كذلك تم تطوير الإدارة صلاحية الاستثمار في المشاريع ضمن معايير محددة، حيث تم في هذا الإطار تشكيل لجنة للاستثمار تتولى اتخاذ القرارات الاستثمارية، بالإضافة إلى تشكيل لجنة للتدقيق، وأخرى للأوراق

جوانب الضعف التي صاحبت الاستثمار في بعضها، والمبادرة إلى تطوير الفرص الاستثمارية الجديدة والترويج لها، وتفعيل سياسة تدوير الاستثمار عن طريق الخروج بالترويج من بعض المشاريع التي لم يعد هناك مبرر للبقاء فيها والاستثمار في أخرى جديدة». وإيماناً منها بالدور التكاملي للشركات والمؤسسات المالية العربية المشتركة في أجل تحقيق التنمية المستدامة على امتداد الوطن العربي، حرصت الشركة العربية للاستثمار على الشكامل والتعاون والتنسيق مع هذه الشركات والمؤسسات ما أمكن. وقد تملكت ذلك في مساهمة الشركة في رأس مال كل من الشركة العربية للتحديد، والشركة العربية للتنمية الثروة الصيرانية، وبرامج تمويل التجارة العربية، بالإضافة إلى المساهمات المشتركة في عدد من المشاريع في بعض الدول العربية.

الذراع المصرفية

يعتبر د. العميدان أن العمل المصرفي هو الداعم الأساسي لنشاطات الشركة الاستثمارية، وتُمارس الشركة العربية للاستثمار هذا النشاط عبر وحدتها المصرفية في ملكية البحرين التي تحتل الذراع المصرفية للشركة، حيث يتركز نشاطها بهذا المجال في عمليات التمويل التجاري والتسهيلات الائتمانية بالإضافة إلى الخدمات المصرفية الإسلامية وخدمات الخزينة.

وفي سبيل توفير آليات التمويل للمشروعات والنشاطات المختلفة، قامت الشركة العربية للاستثمار باخذ زمام المبادرة في إنشاء خمس شركات للإنجاز المالي في خمس دول عربية. وتهدف هذه الشركات إلى توفير التمويل الذي يحتاجه أصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة لشراء الآلات والمعدات والسلع الرأسمالية لدعم جهود التنمية في تلك الدول.

ويُفصح د. العميدان أن «أهداف الشركة الاستراتيجية في نشاطها المصرفي تتعمق حصول، فتح أسواق جديدة في الدول ذات المخاطر المقبولة، والسعي للحصول على ضمانات أفضل في الدول ذات المخاطر المرتفعة، وتفعيل سياسة تدوير وبيع الأصول المصرفية، وتحقيق التوازن في توزيع الأصول جغرافياً وقطاعياً بما يؤمن عوائد جيدة ذات مخاطر مقبولة». كما تسعى إلى تطوير نشاط وحدتها المصرفية عبر مضاعفة الاستثمارات في مجال التسهيلات المصرفية والأوراق المالية ورفع معدلات الودائع المستقطبة. ويتطلب تحقيق هذه الأهداف، بحسب د. العميدان، «إعادة هيكلة النشاط الانتمائي، وتطوير النشاط المصرفي الإسلامي باستحداث منتجات مصرفية تتوافق والشريعة الإسلامية

مساهمة في 40 مشروعاً في 13 دولة عربية

السعودية - الإمارات والابواب المفتوحة

الرياض - "الاقتصاد والأعمال"

تفعيل الاستثمارات البينية، تعزيز التبادل التجاري، الوكالات، الإغراق، الجمارك، آليات التمويل، التسهيلات البنكية، تحفيز نشاط المنشآت الصغيرة والمتوسطة، وغيرها من الموضوعات كانت مدار بحث بين المسؤولين ورجال الأعمال خلال المنتدى الاقتصادي السعودي الإماراتي الذي نظّمته صحيفة "الشرق الأوسط" مؤخرًا في الرياض. "الاقتصاد والأعمال" وكتبت اللقاء وعادت بالتقرير التالي:

الإماراتيون: نطمح لعلاقات أوثق

بحسب وزيرة الاقتصاد الإماراتية الشيخة لبنى القاسمي فإن قيمة الاستثمارات السعودية في الإمارات للعام 2006 تُناهز 35 مليار ريال من خلال 206 مشاريع، كما وصل عدد الشركات السعودية المسجلة لدى وزارة الاقتصاد إلى 2366 شركة فضلاً عن 66 وكالة تجارية. "إلا أننا نطمح لعلاقات أوثق بين المستثمرين الإماراتيين والسعوديين".

أما أبرز القطاعات الواعدة للاستثمار من قبل السعوديين في الإمارات، فهي، كما تقول القاسمي، في مجالات الصناعة والصحة والخدمات والسياحة والعقار والخدمات البيئية والتعليمية ومشاريع البتروكيماويات والتعدين والغاز، بالإضافة إلى الصناعات الغذائية وتعليب الأسماك والخضروات والفواكه وإنتاج المعصائر والألبان وتعليب الحبوب، والصناعات البحرية كصناعة السفن والقوارب واليخوت والأدوات المتعلقة بالصيد البحري، وإنتاج المعدات الطبية والدوائية، وإنشاء المنتجعات ومراكز الترفيه.

السعوديون: 5 خطوات لتعزيز التعاون

بدوره، اعتبر د. هاشم بن عبد الله يماني، وزير التجارة والصناعة السعودي، أن بلاده هيأت البيئة اللازمة لجذب الاستثمارات الخارجية، بدليل الترخيص حتى نهاية العام الماضي لأكثر من 1389 مشروعاً أجنبياً مُشترَكَ بإجمالي تمويل قدره 253 مليار ريال، منوهاً بأن السعودية تخطط لاجتذاب استثمارات مشتركة تتجاوز 300 مليار ريال خلال العام 2007.



الوزير هاشم بن عبد الله يماني



الوزيرة لبنى القاسمي

يماني، الذي كشف عن وجود 114 مشروعاً إماراتياً مُشترَكَ على أرض المملكة باستثمارات تفوق 22 مليار ريال، اقترح 5 خطوات لتعزيز سؤل تبادل المنافع بين البلدين، الأولى دخول مجتمع الأعمال في تحالفات واندمجات لإنشاء شركات إنتاجية ضخمة تعتمد على التكنولوجيا المتقدمة لإنتاج سلع وخدمات تنافس مثيلاتها في الأسواق العالمية، ثانياً الاعتماد على القدرات البشرية للمربة من مواطني البلدين، ثالثاً دراسة إمكانية تلاق في تشابه الهياكل الإنتاجية وأرتفاع التكلفة الإنتاجية للوحدات صغيرة الحجم في كلا البلدين، وأبعباً دعم سياسة التنوع الاقتصادي وتوجيهها نحو التقنية ذات القيمة المضافة العالية كالخدمات المالية والبنكية والاتصالات والنقل وتجارة الجملة والتجزئة وبرامج الحاسب الآلي بالإضافة إلى الصناعات البتروكيماوية ومشتقات

النفط، وأخيراً التركيز على سياسات التوجه إلى التصدير وتشجيع الصادرات والاستفادة من المصادر التمويلية في البلدين.

ندرة الاستثمارات السعودية في أبوظبي

للهندس صلاح سالم بن عمير الشامسي، رئيس اتحاد الغرف في الإمارات، ورئيس مجموعة القدرة القابضة، أكد أن قيام شركات استراتيجية بين رجال الأعمال السعوديين والإماراتيين هو مفتاح الحل، مُذوها بضرورة الاستفادة من التجربة الصناعية السعودية، لاسيما في مجال الصناعات البتروكيماوية والأننيوم، حيث تسعى لاستقطاب الشركات السعودية ذات الخبرة في هذا المجال إلى أبوظبي. وأضاف: "السعوديون متواجدون بقوة في القطاع العقاري في دبي والشارقة ورأس الخيمة، ونحن نطمح لأن يتواجدوا في

أبوظبي أيضاً حيث يُمكن قيام مشاريع مشتركة مع المُولّدين العقاريين في الإمارة كـ "صروح" أو "الدار" أو "القفرة"، كما يمكن أن نقوم بمشاريع مشتركة في السعودية أو خارج البلدين.

الشامسي، الذي أوضح أن هناك "خبرة بالاستثمارات السعودية في أبوظبي"، أحال السبب إلى "قلة الترويج"، مُعتبراً أن "قلة الاستثمارات البيئية سبب ضعف التجارة البيئية بين البلدين".

ويترقب **الشامسي** صدور قرار في أبوظبي يسمح للسعوديين والخليجيين بتملك العقارات في الإمارة، "ما يُساهم في جذب استثمارات كبيرة إلى هذا القطاع". مُصريحاً بأن قطاعات العقار والقطاعات والصناعة ومشاريع نظام البناء والإدارة والتعل (B.O.T) هي الأكثر إغراءً لشركته في السعودية.

الواقئ شكلية

من جهته، أشار **عبد الرحمن وأشد** الراشد، رئيس مجلس الغرف السعودية، إلى التطور المنتظم للتبادل التجاري بين البلدين خلال السنوات الخمس الماضية، بموازاة النمو في الاستثمارات البيئية حيث بلغ حجم الاستثمارات الإماراتية - السعودية المشتركة في المملكة نحو 154,4 مليار ريال حتى الربع الأول من العام 2007، ملّت حصة الشريك الإماراتي منها ما نسبته 20,7 في المئة.

الراشد، الذي حصر العوائق للاستثمارية والتجارية بين الجانبين بـ "الإجراءات الشكلية"، شدّد في المقابل على ضرورة وضع الأنظمة المتفق عليها بين البلدين، وعلى أهمية "تمتع المكلفين على الأرض، لاسيما عند المنافذ الحدودية وفي الدوائر المختصة، بالبرارية والثقافة الكافية لتيسير الأمور عوضاً عن تعيقها".

سوق واحدة يمدن عدة

واعتبر رئيس مجموعة الزامل، ورئيس مركز تنمية الصادرات السعودية د. **عبد الرحمن الزامل** أن السوقين السعودية والإماراتية "سوق واحدة يمدن عدة"، مُوضحاً أن الاستثمارات السعودية في قطاع العقار الإماراتي تُعدّل 40 في المئة من حجم سوق للمباني الجديدة، يُقابلها استثمارات إماراتية ضخمة في المملكة كمشروع "مدينة الملك عبد الله الاقتصادية" وشركة اتحاد

اتصالات - موبيلي.

وأشار **الزامل** إلى أن قيام الإماراتيين بالاستثمار في السعودية "لا يعود إلى وجود عقود إدارية أو مشاكل بيروقراطية في بلدهم ولا لحدودية سوقهم، بل هم بحاجة إلى السوق السعودية كعمق ستراتيجي لشركاتهم لتصبح كيانات إقليمية عملاقة". ولغت **الزامل** إلى تطوّرهم بالنسبة للمستثمر السعودي في الإمارات، يتمثل في انفتاح سوق أبوظبي، فبعد أن كانت الحكومة تشترط لدى الترخيص لأي مشروع صناعي أو استثماري بأن يكون مع شريك إماراتي بنسبة 51 في المئة، نجحنا كشركة **الزامل** للاستثمار الصناعي مؤخراً بتأسيس مصنع **الزامل للحديد** في أبوظبي، الذي يُشكل أول استثمار خليجي 100 في المئة في الإمارة.

وتحدث **الزامل** عن "إشكالية تتمثل في كون تعامل المستثمرين السعوديين مع الإمارات ليس تعاملًا مع دولة إنما مع عدد من الإمارات المتعددة والمتباينة في أنظمتها وتعاملاتها"، ناصحاً للجانب الإماراتي بوجوب العناية بالرجال الصناعي، وبأن يستفيد من التجربة الصناعية السعودية لاسيما في الجبيل وينبع، ومُشيراً في المقابل إلى أن السعودية يجب أن تستفيد من التجربة العقارية الإماراتية، مُعتبراً أن ضعف السعودية في هذا المجال يعود إلى كون غالبية

الشركات العقارية في المملكة ملكيتها عائلية.

إشكالية المنشآت الصغيرة والمتوسطة

يرى **حسين العفل،** الأمين العام للغرفة التجارية الصناعية في الرياض، أنه "لا يوجد مشاكل كبيرة بين الجانبين السعودي والإماراتي لأنه لا يوجد نشاط قوي بينهما". مُتابعاً، "الاستثمار أو التاجر الصغير هو الذي يُواجه الصعوبات ويُفاجأ بالعقوبات لدى القيام بنشاط اقتصادي بيئي، وعندما تُمكن من التعامل مع هذا المستوى، تصل إلى المنشآت الصغيرة والمتوسطة، تصل إلى التفاعل الحقيقي، لاسيما أن هذه المنشآت تصل نحو 93 في المئة من شُجّل عمل الشركات السعودية".

وأضاف أن "التكامل هو الخطوة المطلوبة، ويتم ذلك من خلال التجانس والتناغم على الأرض مع القوانين والقرارات الجيدة جداً التي يتخذها مسؤولو البلدين على مستوى عالٍ، والتخلص من كافة الترسبات القانونية والجمركية".

الإمارات الثالثة استثمارياً في المملكة

من ناحيته، حدّد **عواد العواد،** وكيل محافظة هيئة الاستثمار السعودية لشؤون الاستثمار، من أن شُجّل المشاكل الموجودة والتحديات الراهنة بين البلدين للرغبة لدى



من اليمين: المهندس صلاح الشامسي، محمد القاضي، الرئيس التنفيذي لشركة رأس الخيمة العقارية، وناصر النويص

الاقتصادية العربية، ولعب دور الفاعلة التي تشحن الكل وراءها، مُشدداً على أن التطورات الاقتصادية المتسارعة على مستوى العالم والمنطقة "لا تسمح بإضاعة الوقت على مواضيع تجاوزها الزمن كمشاكل الجمارك والإغراق، بل يجب العمل على وضع خطة استراتيجية تُتيح قيام شراكات بين القطاع الخاص في كلا البلدين، مما يفتح أمام الشركات السعودية والإماراتية آفاقاً أرحب ومجالات استثمارية أوسع".

وبحسب المالك فإن الجانب السعودي يستطيع الإفادة من الإماراتي من ناحية التشريعات الاقتصادية الجاذبة والسلسلة والسريعة في عوأكية مُطلبيات القطاع الخاص، كقانون الحكومة الإلكترونية والتشريعات المالية في مركز دبي المالي العالمي وتشريعات المناطق الحرة التي يمكن تطبيق الملائم منها في المدن الاقتصادية الخاصة التي يتم إطلاقها في المملكة، أما

الجانب الإماراتي "فيمكنه الاستفادة من التجربة السعودية في توطيد الوظائف وفي القطاع الصناعي حيث أن القاعدة الصناعية للإمارات مازالت ضعيفة".

المالك، الذي وصف السعودية بـ "الكنز" بالنسبة لشركته "تطوير" لما تحوي من فرص استثمارية في كافة المجالات، أشار في المقابل إلى أن المدن الاقتصادية السعودية "كجاجة تبيض ذهباً إذا تم إنجازها وإدارتها بشكل سريع وفنخل. ونحن نتطلع بعد إنجاز مشاريعنا في دبي، والوصول إلى مرحلة المعرفة والخبرة التي تمكّنتنا من الانتقال إلى الأسواق الخارجية، لأن ندخل السوق السعودية من خلال إطلاق مبادرة مُستقلة على شاكلة المدن الاقتصادية وتطويرها ذاتياً، بدل الدخول في إطار معين يتحكم به غيرنا ولا يؤثر لنا الأرونة التي نحتاجها".



د. عبد الرحمن الرامحل



عبد الرحمن راشد الراشد



د. عواد العواد



حسن العذل

الجانبين في تعزيز تعاونهما الاقتصادي، لافتاً إلى "ضرورة عمل الجهات الحكومية التقنية لتذليل عقبات الاستثمار وحل الأزمات وفق خطة زمنية محدّدة، وصولاً إلى تحقيق آلية تكامل".

وژء العواد بأن حركة التدفقات الاستثمارية الإماراتية المباشرة إلى السعودية شهدت تطوراً لافتاً خلال السنوات الثلاث الماضية، حيث بلغت في العام 2006 نحو 3 مليارات دولار، مُرتفعةً بنسبة 50 في المئة عن العام الذي سبق. وتأتي الإمارات في المرتبة الثالثة من حيث حجم الاستثمارات في المملكة بعد الولايات المتحدة الأميركية واليابان، حيث تمثل الاستثمارات الإماراتية ما نسبته 13 في المئة من إجمالي رصيد الاستثمارات الأجنبية في السعودية، تتوزع على القطاع العقاري وتطوير البنية التحتية بواقع 4,3 مليارات دولار، يليه قطاع الطاقة وإنتاج الكهرباء برصيد 980 مليون دولار، ومن ثم قطاع الاتصالات

والنقل والتخزين بـ 856 مليوناً، فقطاع الخدمات المالية باستثمارات تفوق 297 مليون دولار.

فرص القطاع النفدي السعودي

يسمى ناصر النويص، رئيس مجموعة روثانا للفنادق والمُنتجات، إلى استكشاف الفرص المُتاحة لمجموعته للشواجد في السعودية، "فبعد انتشارنا في جميع الإمارات، ومن ثم دخولنا إلى معظم الدول العربية، لدينا تركيز كبير الآن على التوجّه إلى المملكة، حيث هناك إمكانيات كاسنة واحتياجات للغرف الفندقية في كافة أرجائها، سواء في الرياض أو جدة أو مكة المكرمة أو المدينة المنورة والمنطقة الشرقية". ويشير النويص إلى أنه استشف قبولاً كبيراً من المستثمرين السعوديين للتعاون مع "روثانا"، حيث تمت مُقاربتنا من قبل مُطوّري

"مدينة الملك عبدالله الاقتصادية" ومدينة تبوك الاقتصادية" (التي سيُعلن عنها قريباً) فضلاً عن مستثمرين آخرين للدخول معهم في مشاريع مُشتركة ونحن ندرس كافة هذه الفرص حالياً وسنعلن قريباً عن أول مشروعاتنا في المملكة".

ولفت النويص إلى أن "التسهيلات على الحدود والخدمات الأرضية والواصلات تُعدّ من أبرز الحوافز الضرورية لاستقطاب المستثمرين إلى المملكة، بالإضافة إلى وجود آليات تمويل لمشاريع الخدمات والفنادق عن طريق بنوك إئمانية تُقدّم قروضاً مُيسرة وطويلة الأجل للمستثمرين".

كنزٌ "كجاجة تبيض ذهباً"

بدوره، عبّر خالد المالك، الرئيس التنفيذي لشركة تطوير، عن إيمانه المطلق بقدرته الدولتين على قيادة المصالح



كارثاج

Le Palace

عالم الأعمال والمؤتمرات

البلد يستضيف أهم المؤتمرات العربية والعالمية
خدمات مميزة وشرك رائدة رصده تميز لمن الأجندة
لإعتان للمؤتمرات سعة ٢٥٠ و ٨٠٠ شخص
١٢ قاعة سعة ١٢ إلى ٢٥ شخصا
تجهيزات تقنية وترفيحية

تحت إشراف



KARTHAGO



Le Palace

Complexe Cap Gammarth - Les côtes de Carthage B.P: 68-2078 la Marsa - Tunisie
Tel.: (216) 71 912.000 - Fax: (216) 71 911.442 - 911.971 Email: lepalace@lepalace.com.tn

جاذبية القطاع السياحي الإماراتي

يلفت عارف مبارك، الرئيس التنفيذي لمشروع بوراي السياحي العملاق التابع لشركة تطوير، إلى أن "العلاقات الاقتصادية بين البلدين عريقة، والاستثمارات السعودية في الإمارات من الأكبر خليجياً ودولياً، كما أن هناك تحالفات بين الشركات السعودية والإماراتية لإنشاء مشاريع خارجية في أوروبا وآسيا".

مُشيراً إلى أن "رؤوس الأموال تتجه إلى الفرص أينما كانت، ورؤوس الأموال الخليجية تتجول حالياً في كافة دول المنطقة بسبب توفر هذه الفرص".

ومبارك، ينفذ أن تكون سوق دبي قد ضاقت على رؤوس الأموال الإماراتية، "بل على العكس من ذلك هناك العديد من المبادرات والمشاريع النوعية قيد التطوير والقادمة التي توفر فرصاً كبيرة للشركات الخليجية والعربية والعالية"، يُحيل توجه المستثمرين الإماراتيين نحو السعودية إلى رغبتهم بتنويع استثماراتهم قطاعياً وجغرافياً.

ويؤكّد مبارك بمضاعفة استثمارات مشروع بوراي مؤخرًا من 100 إلى 200 مليار درهم وزيادة عدد الفنادق من 31 إلى 51 فندقاً بسعة 60 ألف غرفة، لافتاً إلى استثمار سعودي مهم في المشروع من خلال مجموعة شركات الشيخ محمد العامودي التي ستقوم بإنشاء الفندق العثماني 5 نجوم في بوراي.

تساؤلات حول المدن الاقتصادية

يقول وليد حارب الغلاحي، الرئيس التنفيذي لشركة دبي للاستشارات: "تمنّ ليس لنا أيّ غنى من السعودية ولا عن السوق السعودية، فهي الاقتصاد الأكبر في المنطقة وتحوي فرصاً ماثلة للشركات الإماراتية".

مُعبّرًا عن رغبته برؤية توجه أكبر من قبل



عارف مبارك

احمد المالك



طارق الحميد

وفيد حارب اللّاهجي

هذه الشركات للاستثمار في المملكة، ولا أقصد بذلك "إعمار" أو "اتصالات"، التي تعتبر شركات عالمية ولديها تواجد في العديد من الأسواق، بل الشركات الإماراتية متوسطة الحجم أيضاً.

ويتابع حول الحوافز الضرورية لجذب الاستثمارات الخارجية إلى المملكة قائلاً: "رأس المال جبان فإذا وُضِقت عليه القيود، لا يأتي، والسعودية برأيي إحدى هذه العوائق إذا يجب تهيئة الكوادر البشرية السعودية قبل فرضها. الأمر الآخر، هناك تساؤلات حول المدن الاقتصادية، هل هي مناطق حرة؟ هل تسمح بتملك الأجانب 100 في المئة؟ إذا إن الشركات الأجنبية العملاقة لا تقبل بالمشاركة وفق قاعدة 49/51 في المئة إطلاقاً.

"الصورة الوردية" و"الروثة"

يُوضح طارق الحميد، رئيس تحرير

صحيفة "الشرق الأوسط"، أنه "من خلال تغطيتنا الإعلامية استشفينا وجود مشاكل كبيرة بين الطرفين بخلاف الصورة الوردية التي تبدو عليها العلاقة، فهناك مشاكل وعقبات وعدم تنسيق، وقد فوجئت بأن بعض رجال الأعمال الإماراتيين يزورون المملكة لأول مرة. مُضيفاً: "في وقت نعيش عصر التكتلات، نرى أن كلاً من الجانبين السعودي والإماراتي يُشيد بتجربته وكان هناك تنافس بينهما".

ويُعوّل الحميد على القطاع الخاص لتغيير المعادلة لأنه أسرع حركة من القطاع الحكومي، فالأول يتحرك وفق مصالح بينما الثاني يتحرك وفق سياسة، وتحت مفهوم السياسة تكمن الكثير من العوائق والصعوبات.

ويرايه فإن "الإصلاحات الاقتصادية والقرارات المتخذة في المملكة خلال الفترة القريبة الماضية، فضلاً عن تدني التكلفة المعيشية مقارنةً بباقي الدول الخليجية، إلى جانب عمق السوق المحلية وارتفاع القدرة الشرائية، تُشكل عوامل جذب مهمة لاستقطاب الاستثمارات السعودية. يُقابلها نجاح الإمارات بتحوّلها إلى منصة تسويق ناجحة للترويج بمنتجها أو مشروعك وترويجه على مستوى العالم، بالإضافة إلى كونها متفذاً مهماً إلى العديد من الأسواق الحيوية كالهند وغيرها".

ويُخصّص الحميد الخطوات الواجب اتخاذها من قبل الطرفين لتسهيل تدفق الاستثمارات البينية بكلمة "الروثة"، سواء على مستوى ترخيص المشاريع أو الإجراءات أو الحصول على تمويل أو البت بالأحكام القضائية وتنفيذها".

يُختتم بالقول أن "الاستقرار السياسي في العلاقة بين البلدين وعدم وجود خلافات عامل جيوي وأساسي لنجاح العلاقات والشركات الاقتصادية والاستثمارية والتجارية بينهما".

البرنامج الصحافي العابر للشاشات والصحف



توقيت بيروت **19.00** الاحد الأرضية
توقيت السعودية **23.00** الاحد الفضائية

تقديم:
نجاحة شرف الدين

اجتماعات الغرفة الإسلامية في موريتانيا: خطة لنهوض أمة

نواكشوط - حسن فواز

بهذا الحماس وبصرارته الموهودة خاطب الشيخ صالح كامل الوفود المشاركة في اجتماعات الجمعية العمومية ومجلس إدارة الغرفة الإسلامية للتجارة والصناعة التي يتولى رئاستها منذ أكثر من سنة خلفاً للمرحوم الشيخ إسماعيل أبو داود.

إنها خطة لنهضة أمة وليست برنامج عمل للغرفة الإسلامية وحسب، وهي نهضة سوف تناول كل بلد ومدينة من أراضي الطرف، ويتوقف نجاحها على مجتمع الأعمال في البلدان الإسلامية وليس على الحكومات.

جنوباً، لكن الأمر يحتاج إلى قليل من الوقت والصبر وإلى تعاون وتغاهم بين أطراف الاستثمار.

أما الوزير الأول الموريتاني زين ولد زيدان فاعرب عن سروره باحتضان موريتانيا هذه الاجتماعات التي شكلت أول تظاهرة اقتصادية كبرى بعد اكتمال مسلسل الديمقراطية بنجاح منذ الانتخابات التشريعية وصلاً إلى الانتخابات الرئاسية. وقال: إن هذه الدورة تلطّف في وقت تجد الدول الإسلامية نفسها بحاجة ماسة إلى التعاون والتضامن.

وأشار ولد زيدان إلى الدور المهم الذي تقوم به الغرفة الإسلامية لتعزيز مسار التنمية والنهوض الاقتصادي في المعالم الإسلامي، ودعا إلى توجيه الجهود نحو الاستثمار للتبادل بين الدول أعضاء الغرفة. وأكد أنه اطلع على الأهداف الواردة في برنامج الغرفة وعلى الآليات المقترحة وأعرب عن استعداده للتعاون مع الغرفة.

وختم الوزير الأول بدعوة مجلسي القطاعات الاقتصادية في الدول الإسلامية إلى المشاركة في عملية النمو والأزدهار لموريتانيا، معاهداً الجميع على تقديم كل عناية للاستثمار وعلى توفير كافة الخدمات والتجهيزات الضرورية لقيام ببنية تحتية مناسبة.

وقال رئيس غرفة التجارة والصناعة والزراعة للموريتانية محمود ولد محمد محمود إن استضافة موريتانيا لهذه الدورة يشكل حلقة في مسيرة جمع الشمع وخلق فرص مؤاتية لتبادل الخبرات بشأن وسائل تنمية اقتصادات الدول الأعضاء في الغرفة ومناقشة الآليات المعتمدة من أجل تطبيق برنامج الغرفة. وأكد إن هذا اللقاء لا بُد أن يخلق مناخاً مشجراً للشراكة، ويمكن لموريتانيا الاستفادة منه في ظل أجواء الانفتاح والاستقرار السياسي الذي تشهده.

الأول الموريتاني زين ولد زيدان. وحوص الرئيس الموريتاني خلال استقباله رؤساء الوفود المشاركة، على تأكيد خيارات بلاده الهادفة بشكل أساسي إلى تحقيق التنمية والعدالة، ومّد جسور التعاون مع كافة الدول الشقيقة والصديقة، وتعزيز حركة الاستثمار من خلال إزالة العراقيل ومنح الحوافز. وفي إشارة مغلقة إلى بعض المعوقات قال الرئيس الموريتاني أمام زائريه: إننا أمور فردية لا تُعبر عن سياسة البلد وهي ناجمة عن رواسٍ من التخلف، ونحن نأمل منكم تجاوزها وتعاوذكم بأن تعالجها

تأتي هذه الاجتماعات بعد سنة على اجتماعات دولة بنين التي تم فيها إقرار خطة الغرفة الإسلامية للمستقبل، وخلال الفترة الماضية لم يترك الشيخ صالح كامل فرصة إلا واغتنمها للتعريف بالغرفة وبينشاطها وبرامجها لدى قادة الدول الإسلامية ولدى المسؤولين من الغرف والقطاعات الاقتصادية في هذه الدول. وهو يفتخر بهذا النشاط بأن الأمور الوسط غير واردة عنده في مثل هذه المسؤليات، فلما أن يأخذ الأمور بجديّة مطلقة وإعلاء يتصلها من الأساس.

وعليه، يؤكد الشيخ صالح كامل بأنّه سوف يعمل ما في وسعه لتحقيق أهداف الغرفة وبندو الخطة المستقبلية وأهمها إنشاء مصرف للتنمية في الدول الإسلامية يبلغ رأس ماله 100 مليار دولار، وتوسيع نشاط شركة فرص التي تعمل على بلورة الفرص الاستثمارية في الدول الإسلامية من خلال فروع تنشأ في كل دولة.

عمدت الاجتماعات في نواكشوط برعاية الرئيس الموريتاني سيدي محمد ولد الشيخ عبد الله وبحضور وفود من 57 بلداً ومنظمة أعضاء في الغرفة الإسلامية يتقدمهم الوزير

الرئيس ولد الشيخ عبد الله:

موريتانيا تمد جسور التعاون

الوزير الأول ولد زينان:

أول تظاهرة بعد مسلسل الديمقراطية



عدد من أعضاء مجلس إدارة الغرفة الإسلامية



من اليمين: محمود ولد محمد محمود والشيخ صالح كامل

الوزير الأول الموريتاني الزين ولد زيدان والشيخ صالح كامل

اجتماعات الغرفة

ترأس الشيخ صالح كامل الجمعية العمومية واجتماع مجلس الإدارة وعدداً من الاجتماعات الهادفة، وحافظ على حماسه في كل هذه الاجتماعات داعياً إلى التضامن وتنفيذ خطة الغرفة المقررة في بنين.

وفي حفل الافتتاح،لقى الشيخ كامل كلمة مطوّلة بناها بتوجيه الشكر إلى الرئيس الموريتاني على الرعاية والاهتمام، وإلى الوزير الأول على حضوره، من دون أن ينسى توجيه الشكر إلى الرئيس السابق علي ولد محمد لال لأنه وعد ووفى، متمنياً أن يكون عهد الرئيس الجديد عهد التنمية الاقتصادية. وذكر أن الشيخ إسماعيل أبو داود ترأس الغرفة الإسلامية لفترة طويلة وأسس لها مستقبلاً وسار بها شوطاً بعيداً قبل أن يتشرف هو برئاستها، وهي المؤسسة التي تضم 57 غرفة واتحاد غرف إسلامية، ويضوي تحت لوائها 700 غرفة تصل مدناً في العالم الإسلامي. وقال: "إن هذه المنظمة يمكن أن تشكل قوة لا يستهان بها لو تمّ التعاطي معها بشكل جيد، ولذلك تمّ وضع مجموعة من الأهداف والآليات".

إلى الأهداف العملية المتمثلة بتجديد الأعمال والسياسة والاستثمار، أشار رئيس الغرفة إلى 3 أهداف أخلاقية هي: إحياء القيم الأخلاقية لدى التاجر، التعرف على مفهوم الاقتصاد الإسلامي وتعميمه، وتعميق روح التضامن الإسلامي وتعزيزه.

وتحدث الشيخ صالح كامل عن الآليات اللازمة لتنفيذ الأهداف وينود الخطة الخاصة بمستقبل الغرفة الإسلامية، معتبراً أنها آليات عملية يمكن إنشاؤها وتحقيقها لأنها عبارة عن برامج وخطط وشركات قائمة، وأهمها: - الهيئة العامة للزكاة، وهي خطة اقتصادية متكاملة، لتطوير أموال الزكاة لدعم العمل الإنتاجي وخلق

صالح كامل: نتطلع لدعم مجتمع الأعمال وليس الحكومات فقط

رئيس غرفة موريتانيا: لدينا الموارد والفرص والشعب النشط

فرص العمل ومحاربة الفقر.

- شركة لاستكشاف الفرص الاستثمارية في الدول الإسلامية، تعمل على إنجاز خريطة للمشاريع العروضة للاستثمار. وسبق أن تم إنشاء شركة فرص للاستثمار في المملكة العربية السعودية برأس مال 200 مليون دولار، وبدأت النشاط واتجهت لتتوسع نحو بلدان أخرى.

وأشار الشيخ صالح إلى اتفاق مع جهات موريتانية لتأسيس شركة فرص للاستثمار في موريتانيا.

- بنك الأعمار، وهو مصرف عملاق يمكن أن تحصل موارده المتاحة إلى أكثر من 100 مليار دولار مخصصة للاستثمار وليس للتحويل. وهناك مقاضيات بلغت مرحلة متقدمة، بحيث يمكن الإعلان عن قيام المصرف قبل نهاية السنة الحالية.

مشاريع كبرى

تضمنت الخطة - البرنامج المقررة في بنين عدداً من الأهداف والعناوين الكبرى أبرزها ما يأتي:
- الهيئة العامة للزكاة
- إنشاء صندوق وقف الغرفة
- تأسيس اتحاد اصحاب الأعمال في الدول الإسلامية
- إنشاء بنك الأعمار
- تحقيق هدف التاشيرة المفتوحة

خلال اجتماع ترأسه الشيخ صالح كامل وحضره ممثلو الدول الأعضاء في مجلس إدارة الغرفة الإسلامية للتجارة والصناعة، ذكر كامل أن كل مدينة زارها وجدها تتعامل مع الخطة على أساس أنها خطة موضوعة للمدينة نفسها، مؤكداً أن الخطة تتصلح بالفعل لكل غرفة إسلامية ولكل مدينة أو بلد إسلامي.

وعن التاشيرة المفتوحة لرجال الأعمال، قال الشيخ صالح كامل أنه كان يتوقع أن يأخذ الأمر جهداً كبيراً ووقتها طويلاً، لكن الحمد لله لم أقابل رئيس دولة زرتها إلا وأبدى اهتماماً ودعمه الكامل للموضوع وأعطى تعليمات للتنفيذ.

وتابع: "هذا حلم كامل أن يتحول إلى حقيقة. كم هو مهم أن تمنح رجال وسيدات الأعمال تاشيرة مفتوحة لمدة طويلة للسفرات متعددة. توقعاتنا أنه قبل نهاية السنة الحالية هناك أكثر من 30 دولة سوف تبدأ بتطبيق هذا الأمر".

هجوم وعتاب

في جلسة جانبية أخرى، أشار الشيخ صالح كامل أمام الأعضاء إلى بعض الهموم التي عانى منها ووجه عتاباً إلى الدول الأعضاء قائلاً: "الغرفة الإسلامية ليست برئيسها ولا بالأعضاء العاملين، إنما هي بأعضائها من أكتادات الغرف الإسلامية. وإذا لم نجد الاهتمام من الأعضاء فمن أين سلفاه؟ وجدنا دعماً من الحكام، لكن ما تبثت عنه هو الدعم والتعاون من الغرف التجارية نفسها، ومن دون هذا الدعم لا يمكن أن نتجّع".

ووجه كامل التحية إلى الدول التي تشارك للمرة الأولى في اجتماعات الغرفة، وحيى مشاركة الشيخ خليفة بن جاسم آل خليفة من دولة قطر، كما ناشد الدول الأعضاء والأطراف في هذه الدول للتدبر بسخاء لكي يحصل وقف الغرفة إلى 100 مليون دولار. ■



أونغ جو

رئيس شركة "طموح" : نساهم في تطوير "نيو أبوظبي"

ديي - مايا ويدان

تبرز شركة طموح كأحدى أبرز شركات التطوير العقاري في أبوظبي التي أخذت على عاتقها بلورة الرؤية الجديدة للإمارة أو ما بات يُعرف بـ"نيو أبوظبي". وطموح الشركة التي بالكاد بلغت عامها الثاني، لا يقل عند حدود أبوظبي وإن كانت الإمارة تشكل الأولوية بالنسبة لها، وهي ستطلق في رحلة التوسع الخارجي، على ما تنفّذه من مشاريع، أي عندما تصبح مشاريع الشركة تتكلم عن نفسها" بحسب تعبير الرئيس التنفيذي لشركة طموح أونغ جو. وقد بدأت الشركة بتنفيذ مشروعها الضخم على جزيرة "الريم" وفي حقيبتها مجموعة غنيّة من المشاريع سوف تعلن عنها تلياً.

إلى أربع غرف. كذلك يضم للمشروع 7 فلل تتألف كل منها من 6 غرف نوم. وتبلغ مساحة البناء في للمشروع نحو 827 ألف م وهو يتسع لعشرة آلاف نسمة. ومن المقرر أن يتم إنجاز المشروع خلال الربع الثالث من العام 2009، وهو يتيح نظام التملك الحر للإماراتيين ومواطني دول مجلس التعاون الخليجي ونظام التأجير لمدة 99 عاماً للعقيمين من جنسيات أخرى.

أما عن كلفة المشروع فيوضح جو أن التخطيط لمشروع "مارينا سكوير" بدأ قبل عامين وخلال هذه الفترة ارتفعت كلفة البناء أكثر من 30 في المئة، "وبالتالي من الصعب تمديد الكلفة بشكل دقيق". وأضاف في هذا الإطار: "أن "طموح" لن تكلف كثيراً عند عامل التكلفة، وإنما تحرص بالدرجة الأولى على نوعية البناء والتسليم في الوقت المحدد".

ويعتبر جو أن "انطلاقة أبوظبي الجديدة تبدأ فعلياً من الالتزام بتسليم المشاريع وفق مواعيدها المقررة، لأن التزام المستثمرين والمطورين بتنفيذ الوعود التي يتعهدون بها هي السبيل الوحيد لاكتساب المصداقية وثقة السوق. وأضاف موضحاً أن "إمارة أبوظبي تسعى للترويج للفترة العمرانية الكبيرة وغير المسبوقة، معتبراً أن عامل الوقت أمر في غاية الأهمية".

مدينة الأضواء

تعتبر "مدينة الأضواء" للمرحلة الثانية من مشروع شركة طموح على جزيرة "الريم" ومن المقرر الإعلان عنه في وقت قريب بعد

سبعة عشر برجاً قيد البناء حالياً، 30 في المئة منها هي أبراج تجارية تشمل مراكز تسوق ومحال بيع بالتجزئة ومارينا وشققاً مفروشة وأوتيلاً وبرجاً مكتبياً صغيراً. وتوفر الأبراج 2880 وحدة سكنية وتجارية، وتتراوح أحجام الشقق من غرفة نوم واحدة

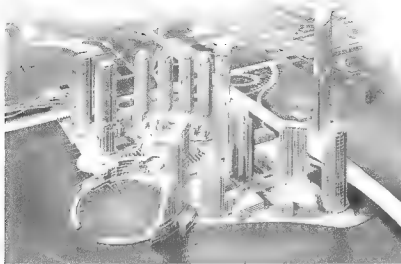
الاستعداد لإطلاق "مدينة الأضواء" على جزيرة "الريم" بعد "مارينا سكوير"

يوضح أونغ جو أن "طموح" هي شركة استثمارية أخذت على عاتقها المساهمة في مسيرة تطوير "أبوظبي الجديدة" في القرن الواحد والعشرين، وهي دخلت القطاع العقاري في أبوظبي بمقاربة متنوعة تتكامل مع نهضة الإمارة الحديثة. وقد أطلقت الشركة مشروعها الضخم على جزيرة "الريم" وبدأت العمل في المرحلة الأولى منه وهو مشروع "مارينا سكوير" فيما تستعد حالياً لإطلاق مشروع "مدينة الأضواء".

وبحسب جو فإن مشروع "مارينا سكوير" هو عبارة عن مجتمع متكامل يخدم توجهات حكومة أبوظبي في خلق أسلوب حياة جديد في الإمارة. ويتألف المشروع من



مشروع "كائناتزي ايلاند"



مشروع "مارينا سعيدي"

وهذا يستند ليس فقط إلى الإهتمام بجودة تنفيذ الشرايع وإنما أيضاً إلى الاستغلال الأمثل للوقت. وبإستطاعة أبو ظبي تمييز نفسها عن دبي لأن لديها ثقافتها الخاصة بها واقتصادها الخاص أيضاً والتخطيط الشامل لمشاريعها، إضافة إلى الدور المهم الذي تلعبه حكومتها وبالتالي هي قادرة على بلورة نفسها كمقصد سياحي في المنطقة يتمتع بخصوصية مستقلة.

أما بالنسبة للمنافسة بين كبرى شركات التطوير العقاري في أبو ظبي وكيف تسمى "طموح" إلى تمييز نفسها عن باقي الشركات، فيعتبر جوان العلاقة بين شركات التطوير العقاري الكبرى في أبو ظبي هي علاقة تكاملية وليست تنافسية. "السوق تنفتح للمطورين الكبار والصغار والغرض موجودة في كافة قطاعات وشرائح السوق. ونحن هنا ليس لتحقيق الأرباح والخروج من السوق وإنما تواجدنا يقوم على رؤية واضحة مدتها تطوير أبو ظبي والنهوض بها، وهي مهمة كبيرة تتطلب تضاهراً مشتركاً. وبأوضح في هذا الإطار أن التنسيق موجود دائماً بين هذه الشركات بحيث يُصار إلى معرفة ما هي طبيعة المشاريع التي تنفذها كل شركة وإلى من تتوجه، وذلك لكي تتكاتف من تلبية كافة احتياجات السوق وتدارك حدوث أي فجوة أو نقص ما في المستقبل".

ويختم جو بالإشارة إلى أن الطلب الحقيقي في السوق العقارية في أبو ظبي مستقبلياً يكمن لدى الشرائح متوسطة الدخل، إذ هناك حاجة حقيقية للوحدات السكنية الجيدة. ■

2,7 مليار دولار استثمارات "طموح" حالياً في أبو ظبي

للمستهلكين.

وبالنسبة لخطط الشركة التوسعية، أوضح جو أنه خلال السنوات الخمس المقبلة ستعمل الشركة على تركيز تواجدها القوي في أبو ظبي والمنطقة، وهي تطمح إلى التوسع العالي، لكن سياستها لتحقيق ذلك تقوم بداية على تنفيذ مشاريعها الكبرى في أبو ظبي بأفضل صورة ممكنة، "بحيث لا نضطر عند توسعنا، للشروع عن الشركة وسياساتها لتنفيذ المشاريع، لأن عندها ستتكلم مشاريعنا عن نفسها." وتتطلع "طموح" إلى أسواق فييتنام وباكستان ولانديسيا وأميركا الجنوبية.

من جهة ثانية، وحول المنافسة بين تجريتي دبي وأبو ظبي يقول أونغ جو: "إن دبي لها سوقها الخاص، أما أبو ظبي فعليها أن تقوم بخلق السوق الخاصة بها أيضاً

الأولى لـ "أبو ظبي"
ونطلق مستقبلاً إلى أسواق فييتنام
وباكستان واندونيسيا
وأمركا الجنوبية

اكتمال أعمال التخطيط، وهو يعتبر الشروع الأضخم في حقبة الشركة حالياً والأقرب للإعلان عنه حسب ما أوضح الرئيس التنفيذي للشركة. ويشير أونغ جو في هذا الإطار إلى أن استراتيجية عمل "طموح" تقوم على عدم إطلاق أي مشروع قبل أن يصبح جاهزاً بالكامل، موضحاً: "في مشاريع التطوير العقاري الضخمة فإن التخطيط هو عامل في غاية الدقة ويتطلب الكثير من الوقت والتعديلات المتواصلة حتى يصبح جاهزاً. وبالنسبة لمشاريعنا فنحن ننتظر إلى أن تصبح الصورة واضحة بالكامل سواء من حيث البنى التحتية أو من حيث التكامل مع أعمال التطوير الرئيسية التي تنفذها الحكومة ومن نعلن عنها." وتشكل "مدينة الأضواء" مدينة متكاملة تتضمن للمباني السكنية والتجارية والمكاتب والفنادق والمعامل التي من شأنها أن تعكس هوية أبو ظبي.

وتبلغ مجمل استثمارات شركة طموح حالياً نحو 10 مليارات درهم (2,7 مليار دولار)، وإلى جانب مشروعها على جزيرة "الريم" تتضمن حقبة الشركة مجموعة من المشاريع الواعدة أبرزها مشروع "مينيا بلازا" الذي يقع في "ميناء زايد" وهو يتألف من أربعة أبراج سكنية وتجارية، وكذلك مشروع "دانة غايتوي" الذي يقع ضمن مشروع "دانة أبو ظبي" ويتضمن ثمانية أبراج تتوزع على قطعتي أرض، كل قطعة تتضمن أربعة أبراج من بينها برج مكتبي وبرجان سكنيان ومبنى للشروع للفرشة، وستتألف الأبراج المكتبية من 18 طابقاً والأبراج السكنية من 16 طابقاً. ومن بين مشاريع الشركة أيضاً مشروع "فانتازي أيلاند" وهو عبارة عن مشروع ترفيهي متعدد النشاط يقع شرق جزيرة "الريم" بمساحة إجمالية تصل إلى 580 ألف قدم مربع، والشروع هو عبارة عن 3 جزر يأخذ كل منها شكل الدلفين، والجزيرة الأكبر بينها ستكون تجارية تتضمن مساحات تجارية وترفيهية ونوادي صحية ومراكز استخدام ومطاعم وملاهي، أما الجزيرة ثان الأصغر حجماً فسوف تضم منتجعات فندقية وشاليهات وفلاً.

لا للمنافسة بل للتكامل

بالنسبة لتمويل مشاريع الشركة، فهي تعتمد أساساً على القروض من المصارف المحلية وجزء كبير منها يأتي من خلال صناديق استثمارية. ولا تقوم "طموح" بالبيع للمستخدم النهائي مباشرة وإنما تبيع للمستثمرين سواء كانوا شركات أو بنوك الذين يقومون بدورهم ببيع الوحدات



عمر عايش وشهادة أبو هديب

"تعمير" تتوسع إلى السنغال وتكثف نشاطها في الأردن ودبي

دبي - الاقتصاد والأعمال

تقدمت شركة تعميم القابضة بعرض لإنشاء مدينة متكاملة في السنغال خلال لقاء جرى بين رئيس السنغال عبد الله واد ووفد من شركة تعميم القابضة أثناء زيارة قام بها واد مؤخراً إلى دبي.

ولتت مناقشة إنشاء مدينة متعددة الاستخدام والغرض تمتد على مساحة 250 كيلومتراً مربعاً، وتتسع لنحو 1,5 مليون نسمة، وستعتبر هذه المدينة بمثابة العاصمة التجارية والإدارية الجديدة للسنغال، حيث ستضم قصر الرئاسة والمرافق التابعة له، والمنشآت الحكومية والوزارية، إلى جانب أبنية سكنية وتجارية، ومراكز تسوق، ومرافق للتسليّة والترفيه، ومرافق تعليمية وصحية وثقافية ورياضية.

دعا عبد الله واد إلى الاستفادة من الفرص العقارية المتاحة في السنغال، ولتأسيس مرحلة جديدة من تاريخ تطوير القطاع العقاري في البلاد.

وعمر عايش إن الشركة تسعى للعب دور بارز في تطوير القطاع العقاري في واحدة من أهم الدول الأفريقية. مضيفاً: إن ما حققته من حضور قوي عبر مشاريع نوعية في عدد من دول العالم، كالإمارات وليبيا والأردن واليمن، لم يكن سوى جزء من رؤية طموحة نسجها من خلالها الإمكانيات لخدمة كافة شرائح المجتمع.

من جهة ثانية، وقّعت "تعمير" وللمؤسسة العامة للإسكان والتطوير الحضري في الأردن اتفاقية يتم بموجبها رفع معدل استيعاب مدينة العهد السكنية في

مدينة الزرقاء، وبموجب الاتفاقية يصل عدد الوحدات السكنية إلى 8500 شقة، كما سيتم توسيع رقعة الأرض المخصصة للمشروع لتصل إلى أكثر من 2 مليون متر مربع، وبذلك يصبح مشروع مدينة العهد أول مشروع أردني بهذا الحجم بين القطاعين العام والخاص بقيمة إجمالية تصل إلى 500 مليون دولار.

الاتفاقية وقّعت بحضور وزير الأشغال العامة والإسكان في الأردن حسني أبو غيدة، وهي تأتي في إطار الشراكة الاستراتيجية ما بين "تعمير" والمؤسسة العامة للإسكان

والتطوير الحضري، وهي شراكة تهدف إلى تقديم حلول عقارية تلبي حاجات سوق الإسكان الأردنية. وسيتم تخصيص جزء من المشروع ليضم فلاً متلاصقة ومناطق تجارية، بحيث يتم تنفيذ المشروع على أربع مراحل على مدار تسع سنوات.

وأشار عمر عايش إلى أنه تم إنهاء المرحلة الأولى من البنية التحتية، من طرق وأرصفة وصرف صحي وماء، بالكامل، وقد بلغت كلفتها أكثر من خمسة ملايين دينار أردني، كما أن المخطط الشمولي للمشروع سينجز خلال شهرين بحيث يتم تسليم أول ألف وحدة سكنية في صيف العام 2008.

بدوره، قال مدير عام المؤسسة العامة للإسكان شهادة أبو هديب: "إن تعزيز الاتفاقية جاء ليبيّن الحاجة الملحة لزيادة عدد



مشروع الجوزاء

الوحدات السكنية ليزيد بذلك عدد الأسر المستفيدة، وذلك بحسب نتائج الدراسات التي أجرتها المؤسسة في محافظة الزرقاء وما حولها.

أما في دبي، فقد اشترت "تعمير" أراضي في منطقة الخليج التجاري بقيمة 330 مليون درهم (89,6 مليون دولار) وبمساحة 160 ألف قدم مربع، وذلك بهدف تشييد "أبراج تعميم"، المتوقع أن تكون المقر الرئيسي للشركة.

ويهدف هذا المشروع المتوقع الانتهاء من تشييده في العام 2010، من ثلاثة أبراج سيتم تصميمها وفق المواصفات والمقاييس العالمية بتكلفة إجمالية تصل إلى مليار و830 مليون درهم إماراتي (497 مليون دولار).

وتعتزم "تعمير" تخصيص اثنين من الأبراج الثلاثة للأغراض السكنية في حين سيكون البرج الثالث متعدد الاستخدام، ويضم إلى جانب مكاتب الشركة مكاتب تجارية وشققاً فندقية وفندقاً من فئة سبع نجوم ومركزاً للأعمال.

من جهة أخرى، أرست "تعمير" عقد بناء مشروع "الجوزاء" على مؤسسة العراب للمعاولات بقيمة 58 مليون درهم (15,7 مليون دولار). ويقع المشروع في قلب مدينة دبي العالمية وهو يمتد على مساحة 240119 قدماً مربعاً، ويتألف من 180 وحدة سكنية مطروحة للملك الحر ويضم أحواض سباحة وصالة رياضية ومركزاً صحياً وصالة استقبال.

كذلك أرست "تعمير" عقد لإنشاءات المرحلة الأولى من مشروع قرية الأميرة في عجمان على شركة الراجحي للمشاريع والإنشاءات، وتبلغ قيمة العقد 522 مليون درهم (142 مليون دولار) وهو يقضي بأن تقوم شركة الراجحي للمشاريع والإنشاءات بتنفيذ 41 مبنى سكنياً في قرية الأميرة، أول مشروع متعدد الاستخدام في إمارة عجمان. ■

4th CSR Summit

ANNUAL MEETING OF THE INSTITUTE FOR IRRESPONSIBLE RESPONSIBILITY

24 - 28
JUNE 2007

Dusit Hotel
Dubai UAE

51% of the world's 100 wealthiest bodies are corporations! **What do you give back?**

The time is now! IIR's groundbreaking CSR event offers you:

40+ speakers

Representatives from 17 different countries

3 keynote presentations by leading CSR gurus

27 powerful sessions

3 interactive workshops

PLUS

The unique opportunity to help children in need!

Join us at IIR's 4th CSR Summit, 24 - 28 June 2007
Dusit Hotel, Dubai, UAE and make CSR a reality!

MAKE A CHANGE and REGISTER NOW by visiting our website:
www.thecsrsummit.com or by calling: +971 4 335 2437 or
e-mailing: register@iirme.com

In Association With:



Platinum Sponsor:



Silver Sponsor:



Supported by:



Strategic Media Partner:



Media Partner:



Media Supporter:



Preferred Public Relations Partner:



***\$100 of each delegate's fee will be given to ALL AS ONE to help orphans in Sierra Leone!**



كريم تركمان وطارق خان

ناشطة في الإمارات وتطلع إلى أسواق المنطقة "تاكتيكال" تركز على الأبنية معتدلة الأسعار

دبي - الاقتصاد والأعمال

رافقت شركة تاكتيكال إنترناشيونال المستثمرين من المنطقة العربية وانتقلت من كاليفورنيا إلى دبي بالتزامن مع تحويل المستثمرين العرب قسماً كبيراً من أموالهم إلى المنطقة بعد أحداث 11 سبتمبر. ودخلت الشركة العاملة في صناعات الإعلام والخدمات المالية والعقارات والاتصالات والتكنولوجيا، قطاع العقار الناشط في دبي من خلال عمليات البيع والشراء، وأسست ذراعاً للتطوير العقاري. أما تركيز الشركة في المجال العقاري في دبي فهو على سوق العقارات التي تخدم الأقل دخلاً، كما يشرح مؤسس ومدير عام الشركة كريم تركمان، والمدير الإداري طارق خان.

جئدة من شراء وبيع الوحدات العقارية، وتطلع الشركة بحسب تركمان إلى الفرص الموجودة في سوق الأبنية معقولة الأسعار حيث خصصت "تاكتيكال إنترناشيونال" مبلغ 250 مليون درهم (68 مليون دولار) للاستثمار في هذا القطاع "تركز بشكل كبير على هذه الشريحة لسببين، أولاً، من وجهة نظرنا كمستثمرين نعتبر أن فيها قيمة كبيرة، وثانياً، سوف تتمكن من خلالها تقديم حلول لأزمة السكن".

وتعمل الشركة على الاستفادة من الفرص التي بدأت توفرها الإمارات المجاورة لدبي من خلال مشاريع تنويع توجه إلى الفئات الأقل دخلاً التي تقصد هذه الإمارات للسكن. ويشير تركمان إلى أن معدل أسعار معظم العقارات المتوفرة في السوق دبي يبلغ حالياً 700 درهم (190 دولاراً) للقدم المربع أو أكثر، وحتى في سوق ما يُعرف بمشاريع العقارات منخفضة الأسعار في دبي، فإن الأسعار بلغت مستويات صاروخية لتتراوح بين 600 - 800 درهم للقدم المربع، مضجفاً "بسبب أسعار الأراضي الأرخص ثمناً في الإمارات المجاورة، فإننا نعتقد أن بإمكاننا تحديد المباني التي يمكننا شراؤها بأقل من 500 درهم للقدم المربع. ومن خلال هذه الأسعار نجد أن هناك فرصاً لتحقيق عائدات تأجير أعلى". وفي هذا الإطار أقيمت الشركة على الاستثمار في تطوير مشروع "أبراج رينبو" وهو المشروع الأول لشركة فيوجن هومز في إمارة أم القيوين في الإمارات. وتبلغ تكلفة المشروع 500 مليون درهم (136 مليون دولار)، وهو يتألف من 7 أبراج 1008

يقول كريم تركمان أن شركة تاكتيكال إنترناشيونال العاملة في كاليفورنيا بدأت نشاطها في المنطقة العام 1996 في قطاع الصبغة الاستشارية والاستثمار في الشركات بهدف تحويلها إلى شركات مساهمة عامة وإدراجها في أسواق المال الأميركية. وقد انتقلت الشركة إلى دبي وافتححت مكتباً استشارياً لها يعمل في قطاعات الاتصالات، التكنولوجيا، الإعلام والعقارات، وذلك بعد أحداث 11 سبتمبر حيث أجمع عدد من المستثمرين في منطقة الشرق الأوسط عن الاستثمار في الولايات المتحدة بالزخم نفسه الذي كان موجوداً قبل هذه الأحداث وانتقل اهتمامهم إلى أسواق المنطقة. واستطاعت الشركة تكوين قاعدة زبائن في المنطقة معملها من السعودية والكويت. ودخلت الشركة على خط الاستثمار العقاري مباشرة من خلال بيع العقارات وشراؤها عبر ذراعها "تاكتيكال ريلتي غروب" التي تركز على القطاع العقاري فقط. كذلك أسست "تاكتيكال" شركة استثمارية تعرف بـ "كاتالينا إنفستمنش" ودخلت قطاع التطوير العقاري من خلال ذراعها "كاتالينا ديفلپمנטس".

ويشير تركمان في هذا الإطار إلى أنه رغم إقدام الشركة على شراء أرض في منطقة "جيرو-دبي"، إلا أنها تركزت في دخول مجال التطوير العقاري بسبب تميز قيمة سعر الأرض وارتفاع كلفة أعمال التطوير وأهمية الالتزام بتسليم المشاريع وفق مواعيدها المحددة؛ وذلك في الوقت الذي تجني فيه الشركة أرباحاً

وحدات سكنية للعائلات ذات الدخل المنخفض. وسوف تقوم "تاكتيكال" بالشراء بالجملة وبيع الشقق بشكل منفرد بأسعار أرخص من الأسعار المتوفرة في سوق العقارات بالإمارات، حيث لا يتجاوز ثمن الوحدة السكنية الأعلى ثمناً في هذا المشروع 100 ألف دولار.

بدوره يشير طارق خان إلى النمو الذي تشهده دبي حالياً، معتبراً أنه يأتي نتيجة تظافر عوامل عدة، الاقتصاد القوي، والرؤية الواضحة من قيادة الإمارة، وتوفر الموارد والتدفق النقدي، وهي عوامل تدفع باستمرار النمو قوياً في المستقبل. لكن في الوقت نفسه إذا نظرنا إلى مسألة العرض والطلب في القطاع العقاري نجد هناك بعض الخفوات، وبالتالي من الطبيعي أن يصر إلى بعض التصحيح في السوق، ولكنه سيكون أمراً صحياً وإيجابياً لا يدعو إلى القلق ولا يدفعنا إلى التفكير بتوزيع استثماراتنا إلى خارج الإمارات لأن الفرص سوف تبقى موجودة بقوة.

وتنحصر استثمارات "تاكتيكال" حتى الآن بالمنطقة في الإمارات وفرنسا، بينما تتمتع بحقيبة غنية ومتنوعة في الولايات المتحدة وبريطانيا. وتطلع الشركة إلى التوسع في المنطقة لكن بتمهل.

أما في إطار توسعها العالمي فتطلع "تاكتيكال" إلى التواجد في الأسواق الآسيوية بنهاية العام وبشكل خاص في هونغ كونغ. وقد بلغت قيمة العمليات التي نفذتها الشركة في مجمل الأسواق المتواجدة فيها نحو المليار ونصف المليار دولار خلال السنوات الخمس الماضية. ■

النهضة العمرانية مساهم أول في النهضة الصناعية

..... بقلم وليد شماس *

هذه الحال ليست مقتصرة على الشركات العاملة في قطاعات معينة مرتبطة مباشرة بالقطاعات، فكافة القطاعات تشهد في الإمارات العربية المتحدة نهضة وتوسعاً وازدهاراً، أي أنّ هذه النهضة هي في الواقع عينة أفقية وعمودية، ما يفيض بالتالي مقولة أنّ هذه السوق أصبحت خاضعة لشريعة البحر حيث لا يقاء إلاّ للحيثان المالية والشركات العملاقة.

وبعد، لا يمكنني، أنا اللبناني المؤمن ببلدي، إلاّ أن أتحدث على الواقع الأليم الذي يعاني منه لبنان وعلى الأزمة المستعصية التي يتخبط بها، والتي باتت أشبه بـ "الفرغرينا" التي تتأكل جسدك اليأس يوماً بعد يوم. ولست أدعي سرّاً إذا ما قلت أنّ كافة أصدقائي وزملائي أصحاب المشاريع والشركات والاستثمارات في الإمارات كما في سائر أنحاء العالم على استعداد تام للاستثمار في لبنان والنهوض باقتصاده من جديد إذا ما حلت الأزمة السياسية وتمّ إرساء قواعد الاستقرار.

إنّ القاعدة الذهبية لأيّ اقتصاد هي الاستقرار، ففي ظلّ انعدام الاستقرار في لبنان يستحيل أن نطلب من المستثمرين العرب والأجانب وضع استثماراتهم في لبنان، أما إذا عاد الاستقرار على ما تأمل جميعاً، أو أرسيت دعائمه على الأقل، فإنّ هؤلاء المستثمرين سوف يتسابقون إلى الاستثمار في لبنان تماماً كما كانت الحال عليه قبل العدوان الإسرائيلي عليه الصيف الماضي، وعند ذلك لن يتوانى اللبنانيون من الاستثمار في بلدكم، حيث لدى معظمهم مخططات كاملة متكاملة لهذه الاستثمارات.

صحيح أنّ الحرب الإسرائيلية وما أعقبها من حوادث دامية شلت البلد وكانت تقضي على اقتصاده، لكنّ إيمان اللبناني الراسخ بوطنه هو الحصانة التي مكّنت لبنان من الصمود في وجه العاتيات على مرّ الأزمان.

وبعد، ليس بوسعي إلاّ أن أقول بلسان الكثير من زملائي اللبنانيين: "أعيدوا إلينا لبناننا وخذوا منا ما يدهش العالم!" ■

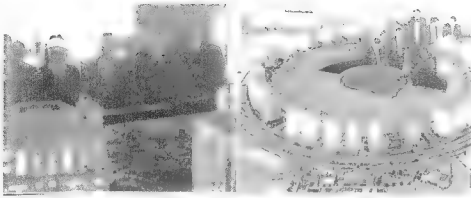
* صاحب ورئيس مصنع كارتل وشركة سي اند بي للتجارة



ليس من المغالاة القول أنّ سوق العقار العربية تشهد اليوم عصرها الذهبي، فالذين حضروا المعرض العقاري الدولي "سيبي سكيب" الذي عقد مؤخراً وللمرة الأولى في العاصمة الإماراتية، شامدوا بأمّ العين أهمّ المشاريع الناشئة التي يجري تشييدها في المنطقة العربية عامة، وفي دولة الإمارات العربية المتحدة خاصة، التي تشهد مشاريع عقارية ضخمة تقدر قيمة الموجود منها في أبو ظبي لوحدها نحو تريليون درهم (270 مليار دولار)، فكيف إذا أضيف إليها المشاريع التي تشهدها باقي

الإمارات وفي محيطها دبي؟ ففي هذا المعرض لوحده عرضت 200 شركة متخصصة في التطوير والتمويل العقاريين من 50 دولة مشاريع بلغت قيمتها الإجمالية نحو 400 مليار دولار. هذه النهضة العمرانية الهائلة التي تشهدها المنطقة انعكست نهضة على القطاعات الاقتصادية كافة، من سياحية وتجارية ومالية وخدمانية وصناعية، فالإقتصاد سلسلة مترابطة الحلقات وعربة متعددة العجلات، لا يمكن لأيّ من عجلاتها أن تتقدّم من دون أن تدفع بالعجلات الأخرى قدماً.

قد يظنّ البعض أنّ قطاع اللقاولات هو المستفيد الأوحده من هذه الغزوة العقارية، في حين أنّ هناك شركات لا عدّ لتخصصاتها ولا حصص، تستفيد من هذه الطفرة وتنمو وتزدهر بفضلها، وأولها الصناعة، وحتى لا أتعب برمي الكلام على عواهنه، سوف أتحدث عن شركة سي اند بي للتجارة التي أسستها في العام 2001 في دبي، والتي توسّعت أعمالها وازدهرت ولاسيما عبر تجارة منتجات مصانع ديورميتال من الأبواب المعدنية العازلة وللقاومة للحريق والأغطية المعدنية. ولقد قادتنا هذه التجارة، وانطلاقاً من إيماني بالصناعة وكيزة أساسية ورئيسية في البنيان الاقتصادي اللتين، إلى تأسيس شركة كارتل قبل 4 أعوام، لتلبية حاجة سوق اللقاولات إلى هذه الأسقف، وقد استطاعت الشركة في ظلّ هذه النهضة العمرانية غير المسبوقة، وبفضل سياساتها الثابتة على النوعية والجودة، أن توسّع بركان تعاملاتها وتطوّر معدات الإنتاج كي تلبّي كافة الطلبات التي تردّها يومياً.



اهتمام عالمي بمشروع اللؤلؤة - قطر

استضافت الشركة المتحدة للتنمية، المالك والمطور لمشروع اللؤلؤة-قطر، وفوداً حكومية رفيعة المستوى من حكومات

الوفد الكوري

الوفد الماليزي

وبالغرض والفرص الاستثمارية المتنوعة. وقال نائب الوزير الكوري للمشاريع وللواصلات شو هي لي: "إن مجسم اللؤلؤة-قطر" الموجود في الحارة، مركز البيع والتسويق في "اللؤلؤة-قطر"، هو من أروع الموشمات التي رأيتها في حياتي". وكان المشروع استقطب منذ إنطلاقه اهتمام العديد من المستثمرين ورجال الأعمال من مختلف أنحاء العالم، حيث استقبلت الجزيرة مؤخراً كبار رجال الأعمال الأميركيين والآسيويين والأوروبيين.

ماليزيا وكوريا الجنوبية، بهدف التعريف بمشروع اللؤلؤة-قطر والفرص الاستثمارية المتنوعة التي يوفرها. وكان في استقبال الوفود مدير عام المبيعات في "اللؤلؤة-قطر" سليم عبد الرحيم يرافقه كبار المسؤولين التنفيذيين في الشركة وممثلين عن الشركة المتحدة للتنمية. وأعتبر عبد الرحيم أن "زيارة هذا الوفد ما هي إلا نبأ آخر على الاهتمام الكبير الذي يلاقيه هذا المشروع في الأوساط المحلية والدولية". وأبدى أعضاء الوفدين اهتماماً كبيراً بـ "اللؤلؤة-قطر"

"عقاركو" مشاريع سكنية وتجارية في الأردن

كشف المدير العام للشركة العقارية التجارية "عقاركو" ناصر الخالدي عن نيّة الشركة إقامة مشاريع عقارية سكنية وتجارية وسياحية ولوجيستية في عّان والبحر الميت والعقبة بمحافظة استعمارية تصل قيمتها إلى 350 مليون دولار ويمكن زيادتها لاحقاً. وقال الخالدي أنّ الشركة سوف تنفذ مشاريع سكنية في عّان تشمل إقامة فلل مختلفة الأحجام وشقق سكنية بمساحة إجمالية تزيد على 60 ألف متر مربع وعلى قطع من الأراضي تزيد مساحتها على 350 دونماً بكلفة تصل إلى 100 مليون دولار، وذلك بالإضافة إلى مبان تجارية بمساحة 25 ألف متر مربع على قطعة أرض مساحتها 40 دونماً وبكلفة 100 مليون دولار أيضاً. وأضاف أنّ النية تنجّه إلى إقامة مشروع سياحي عقاري آخر على شاطئ البحر الميت بحجم استثمار يصل إلى 140 مليون دولار، لافتاً إلى أنّ المشروع يتضمّن مجتمها سياحياً متكاملًا يضمّ فنادق ونوادي، إضافة إلى وحدات سكنية، ومشيراً إلى أنّ الشركة لازالت تنوّر تحديد المساحة الإجمالية التي سوف يقام عليها المشروع وعدد الوحدات السكنية والفنادق. وقال الخالدي أنّ "عقاركو" تنوي إنشاء مشروع لوجيستي في العقبة من خلال إقامة مستودعات للتخزين واللوجيستيات بحجم استثمار يصل إلى 15 مليون دولار. يذكر أنّ الشركة العقارية التجارية الاستثمارية "عقاركو" هي شركة أردنية مساهمة عامة تأسست في الثمانينات من القرن الماضي.

قريباً افتتاح "فينيسيا مول" الخبر



عبد الحسن القرن

أعلن رئيس مجموعة عبد الحسن للهندسة والإحوانات والاستثمارات العقارية عبد الحسن القرن عن قرب افتتاح مركز "فينيسيا مول" التجاري، الذي تقوم المجموعة بإنشائه على طريق البظهران في مدينة الخبر، بكلفة تقو 150 مليون ريال.

ويهدد "فينيسيا مول" على مساحة 50 ألف متر مربع، ويضم أكثر من 300 معرض، كما يحتوي على قسم خاص للمطاعم ومدينة ترفيهية داخلية. تجدر الإشارة إلى أنه الثاني في سلسلة المراكز التجارية التابعة لمجموعة عبد الحسن للقرن وإخوانه للاستثمارات العقارية في المنطقة الشرقية.

عقد لـ "أرابتك للإنشاءات"

من "إعمار العقارية"

للإسكان". و558 لصالح شركة دبي العقارية. وقد أنجزت "أرابتك" خلال السنوات الأربع الماضية أكثر من 4964 فيلا، حيث سلت 4386 فيلا إلى "إعمار"، "تلال الإمارات" و"بحيرات الإمارات" و"السهول" و"الجنابيع" و"الربيع العربية"، و560 فيلا إلى "واحة دبي للسليكون". ويتضمّن مشروع "مرسى أم القيوين" وحدات سكنية تشمل 6 آلاف فيلا وأقي منزل مطمها على واجهة مائية. وتصل مساحة للعالم المائية في المشروع بما فيها اللرسى والقنوات إلى 450 فدناً، كما يضمّ "مرسى أم القيوين" مجموعة من مرافق التجرّة والترفيه مثل: ناد رياضي، ملاعب للتنس وأحواض سباحة، بالإضافة إلى 1200 غرفة فندقية في المنتجعات والفنادق التابعة للمشروع.

وجّهت شركة إعمار العقارية خطاب قبول إلى شركة أرابتك لإنشاءات لتصميم وإنشاء 277 فيلا في "مرسى أم القيوين". وتبلغ القيمة الإجمالية للعقد 371 مليون درهم (100 مليون دولار) على أن يتمّ التسليم على مراحل خلال 25 شهراً. ويرفع هذا العقد العدد الإجمالي لـ الفلل قيد الإنشاء في الإمارات خلال العامين المقبلين إلى 2801 فيلا، تشمل 759 فيلا لصالح "إعمار العقارية" و1484 فيلا ضمن "برنامج محمد بن راشد



Hochart Tower

One of the most prominent locations in the city of Beirut, next to AUB and the city center, the tower is surrounded by landscaped gardens.



I. Sursock Residences

A landmark project located between Sursock Museum and the city center. The building's architecture and high-end finishing will blend well with the historical and cultural charm of the Sursock area.



Qoreitem Gardens

A luxury residential project strategically located on a hilltop overlooking the city. The Qoreitem residential complex is a landmark project that captures the essence of the city, the Mediterranean Sea and the mountain views.

Building with a vision to the future.

solid track record in their respective markets.

design and quality.

MENA CAPITAL

A Passion for Excellence

STARCO CENTER, BLOCK C-10TH FLR, PO BOX 11-9678, BEIRUT CENTRAL DISTRICT, LEBANON.
Tel: +961 1 370 222 Fax: +961 1 370 225 • Email: info@menacapital.com.lb • www.menacapital.com.lb



داماك" تهاش تقييد

"حدائق الإمارات 1" و لاغو فيستا

عُتبت "داماك" العقارية شركة الوطن للمقاولات متعهداً رئيسياً لمشروع "حدائق الإمارات 1" في قرية جبراً الجنوبية. وتنتقل أعمال البناء ضمن المشروع في يوليو 2007 على أن تنتهي في خلال 19 شهراً. ويمتد مشروع "حدائق الإمارات 1" على مساحة 750 ألف قدم مربع، وهو يضم وحدات سكنية تنتفع من أستوديو إلى شقق تتألف من غرفة واحدة أو غرفتين، إضافة إلى محلات التجزئة. كما يقدم المشروع مجموعة من القهليات تضم نادياً صحياً وسونا وغرفة بخار وحوض سباحة وحدائق وملاعب للأطفال.

وتتضمن البنية التحتية في قرية جبراً الجنوبية مدرستين دوليتين، وبنود، ومجمعات عائلية، ومنشآت طبية، وعبادات بيطرية، وحراس أمنية على مدار الساعة، وأجهزة ري، وممرات خاصة بالمشاة تصل ما بين محلات التسوق والمباني السكنية. كذلك عتبت "داماك" شركة Interterm للهندسة والمقاولات متعهداً رئيسياً لمشروع LAGO VISTA في منطقة الإنتاج الإعلامي الدولية، وقد انتهت الشركة من وضع الأساسات ووصل للمشروع

مشروع LAGO VISTA

بالطريق العام على أن ينتهي العمل به في سبتمبر 2009. ويمتد مشروع LAGO VISTA على مساحة مليون و818,7 قدماً مربعاً ويضم 696 أستوديو و36 شقة بغرفة واحدة و264 شقة بغرفتين ومتاجر في الطوابق الأرضية. وهو يتضمن تسهيلات عدة تشمل نادياً صحياً وسونا وغرفة بخار وملاعب للتنس وملاعب للأطفال. ويتألف المشروع من برجين من 21 طابقاً وبرج ثالث من 24 طابقاً.

"إشراق" ومجموعة زهران" تطلقان "ذا أونيكس" في الإمارات

أطلقت "مجموعة زهران" الائتلاف الاستثماري الصناعي الذي يتخذ من السعودية مقراً له، وشركة "إشراق" للتطوير العقاري والاستثماري مشروع "ذا أونيكس"، وهو عبارة عن مشروع تجاري متعدد الاستخدام تبلغ قيمته 1,8 مليار درهم (489 مليون دولار).

وستبدأ عمليات الإنشاء قريباً في المشروع، وهو يمتد على مساحة 2,2 مليون قدم مربع، ومن المقرر تسليم الوحدات أوائل العام 2010.

وقال المدير العام لشركة "إشراق" هشام الفار: "ستتيح المشروع للمستثمرين أول فرصة للتملك التجاري الحر في شارع الشيخ زايد في دبي، وسيضمن عند اكتماله ثلاثة أبراج حديثة تشمل فندقاً لرجال الأعمال ومكاتب ومطاعم ومركز تسوق".

والثان من الأبراج التي يتألف منها المشروع هي أبراج مكتبة يتألف أحدها من 25 طابقاً والثاني من 16 طابقاً، إضافة إلى فندق لرجال الأعمال يتألف من 14 طابقاً ويضم 200 غرفة و10 أجنحة.

يشار إلى أن "إشراق" هي شركة سعودية ناشطة في مجال تملك وبيع وتطوير واستثمار العقارات في الشرق الأوسط.

وتقوم الشركة حالياً بتطوير مشاريع في الإمارات والسعودية والمغرب ومصر

وبباكستان. كما أنها أعلنت مؤخراً عزمها استثمار 6 مليارات درهم (1,6 مليار دولار) خلال العامين المقبلين في مشاريع عقارية في المنطقة.

أما "مجموعة زهران" فهي مصفوفة بين أكبر مئة شركة في المملكة العربية السعودية. وتتخصص المجموعة في مجال العمليات والصيانة والإنشاء

والمقاولات والتجارة والتطوير العقاري والطاقة والاستثمارات المالية.

"ذا أونيكس"

"زينات للعقارات":

مشاريع جديدة بملياري درهم



إس. إم. صادق

أعلنت شركة زينات للعقارات، التابعة لمجموعة خالد

عبدالله الغرير، عن إطلاق مجموعة جديدة

من الفنادق والمشاريع التجارية والسكنية في

الإمارات تبلغ قيمتها 2 مليار درهم (543 مليون

دولار). وأن الشركة ستقوم خلال السنوات

العشر المقبلة بإنشاء وتشغيل 10 فنادق فاخرة في الإمارات.

وقال مدير الشركة إس. إم. صادق: "تلتزم بشخصية الطلب المتنامي على المشاريع التجارية

والسكنية ذات الجودة العالية في الإمارات، نظراً لمكانة الدولة التجارية والسياحية في المنطقة".

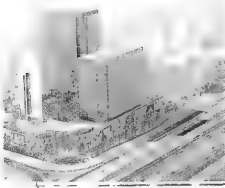
وتضم قائمة مشاريع "زينات" التجارية والسكنية التي يجري إنشاؤها: "سنترال بارك"

وهو مجمع للتسوق تبلغ قيمته 175 مليون درهم (47,5 مليون دولار) ويقع في "مجمع دبي

للاستثمار" والمجمع السكني "هبة إنكليفت" بقيمة 70 مليون درهم (19 مليون دولار) في دبي؛ ومجمع

صالات العرض في "مجمع دبي للاستثمار" البالغة قيمته 25 مليون درهم (6,7 ملايين دولار)؛

بالإضافة إلى مبنى تجاري وسكني ومستودع ومصنع في "مجمع دبي للاستثمار".

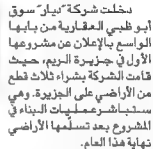


برج "الياقوت" في أبوظبي

ويتكون البرج من 21 طابقاً
سكنياً يتألف كل منها من 9
وحدات، أي بإجمالي 189
وحدة سكنية وبمساحات
تتراوح بين 75 و190 متراً
مربعاً، بالإضافة إلى طابقين
تجاريين وثلاثة طوابق لآلات
السجاد.

فنادق ومرافق سياحية تبلغ بمجموعها 432 وحدة سكنية. كما يضم إلى جانب الفنادق أجنحة سكنية وفيللاً ومركزاً تجارياً وحدائق. ويتكوّن مشروع أبراج الفئاريّ الذي يعتبر أحد أهم المشاريع التي تنفذها "إسكان" في الفجيرة، من 3 أبراج مقامة على مساحة 22500 متر مربع.

في مارينا أبو ظبي



وقال نائيب الرئيس التنفيذي للشركة ناصر الدليل: "احتل أبو ظبي قمة أولوياته في بحث عن فرص أخرى في العاصم منظورا الرامي لتعزيز تواجدنا في يقع للمشروع على بعد 300 وستحيط به مناطق خاصة بالمدينة.

ويكتسب دخول "ديار" إلى السوق العقارية في إمارة أبوظبي أهمية كبرى وخطوة مهمة في توسع الشركة الجغرافي. وتقوم "ديار" حالياً بإعداد الخطط النهائية لعدد من المشاريع والشرارات في أسواق أخرى مهمة مثل السعودية وقطر وكازاخستان والهند.

3 مشاريع في الفجيرة

أعلنت شركة إسكان للتطوير العقاري، ومقرها أبو ظبي، عن إطلاق 3 مشاريع سياحية في إمارة الفجيرة هي: «مشروع وادي اللوزية»، «إطلاق مشروع شاطئ الرمال الذهبية» و«إبراج الفشار».

وأوضح رئيس مجلس إدارة «إسكان» سعيد بن مبرك بن بليته أن العامل الأساسي الذي يميز هذه المشاريع هو العامل البيئي، بحيث تحرص الشركة على أخذها بعين الاعتبار في كافة مشاريعها.

ويمثل «مشروع وادي اللوزية» مجتمعاً ممتدلاً تحتضنه الجبال، وقد صُمم ليكون موقعاً مثالياً لقضاء عطلة في جبال إمارة الفجيرة.

وتتألف «مشروع شاطئ الرمال الذهبية» من 36 مجتمعاً تضم

مركز للتكنولوجيا في أم القيوين

أعلنت شركة فوجن، إحدى الشركات العالمية في الاستثمار وإدارة المشاريع في المملكة المتحدة، عن مزجها إعادة إطلاق مشروع "أبراج رينوب" في إمارة أم القيوين. وستقوم الشركة بتحويل المشروع الذي تبلغ كلفته 500 مليون درهم (136 مليون دولار) من مشروع أبراج سكنية إلى مركز لشركات تكنولوجيا المعلومات العالمية.



"بيلدكس 2007" في دمشق: 1534 شركة و200 ألف زائر



الرئيس د. محمد ناجي عطري، الوزير د. عامر حسني لطفي، الوزير المهندس أحمد الحسين وعلاء هلال في أحد الأجنحة

الجموعة وفرصة للتواصل بين الشركات العارضة والمختصين في عالم البناء.

وأكد مدير عام شركة مدار لطلاب الصفائح ممتاز دعبول أن شركته تنجز العديد من الصفقات مع الزبائن من خلال مشاركتها في "بيلدكس".

وفي تقييمه للإنجازات التي حققها معرض "بيلدكس" هذا العام، قال مدير عام المجموعة العربية للمعارض علاء هلال: "إنّ العارضين المشاركين هذا العام جاؤوا ليفتحو أسواقاً وليبيعوا منتجاتهم، وهم في الغالب استقبلوا اختصاصيين ومهندسين وزبائن محتملين وممثلي شركات مقاولات". وأكد "أن المجموعة العربية تعد بأن تحقق، خلال دورة "بيلدكس" المقبلة، زيادة الفرص المتاحة أمام الصناعات السورية، ومزيداً من الانفتاح على الأسواق لترويج صناعة مواد البناء السورية ولجذب صنّاع القرار والزوّار المختصين.

رئيس مجلس الوزراء السوري د. محمد ناجي عطري الذي افتتح المعرض، قال: "فوجئت بمستوى المعرض وبعده للمشاركين فيه، وتبين، من مستوى المعارضات، مدى التقدم في تقنية البناء المستعملة في مختلف الدول المشاركة، وقد أن الأوان لسورية أن تستعيد أمجادها العمرانية بالاستفادة من تجارب الآخرين الذين سبقونا في تفتيات البناء التي تحوّلت إلى صناعة متطورة في دول العالم كافة".

وذكر نائب رئيس مجلس الوزراء للشؤون الاقتصادية عبد الله الدردري "أن الحكومة تعمل الآن على إنجاز التخطيط الإقليمي لاختيار مواقع الضواحي السكنية في سورية، وأضاف الدردري: "إنّ صناعة البناء مهمة جداً بالنسبة لسورية التي تستشهد تنفيذ 500 ألف وحدة سكنية حتى العام 2010".

من جهته، أشاد وزير الاقتصاد والتجارة السوري د. عامر حسني لطفي بأهمية معرض "بيلدكس" لارتباطه بقطاع العقار والبناء الذي شهد ولا يزال معدلات نمو جيدة في سورية.

أما وزير الإسكان والتعمير أحمد الحسين فأكد "أن سورية تحتاج إلى تطوير المساكن بطريقة فنية وسليمة، وهذا لا يتم إلا بالاطلاع على المنتجات الجديدة كما هو الحال في "بيلدكس".

ولجهة المشاركين في المعرض، قال رئيس مجلس إدارة مجموعة محبوب خالد محبوب، فالمعرض يمثل ممكناً لترويج منتجات

"المزايا القابضة" تسوّق "كيو بوينت" في السعودية



خالد أسبيهي

بعد نجاحها في بيع المرحلة الأولى من مشروع "كيو بوينت" كاملة، عرضت شركة المزايا القابضة المرحلة الثانية من المشروع في المملكة العربية السعودية خلال معرض الرياض العاشر للمعارض والتطوير العمراني، وتواصل الشركة جولاتها التسويقية في الدول الخليجية، ويتوجّه مشروع "كيو بوينت" إلى ذوي الدخل المتوسط بأسعار منافسة

تبدأ من 390 ألف درهم (106 آلاف دولار) ويقتسط شهري بقيمة 3 آلاف درهم (815 دولاراً) يبدأ تسديده بعد السكن.

وأشار العضو المنتدب والرئيس التنفيذي لـ "المزايا القابضة" خالد أسبيهي إلى افتقار سوق دبي إلى مشاريع سكنية وتجارية تتلاءم مع متطلبات ذوي الدخل المتوسط والمحدود، لافتاً إلى أن أعمال بناء المشروع ستبدأ قريباً على أن تنجز في نهاية العام 2009.

مشروع سعودي سوري : "سوق للبناء" في دمشق



د. محمد عيد
ومحمد صبحي الهوا

وضعت مجموعة عيد السعودية حجر الأساس لمشروع "سوق البناء" في دمشق، الذي تقدر تكلفته بنحو 70 مليون دولار، وتعد ملكية للمجموعة، وتتولى تنفيذه مجموعة SN السورية.

يقع المشروع على أوتوستراد معرب، ويهدف إلى إقامة مجمع يضم محلات وصالات ومعارض مواد البناء والديكور، بحيث يتيح للمقاولين والمواطنين التسوّق من موقع واحد وبأسعار منافسة. وسيتم إنجاز المشروع على مرحلتين وخلال 18 شهراً.

وسيضم، على مساحة 120 ألف متر مربع، 300 محل تجاري و50 وكالة عائلية لمواد البناء و50 شركة مقاولات ومجمع خدمات ومطاعم وفندق 4 نجوم وقاعة اجتماعات.

حضر حفل وضع حجر الأساس وزراء ورجال أعمال ومسؤولو غرف التجارة والصناعة، كما حضر رئيس مجموعة عيد السعودية د. محمد عيد، ومدير عام SN GROUP المهندس محمد صبحي الهوا.



رسالة إرادة وتواصل وسلام نستمر في كتابتها.

ميران الشرق الأوسط الخطوط الجوية اللبنانية www.mea.com.lb

Assistance وهي شركة خدمات للمطالبات الطبية والسفر في الخارج، بالإضافة إلى Art المتخصصة في الفن الرفيع ومخاطر المعارض.

التوسع في المنطقة

ويشير روسي إلى أن الشركة حققت تقدماً كبيراً على مستوى المنتجات والتسويق، فقد حصلنا على الترخيص في قطر للعام الماضي وبدأنا التشغيل. ونحن بصدد تأسيس شركة في السعودية، وسوف نقوم بطرح جزء من الأسهم هناك للاكتتاب العام.

مضيفاً: كما أن مجموعة منتجاتنا في فروع التأمينات الشخصية والمؤسسات تتحسن باستمرار. وطرأنا في الشهر المنصرم، منتجاتنا تغطي أخطار الأعمال والشركات الصغيرة والمتوسطة. وعززنا كذلك منتج التأمين على السيارات من خلال تغطية السيارات ذات القيمة العالية.

إلى ذلك، عيّنا مؤخرًا مديرًا لفرع الحياة، حيث سيقود بول بروملي، الذي يملك خبرة 38 عامًا في هذا الحقل، عملية تطوير هذا المشروع. كما سيضطلع بعملية تطوير منتجات تأمين مطابقة للشريعة الإسلامية لتلبية الطلب القوي على هذه المنتجات في منطقة الشرق الأوسط.

ويشير روسي إلى مواصلة تطوير الأنظمة المعلوماتية من قبل الشركة، حيث "فزنا مؤخراً بجائزة التامين في الشرق الأوسط للعام 2006 من الأعمال الإلكترونية".

فرص وأعدة

ويؤيد روسي أنَّ المنطقة تتنمَّع بإمكانيات ضخمة للنمو حيث أنَّ معدل انتشار التامين في دول الخليج لايزال عند مستوى متدنٍ، مما يفتح للإمارة بشكل خاص سوقاً مثيرة بميزاتها الفريدة الذي يجمع ما بين سوق في نشأة وبنية تحتية متطورة، وهو مزيج مثالي لأي مزود خدمات. وتتركز كمسا الخليج على زيادة الوعي التاميني. وفي هذا المجال، ربحنا جائزة التامين في الشرق الأوسط عن أفضل حملة وعي جماهيري للعام 2006.

وحققت الشركة في العام 2006 إجمالي أرباحها بنحو 200 مليون دولار، وبلغت الأرباح نحو 26 مليوناً، ولدى الشركة حصّة سوقية تبلغ 6% في سوق الخليج، و"تهدف زيادتها إلى 10% في العام 2012. فلو كاننا نصنع الشركة "الفضلة" للحماية المالية في الخليج في غضون 5 سنوات"، ويبدو وريسي بجهود فريق عمل "أكسا"، ويقول: "يُعمل حالياً لدى شركتنا 30 في المئة من المواطنين ونخطط لزيادة عددهم لتأكيد التزامنا بتطوير المواهب في السوق المحلي".

**الرئيس التنفيذي لشركة أكسا الخليج:
نتطلع إلى 10 في المئة
من السوق الخليجية**



ندریا روسی

بیروت - برٹ دکاش

تتطلع شركة أكسا الخليج إلى الاندماج مع شركة محلية أو إقليمية في سوق الإمارات لزيادة حصتها في أسواق دول مجلس التعاون الخليجي التي لا تزال تتمتع بإمكانات كبيرة بسبب ضالة نسبية انتشار التامين فيها. ويكشف الرئيس التنفيذي لشركة أكسا الخليج أندريا روسي Andrea Rossi عن خطة توسع تعزم من خلالها الشركة تحقيق مجموع أقساط بقيمة 600 مليون دولار في العام 2012.

ومن المنافع التي حققها أكسا الخليج من عملية الدمج مع ثوروش يونيون، "يؤسي" الاندماج مع شركة تأمين مثل ثوروش يونيون، تعمل في المنطقة منذ الخمسينيات، جعل من أكسا الخليج أكبر شركة تأمين عليا في الخليج. وقد كسبت أكسا خبرات ثوروش يونيون في العمل، المحلية، وعلاقاتها الشخصية والمؤسسية. إضافة إلى خدمتها في الشحن البحري، ومكاتبها المنتشرة في جميع مجلس التعاون. كما أنها إضافة حجم محفظة أكسا الطبية، ومحفظة السيارات والسفر، ودعم مجموعة أكسا الأم، أكسب أعمال أكسا الخليج الجديدة قوة معتزة في السوق.

ويلفت روسي إلى إمكانية إفادة أكسا الخليج من دعم متخصص من موارد المجموعة العالمية مثل Axa Cessions وهي نزاع إعادة التأمين في المجموعة، وهي Axa Way مفهوم لتحسين العمليات الداخلية لتلبية توقعات الزبائن، Axa Corporate Solutions والتخصصية في المخاطر الكبرى، Axa

نسعى إلى تملك شركة خليجية،
وزيادة الأقساط إلى 600 مليون دولار

٥٠ يقول أندرياس روسي أنَّ شراء ١٠ آلاف من أسهم الشركة المتحدة للتأمين في البحرين، منذ الانجاء مع مجموعة تروويش يونيون عند أكثر من عام، يأتي في إطار استراتيجية تسريع نمو عمليات "أكسس" في دول مجلس التعاون الخليجي، خصوصاً وأنَّ "المتحدة للتأمين" تتمتع بمكانة كبيرة في البحرين؛ فهي المزدوّدة الوحيد للتأمين على السيارات التي تعبر جسر الملك فهد الذي يربط بين البحرين والسعودية، ويعزو اختيار البحرين من دون غيرها، أولاً لوجود شريكهم أي عائلة "كانو" في البحرين، وثانياً لكون سوق البحرين منظمة جداً من الناحية القانونية.

يذبح، لدينا كذلك خطة توسع ماثلة في باقي دول الخليج، إنما ليس على مستوى شراء حصص. فنحن نفضل عمليات دمج شاملة، ونسعى لتحقيق ذلك بقوة، خصوصاً بعد أن أثبتت تجربة الدمج في البحرين نجاحها. فنحن نتطلع إلى شركة تأمين محلية في دولة الإمارات، أو إلى أي لاعب إقليمي خصوصاً إذا كان يملك شبكة مكاتب في الإمارات، وقطر، والبحرين أو عمان.

ويقول روسي: "إن أولوياتنا في هذه المرحلة تحقيق نمو أساسي داخلي في الشركة، إذ نطمح لزيادة حجم أفساطنا إلى 3 أضعاف في العام 2012 عما هو حالياً".



أولاً: نعمتكم

توصلنا بالفعل إلى مبادئ مشتركة حول
 عدد منها مع وزارة الاقتصاد وتعديدا
 الجانب المتعلق ببراس المال وبالقاية لخدمة
 الرقابية. وعملا في هذا الإطار، يتقدم مشروع
 للجنة الرقابية مشابه إلى حد بعيد
 للقانون الذي يحكم لجنة الرقابة على
 المصارف، حيث يؤول شركات التأمين إلى
 مؤسسات باعتبارها شركات مالية تتعدى
 مفهوم شركات الأوقاف. ويشهد أيضا على
 هذه رؤية حركية لدى شركات التأمين
 ومسألة عمل مؤسساتي.

بالتنسبة لرأس المال، يفيد نفسنا،
بالطبع يتضمن القانون بنداً خاصاً بزيادة
رأس الأمان لرأس مال شركة التأمين البالغ
حالياً 4,1 مليون دينار. وسيمرر إلى فصل
رأس مال شركات التأمين على الحياة من
التأمينات العامة، وسيتخصص رأس مال
بقائمة 2 ملايين دينار لشركات الحياة و10
ملايين دينار لشركات التأمين العام، وذلك
بالتنسبة لشركات القاطعة. أما الشركات
الحديدية، فإلزاماً لكل شركة 10 ملايين دينار
كحد أدنى لرأس المال لنسخها الترخيص.
مشير إلى "أن فترة السماح للعلاقة لشركات
زيادة الحد الأدنى لرأس مالها - مدتها
ست سنوات تبدأ من تاريخ صدور القانون

وعما إذا كانت هذه الخطوة تستلزم على الاندماج الرجوع منذ صدور قانون العام 1999، لتدقيق لجان التدقيق على ضرورة تقديم حوافز ضريبية جديدة لتشجيع الدمج، وقروض بغلاف مدبرة طويلة الأمد. وعن أهمية دراسة راس المال عبر الطرق في السوق المالية، يجيب رئيس الجمعية: «طلبت الجمعية أن يتضمن القانون حوافز ضريبية أيضاً للشركات التي تطرح أسهمها في السوق المالية؛ تشجيع العمل الموسمي والمؤسسي وتعزيز الشفافية والحوكمة؛ ومساعدة البتالي على زينة راس المال». مشدداً على أهمية انفتاح الاستثمار في لبنان.

رئيس جمعية شركات الضمان اللبنانية:
الشركات تتوسع
والخبرات تهاجر

بيروت - الإقتصاد والأعمال

انقصر نمو قطاع التأمينات العامة في لبنان على نسبة 4 في المئة فقط خلال العام 2006، وذلك نتيجة لأحداث يوليو الماضي. ويقول رئيس جمعية شركات التأمين في لبنان إيلي نسناس إن القطاع سجل في الفصل الأول من العام الماضي نمواً هائلاً ساهم في عدم تراجع الخسلفة التأمينية بعد الحرب التي كانت آثارها سلبية جداً على القطاع. ويشير نسناس إلى أنَّ الشركات اللبنانية بدأت تتطلع أكثر إلى الأسواق الخارجية وتركّز اهتمامها ونشاطها هناك لتغليب الاستقرار السياسي في لبنان الذي ينعكس سلباً على أداء مختلف قطاعات ومهايا القطاع التأميني. كاشفاً عن حزمة للمهارات اللبنانية العاملة في قطاع التأمين التي يجتهدوا مغرباً شركات خارجة.

خامسة هي شركة أثير مع استعداد عدد كبير من الشركات المالية الأخرى لدخول السوق المصرية. ويقول: «لكن الأثر الذي تتركه الحسابات والقدرة على الخروج من لبنان بالتاكيد ستفعل ذلك، خصوصا أن الضامين اللبنانيين كانوا المهابرين في فتح أسواق التامين في الخليج والآن يسعون نحو أسواق في تلك الأسواق ويصمون عليها اهتماماتهم. يمكن لإصلاح أيضا أن المصارف التي تفتتح فروعا في الخارج تلحق بها شركات التامين التابعة».

ويتابع نفساس، "منك عدد كبير آخر من الشركات كان سواق الخليج لا سيما السعودية نظر إلى الإمكانات الضخمة التي تتمتع بها تلك الأسواق، وإلى جانب النفطية التي للبنان، المتمركزة في تلك الشركات، تطوع أخرى إلى إلقاء العلاقات مع شركات موجودة أو شراكة مع شركات أجنبية أو عربية للدخول إلى الأسواق الخليجية، سواء السعودية بعد صدور قانون التأمين، أو الإمارات وقطر أو البحرين كل هذه الدول تشهد اليوم نموًا يرافقه تطور في الوعي التأميني، إضافة إلى ظاهرة التأمين التكافلي الذي يشهد طلبًا متزايدًا، وهو خطا عالية في الوعي".

زيادة رأس المال

وماذا عن قانون التأمين الجديد في لبنان؟ يجيب: "تتم حالياً مناقشته بين الشركات ولجنة الرقابة للتوصل إلى صيغة مشتركة حول بعض النقاط العالقة. وقد

يقول نسياس إن التأمين عبر المصارف
أعلى دعفاً قويا لسوق التأمين وخاصة
في الحياة الذي حقق نمواً عاماً للمصارف
ويشير إلى أن آذار كانت بداية مباشرة
للنشاطات التي تعززت وتكون مؤمنة
بأصلاً من مخاطر العروب، كما أن تراجع
حركة الاستثمار والركود الناتج عن الأزمة
السياسية أدّى إلى بقاء تدفق الاستثمارات
وقيام المشاريع في البلاد، فغالب التأمين
الهندسي والتأمين المتكاثرات بالإضافة إلى
سفر عدد من الأفراد الذين يحملون بوالص
تأمين شخصية مثل تأمين الاستشفاء وعدم
تجديد أو سداد قلة البوالص.

الاستثمار في القطاع

ويؤكد نسناس، "إن عدم رغبة شركات
تامين ائتمانية بالاستثمار في سوق لبنان ينطبق
على مختلف القطاعات الاقتصادية بسبب عدم
وضوح الرؤية السياسية وعدم الاستقرار، ما
يؤدي إلى إبعاد المستثمرين وتوجههم إلى
أسواق أخرى مجاورة بدأت بفتح أسواقها،
التي تتمتع بزايا تنافسية على مستوى دعم
الأكلاف والبنية التحتية. وهذه الدول تدفع
القوى العاملة التامنية لديها لجذب الطاقات
المبدية اللبنانية التي تشهد هجرتها يوماً بعد
يوم."

وعن خروج الشركات اللبنانية إلى أسواق عربية أخرى، يوضح نسفاس أنه توجد حالياً 10 شركات لبنانية لها بُعد خليجي و4 شركات تعمل في سورية وستتضم إليها قريباً شركة

"ألفا لويدينز إنشورنس بروكركز" شركة تأمين جديدة في الإمارات



خلدون خرطوبيل

أعلن مؤخراً عن تأسيس شركة ألفا لويدينز إنشورنس بروكركز Alpha Lloyds Insurance Brokers في دبي، بالشراكة مع مجموعة من س.س. لوتاه الإماراتية. وحازت الشركة على الترخيص النهائي من وزارة الاقتصاد الإماراتية ومن السلطات الاقتصادية في إمارة دبي.

الرئيس التنفيذي للشركة خلدون خرطوبيل قال إن "ألفا لويدينز إنشورنس بروكركز" سوف تعمل كوسيط تأمين لبعض فروع التأمين في الإمارات، وسوف توفر التغطية للزعم التأمين الطبي، والأملاك والممتلكات، والتأمينات الهندسية والتأمينات الشخصية. وسوف تعمل الشركة كوسيط إعادة تأمين عام على مستوى دول مجلس التعاون الخليجي ومنطقة للتوسط وشمال أفريقيا. يرأس مجلس إدارة الشركة المدير التنفيذي لمجموعة س.س. لوتاه صالح سعيد أحمد لوتاه، وتم تعيين عمر فهمي نائباً أعلى للرئيس، وعروان الغارم مديراً.

"تكافل ري" نمو بنسبة 400 في المئة



خالد علي الحسيني

سجلت شركة تكافل ري في الربع الأول من العام الحالي نمواً في إجمالي المشاركات المكتتبة بلغ 400 في المئة، مرتفعاً من 2,3 مليون دولار في الربع الأول من العام الماضي، إلى 9,2 ملايين دولار. ويعزى هذا النمو بشكل أساسي إلى أسواق التكافل في دول الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

وحققت الشركة خلال الربع الأول صافي أرباح بلغت قيمتها 1,3 مليون دولار، مقابل 500 ألف دولار في الفترة نفسها من العام الماضي، بزيادة نسبتها 260 في المئة. كما ارتفع دخل الاستثمار بنسبة 100 في المئة ليصل إلى 1,4 مليون دولار من 700 ألف دولار. وقال رئيس مجلس الإدارة خالد علي الحسيني إن "تكافل ري" دخلت حالياً عامها الثاني "وقد حققت نتائج كبيرة على الرغم من سياسة الحذر والتحفّظ اللتين تنتهجهما الشركة والتنافس الشديد في أسواق التكافل في دول الشرق الأوسط وشمال أفريقيا".

7.6 ملايين دولار أرباح "أريج" في 3 أشهر

الصحراء الأفريقية. وسجلت الأسواق التقليدية للمجموعة في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا نمواً مقبولا على الرغم من عدم تجديد بعض الاتفاقيات ذات الأداء الضعيف أو السعر غير الملائم. كما بلغت حقوق المساهمين في نهاية الربع الأول 279,8 مليون دولار، مقابل 269,2 مليوناً في الربع الأول من العام 2006 أي بزيادة نسبتها 3,9 في المئة.

حققت المجموعة العربية للتأمين "أريج" خلال الربع الأول من العام 2007 صافي أرباح بلغت قيمتها 7,6 ملايين دولار، مقابل نحو 8 ملايين للفترة نفسها من العام 2006، أي بنسبة تراجع بلغت نحو 5 في المئة. وارتفع إجمالي الأقساط المكتتبة بنسبة 10 في المئة نتيجة النمو الملحوظ للأعمال الجديدة من أسواق الشرق الأقصى وشبه

"الفجيرة الوطنية للتأمين" في بورصة أبوظبي

وقال نائب رئيس مجلس إدارة "الفجيرة الوطنية للتأمين" علي راشد النخسي إن كافة المتطلبات الإدارية والقانونية المتعلقة بإدراج وتداول أسهم الشركة على الصعيد اليومي قد استكملت، وذلك وفقاً للأنظمة والقوانين المتبعة لدى هيئة الأوراق المالية والسلع وسوق أبوظبي للأوراق المالية. والجدير ذكره أن "الفجيرة الوطنية للتأمين" تأسست ومارست نشاطها في العام 1976 وفق مرسوم أميري صادر عن حكومة الفجيرة، وهي تمارس كافة الخدمات التأمينية من خلال فروعها الممتدة من أبوظبي وحتى الساحل الشرقي لدولة الإمارات العربية المتحدة.

تم مؤخراً إدراج أسهم شركة الفجيرة الوطنية للتأمين في سوق أبوظبي للأوراق المالية، برأس مال قيمته 75 مليون درهم، لتصبح الشركة الرقم 64 المسجلة في قائمة إدراج السوق والرقم 13 ضمن قطاع التأمين. ويبلغ السعر الاسمي لسهم الشركة 100 درهم إماراتي، ويمكن تداول هذه الأسهم من قبل المواطنين الإماراتيين فقط. القائم بأعمال المدير التنفيذي لـ "سوق أبوظبي للأوراق المالية" راشد الخلووي قال إن القيمة السوقية للشركات المدرجة في السوق تزيد على 333 مليار درهم، ما يجعلها أحد أكبر الأسواق المالية في المنطقة.

شيل الهم من حياتك، بتكبر إنجازاتك.



متدما تعلق على الغد، تَوَّت عليك فرح اليوم.
أمن مستقبلك مع أدير واستمتع بكل لحظة من حياتك.
يومك بيحلى إذا بكرا أحلى.

شراكة بنك بيبيلوس ونايكسيس أسورانس فرانس، ت. ٢٩٠ ٢٥٦ ٩٦٦، البريد الإلكتروني: info@adirinsurance.com www.adirinsurance.com



وزير السياحة الأردني:

قوانين وإجراءات جديدة لتشجيع السياحة

عنان - الاقتصاد والأعمال



الوزير أسامة دباس

في منح التأشيرات. ويطمح الوزير دباس إلى عقد مذكرات معاملة لجذب السياح من الهند.

مشروع سياحية جديدة

وتشهد الأردن مشاريع سياحية كبيرة في عدد من المناطق، أبرزها في إربد وأم قيس وجرش. واكثر هذه المشاريع مشروع "سرايا" السياحي وهو قيد الإنجاز يشمل بناء 6 فنادق من فئة 5 نجوم في منطقة العقبة، و6 مشاريع أخرى على البحر الميت.

وفي سبيل تشجيع الاستثمار في القطاع السياحي، يشير الوزير دباس إلى أنه يصد "رسم خريطة لوائح الاستثمار السياحي في الأردن". معلناً أن مؤتمر الاستثمار السياحي سوف يعقد في شهر سبتمبر المقبل لعرض مجالات الاستثمار السياحي والحوافز التي توفرها القوانين الأردنية، خصوصاً لجهة "بناء فنادق في المناطق الشمالية".

يشار في هذا الصدد إلى أن سلسلة فنادق روتانا تقوم باستثمار نحو 70 مليون دينار أردني لبناء فندق يضم 450 غرفة في عتاق.

الاستثمار في القطاع السياحي

أما عن التدفقات الاستثمارية، فتشير إحصاءات هيئة تنظيم الاستثمار في الأردن إلى أن مشاريع بناء الفنادق المستفيدة من قانون ترويج الاستثمارات بلغت قيمتها نحو 243 مليون دينار أردني في العام 2006، ويوفر القانون خدمات المنافسة الموحدة التي توفر خدمات تسهيل للمشروعات وإصدار موافقات الترخيص الأولية والموافقة على التأشيرات والإقامة الدائمة للمستثمرين وللمعاملة الأجنبية اللازمة للمشروع، إضافة إلى الحوافز التي يقدمها قانون تشجيع الاستثمار للمستثمرين في قطاع الفنادق والمطاعم، لجهة بعض الإعفاءات الجمركية. ■

كشف وزير السياحة الأردني أسامة دباس عن جملة من الإجراءات تستهدف تنشيط السياحة في الأردن، منها قانون جديد لتنمية السياحة، وإنشاء غرفة للسياحة وتعديل قانون هيئة التنظيم السياحي. وأعلن أن الوزارة بصدد إعداد خريطة للاستثمار السياحي، وأن مؤتمر الاستثمار السياحي سوف يعقد في سبتمبر المقبل لعرض الفرص الاستثمارية خصوصاً في القطاع الفندقي.

وتشير الإحصاءات إلى أن السياح القادمين من الدول الأوروبية احتلوا مركز الصدارة، خلال فترة الأشهر الثلاثة الأولى من العام الحالي، إذ بلغ عددهم 38913 سائحاً بزيادة 12,1 في المئة عن الفترة نفسها من العام الماضي. أما السياح من دول آسيا والباسيفيك، وهي منطقة جديدة وواحدة، فقد بلغ عددهم 12140 سائحاً. كما شهدت هذه الفترة نمواً ملحوظاً في عدد السياح العرب، إذ سجلت الإحصاءات زيادة بنسبة 44,2 في المئة عن الفترة نفسها من العام 2006.

وتسعى وزارة السياحة الأردنية إلى جذب السياح من عدد من الأسواق الجديدة، ولهذا الغرض أنشأت مكتباً تمثيلياً لها في روسيا لتضويق الأردن كوجه سياحية. وتسعى إلى زيادة رحلات خطوط "الملكية الأردنية" بين عمان وموسكو، إلى أكثر من رحلتين أسبوعياً. ويبدل وزير السياحة أسامة دباس جهوداً واضحة لدخول السوق الصينية، الكبيرة والواعد، والتي تفتقر إلى وجود خط طيران مباشر يربط بين عمان وبكين. ولذلك تم خلال اجتماع عقده مؤخراً مع وزير السياحة المصري زهير جرانه بحث خلاله شبل التعاون لجذب السياح من الصين عبر تقديم برامج سياحية مشتركة، خصوصاً أن الخطوط المصرية تسيّر رحلات مباشرة بين القاهرة وبكين.

وكشأت وزارة السياحة الأردنية وقّعت اتفاقيات ثنائية ومذكرات تفاهم مع عدد من الأسواق، بينها مذكرات تفاهم مع إدارة السياحة الوطنية لجمهورية الصين الشعبية وقّعت في العام 2003 تضرعت خططاً لتنظيم رحلات سياحية للمواطنين الصينيين إلى الأردن، واعتماد وكلاء سفر وتقديم تسهيلات

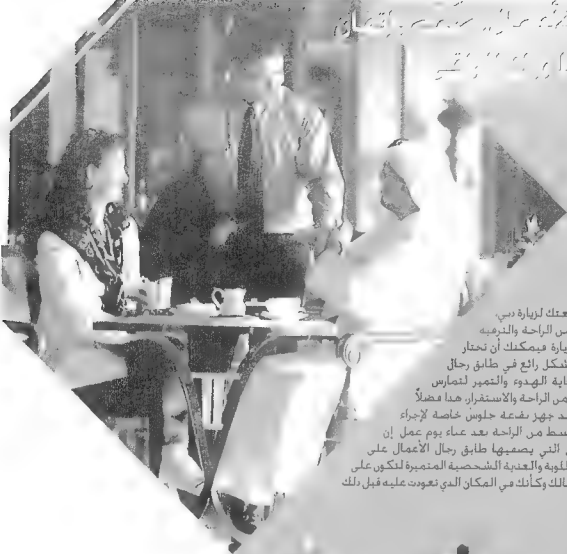
عملت الحكومة الأردنية الجديدة، منذ تشكيلها، على وضع خطط لتطوير القوانين ذات الصلة بالقطاع السياحي، وفي مقدمتها إعداد قانون جديد لتنمية السياحة يهدف إلى تشجيع الاستثمار في القطاع السياحي، وتسهيل الإجراءات المتعلقة بها. ويقول الوزير أسامة دباس أن القانون الثاني يقضي بإنشاء "غرفة السياحة"، متابعاً: "كبنية حاليًا جمعيات سياحية متنوعة، منها: "جمعية وكلاء السياحة والسفر"، "جمعية الفنادق"، "جمعية الأدباء السياحيين"، "جمعية التحف الشرقية" و"جمعية النقل السياحي". ويهدف القانون إلى وضع جميع هذه الجمعيات تحت مظلة واحدة، هي غرفة السياحة. وسوف يناط بهذه الغرفة مهمة تنظيم للمهن وتقديم خدمات أفضل للعملاء والمستثمرين في القطاع السياحي الأردني. ويوضح الوزير: "لقد أعدنا النظام العام للغرفة، ونحن في صدد التشاور مع القطاع الخاص لأخذ ملاحظات حول القانون قبل إصداره".

والقانون الثالث يهدف إلى تعديل نظام هيئة تنظيم السياحة بغرض تفعيل دور القطاع الخاص فيها وزيادة مشاركته في ميزانيتها، وبالتالي إيجاد أسواق سياحية جديدة للأردن.

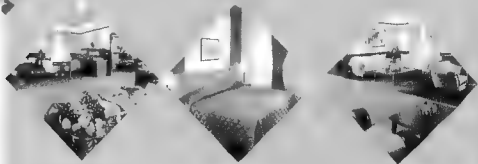
أسواق جديدة

شهدت الأشهر الثلاثة الأولى من العام 2007، ارتداداً في عدد السياح القادمين إلى الأردن بنسبة 13 في المئة عن الفترة المماثلة من العام الماضي. كما حقق الدخل السياحي خلال هذه الفترة من العام 2007، نحو 268,9 مليون دينار.

مركز لزيارة رجال الأعمال في مكان مريح وسريع



إذا كنت أعمالك هي التي دفعتك لزيارة دبي
هنا ما سنقدمه بين يديك من الراحة والترفيه
سيتكون حاضراً أقوى لتكرار الزيارة فيمكنك أن تختار
إحدى الأجنحة المصممة بشكل رائع في طابق رجال
الأعمال، والتي تقدم لك غاية الهدوء والتميز لتمارس
أعمالك في جو عملي راق يؤمن الراحة والاستقرار. هذا فضلاً
عن أن طابق رجال الأعمال قد جهز بضاية جلوس خاصة لإجراء
الاجتماعات العمل أو لأخذ قسط من الراحة بعد عاء يوم عمل إن
الخدمات العالية المستوى التي يصفيها طابق رجال الأعمال على
المكان تؤمن لك الراحة المطلوبة والعذبة الشخصية المتميزة لتكون على
كامل الثقة بأنك ستستمتع أعمالك وكأنك في المكان الذي تعودت عليه قبل ذلك



سيارة ليموزين نقلت من وإلى مطار دبي بشكل مجاني مكتب الاستقبال بخدمات مثالية لأعضاء الجبر المفضلين
أو إجراءات المغادرة وجبة إبطار يومية تجهيزات راقية في الغرف مركز لإدارة الأعمال مع قاعة مؤتمرات
واجتماعات، أو مكاتب خاصة قاعة استعمال للفاء الصيوف من رجال الأعمال الصيوف، الصيوف، الخدمات
راقية لإجراء الاجتماعات الضخمة والمؤتمرات النادي الصحي مع صالة للياقة البدنية وحمام سباحة وملعب
السيس متعمري يقدم سبيل لأصااع بالعامة ومطاعم ومكب سريعة مع خدمة لوجست للفر على مد
الساعة أكثر من ٨٠ متخراً ممبراً تعرض أرفق الأزياء الفاحشة ومستحضرات التجميل والمجوهرات مصرف
صيدلية، ومصور ماركيت

THE

AT



بستان
مركز
متعة الإقامة

www.al-bustan.com



شارع الهدية الطوار صندوق بريد ٢٠١٧، دبي الإمارات العربية المتحدة

هاتف ٩٦٠٤١٢٢ فاكس ٩٦٠٤١٢٣ بريد الإلكتروني al.bustan@emirates.net.ae

المدير العام للديوان الوطني للسياحة: السياحة الجزائرية في مرحلة التأسيس

الجزائر - الاقتصاد والأعمال



يدخل القطاع السياحي في الجزائر مرحلة جديدة قوامها الإعلان عن برنامج حكومي لعقد من الزمن بشر به وزير السياحة نور الدين موسى ويقضي بعملية تأهيل شاملة لكل ما يتعلق بالسياحة من تجهيزات وخدمات وموارد بشرية.

كما تم الإعلان عن وصول "العمالة"، أي شركات الفنادق العالمية الكبرى، والعرب ليسوا غائبين عن هذا التوجه، فمجموعة "سفير" الكويتية متواجدة منذ سنوات، فيما أعلنت مجموعة "إعمار" الإماراتية عن مشاريع عمرانية كبرى في العاصمة تتضمن عدداً من المرافق السياحية.

"الاقتصاد والأعمال" التقت المدير العام للديوان الوطني للسياحة في الجزائر مغمول العيد وكان هذا الحوار:

والضرورة لقيام سياحة متميزة في هذا الجزء من المتوسط المعروف بإمكاناته السياحية، فلو أخذنا الجانب التاريخي والثقافي، نجد أن الجزائر تعرفت خلال العصور على الكثير من الحضارات التي تركت بصماتها مثل شعوب البربر والرومان والعرب وغيرهم.

وتتمتع الجزائر بموقع جغرافي مهم، إذ تتوسط منطقة المغرب العربي، وهي صلة وصل بين أوروبا وأفريقيا. يضاف إلى ذلك أهم عامل وهو الإنسان الجزائري المعروف بانفتاحه على الشعوب وشغفه بالسفر والتنقل في أنحاء العالم، وحبّه في التعرف على الحضارات والعادات. وخلافاً لأية أفكار سلبية يمكن التأكيد أنه لم يسجل أي حادث يشير إلى رفض الجزائريين للسياح والأجانب بشكل عام، بل إن بعض الوافدين يشكلون من كثرة الضيافة والمبالغة بالترحيب، كما أن الشعب الجزائري يجيد العديد من اللغات ويتحتم بمرونة كبيرة لتساع على الاندماج في العملية السياحية.

السياحية من خلال صيانتها وترميمها وتحسين محيطها.

وفي رأينا أن سلوكيات المجتمع الجزائري ستعرف تغييراً إيجابياً، وهذا أمر طبيعي عند الانتقال من ظروف الانغلاق إلى الانفتاح على ثقافات وأنماط عيش متنوعة من العالم. لا يعني ذلك أن الانعكاس سيكون سلبياً، بل على العكس ستكون السياحة أهم عامل للمحافظة على التقاليد والعادات الجزائرية وترسيخها. لأن هذه العادات هي أحد مواصل الجنب السياحي، ولا بد أن تدخل عادات وعناصر جديدة في المجتمع لكنها لن تؤثر على تاريخنا، فحرم الضيافة لدى الجزائري لم يتغير لا في الداخل ولا في الخارج.

الجزائر مهد الحضارات

■ هل تملك الجزائر مقومات لقطاع سياحي ناشط؟
□ تشكل الجزائر بأكملها متنوعاً سياحياً يحوي كل العناصر الأساسية



برنامج حكومي لقيام صناعة سياحية بمعايير عالية



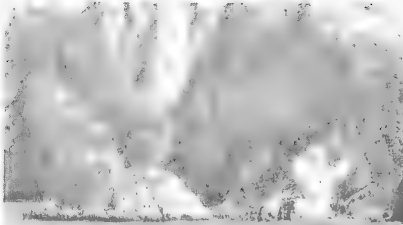
■ قبل بضع سنوات كان الاهتمام الرسمي في الجزائر غافلاً عن السياحة بمفهومها الواسع، لكن يبدو أن الصورة تغيرت اليوم فما هي الأسباب؟

□ هناك تطور في نظرة الجزائر إلى القطاع السياحي، والحكومة باتت تعتبر السياحة قطاعاً اقتصادياً يحظى بالأهمية، ولم يعد مجرد عملية ترفيهية أو استهلاكاً كمالياً. أصبحت النظرة إلى السياحة على أساس أنها عملية اقتصادية متكاملة، وإن زعناش هذا القطاع سيؤدي إلى تطوير الكفاءات والتجهيزات والخدمات وفق المعايير العالمية المتبعة.

السياحة قطاع جذاب للاستثمار، يشجع تدفق رؤوس الأموال ويخلق الكثير من فرص العمل الجيدة، ويعد الاعتبار إلى الموارد البشرية، ويعمل على إنعاش النمط الاستهلاكي. وفي إطار النظرة الشاملة للقطاع، نحن نرى أن تطوير القطاع يعني تغييراً في مفهوم الخدمات ونوعيتها سواء للقطاع حالياً أو ذلك التي سنتشأ نتيجة تطور القطاع. فلا شك أن دخولنا في مرحلة الصناعة السياحية سيخلق الكثير من الهمم الجديدة التي باتت تعتبر جزءاً أساسياً يكمل صناعة السياحة. مع الإشارة إلى أن السياحة ستعدي الاعتبار والأهمية إلى المعالم

ثروات طبيعية

■ تطور مفهوم السياحة في الوقت الزمان، وأصبح الحديث يدور حول صناعة السياحة التي خرجت من



الماهيم التقليدية الضيقة. هل الجزائر مؤهلة لقيام صناعة سياحية حقيقية؟

□ ذكرنا سابقاً بعض المقومات السياحية ولم نتطرق بشكل كبير إلى الثروات الطبيعية التي تملكها الجزائر، بدءاً من المناخ المعتدل في الشمال والشاطئ المتميز بتضاريس المتنوعة ومحمياتها الطبيعية والمجمعات المختلفة التي تسكن في هذه المناطق. ولجنونا أيضاً جبال شامخة مكسوة بالغابات ومزينة بالشلوج لغترات طويلة في السنة.

وهناك جزء كبير من البلاد هو عبارة عن صحراء لا مثيل لكونها في العالم، فيها واحات كبيرة تسكنها مجموعات إنسانية تعيش مهرجانات سياحية متواصلة، وفيها الكثران الهائلة الزاخرة بكنوز من الحضارات والآثار القديمة.

أي متابع للطبائع الرسمية اليوم، يجد أن الجزائر تشجع بسخطى سريعة إقامة صناعة سياحية مصيرية وتعلن عن إيمانها بضرورة تطوير هذه الصناعة وتنميتها. وإذا كانت كل صناعة تحتاج إلى مواد أولية، فما ذكرناه من ثروات طبيعية تشكل الركيزة الأساسية لقيام صناعة السياحة. وبما أن هذه الصناعة تتألف من عناصر تتكامل مع بعضها وتشكل حلقات مترابطة، فإن كل حلقة منها تتطلب برامج وخططاً مثل أي صناعة معروفة. فتشجيع الإعلام السياحي وتكوين الخبرات والعمل على الترويج والتسويق وتحسين الخدمات كلها تحتمل أن الجزائر تسعى لإقامة صناعة السياحة.

السياحة الداخلية

■ قياساً لأماكنات الطبيعة تبدو التجهيزات الحالية غير كافية لتلبية الطلب الداخلي، هل هناك مشاريع في الأفق لإقامة مناطق سياحية كبرى؟

□ تواجه الجزائر طلباً كبيراً على الفنادق والرافد السياحية خلال فترة الصيف وعلى امتداد شهرين فقط، ومصدر الطلب من المواطنين ومن الجزائريين المقيمين في الخارج والقائدين للعلماء الصيادين. فهل يشكل ذلك حافزاً لآل إنشاء مشاريع كبرى ذات طاقاة إيوائية ضخمة؟ وهل ستطور الفترة الشراشئة للمواطنين في المدن القريبة لتحقيق نسبة تشغيل مرتفعة على مدار السنة لهذه المشاريع الجديدة؟

نحن نتابع الاختلاف في فصل الصيف، ونشجع إنشاء مشاريع خفيفة مثل القوافل السياحية والفيتمات التي لا تضر البيئة والتي تلبي قسماً كبيراً من الطلب الداخلي. أما الطلب الحالي فيتركز على سياحة الأعمال، ونحن نشهد في الوقت الحاضر

الصحيحة وبسبب المعلومات المشوهة والغرضية. ولا شك أن الأحداث التي شهدها الجزائر في مطلع التسعينات أثرت سلباً على صورة الجزائر، لكننا نعيش حالة أمن واستقرار منذ أواخر العقد الماضي، وما يجري من أحداث متفرقة هو أقل مما يجري في العواصم العالية. ونعترف أيضاً بنقص كبير في مجال الترويج والإعلام السياحي، لكننا نسعى حالياً إلى تغيير هذه المعادلة معتمدين على ملاقاتنا الراسخة مع الخارج وعلى التعامل بشكل أكثر فاعلية مع الهيئات والمنظمات الدولية المختصة لتكون الجزائر موجودة على خريطة السياحة العالمية.

هل هذا يكفي؟ بالطبع لا، فمن في مرحلة تأسيسية وعليا القيام بجهود كبرى للتعبير عن الجزائر وبإمكاناتها. وفي الوقت نفسه يجري تنفيذ الخطة المرسومة والرامية إلى تزويد المنتجات السياحية وتكوين الموارد البشرية وتشجيع الاستثمار وتوجيه نمو الأنشطة المختلفة للمكاملة للسياحة. ونسعى أيضاً إلى تشجيع السياحة الداخلية لتعزيز ثقافة السياحة لدى المواطنين. وبما أننا في بداية الرحلة التأسيسية فمن حرص على توفير ظروف الانطلاق الصحيحة والسليمة، ولذلك نشجع رفع القدرات التنافسية من خلال تحسين الخدمات وفق المعايير العالية. ولدينا اهتمام كبير بتنمية الصناعات التقليدية وإعطائها البعد الذي تستحقه.

ولا بد من الإشارة إلى مناخ الحرية الذي يجده السائح عندنا، وهو ليس مجرد اختيار وبطني هو التزام مبدي من الحكومة والإعلام وجميع المتعاملين. وكل من يزور الجزائر يجد نفسه على اتصال مباشر مع المواطن ويعرف على مناخ الحريات على الطبيعة. ■

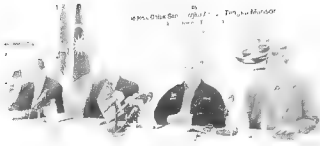
بدخول مستثمرين دوليين وعرب يرغبون بإنشاء فنادق ومرافق سياحية في العاصمة ولندن الكبرى ومراكز الأعمال. لكن هذا التوجه لن يتواصل إلى ما لا نهاية، فنحن سنواكب التطورات ونشجع إقامة المشاريع الكبرى ذات الطاقاة الإيوائية المرتفعة بموازاة لارتفاع الطلب الخارجي.

الوجه الآخر للجزائر

■ ليس من المبالغة الحديث عن خلة تنمية السياحة في حين أن صورة الجزائر في الخارج لا تزال غير مشجعة، وهل هناك اهتمام بهذه الناحية؟ □ نستصرف أولاً أن صورة الجزائر تضررت كثيراً بسبب غياب المعلومات

فنادق عالية في الجزائر

دخلت الجزائر خلال الفترة الماضية، مجموعات عدة من أبرزها: "ستاروور" التي أعلنت عن إقامة فندق "وست أن" داخل العاصمة الجزائرية، و"ماريوت" التي اختارت الاوتوسفردا الدائري للعاصمة لإنشاء أول فنادقها الراقية، كما بدأت مجموعة "كور" الفرنسية بتنفيذ خططها الرامية إلى إنشاء 36 وحدة فندقية موزعة في أنحاء البلاد، حيث انطلقت ورشة بناء فندق في دار البيضاء إحدى ضواحي العاصمة، وفندق آخر في مدينة سطيف، مع العلم أن هذه المجموعة متواجدة في الجزائر منذ سنوات عدة من خلال فندق سوفيتل الذي خضع مؤخراً لعملية تجديد رفقته إلى أعلى المستويات، إضافة إلى فندق ميركور الكائن قرب المطار الدولي.



الوزير منصور (الثاني من اليمين) يتوسط محمد طيب، محمد عبد العظيم عبد الرحمن و محمد أنور زين ماتي

جولة عربية لوزير السياحة الماليزي عروض سياحية في الذكرى الـ 50 لاستقلال ماليزيا

بيروت - "الاقتصاد والأعمال"

وخصوصاً المنطقة العربية. إذ يكشف وزير السياحة الماليزي داتو سيري تنكو عدنان منصور خلال جولة على عدد من الدول العربية، عن السعي لجذب 300 ألف زائر من الشرق الأوسط خلال هذا العام، في سياق حملة "زوروا ماليزيا 2007".

تحتفل ماليزيا هذا العام بمرور 50 عاماً على استقلالها. وفي المناسبة تنظم الحكومة الماليزية 240 احتفالاً، بعضها يتخذ طابعاً عالمياً. وللناسية أيضاً تكلف هيئة السياحة الماليزية حملتها الترويجية لاستقطاب السياح من مختلف المناطق العالمية،

ومسابقات 4W في الجبال. فماليزيا تتمتع بطبيعة خلابة ومتنوعة، مثل الأنهار والتلال والغابات المطرية التي تحتل 330 ألف كيلومتراً مربعاً منها، بينها غابة تامان نغارا التي تعتبر الأقدم في العالم، ويُقتر عمرها بنحو 130 مليون سنة.

كما تقدم وزارة السياحة الماليزية عرضاً للزوار حين حديثاً، تحت عنوان: "جنة العشاق"، فماليزيا تعتبر من أهم الوجهات السياحية لهذا النوع من العطل.

وأعلن الوزير منصور خلال جولته العربية عن وجهات جديدة في ماليزيا غير معروفة بعد في الدول العربية، وهي المنطقة الشرقية، كإباهانج وترنغانو وكيلانتان.

وبمناسبة الذكرى الـ 50 للاستقلال، تشهد ماليزيا هذا العام 240 احتفالاً، أهمها 50 حدثاً، منها المعرض الماليزي العالمي للفضاء، يقام بين 5 يونيو و7 أغسطس وهو الأول من نوعه في ماليزيا، والمهرجان العالمي لموسيقى الغابات المطرية في ساراواك.

ويجتمع فيه عدد من موسيقيي العالم. وتتعدّد في أغسطس المقبل المناسبات الماليزية العالمية للمهرجانات التي تشهد استعراضات مذهلة من بلدان عدّة، بالإضافة إلى أحداث رياضية وترفيهية عدّة.

وفي المناسبة نفسها تكثف هيئة السياحة الماليزية حملتها الإعلامية والترويجية، وكذلك مشاركتها في المعارض الدولية، وتقدم عروضاً قيمة على رحلاتها على متن الطيران الماليزي. وأكد الوزير منصور أنهم يتنون مضاعفة عدد الرحلات التعارفية المخصصة للمصحافيين ووكلاء السياحة والسفر إلى 5 آلاف رحلة في العام 2007. وقال: "إن ماليزيا هي الوجهة السياحية ذات القيمة الأمثل لمن الرحلة".

عقدت اتفاقيات مع جامعات عالمية لمنح شهادات ذات مستوى دولي من جامعات في ماليزيا، فضلاً عن توافر جامعات متخصصة في التعليم باللغة العربية.

وروّجت وزارة السياحة الماليزية لعرض "ماليزيا بيتي الثاني"، وركزت فيه على حسن الضيافة الذي تتمتع به ماليزيا، خصوصاً للسياح العرب، حيث تتوفر لهم جميع المعلومات باللغة العربية، إضافة إلى تسهيلات كبيرة في منح التأشيرات، وتقديم الطعام الحلال في المطاعم وخدمات فندقية بمستوى 5 نجوم، فضلاً عن توافر وسائل النقل والمراكب التجارية. وشهدت الوزارة على أنها تعمل حالياً على تحسين خدماتها والجئي التمتعة في بعض المناطق السياحية لاستقطاب عدد أكبر من الطبقة الثرية في الدول العربية.

وتروج وزارة السياحة للماليزية أيضاً لعروض سياحية متميّزة، كالغامرات واكتشاف الغابات والكهوف والتخييم وتسلق الجبال والتجديف على الأنهر البضياء، مثل باداس وكولو اللذان يُعتبران من الدرجات الثانية والثالثة في التجديف في العالم. وتشمل هذه العروض أيضاً مشاهدة الطيور وركوب الدراجات الهوائية

قام وزير السياحة الماليزي داتو سيري تنكو عدنان منصور بجولة على عدد من الدول العربية، أمّقت مشاركتها في معرض "سوق السفر كلاً" الذي أقيم في دبي مؤخراً، شملت كل من: السعودية، قطر، البحرين، سورية ولبنان؛ والتقى خلالها كبار المسؤولين ووزراء السياحة في هذه البلدان، إضافة إلى الهيئات السياحية ووكلاء السياحة والسفر ورجال الإعلام فيها.

وخلال جولته، شدّد الوزير والوفد المرافق له على أهمية المنطقة العربية، كمصدر للسياح إلى ماليزيا. وذكر أن عدد السياح الذين قدموا إلى ماليزيا من منطقة غرب آسيا بلغ في العام 2006، نحو 186821 سائحاً، بنمو 22 في المئة عن السنة السابقة.

كما عرض الوزير منصور لأبرز المنتجات السياحية التي تقدّمها ماليزيا، ومنها الخدمات الاستشفائية، وخدمات التعليم. وفي هذا السياق، ذكر أن ماليزيا استقطبت في العام 2006، نحو 300 ألف سائح قدموا إليها طلباً للاستشفاء، وبلغ حجم ما أنفقوه نحو 63.2 مليون دولار. وفي مجال التعليم، تمّ عرض منافع التعليم في ماليزيا، لجبهة المستوى الأكاديمي والكلفة المتدنية، وذكر أن الحكومة



زاهيزام زكريا وحسن محمد باصري

تمت ترقية المدير الحالي لمنطقة غرب الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في هيئة السياحة الماليزية زاهيزام زكريا، ليصبح مسؤولاً عن سياحة المؤتمرات والمعارض في المكتب الرئيسي للمهنة، وسوف يحلّ محلّ زاهيزام زكريا، حسني محمد باصري الذي سوف يتسلم مهام منصبه في يوليو المقبل.

هيئة أبو ظبي للسياحة في ملتقى سوق السفر العربي

عرضت هيئة أبو ظبي للسياحة، في جناحها في ملتقى سوق السفر العربي، نماذج لمشاريع سياحية عديدة، أبرزها مشروع جزر الصحراء.

وقدّم مدير عام الهيئة مبارك حمد المهيري، أمام رئيس دائرة الطيران المدني في دبي ورئيس طيران الإمارة الشيخ أحمد بن سعيد آل مكتوم، الذي زار المعرض مع عدد من كبار المسؤولين في القطاع السياحي في المنطقة، شرحاً حول خطط التنمية السياحية التي تعمل عليها الإمارة في الوقت الراهن، كما أطلع على نماذج المشروعات السياحية التي أطلقت مؤخراً في أبو ظبي.

وأشاد الشيخ أحمد بالخطوات الكبيرة التي شهدتها القطاع السياحي في أبو ظبي وبالخطط الطموحة الجاري العمل على تنفيذها في الإمارة.

مبارك حمد المهيري مستقبلاً الشيخ أحمد بن سعيد آل مكتوم

"الكويتية الأردنية"

مشروع سياحي على البحر الميت



رام بدران

أعلنت المديرة التنفيذية للشركة الكويتية الأردنية القابضة ريم بدران أنّ الشركة سوف تنشئ بالتعاون مع شركاء آخرين مشروعاً عقارياً سياحياً على شاطئ البحر الميت بكلفة تتجاوز 420 مليون دولار، على مساحة 1500 دونم.

وأضافت أنّ الشركة سوف تنفذ المشروع بالتعاون مع شركة إعمار دبي و"صندوق الملك عبد الله الثاني للتنمية" وشركاء آخرين، مشيرة إلى أنّه تمّ إنشاء شركة البحر الميت للاستثمار العقاري

والسياحي لتنفيذ المشروع. وأوضحت بدران أنّ المشروع سوف يشمل إقامة ما يزيد على 400 فيلا، بالإضافة إلى ناد صحي وملاعب للغولف بمستوى عالمي، إلى جانب إقامة فندقين من فئة 5 نجوم ومركز تجاري. وقالت أنّ "مركز الملك حسين للمؤتمرات" القائم حالياً سيكون جزءاً من المشروع.

ويبلغ رأس مال الشركة الكويتية الأردنية القابضة، التي تأسست في أيلول من العام 2004، نحو 122 مليون دولار، وهي مملوكة بنسبة 90 في المئة من رجال الأعمال الكويتيين الذين بلغت مساهمتهم نحو 110 ملايين دولار، فيما تبلغ مساهمة الأردنيين 12 مليون دولار أو ما نسبته 10 في المئة تقريباً.

يذكر أنّ الشركة قامت بإنشاء مصنع للإسمنت بحجم استثمار يقدر بـ 230 مليون دولار، ويتوقع أن يوفر 350 فرصة عمل للأردنيين، كما أن المتوقع أن يبدأ الإنتاج في العام 2008.

يشار إلى أنّ القيمة الإجمالية للاستثمارات الكويتية في الأردن تصل إلى نحو 6 مليارات دولار وهي تُعدّ الأضخم بين مثيلاتها العربية والأجنبية، وتتوزع على مختلف القطاعات الإنتاجية والخدمات والمالية في المملكة.

افتتاح "فورسيزونز الإسكندرية" نهاية العام

تستعدّ فنادق ومجمعات فورسيزونز لافتتاح فندقها التاسع في الشرق الأوسط، والرابع في مصر هذا العام، حيث ينتظر افتتاح فندق فورسيزونز الإسكندرية نهاية العام الجاري. يقع الفندق في منطقة رئيسية تطل على للتوسط في قلب المدينة القديمة في حي سان ستيفانو، ويتألف من 118 غرفة لكل منها شرفة خاصة تطل على المتوسط.

ومنذ أن افتتحت الشركة الكندية فورسيزونز أول فروعها في الشرق الأوسط في مايو العام 2000، استمرت بالتوسّع بمعدل فندق

كل سنة، حيث سيشهد العام 2007 افتتاح فندقين جديدين. وفي العام 2008 سيهتفح النادي الربيعي ليوبرف مجموعة من خدمات الراحة والشقق السكنية الغريبة للاصافة لعضوا فورسيزونز دبي.

كما يُنتظر أن تشهد المنطقة خلال السنتين القبلتين افتتاح فنادق جديدة لـ "فورسيزونز"، في أبو ظبي، البحرين، بيروت ومراكش.

ويقول رئيس "فورسيزونز" في أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا إنطون كورونتنوس "في غضون سبعة أعوام استطاع فورسيزونز أن يكون علامة للرخامة في المنطقة، فباتت اللمسة الخاصة والخدمات المميزة لهذه الفنادق جزءاً أساسياً للشرق الأوسط".



حفل الافتتاح

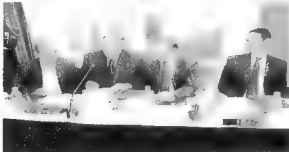
واسعاً من رجال الأعمال والمسافرين الباحثين عن أجنحة فندقية تتميز بفخامة استثنائية ومواقع يسهل الوصول إليها.
من جانبه، قال المدير العام لمركز برجمان عيسى إبراهيم: "يقدم برجمان روتانا سويتس" لضيوفه تجربة مثالية متكاملة حقاً، إذ إنه يجمع بين الفخامة والرعاية ذات المعايير العالمية".

"روتانا" تفتتح فندق "برجمان روتانا سويتس"

بحضور رئيس مجلس إدارة مجموعة فنادق روتانا ناصر الخويسر ورئيسها التنفيذي سليم الزير، ورئيس مركز برجمان ماجد سيف الخريز، تم افتتاح فندق "برجمان روتانا سويتس" Burjuman Rotana Suites.

يقع "برجمان روتانا سويتس" في قلب مدينة دبي على شارع مركز التجارة العالمي، على بعد خمس دقائق من مركز المؤتمرات في دبي، وعلى بعد 20 دقيقة من مطار دبي الدولي، ومدينة دبي للإعلام، ومدينة دبي للإنترنت وغيرها من المعالم الرئيسية في دبي. يضم "برجمان روتانا سويتس" 148 جناحاً عصرياً من غرفة نوم واحدة تم تجهيزها بخدمات متكاملة، وشققاً ذات طابقين، إضافة إلى بيتهاوس في الطابق العلوي.
وبالنسبة قال المدير العام في "برجمان روتانا سويتس" مراد الخوري: "استقطب "برجمان روتانا سويتس" اهتماماً وإقبالاً

"اتفاقية بين "مكاسب" و"سانكشوري" لإدارة "كواترو وست"



مهام عبد الغني وبيتر بلاكبورن، الرئيس التنفيذي لـ "سانكشوري" للمفنادق والمنتجعات" خلال توقيع الاتفاقية

عُيّنت كل من "مكاسب القابضة" للتطوير العقاري وشركة تأسيس، نواع الاستثمار والتطوير العقاري لمجموعة "تعميرات الواسي"، شركة سانكشوري للمفنادق والمنتجعات لإدارة مشروع "فندق ومجمع الأعمال كواترو وست". وتبلغ تكلفة المشروع مليار درهم (272 مليون دولار) ومن المقرر إنجازه خلال العام 2009، وهو يضم فندقاً من فئة خمس نجوم يتألف من 350 غرفة، ومركز تسوق وبرج مكاتب مكوناً من 45 طابقاً ووحدهات متاحة للملك الحر، ومبنى للشقق الفندقية يحتوي على 260 شقة. وتضم قاعدة المشروع المكونة من خمسة طوابق مراكز تسوق وقاعة احتفالات ومركز مؤتمرات ومركز أعمال ومواقف للسيارات.
وتتضمن بنود اتفاقية التعاون على أن تقوم "سانكشوري" للمفنادق والمنتجعات" البريطانية بتقديم خدمات الإدارة الكاملة للمشروع الواقع في "قرية الجمير".
وتعد "مكاسب القابضة"، التي تم تأسيسها باستثمارات بلغت 20 مليار درهم (543 مليون دولار) مشروعاً مشتركاً بين مجموعة شركات "روبي" و"شرم لاند" و"إيه. أند. إيه انستيتمنت" و"كواترو".

"إيفكا للمفنادق والمنتجعات" تطلق برنامج "التملك الجزئي في نادي "فيرمونت السكني"



من اليمين: بهاراس موريارثي، طلال جاسم البحر وغريغ دومان

أعلنت "إيفكا للمفنادق والمنتجعات" عن إطلاقها مشروع "نادي فيرمونت السكني الخاص - مملكة سبا"، وهو أول ناسكسني خاص على مستوى المنطقة، يقع في منتجع مملكة سبا على هلال جزيرة النخلة جميرا في دبي.
وقال رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب للشركة طلال جاسم البحر: "يعتبر برنامج التملك الجزئي للمبتكر، إضافة مهمة إلى مشاريعنا العقارية. ويسعدنا أيضاً استمرار تعاوننا الاستراتيجي مع شركة فيرمونت للمفنادق والمنتجعات".
وقال نائب الرئيس لبرامج المطلات في شركة إيفكا للمفنادق والمنتجعات بهاراس موريارثي: "تتيح النوادي الخاصة، مثل نادي "فيرمونت"، للملكي منازل المطلات للمؤونة تجريبية فوائد امتلاك منزل في منتجع مميز من دون تعقيدات امتلاك المنزل التقليدي للمطلات.
وأعرب نائب رئيس التطوير السكني في شركة فيرمونت رافلز الدولية للمفنادق غريغ دومان عن سروره بإطلاق البرنامج، واستمرار الشراكة الاستراتيجية لإدارة كافة مشاريع شركة إيفكا للمفنادق والمنتجعات على جزيرة النخلة جميرا.

40 في المئة

هي حصة المملكة العربية السعودية من مجمل سوق تقنية المعلومات في الشرق الأوسط. وتقول شركة لاوسن الأمريكية التي أطلقت هذه التقديرات إن للمملكة تسيطر على نسبة كبيرة من نشاط سوق المعلوماتية في المنطقة، نظراً لحجم اقتصادها والإزدهار الذي يحققه والمبادرات للعلومانية الحكومية

23 مليار دولار

هو حجم عائدات قطاع الاتصالات في البلدان العربية، بحسب تقرير صادر عن مؤسسة بوز آلن هاميلتون. ويتوقع التقرير أن ترتفع عائدات القطاع إلى نحو 36 مليار دولار بحلول العام 2015، معتبراً أن العائدات قد تصل إلى 43 ملياراً في حال الإسراع بتخصيص سوق الاتصالات وتطويرها.

ولغت التقارير إلى أن قطاع الاتصالات يساهم بنحو 3,38 في المئة من الناتج المحلي في البلدان التي فتحت باب المنافسة أمام الشركات. أما في أستراليا التي لا تزال تطلق السوق أمام الشركات فإن القطاع يساهم بنسبة 2,33 في المئة من الناتج المحلي.

19 مليون مشترك

هو عدد مستخدمي النقال في مصر. وتشيف المعلومات الواردة في تقرير صادر عن وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات المصرية، إنه بين فبراير 2006 وفبراير 2007 ارتفع عدد المشتركين بنحو 5,18 ملايين مشترك، ما يدل على النمو الهائل الذي حققته سوق الاتصالات النقلة في مصر.

ويضيف تقرير الوزارة أن القفزة التي حققها عدد المشتركين في خدمة الهاتف النقال مردها إلى العروض الترويجية التي أطلقتها شركتا "موبينيل" و"فودافون"، استبقاً لدخول شركة اتصالات مصر التي ربحت الرخصة الثالثة للنقال نهاية العام الماضي.

50 مليار دولار

هي القيمة التقريبية لعرض شركة مايكروسوفت لشراء "ياهو". وتأتي المفاوضات حالياً بعد أن رفضت "ياهو" منذ أعوام عرضاً من "مايكروسوفت" لشراؤها، إلا أن مصادر صحفية في الولايات المتحدة تتوقع أن تصل المفاوضات الحالية إلى نتيجة إيجابية. يُذكر أن مفاوضات "مايكروسوفت" مع "ياهو" تكلفت بعد صفقة شراء شركة يوتيوب من جانب "غوغل" بنحو 1,65 مليار دولار.

الإنترنت العربية ظلال قاتمة

مستقبل استخدام الإنترنت في المنطقة مقلق جداً، خصوصاً أن الأعوام الماضية لم تشهد تطورات تعد بتغيير مسار نمو عدد المستخدمين الذين لم تحط نسبهم في المنطقة 7 في المئة، وتلك هي هذه الأوضاع ظلالاً قاتمة على مشاريع الحكومة الإلكترونية التي أطلقت في بعض البلدان العربية، خصوصاً أن نجاح هذه المشاريع يتوقف على وجود قاعدة كبيرة من المستخدمين للإنترنت.

ويبرز سؤال أساسي هنا موجه إلى كل وزراء الاتصالات والمعلوماتية العرب المسؤولين من نشر استخدام الاتصالات الوطنية بين المواطنين: لماذا تعثرت المبادرات الوطنية الهادفة إلى تعزيز استخدام الإنترنت، بينما حققت المبادرات المتعلقة بزيادة معدلات استخدام الهاتف النقال نجاحات لا مثيل لها؟ فقبل العام 2000 كان معدل الواسطي استخدام الإنترنت في المنطقة يتراوح بين 3 و 4 في المئة مقابل معدل أقل للهاتف النقال. أما اليوم فقد إنقلبت المعدلات لتصل "النقال" الذي يُحلق في 40 في المئة، فيما علق معدل استخدام الإنترنت عند حدود 7 في المئة مع معدل نمو متفرض.

هل تعثرت مبادرات تنمية الإنترنت ونجحت مساعي تنمية "النقال" لأن الثاني يحقق الربح على المدى القصير بعكس الأول؟ وهل من الممكن أن تكون لشبكة في الخطط أم في المعطيات أم في الجانب المالي والاقتصادي؟

نحن نعلم أن عدم قدرة بعض الحكومات على تمويل المبادرات المعلوماتية مضافاً إلى القيود الشرائحية المنخفضة للمواطنين تشكل جزءاً من معوقات تنمية استخدام الإنترنت في بلدان مثل: مصر، سورية واليمن، لكن بلدان الخليج لا تواجه مشاكل تمويل، فهل التعثر نتيجة خلل في الخططة أم في المعطيات؟

سواء كانت لشبكة في الخطط أم في التمويل أم في المعطيات الخاطئة، ثمة مبادرات مكثفة لم تُفجح، ورؤية لم تُصَب وأجهاً من الأهمية المعلوماتية تنمو مهددة كل مشاريع التنمية الاقتصادية في المنطقة. وفي عصر المعرفة ثمة نوعان من الأخطاء القاتلة: الأولى غياب الرؤية الاستراتيجية، والثانية وجود الرؤية وغياب الطموح.

إياد دهراني

رئيس مجلس إدارة "إنتل": التعليم مفتاح التنمية

بيروت - إياد ديرياني

والإنجازات، كما يعرف أن العلم ومراكمة الخبرة هما مفتاح النمو والنجاح. وربما من هذا المنطلق أيضاً يتعامل اليوم د. باريت مع مسؤولياته، سواء كرئيس لمجلس إدارة "إنتل" أو كرئيس للإتحاد العالمي الخاص بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات والتنمية GAID التابع للأمم المتحدة.

عندما عين د. كريغ باريت رئيساً لشركة إنتل العام 1997، كان قد أمضى 23 عاماً في رحلة الصعود الشاق داخل الهرم الوظيفي في "إنتل"، لذلك فهو يعرف جيداً معنى الصبر،

ديباريت أن الأرقام الكبيرة في عالم استخدام هذه الوسائل لن يستمر حكراً على بلدان الغرب، فـ آسيا ستشهد أكبر أرقام الاستخدام، وسنرى في بلدان هذه القارة أضعاف ما نراه اليوم في أوروبا أو أميركا الشمالية. لقد بدأ التشجيع يتحقق في البلدان المتطورة، فيما لا يزال هذا التشجيع بعيداً عن البلدان النامية، وأرقام الاستخدام في هذه البلدان تقترب، تعامل لم تتخطى أرقام أوروبا وأميركا. ولهذا السبب تتسابق الشركات العالمية إلى المنطقة وسائر بلدان أفريقيا وآسيا، فهذه ستكون مناطق النمو في العقود المقبلة. "خذ الصين والهند وسنرى أن أرقام الاستخدام فيها مقبلة على مستويات غير ملوثة على مستوى العالم".

إلا أن د. باريت يرى، من جهة أخرى، أنه على الرغم من معدلات النمو الكبيرة المسجلة لا يزال عدد هائل من سكان الأرض غير قادرين على إجراء اتصالات نقالة، إما لأنهم لا يملكون البنية التحتية أو لأنهم لا يملكون القدرة المالية أو لأسباب أخرى. الأمر ذاته ينطبق على الانترنت والبريد الإلكتروني. ويمكننا أن ننظر إلى الموضوع من منظور مختلف، فنحن عندما نقول إننا نتقرب من تسجيل مليار مستخدم انترنت في العالم، فهذا يعني أن نحو 5 مليارات شخص لا يستخدمون الانترنت وأكثر من 3 مليارات لا يستخدمون الانترنت. وأكثرية الناس المحرومين من نعمة الخدمات المعلوماتية والاتصالات هي ليست في البلدان المتطورة بل في البلدان النامية. انطلاقاً من هذا، أمام العالم وقت طويل قبل أن يحقق قفزة نوعية وكمية تتيج



د. كريغ باريت

وتشهد بلدان المنطقة نمواً في معدلات استخدام كافة خدمات الاتصالات والمعلوماتية، ويُرصد، في هذا الصدد، النمو في استخدام النقال والانترنت والبريد الإلكتروني وسواها من الخدمات الرقمية. ويرى

غالبية سكان الأرض
لا يستخدمون النقال والانترنت،
والبلدان النامية
ستقود النمو مستقبلاً

■ "أنا أؤمن أن التعليم قادر على إحداث فرق هائل في معدلات التنمية الاقتصادية، وأسرع بكثير مما يظن خبراء التنمية في العالم. لقد اخترنا هذه العلاقة الوثيقة بين التنمية والتعليم في "إنتل" نظراً لوجودنا في الأسواق النامية وخصوصاً في البلدان التي تحاول إثبات قدراتها في الأسواق العالمية عبر تعزيز مناهج التعليم والتدريب. بهذه الخلاصة للركزة استهل باريت حديثه مع "الاقتصاد والأعمال" قبل أن يتناول مجموعة من أبرز القضايا المتعلقة بشركة "إنتل" وبرنامجه الشراكة من أجل لبنان، إضافة إلى أعمال "اتحاد الأمم للتحدة العالمي من أجل تكنولوجيا المعلومات والاتصالات" UN GAID. ولد باريت جهوداً على مستوى عالمي تتضمن مبادرات في التعليم والتدريب والتنمية الاقتصادية.

شرفاً قدر

يرى د. باريت أن النمو في قطاع الاتصالات يحتفل حالياً من الحرب إلى الشرق بكل أشكاله وفي مختلف أقسامه، فعلى مستوى الاستثمارات نرى عشرات مليارات الدولارات تنفق في الشرق الأوسط، إن لشراء وخص الاتصالات أو لتأمين البنية التحتية الخاصة بالاتصالات الشابة والخدمات الحديثة المتعلقة بالبريد الإلكتروني. جزء كبير من الاستثمارات يذهب باتجاه تمويل مشاريع الحكومة الإلكترونية التي تتطلب شبكات نقل معلومات وبرمجيات وأنظمة تشغيل وبرامج تطبيقية متخصصة. أما الجزء الآخر من الاستثمارات فيذهب باتجاه تحسين الإدارة لتتماشى مع التطور المعلوماتي.

الصين تتخطى الولايات المتحدة اقتصادياً خلال 10 سنوات

كالتي توفرها البرودباند خصوصاً في أفريقيا تتيح تنمية معينة كذلك نرى أن مراكز الاتصال أو المراكز التي تتيح اتصالاً بالانترنت في المجتمعات الصغيرة الموجودة في القرى والبلدات تستطيع أن تلعب دوراً حيوياً في التنمية، كما في التعليم ومساعدة الناس على تحقيق حياة أفضل، ونعمل على تحقيق هدف مهم جداً وهو تأمين الاتصالات لاختلاف فري العالم أو على الأقل أكبر عدد ممكن من القرى حول العالم، وهذا ليس بهدف سهل خصوصاً أن ثمة بلداناً لا تتوفر فيها البنية التحتية اللائمة. واليوم يوجد في العالم مراكز اتصال في نحو 100 ألف قرية، لكن ثمة عملاً كثيراً للوصول إلى القرى الأخرى، فالهند وجنبا تضم نحو 800 ألف قرية. تصوّر إذا استطعنا ربط قرى العالم ما مدى التغير الذي سيحدث في العالم ككل. نتخدد أن حجم التغير سيكون كبيراً لكننا لا نستطيع توقع مدة التغيير لأنه سيكون واسعاً ومائلاً.

ويوضح هاريت "ستتسم المناطق التي ستعمل على إنشاء مراكز اتصال في أفراها، أمريكا اللاتينية، أفريقيا، آسيا، شرق أوروبا وسائر المناطق النامية". ويضيفه "نحن نعتقد أن استخدام الانترنت محدود جداً في العالم ونريد أن نسام في رفة، لكن يجب أن ينتبه الجميع إلى أن GAID لا يملك ما لا كافي، لقد دعوني لأصبح رئيساً للإتحاد، وبعد موافقتي عملت أن لا مال لدينا، لذلك أول ما بدأت بالعمل عليه هو البحث عن مصادر تمويل لذا سيشكل الإتحاد أكبر لقاء أو شركة ما بين القطاعين العام والخاص في العالم لإيجاد مراكز اتصال وشبك البلدان بالانترنت".

المستقبل

ويختم د. هاريت قائلاً: "لوضع مشهد واضح لمستقبل المعلوماتية والاتصالات في عالم علينا النظر ملياً إلى الاقتصاديين الصينيين والهندي وتحليل نموها. اليوم تضم الصين ثاني أكبر سوق في العالم بعد الولايات المتحدة. وتطوّراً إلى تفوق عدد سكان الصين على عدد سكان الولايات المتحدة ستري الصين تدخل قريباً في مرحلة جديدة، واعتقد أننا سنزاهم تسخّطى الولايات المتحدة خلال السنوات العشر المقبلة في مباديين عدة. يلي الصين في النمو الهند، لكن الأخيرة متأخرة عن الصين في تطور التجربة الاقتصادية والنمو بنحو 4 إلى 5 أعوام. ولذلك نحن في "إنتل" نركز على سوقين الصين والهند ونراهم على نجاح أعمالنا هناك".

والبوامج التطبيقية. ومن خلال استهداف قطاع التعليم أو تأمين نقاط اتصال بالانترنت في القرى والبلدات أو دعم الحاضنات مثل "بيريتك" ودعم "أوجيرو" في مساعيها لتطوير شبكات الاتصالات، فإننا عملياً نعمل على هدف واحد وهو مساعدة لبنان على تطوير قدراته من خلال شبك "مجتمعات" مختلفة وتكبير طاقاتها. قيمة برنامج "الشراكة من أجل لبنان" هي في تفعيل قدرات لبنان من خلال دعم المواطنين والمؤسسات الحكومية والتعليم وعدد كبير آخر من الشركات والمؤسسات، وفي النهاية ندعم لبنان ككل".

إتحاد بلا تمويل!

وحول دوره كرئيس للإتحاد العالي الخاص بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات والتنمية GAID للتيق من الأمم المتحدة، يقول د. هاريت: "الأمم المتحدة لا تحت أهمية المعلوماتية والاتصالات بالنسبة للشعوب العالم خصوصاً في التنمية الاقتصادية والتعليم والحكمة والإدارة وتحسين الاتصال ما بين الحكومات والمواطنين. لذلك يريدون استخدام GAID لمحاولة تحقيق الأهداف التي تصنعها المعلوماتية والاتصالات في البلدان النامية. على سبيل المثال نرى في GAID أن الاتصالات السريعة

رفع نسبة المستفيدين من الوسائل التكنولوجية الحديثة. لذلك على الرغم من وجود فرص لنمو السوق في البلدان المتطورة إلا أن النمو الحقيقي الآن هو في البلدان النامية. ولأننا أردنا دائماً أن النشاط انتقل من الأسواق الكلاسيكية إلى الأسواق النامية. أنا بطبعاً متفائل بالنسبة للأسواق في البلدان المتطورة لكن النمو بدأ رحلة الانتقال وسنرى شواهد مختلفة على هذا الإنتقال في الفترة المقبلة".

الشراكة من أجل لبنان

وعلى صعيد مساعدة البلدان على تنمية قطاع الاتصالات والمعلوماتية، يقول د. هاريت "إن "إنتل" تعمل كخبرها من الشركات على محاولة ردم الفجوة الرقمية بين البلدان لتصبح كلها قادرة على التمتع بنعمة التنمية المستدامة وبقدرة استخدام وسائل الاتصالات والمعلوماتية الحديثة. خذ برنامج "الشراكة من أجل لبنان" كمثال عملي، نحن هنا نعمل مع مجموعة من الشركات لنساعد لبنان على تخفي مشاكل تصنع من النمو على مستوى المعلوماتية ونعتمد على مبدأ دعم المناطق الأقل حظاً للوصول إلى مجتمعات صغيرة أكثر قدرة على الاتصالات بالانترنت. وبالنسبة لبرنامجي يحقق تطورات، وبدأنا نرى نجاحات نتيجة العمل المؤوب لمجموعة من الأطراف الداعمة للمشروع. ومع أن لدى المشتركين في هذا البرنامج اهتمامات مختلفة إلا أنها تصبّ مجتمعة في هدف واحد.

فمسواه قسماً "خوادم" Servers للجامعات أو المدارس فإننا نقوم بذلك من خلال جهود أكثر من طرف، فنحن قد نقدّم العناية ومايكروسوفت تقدم أنظمة التشغيل



د. هاريت مع الزميل إيهاب ديراني



سامي البشري

اجتماعات الاتحاد الدولي للإتصالات: التشديد على الشراكة مع القطاع الخاص

جنيف - شفيق شيا

احتضن الاتحاد الدولي للاتصالات في مقره في مدينة جنيف السويسرية، الاجتماع الخامس لفريق العمل المعني بمسائل القطاع الخاص، والاجتماع الثاني عشر للفريق الاستشاري لتنمية الاتصالات (TDAG)، وذلك في الفترة الممتدة ما بين 16 و20 أبريل الماضي بمشاركة عدد من الإدارات العربية والأجنبية والشركات الخاصة والعامة العاملة في قطاع الاتصالات.

مكتب تنمية الاتصالات وتفعيل الشراكة مع القطاع الخاص في التوصيات النهائية. وتناول الاقتراحان تفعيل دور المكاتب الإقليمية للاتحاد، والمشاركة الفعالة في اللقيات الإقليمية ومنها "ملتقى العربي للاتصالات والإنترنت" الذي تنظمه الجمعية سنوياً بالتعاون مع الاتحاد الدولي للاتصالات والمؤسسة العربية للاتصالات الفضائية "عرب سات"، والذي سيعقد في دورته التاسعة في دمشق في الأسبوع الأول من يوليو المقبل. وتم انتخاب رؤساء فرق العمل الإقليمية كنواب لرئيس فريق العمل المعني بمسائل القطاع الخاص، وانتخب عن المنطقة العربية رئيس ومدير عام شركة MTC Touch محمد شبيب.

تنمية الاتصالات

وعلى مدى يومين أيضاً، عقد الاجتماع الثاني عشر للفريق الاستشاري لتنمية الاتصالات (TDAG) حيث تمت مناقشة مواضيع عدة أهمها: تحليل نتائج "المؤتمر العالمي لتنمية الاتصالات" (WTDC-06) و"مؤتمر المندوبين المفوضين" (PP-06)، تقرير فريق العمل المعني بمسائل القطاع الخاص، قضايا الشباب والمساواة بين الجنسين، تقديم مساهمة قطاع تنمية الاتصالات في تنفيذ نتائج القمة العالمية لمجتمع المعلومات، استراتيجية تنفيذ خطة عمل الدوحة (DAP)، إعادة تصميم عملية التخطيط في مكتب تنمية الاتصالات، الخطوة المالية للاتحاد ووضع الميزانية على أساس النتائج، انشطة قطاع تنمية الاتصالات، مشروع الخطة التشغيلية (OP) لقطاع تنمية الاتصالات والمبادرات الإقليمية والعالمية. ■

الخاص (WGPS) على مدى يومين نتائج المؤتمر العالمي لتنمية الاتصالات للعام 2006 وخطة عمل الدوحة المتعلقة بمبادرات القطاع الخاص، كما استعرض الخطة الاستراتيجية والمالية والتشغيلية المتصلة بمسائل الشراكة مع القطاع الخاص، وتقييم عضوية قطاع تنمية الاتصالات في الفترة الممتدة ما بين العامين 2002 و2006. أيضاً ناقش تقارير رؤساء فرق العمل الإقليمية ورؤساء المكاتب الإقليمية للاتحاد عن الأنشطة المتعلقة بالقطاع الخاص، وقضايا الأساسية التي سيتناولها فريق العمل، واقتراحات لزيادة مشاركة القطاع الخاص في برامج قطاع تنمية الاتصالات وأنشطته ومبادراته ومسائل لجان الدراسات، إضافة إلى تحسين وتطوير موقع الإنترنت الخاص بالقطاع الخاص وأعضاء القطاع الجديد ووصلات الدخول إلى البرامج والمبادرات. وتم إدراج اقتراحين تقدمت بهما مجموعة الاقتصاد والأعمال لتسويق دور

الاجتماعات كل من رئيس الفريق الاستشاري لتنمية الاتصالات فلاديمير منكن ورئيسة الاجتماع الخامس لفريق العمل المعني بمسائل القطاع الخاص واندا روزمن ومدير مكتب تنمية الاتصالات سامي البشري مرجعين بالمشاركين ومشغدين على أهمية التعاون ما بين الأعضاء ومناقشة التقارير ووضع التوصيات لتنفيذ اتفاقات القمة العالمية لمجتمع المعلومات.

سنتراتيجية جديدة

عرض سامي البشري في كلمته الافتتاحية الخطا التي وضعها لإعادة مملكة مكتب تنمية الاتصالات والخطة التشغيلية للسنوات الأربع المقبلة. وعن طبيعة هذه الخطة قال البشري "لـ الاقتصاد والأعمال": "ضعنا مبادئ رئيسية كنقطة للانطلاق وهي: التركيز على القضايا ذات الطابع الاستراتيجي، منع التشتت في أنشطة قطاع التنمية من طريق منحها إعطاء الأولوية لأنشطة ذات الطابع الإقليمي، بناء شراكات لبعض الفاعلين والاستفادة من جميع الطاقات التي لدى مكتب تنمية ما سيساعدنا على إعداد القطاع لمواجهة التحديات الجديدة وتنفيذ توصيات المؤتمر العالمي لتنمية الاتصالات (WTDC) والقمة العالمية لمجتمع المعلومات (WSIS) ومؤتمر المندوبين المفوضين (PP)".

القطاع الخاص

واستعرض الاجتماع الخامس لفريق العمل المعني بمسائل القطاع



جانبا من الحضور

AWTTE

VENTURE VIA
HOSPITALITY

Hospitable Environment

Organized By



Lebanese
Ministry
of Tourism



Official Carrier



Official Magazine



Al-Iktissad Wal-Aamal Group

Lebanon PO Box 1136194, Hamra, Beirut 1103 2100 Tel: +961 1 780200 Fax: +961 1 780206

United Arab Emirates PO Box 55034 Dubai Tel: 971 4 2941441 Fax: 971 4 2941035

E-mail: awtte@iktissad.com www.iktissad.com

WWW.AWTTE.COM

شركة خدمات التواصل دعم متكامل لأنظمة الكمبيوتر والشبكات

الكويت - الاقتصاد والأعمال

توفّر شركة خدمات التواصل خدمات التشغيل والدعم الفني لشبكات الكمبيوتر في الكويت، وهي تسعى إلى تعزيز حضورها في السوق الكويتية تمهيداً لتوسيع نشاطها إلى دول المنطقة مستندة إلى دعم مجموعة من المساهمين، وتوفّر الشركة الكوادر البشرية المتخصصة والمؤهلة، والبرامج والتقنيات المتطورة، لتقديم خدماتها المتنوعة.



هشام أكبر

Infrastructure Library (ITIL)، وأكملت الشركة للثلث الهرمي بتشكيل فريق فني مترب ومؤهّل للقيام بكافة الأعمال المطلوبة لخدمة العملاء على الوجه الأكمل.

وحول آلية عمل الشركة، يوضح أكبر أنه بعد الاتصال بالوحدات وشرح الخدمات التي تقدمها الشركة من قبل إدارة المبيعات، يقوم الفريق الفني في إدارة الهندسة والتخطيط بإعداد خطة عمل لكل مؤسسة على حدة، تبدأ بإحصاء الأجهزة والبرامج المستخدمة في المؤسسة ذات الصلة، والإطلاع على الهيكل التنظيمي لإدارة المعلومات فيها وكيفية قيامها بعملها، والمؤوقات التي تواجهها، وبناءً على ذلك يتم وضع تصور لحاجة المؤسسة، وفي ضوءه، يتم تقديم عروض الأسعار للخدمات التي تحتاجها المؤسسة، قبل الانتقال إلى الخطوات التنفيذية التي تحتوي على عدد من الإجراءات الفنية التطبيقية.

ويبين أكبر أنّ "خدمات الشركة تمنح عملائها مزايا عدة أبرزها: الاكتشاف المبكر للأعطال والعمل على معالجتها بسرعة، ما يتيح للعملاء استمرارية العمل وزيادة الإنتاجية، وإمكانية أفضل لتوجيه قدرات العاملين فيها نحو التركيز على صلب عمل الشركة وزيادة قدرتها التنافسية في مجال عملها، وهذا يشكل في المصلحة ربحية أفضل وعائدات أكبر للمستثمرين.

الخطة الوطنية للتقنية

إلى ذلك، تقدم الشركة حزمة من الخدمات المتطورة الإضافية. من هذه الخدمات، يقول أكبر: "إنّ خدمات الدعم الفني تعطي طيفاً واسعاً من الخدمات المساندة مثل: الاستشارات الفنية، تطبيق الأنظمة التكاملية في المؤسسات التي ترغب بأن يكون لها نظامها الخاص لإدارة خدمات النظم الآلية لديها، الخدمات المتعلقة بأنظمة أمن المعلومات (Information Security) وأنظمة المباتي الذكية، كما نقدم لبعض عملائنا خدمات شراء التكنولوجيا حيث نساعدهم في اختيار الأفضل لتحتياجاتهم وبأفضل الأسعار". ويشير أكبر، في هذا المجال، إلى مشروع كبير أشرفت شركة خدمات التواصل على تنفيذه، وهو الخطة الوطنية الجديدة للتقريب الهاتفي في دولة الكويت، موضحاً: "إنّ هذا المشروع جاء استجابة لحاجة وزارة الاتصالات لتوفير مزيد من الأرقام الهاتفية، وقد بدأ تنفيذ المشروع بالتعاون مع شركة الاتصالات الثقلية (MTC) والشركة الوطنية للاتصالات (Wataniya)، وإشراف مكتب الاستشاري العالمي (Booz, Allen, Hamilton)".

المراقبة للتطوّرة التي تملكها الشركة والتي تمكّنها من اكتشاف الخلل في حال حدوثه، حيث تظهر معلومات هذه الأعمال على شاشات المراقبة الخاصة الموجودة بمركز التحكم في مقرّ الشركة تلقائياً، وذلك بغضّ النظر عن الموقع الجغرافي للمؤسسة أو فروعها، ومن دون الحاجة للتدخل البشري، وعند ذلك يقوم المختصون بتسجيل كل حالة ومتابعة إصلاحها، كما يتم إرسال الفنيين المختصين إلى موقع الخلل عند تعذّر الإصلاح عن بُعد. وتعدّ أنظمة أمن المعلومات والشبكات من ضمن الخدمات الأساسية التي تشملها خدمات الشركة.

ومن أجل تأمين تلك الخدمات قامت الشركة بتوفير 3 عناصر رئيسية هي: الأجهزة والبرامج للتطوّرة، الكوادر البشرية المتخصصة، والإجراءات القياسية المعتمدة في هذا المجال، أو ما يُعرف بمثلث (People, Product, Process)، حيث عملت الشركة على توفير هذه العناصر لتشكّل قاعدة الانطلاق في عملها، من خلال استخدام أحدث الأجهزة والبرامج المتطورة اعتماداً على أنظمة (HP OPENVIEW) المتخصصة. أما لجنة التنظيم والإجراءات الإدارية فاعتمدت الشركة المواصفات العالمية المعتمدة التي يطلق عليها تسمية Information Technology

يشير رئيس مجلس الإدارة هشام أكبر إلى أنّ شركة خدمات التواصل، وهي إحدى شركات شركة التواصل القابضة، تتمتع بقاعدة واسعة من المساهمين يتجاوز عددهم الـ 50، من أفراد وشركات، وأبرز الشركات المساهمة: مجموعة محمد عبيد الحسن الفخايف، شركة الاستثمارات الوطنية، الشركة التجارية العقارية، شركة الاستثمارات الصناعية، شركة جلوبال للخدمات اللوجيستية، شركة الخدمات البريدية والشركة الأولى القابضة. ويقول: "تتركّز نشاط الشركة على تقديم الخدمات المتطورة في قطاع الاتصالات والتكنولوجيا، مع التركيز على خدمات التشغيل والدعم الفني لأنظمة وشبكات الحاسب الآلي. ووضعت الشركة خطة طموحة طويلة الأمد للتوسع الإقليمي مستفيدة من الطلب المتزفع على هذه الخدمات".

خدمات متطورة

تقدم الشركة خدمات التشغيل والدعم الفني الخاصة بشبكات الكمبيوتر، وأجهزة الكمبيوتر الرئيسية، وأجهزة الكمبيوتر الشخصي الطرفية المستخدمة، وفي هذا السياق، يقول أكبر: "تدّير مراقبة الأجهزة والشبكات على مدار الساعة بواسطة أنظمة

زين اسم جديد لـ "أم تي سي"



براه المصبيح

أعلن مدير عام شركة أم تي سي الكويتية براهيم المصبيح أن "أم تي سي" ستغير اسمها وشعارها اعتباراً من سبتمبر المقبل، وأن الاسم الجديد سيكون "زين"، وقد تم اختياره من بين 800 اسم.

على صعيد آخر قال براهيم المصبيح أن حرب أسعار تلوح في أفق سوق الاتصالات الكويتية، بسبب إطلاق الشركة الثالثة للنقل، وأكد أن "أم تي سي" جاهزة لكل التحديات. وأضاف: "في حال دخلت الشركات في حرب أسعار سوف نضطر لأن نلعب اللعبة نفسها". ولم يستبعد المصبيح تكرار السيناريو الذي سبق أن حصل بين "الوطنية للاتصالات" و"أم تي سي".

وحول إمكانية بيع "أم تي سي"، قال المصبيح: "كل شيء عرضة للبيع والشراء، فإذا جاء مستثمر بسعر مناسب، ما المانع من البيع، هذا بؤنس".

وأعتبر أن الشركة الثالثة أشبه بالزوجة أو الزوجة الثالثة، التي ستتعقب كثيراً من المنافسة، وقال: "إذا أرادت الحكومة نجاح الشركة الثالثة فلماذا لا تعطيهما وخصة الهوائيات الأرضية والانترنت، مشيراً إلى أن المنافسة في هذا الوضع لن تكون شرعية. واستبعد المصبيح أن يكون هناك حل على طريقة الجلوس إلى طاولة المفاوضات، طالما لا يوجد في الكويت هيئة للاتصالات تفرض الحد الأدنى والأعلى للأسعار.

"اتصالات": خدمات الجيل الثالث تغطي 97 في المئة من مساحة الإمارات



محمد الفريسي

أعلنت "اتصالات" عن تغطيتها لنسبة 97 في المئة من المساحة المأهولة في الإمارات لشبكة الجيل الثالث للاتصالات النقلة، وذلك من خلال إضافتها نحو 689 موقعاً جديداً هذا العام، ليرتفع بذلك عدد مواقع الجيل الثالث إلى 1001 موقع تنتشر في أرجاء الدولة.

وتعتبر "اتصالات" للشغل الإقليمي الأول الذي قدم خدمات الجيل الثالث، وذلك في ديسمبر 2003 ويتجاوز عدد المشتركين فيها حالياً مليون مشترك.

وساهمت إنجازات "اتصالات" على مدار العقود الماضية بوصول دولة الإمارات العربية المتحدة لمراكز عالمية متقدمة حيث احتلت مؤخراً المركز الأول عربياً وفقاً لمؤشر الاستعداد الشبكي، الذي جاء في التقرير السنوي للمعلومات التكنولوجية 2006 - 2007 الصادر عن المنتدى الاقتصادي العالمي، كما جاءت في المركز 29 على المستوى العالمي وفقاً للمؤشر، متقدمة بذلك على عدد من دول الاتحاد الأوروبي.

وتعليقاً على ذلك قال الرئيس التنفيذي لمؤسسة "اتصالات" محمد الفريسي: "يسرنا أن نتقدم بالتهنئة لقيادة دولة الإمارات العربية المتحدة لا تتخلف به من بعد نظر ورؤية ذاتية ساعدت على تطوير اقتصاد تدعمه شبكة رقمية متطورة في الدولة".

"إنمارسات" تفوز بترخيص جديدة في مصر



سامر الحادي

أعلنت "إنمارسات" من فوزها برخصة تشغيل لأقمارها الاصطناعية في مصر، وفوز شركائهما Mobiserve و Alkan بترخصة توفير مجموعة خدماتها الكاملة للمستخدمين في مصر وفي الدول المجاورة.

وكانت "إنمارسات" توكر مجموعة من الخدمات عبر الأقمار الاصطناعية، لتبني عبرها احتياجات قطاع الأعمال والملاحة البحرية والجوية. أما الآن، ولدى حصولها على ترخصة تشغيل أقمارها الاصطناعية من قبل الجهاز القومي لتنظيم الاتصالات، أصبحت "إنمارسات" توفر حزمة خدمات متكاملة في مصر بما فيها خدمة BGAN للاتصالات الصوتية والبيانية للترجمة، وخدمات FleetBroadband و SwiftBroadband الخاصة بقضايا الملاحة البحرية والجوية.

"الكاتيل- لوستن" تقدم حلول اتصالات للمكاتب

أعلنت "الكاتيل- لوستن" عن مجموعة من الحلول وبرنامج جديد لشركاء الأعمال، مخصص لتحويل الشبكات والخدمات وإجراءات الأعمال في الشركات الصغيرة والمتوسطة. وتطور "الكاتيل- لوستن" حلول اتصالات حديثة تتيح للشركات الصغيرة والمتوسطة تعزيز أدائها بصفة يومية من خلال حلول تكنولوجية وخدمات تقسم بالمساحة والرونة والسعر المناسب، وحلول اتصالات الشركات الجديدة من "الكاتيل- لوستن" تشغل حافظة شاملة من المنتجات والخدمات تجمع بين اتصالات الهاتف، والتطبيقات عالية الجودة الخاصة بالشركات، واتصالات الصوت عبر الإنترنت التي تحقق أقصى ربح ممكن بالنسبة للتكلفة، وشبكة للمنطقة المحلية تتصف بالأمان الكامل، وبنية تحية لتكنولوجيا (WiFi).

كما قامت "الكاتيل- لوستن" بإدماج خواص القدرة على التنقل وأدوات التعاون في العمل داخل تلك المجموعة من الحلول، ما يتيح تواجد الشركة على موقع الإنترنت، والرسائل الموحدة، وإتاحة النفاذ لشركاء لبيانات الاتصال بالمعملا، وجدول المواعيد، والوثائق، إضافة إلى أجهزة تلفون ثابتة للاستخدام في المكتب أو لاسلكية.

بانوراما الاتصالات

مصر



د. طارق كامل

وقّع وزير الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات المصري د. طارق كامل ووزير التعليم العالي والبحث العلمي د. هاني هلال مؤخرًا بروتوكول تعاون لتنفيذ المرحلة الثانية من مبادرة تطوير التعليم المصرية باستخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في التعليم العالي. ويهدف البروتوكول إلى تنفيذ مشاريع تساعد وزارة التعليم العالي على استكمال تنفيذ استراتيجيتها في مجال تفعيل تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، ويشمل المشروع، التعاون في تطوير البنية التحتية، التعلم الإلكتروني، التدريب، كليات التربية، واستكمال بولاية "مصر للعلوم والتكنولوجيا". وتقدر التكلفة الكلية لتنفيذ هذا البروتوكول بنحو 60 مليون جنيه، ويأتي تنفيذه في إطار تنفيذ استراتيجية متكاملة لتطوير ورفع كفاءة استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات داخل منظومة التعليم العالي. وقد بدأ العمل في محور التعليم العالي الخاص بالمبادرة منذ إطلاقها في مايو 2006 خصوصاً في مجال التدريب، والتعليم الإلكتروني، وتحديث البنية الأساسية للشبكة الواحدة للمجلس الأعلى للجامعات كمرحلة أولى.

قطر



ناصر مبروك

قالت مصادر شركة اتصالات قطر "كيوتل" أنها حصلت على تسهيل إثنائي بملياري دولار من مجموعة بنوك، للمساعدة في تمويل توسعها في الخارج. وقالت الشركة، في بيان منشور على موقع بورصة الدوحة على الإنترنت، أنّ بنكي "باركليز كابيتال" و"زييل بنك أوف سكوتلاند" (إي.بي.إس)، هما مديرا حسابات التسهيل الإثنائي، الذي أبرم في لندن بتاريخ 30 أبريل الماضي. وأضافت أن التسهيل الإثنائي المتجدد هو الأول لها في أسواق رأس المال العالية. يُذكر أن "كيوتل" كانت اشترت مؤخراً 51 في المئة من الشركة الوطنية للاتصالات المتكاملة. ويقود توسع "كيوتل" رئيسها التنفيذي ناصر مبروك الذي بات يشغل أيضاً مركز رئيس إدارة الوحدة الدولية لشركة وطنية بعد أن كان يشغلها أحمد سليم.

الأردن



مهدي حسن

وقّعت مجموعة الاتصالات الأردنية اتفاقية شراكة مع شركة لايت سيبد للاتصالات للخصخصة في توفير خدمات الاتصالات. وتتضمن الخدمات التي ستوفرها بعد توقيع الاتفاقية الاتصالات ذات النطاق الواسع "Broadband" للوجهة إلى العملاء، الخدمات السكنية والشركات من الحجمين الصغير والمتوسط، إلى جانب قطاع المؤسسات. وتمتد مجموعة الاتصالات الأردنية أول جهة تقوم بتشغيل الخدمات المتكاملة في الأردن، حيث توفر خدمات الاتصالات الثابتة من خلال "الاتصالات الأردنية"، والخدمات النقّالة من خلال "موبايلكم"، وخدمات الإنترنت والبيانات عبر "واندوو"، وخدمات المحتوى عبر "إي دايمنشن".

وقال الرئيس التنفيذي لمجموعة الاتصالات الأردنية ورئيس مجلس الإدارة الجديد لشركة لايت سيبد للاتصالات مهدي حسن، في بيان صحفي، أنّ الشراكة الجديدة تأتي منسجمة مع خططنا الهادفة إلى التوسع في المنطقة على نحو يعزز موقعنا الرائد في قطاع الاتصالات إلى جانب توفير منصة فاعلة لشريكنا الاستراتيجي مجموعة فرانس تليكوم في المنطقة، وكذلك عن طريق تأسيس محطة في الأردن تركز على الأسواق في منطقة الشرق الأوسط.

يُذكر أنّ "لايت سيبد" تعمل إنطلاقاً من مملكة البحرين.

تونس



أحمد مجوبي

وقّعت "اتصالات تونس" مؤخراً، اتفاقية مع إحدى الشركات العالمية للخصخصة في إنتاج البرمجيات الإعلامية، تمتد لخمس سنوات قابلة للتجديد. وتهدف هذه الاتفاقية، إلى تحسين تنافسية شركة اتصالات تونس. وقّع "اتصالات تونس"، التي خصصت نحو 35 في المئة من رأس مالها العام الماضي لمصلحة شريك فرنسي، للشغل الأول للهاتف النقّال في تونس من حيث عدد المستخدمين، على الرغم من وجود مشغل ثان، هو شركة تونيزيانا. ومناسبة توقيع الاتفاقية قال الرئيس والمدير العام لـ "اتصالات تونس" أحمد مجوبي: "لقد قمنا بخطوة لتحقيق مزيد من تطوير البنية التحتية الإعلامية للشركة عبر استغلال أحدث التقنيات المتوفرة في مجال البرمجيات والمنظومات الإعلامية، وتوفير آليات عمل متطورة. وأوضح مجوبي، أنّ الاتفاق الموقّع، سيكون له انعكاس إيجابي على تطوير مهمل خدمات الشركة".



هانيس سيب

الأعمال والمستخدمين بهدف تحديد وفرض سياسات أمنية عبر الشبكات لتعزيز أداء التطبيقات، ما يزيد من إنتاجية المستخدمين ويتماشى مع متطلبات الأعمال المزديدة.

وقال نائب رئيس قسم تقنيات طبقة الخدمات في "جونبير نتوركس" هانيتش شيب، "الزمت "جونبير" بتوفير أفضل وأحدث المنتجات القائمة بعد ذاتها ولللمجة من حلول أمن وحماية الشبكات. وهي تقدم

لعملائها إمكانية الاستفادة من البنية الهيكلية الموجودة لديهم وتخفيض النفقات التشغيلية من خلال تحديث بسيط للبرمجيات".

CA

منتج جديد لحلول الحافظ والمشروعات

أعلنت شركة CA، المتخصصة في إدارة تقنية المعلومات، أن منتجها المعروف باسم CA Clarity لحلول إدارة الحافظ والمشروعات (PPM)، قد نال الاعتراف من قبل مجموعة "باتلر" كأحد الحلول الرائدة التي يجب على الشركات وضعها في الاعتبار عند تحسين "حوكمة تقنية المعلومات" IT Governance.

وفي تقرير جديد تحت عنوان "حوكمة تقنية المعلومات" إدارة الحافظ والمشروعات والعمليات والأشخاص"، أكدت مجموعة باتلر، وهي المؤسسة الأوروبية الرائدة في مجال الأبحاث التقنية والاستشارية، أن حوكمة تقنية المعلومات هي مبادرة إلزامية لكل من القطاع الخاص والعام. وأوضحت أهمية استخدام حلول إدارة الحافظ والمشروعات (PPM) في تحقيق هذه الرؤية.

أوكي

عروض بليون دولار



جون روس

أكدت شركة أوكي لحلول الطباعة بأنها ستقدم أكثر من مليون دولار بقيمة مضافة للعملاء في الشرق الأوسط خلال فترة الصيف عبر حزمة من البرمجيات. وقد جاءت هذه الزيادة نتيجة ل نمو حصة "أوكي" السوقية في الشرق الأوسط والتي نجم عنها عوائد مهمة جراء المبيعات الضخمة. وعلق المدير العام لشركة أوكي لحلول الطباعة في الشرق الأوسط جون روس قائلا:

"ستقدم "أوكي" حزمة من البرمجيات مع طابعاتها التي تمكن المستخدمين من الحصول على مستندات وناقص طباعي أكثر فاعلية ونكاه، وستتضمن بعض المنتجات برمجيات إحترافية بقيمة تزيد على 4 آلاف دولار. وهذا هو جزء من القيمة المضافة التي تقدمها "أوكي" لعملائها، مع الإشارة إلى أن قيمة هذه العروض ستتجاوز المليون دولار لفترة 3 أشهر في سوق الشرق الأوسط".

أنش بي

تفتتح مركزاً في بيروت

أعلنت "أنش بي" الشرق الأوسط عن افتتاح مركز خاص لتطوير المؤسسات في بيروت يحمل اسم Microenterprise (MAP) Program Acceleration. تم افتتاح المركز برعاية من وزير الاقتصاد والتجارة اللبناني سامي حداد وبحضور رئيس بعثة الاتحاد الأوروبي في لبنان باتريك لورينت.

وتهدف مراكز (HP MAP)، التي بلغ عددها في أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا 44 مركزاً، إلى دفع عملية النمو الاقتصادي في المجتمعات المختلفة حول العالم، ومساعدة العاملين في المؤسسات المتوسطة والصغيرة على فهم الحلول التقنية والتحديات الخاصة بها المتعلقة بقطاع الأعمال في مجال الإدارة والعمليات والصناعات والاتصالات والتسويق.

وقال مدير عام مجموعة الأنظمة الشخصية في "أنش بي" الشرق الأوسط سيردار أوزكار: "لقد تم تزويد مراكز (HP MAP) بمعدات ذات تقنية عالية ومنهج جديد نسعى من خلاله إلى تنمية أداء وفلسفة المؤسسات الصغيرة حتى تستطيع مواجهة التحديات الحالية والعالية".

باناسونيك

كاميرات الفيديو عالية الدقة



كاميرا فيديو

"أنش بي، سي-إس دي 1" دي إكس 1

أطلقت "باناسونيك" طرازين جديدين من كاميرات الفيديو عالية الدقة في أسواق الشرق الأوسط، وهما: "أنش بي، سي-إس دي 1" (HDC-SD1) و"أنش بي، سي-إكس دي 1" (HDC-DX1). وتم تصميمها لوكالة

التطور المستمر في مجال تقنية عرض الفيديو عالي الدقة على شاشات التلفزيون ذات القياسات الكبيرة.

وتتضمن الكاميرات الجديدة نظام التصوير "ثري، سي، سي، دي" المستخدم في كاميرات الفيديو الاحترافية، وتتميز أيضاً بأحوائها على 5 مكبرات للصوت ونظام الصوت المحيط 5.1، الذي يوحى للمستخدم بأنه في قلب المشهد.

جونبير نتوركس

تعزيز منتجاتها لحماية الشبكات

أعلنت شركة جونبير نتوركس عن تعزيز مجموعة منتجاتها لحماية الشبكات عبر توفيرها الإصدار السادس من نظام التشغيل "سكرين أو إس" (ScreenOS) لبوابة الحماية للتكاملة ISG، والجدار الناري لخانة الخدمات الأمنة SSG والشبكات الافتراضية الخاصة VPN، والإصدار الرقم 4.1 من منصات اكتشاف ومنع الاختراق IDP. وتسمح هذه الإصدارات الجديدة للشركات التحكم بتطبيقات

الجيل الجديد من "بي أم دبليو X5": بعد آخر في صناعة السيارات متعددة الاستخدامات



بي أم دبليو X5

مسقط - خطار زيدان

تعول "بي أم دبليو" على الجيل الجديد من طرازها الرياضي الفاخر متعدد الاستخدامات X5، ليكمل مسيرة النجاح الذي لاقاه الجيل الأول، بمبيعات وصلت إلى 580 ألف سيارة. ويأتي الجيل الجديد بإضافات وتعديلات مهمة تجعل منه خير خلف لخير سلف. وهذا ما جرى اختياره في طرقات المناطق الجبلية المحيطة بمدينة مسقط العُمانية، بدعوة من مكتب "بي أم دبليو" الإقليمي في دبي.

التحكم الجانبي في الكوابح (CBC) الذي يمنع السيارة من زيادة قوة التسيير عندما يقوم السائق بالضغط على الكوابح بضغط في النخعات، ويعمل نظام الكوابح التفاضلية الأوتوماتيكية كمحور علقي عكسي بين العجلات، حيث يبدآن تلقائياً بتفعيل قوة الكوابح على العجلات المعرضة للانزلاق. كما تعمل وظيفة مساعد بدء الحركة (Start-Off Assistant) في دعم قدرة السيارة على تسليق المرتفعات من دون تراجع إلى الخلف. ويتم التنسيق بين هذه الأنظمة جميعاً بواسطة نظام ذكي متكامل لإدارة الشاسيه (Integrated Chassis Management)، مما يؤدي إلى تنافس كامل بين توزيع القوة والتدخل الفردي على كوابح العجلات وإدارة المحرك. ويساهم في الارتقاء بديناميكية القيادة ومعايير الأمان والسلامة.

تعتبر X5 الجديدة الأولى في فئة السيارات الرياضية متعددة الاستخدامات المزودة بتقنية العجلات القادرة على السير مفرغة من الهواء كتجهيز أساسي (Runflat Tyres). ويستطيع السائق السير بعجلة مفرغة من الهواء لمسافة تصل إلى 150 كلم، بسرعة قصوى تبلغ 80 كلم/ساعة في حالة العجلة الكاملة، مع إمكانية قطع مسافات أكبر إذا كان الوزن أخف، كما تم تجهيزها بستقنية التعرف على عيوب الإطارات والتي تحذر السائق من النقص التدريجي في ضغط الهواء. إضافة إلى تقنية عرض المعلومات الأساسية للسائق على الزجاج الأمامي كتجهيز إضافي.

محركان من 6 و 8 أسطوانات

جهزت X5 الجديدة بنوعين من المحركات، من 8 أسطوانات أو 6 أسطوانات. ويوفر محرك الـ 8 أسطوانات على شكل V بسعة 4,8 ليترات مستوى عال من الأداء، وتبلغ قوته القصوى 355 حصاناً (114 في المئة)، ويصل عزم دورانه إلى 475 نيوتن/م (84 في المئة)، عند سرعة محرك تتراوح ما بين 3400 دورة في الدقيقة و3800 د.د. ويمكن للسيارة التسارع من صفر إلى 100 كلم/ساعة في غضون 6,5 ثوانٍ فقط، وتصل سرعتها القصوى المحددة لفرنسا إلى 240 كلم/ساعة. أما محرك الـ 6 أسطوانات المتتالية، المعتمد في طراز BMW X5 3,0e، تبلغ سعة 3 ليترات، وتميز بأدائه وسلاسته. وتبلغ قوته القصوى 272 حصاناً (184 في المئة)، وعزمه الأقصى 315 نيوتن/م (54 في المئة)، عند سرعة محرك قدرها 2750 دورة في الدقيقة. وتتسارع السيارة من الصفر إلى 100 كلم/ساعة في غضون 8,1 ثوانٍ فقط،

الطريق، وعلى توجيهها ومنعها من الانزلاق أو خروجها عن السيطرة أثناء الضغط الخاطئ على الفرامل. كما جهزت X5 بنظام القيادة XDrive للدفع الجماعي للعجلات، الإلكتروني التحكم، والذي يوفر توزيعاً مثالياً لقوة المحرك على العجلات الأربع حسب ظروف القيادة، وتعزيز ديناميكية القيادة في مختلف الأجواء. إضافة إلى تجهيزها بنظام التحكم الديناميكي في الثبات (DSC) والذي خضع لتحسينات جعلت منه أكثر كفاءة ومساهمة في متعة القيادة وسلامتها. ويتضمن تقنية الكوابح الضامة للانغلاق والتحكم الإلكتروني في الثبات، إضافة إلى تجهيزها بنظام التحكم الديناميكي في الجر (DTC) والارتزان ونظام التحكم في الهبوط عن المرتفعات (HDC) ونظام التحكم الديناميكي في الكوابح، ونظام

الجلوس خلف مقعد "بي أم دبليو" X5 BMW يعطي انطباعاً بالسيطرة على الطريق، ويعطي الثقة بقيادة مريحة، سهلة وأمنة. وتعتبر "بي أم دبليو X5" أول سيارة رياضية متعددة الاستخدامات في العالم مزودة بنظام القيادة المتكيفة Adaptive Drive كتجهيز اختياري، الذي يسمح للسائق بالتحكم والسيطرة على السيارة في مختلف الظروف.

وتعتبر X5 أول سيارة في فئتها تتبنى تقنية التسيير النشط Active Steering التي تتضمن تقنية Servotronic كتجهيز اختياري. ويعمل هذا النظام للبتكر على ضبط معدل تغيير الاتجاه حسب سرعة السيارة على الطريق، وهو ما يحافظ بالتالي على راحة ومرونة أدائها. كما يعمل هذا النظام على تعزيز ثبات السيارة على



مساحة أكبر بنحو 40 مليوناً، مقارنة بالطرز السابق، لراكب صنف المقاعد الخلفي. من جهة أخرى، يمكن فتح الباب الخلفي في جزئين، بما يتيح وصولاً سهلاً إلى كابينة الأمتعة الواسعة التي أزداد طولها بنحو 100 ملم. مقارنة بالطرز السابق، أما في الطرازات غير المزودة

بصف مقاعد ثالث، فهي توفر سعة إضافية للأمتعة تصل إلى 90 ليتر أو 3,15 أقدام مكعبة، في حين تمت زيادة سعة كابينة الأمتعة بمقدار 110 ليترات حسب مقاييس VDA، وهو ما يعني زيادة بنسبة 22 في المئة، لتصل السعة إلى 620 ليترًا في طرازات X5 خماسية المقاعد. ومن خلال خلي صف المقاعد الثاني القابلة للفصل بالكامل، تزداد سعة كابينة الأمتعة لتصل إلى 1750 ليترًا، بنمو قدره 200 ليتر أو 13 في المئة مقارنة بالجيل السابق. وحتى في حالة استخدام صف المقاعد الثالث، يستطيع السائق والركاب الاستفادة بسعة للأمتعة تبلغ 200 ليتر أو 7 أقدام مكعبة، وزُودت هذه السيارة بنظام فيديو رقمي DVD في الصف الثاني من المقاعد، مبدل أقراص مدمجة CD وفيديو رقمي DVD في الكونسول. إضافة إلى نظام صوتي مبتكر متعدد القنوات، وكاميرا دعم. كما يتوفر نظام الاتصال الاسلكي بالإنترنت BMW Online.

أنظمة سلامة أمتة

تتضمن سيارة بي أم دبليو X5 الجديدة العديد من أنظمة السلامة السلبية والنشطة، والتي يأتي في مقدمها مقصورة الركاب التي تتميز بصلاية فائقة. أما في الداخل فتتوفر وسادات هوائية للمصدر والراس إلى جانب وسادات جانبية لحماية الرأس كتجهيز أساسي. أما أحزمة الأمان فقد زُودت بأنظمة للتحكم في قوة وضغط الحزام على

حين تبلغ السرعة القصوى المحددة إلكترونياً 225 كلم/ ساعة.

وتتضمن التجهيزات القياسية لـ X5 الجديدة ناقل حركة أوتوماتيكي من 6 سرعات، ويتميز ببسلاسته وكفاءته وسرعته، معتمداً على تقنية تحويل جديدة وبرنامج مبتكر يساهم في تقليل الاحتكاك وزمن الفيار بمعدل 50 في المئة مقارنة بأنظمة نقل الحركة الأوتوماتيكية التقليدية.

تصميم راقٍ ومقصورة رحيبة

قد يتراءى للوهلة الأولى أن التصميم الجديد لا يختلف عن سابقه إلا بتفاصيل صغيرة، إلا أن الطراز واضح إذا ما وضع الطرازان جانب بعضهما البعض.

التصميم الخارجي مبتكر، الأبعاد متناغمة، والخطوط النيقة ورشيقة. ومن ناحية الأبعاد فإن الجيل الجديد أطول بنحو 18,7 سم، وأكثر عرضاً بنحو 6,8 سم مقارنة بالجيل السابق. وتبلغ أبعاد السيارة الجديدة 4854 ملم طولاً و1933 ملم عرضاً. كما أصبح حجم العجلات أكبر، وقاعدتها أطول، إضافة إلى التعديلات الواضحة التي شملت الشبك الأمامي والأضواء الأمامية، لنخسفي وقاراً وجمالاً على إطالة السيارة، فضلاً عن المصابيح الخلفية، وشكل غطاء الصندوق الخلفي.

ويمرّج التصميم الداخلي لـ X5 الجديدة بين الأسلوب الراقي الأنيق لسيارات الصالون الفاخرة إلى جانب تنوع الوظائف والسمة العملية لسيارات الرياضية الحديثة. وتأتي السيارة مع 4 تركيبات لونية للتجهيزات الداخلية، و6 ألوان للمعدات والأنظمة و5 أنواع من الخطوط، والتي تتكامل مع 9 تركيبات لونية خارجية. وتم تجهيزها كإتيا سيارات بي أم دبليو بنظام القيادة الذكي (Drive) الذي يقوم بإدارة أنظمة الملاحة وتكييف الهواء ووسائل الترفيه ووظائف الاتصالات.

وزُودت X5 الجديدة بخاصية إضافة صف ثالث من المقاعد، المبنية في خلف إلى جهة اليمين. وتوفر هذه الخاصية مقعدين مريحين إضافيين لراكب بطول يصل إلى 1,7 متر. ويشتمل كلا المقعدين الخلفيين على أحزمة أمان مزودة بـ بكرات ثلاثية الحقاط ومساند للراس قابلة للتحديل حسب الرغبة. ولضمان سهولة الوصول إلى صف المقاعد الثالث، يمكن في الصف الثاني للراكب إلى الامام، حتى في حالة رفع مسند الظهر؛ كما يمكن طيه إلى الأسفل كلاً على حده أو معاً على أرضية مقصورة الأمتعة.

علاوة على ذلك، توفر X5 الجديدة

المقاعد الأمامية. كما جهزت السيارة بـ كوسي الأطفال للبتكو ISOFIX كتجهيز أساسي في الصف الثاني من المقاعد.

كما تم تعزيز راحة القيادة ليلاً من خلال نظام مساعد الأضواء العالية High-Beam Assist الخاص بنظام اختياري في BMW X5 الجديدة. ويعمل هذا النظام على العودة تلقائياً إلى الأضواء الأمامية المنخفضة بمجرد اقتراب سيارة أخرى أو تناقص المسافة الفاصلة مع السيارة الأمامية عن حد معين. كما تعمل مصابيح الضباب كأضواء جانبية عند المنحنيات.

وتعتبر وظيفة التحكم الكامل في عملية التسيير من خلال تنشيط المكابح عند الحاجة إحدى الفيزات البكرتة الفاتحة ضمن BMW X5 الجديدة. ويقوم هذا النظام بوظائف إدارة العزم واختيار الفيار والمكابح بهدف المحافظة على السرعة التي اختارها السائق. كما يتعرف هذا النظام، الذي يراقب بصفة دائمة التسارع الجانبي للسيارة، على مخاطر عدم توافر مقاييس السلامة والمسافة المناسبة عند

المنحنيات، حيث يباين بالاستجابة الفورية عبر تقليص سرعة السيارة. ويساهم النظام أيضاً في تنشيط المكابح أثناء هبوط المرتفعات لضمان المحافظة على التحكم الكامل في السيارة.

السيارة الجديدة أصبحت متوفرة لدى وكلاء وموزعي بي أم دبليو في دول المنطقة، وتصل أسعارها إلى نحو 320 ألف درهم إماراتي. ■

معرض خاص في السعودية للغثة "C" من "مرسيدس بنز"



افتتحت شركة إبراهيم الجفالي وإخوانه للسيارات، الوكيل المصري لسيارات مرسيدس بنز في المملكة العربية السعودية، معرضاً خاصاً لسيارات الفئة "سي"، على مساحة 60 متراً مربعاً، يقام بصورة مؤقتة ويستمر لمدة ثلاثة أشهر فقط، وذلك لإتاحة الفرصة أمام عشاق هذه الفئة للتعرف عليها عن كثب وفي أجواء غير مسبقة، خصوصاً مع وصول الجيل الجديد منها إلى السوق السعودية وأسواق المنطقة.

المدير العام لشركة إبراهيم الجفالي وإخوانه للسيارات صافي قببسي قال: "تسجل الفئة "سي" أفضل مبيعات سيارات مرسيدس بنز على مستوى العالم، حيث بلغ عدد السيارات المباعة منها حتى الآن أكثر من 6 ملايين سيارة، ما يعني أن هذه الفئة تمثل قصة نجاح واسعة لشركة مرسيدس الألمانية ذات السمعة العالمية". وأضاف: "لأننا نرى أن تقديمها للسوق السعودية بصورة جديدة لم تشهدنا أي من الفئات التي تنتجها مرسيدس بنز من قبل، حيث لم يسبق في تاريخ الشركة أن خصصت أي معرض خاص لفئة واحدة من سياراتها".

"فولكس فاغن": مدير إداري جديد في الشرق الأوسط



هانى-بندر كيلير

أعلنت شركة "فولكس فاغن" عن تعيين هانى-بندر كيلير في منصب المدير الإداري لـ "فولكس فاغن الشرق الأوسط"، وتشمل إدارة عمليات الشركة في الشرق الأوسط من خلال شبكة مؤرختها في كافة

أقسام المنطقة. واعتبر كيلير أن تعيينه في هذا المنصب يعتبر بمثابة تحوّل مهم، وأعرب عن نيته استخدام خبرته ومعرفته لزيادة الأعمال في المنطقة من خلال تحقيق النمو وزيادة في المبيعات.

وفي جمعية كيلير خبرة طويلة ومعرفة غنية حيث عمل ما يزيد على 18 عاماً مع فولكس فاغن، وقيل انضمامه إلى عمليات الشرق الأوسط، عمل خلال العامين الماضيين رئيساً لـ "فولكس فاغن" في روسيا.

وخلال الفترة ما بين 1994 و 2005 شغل منصب المدير الإقليمي لـ "فولكس فاغن" لمنطقة جنوب ألمانيا في ميونيخ، وعمل أيضاً خلال الفترة ما بين 1989 و 1994 مديراً عاماً لـ Audi Centrum.

"سوزوكي غراندي فيتارا 2007" الثالثة في معايير السلامة

أعلنت شركة "سوزوكي موتور كوربوريشن" عن تفوق سيارة سوزوكي "غراند فيتارا 2007" للترتبة الثالثة في ترتيب أعلى معايير السلامة، وفقاً لبرنامج



"المجموعة الأوروبية لتقييم السيارات الجديدة" (Euro NCAP)، وسجل الطراز الجديد أربع نقاط من أصل خمس في اختبار سلامة الراشدين، وثلاث من أصل أربع نقاط في اختبار سلامة المشاة، وأربع من أصل خمس نقاط في اختبار سلامة الأطفال.

مدير مجموعة التسويق في الشرق الأوسط وأفريقيا لشركة "سوزوكي موتور كوربوريشن" كازيوكي ياماشيتا قال إن سوزوكي تقوم بتصميم سياراتها وفقاً لأعلى معايير توفير الحماية لكافة الركاب بمن فيهم الأطفال الذين يعتبرون أكثر عرضة للمخاطر، إضافة إلى تقليل إصابات المشاة في حال وقوع الحوادث، وأضاف: "يجمع تصميم "غراند فيتارا 2007" بين الفخامة والأداء العالي والراحة والسلامة".

والى معايير السلامة، تتميز "غراند فيتارا" بتوفير خمس درجات للسرعة يتم التحكم بها إلكترونياً وعجلات معدنية من الألومنيوم بحجم 16 بوصة، إضافة إلى النظام الذكي لفتح الأبواب من دون استخدام المفاتيح ونظام تشغيل يحتوي على زر لإزلة زوايا وسيع سماعات للنظام الصوتي، ومشغل للأقراص المدمجة ومشغل "أم. بي. ثري" (MP3) و"ويندوز ميديا أوديو" (WMA) ومصابيح ضباب أمامية. وتتوفر هذه المركبة بنوعين هما ثلاثة أبواب ومحرك بحجم 1,6 ليتر، وخمسة أبواب ومحرك بحجم 2,0 و 2,7 ليتر.

الملكية الأردنية تنضم إلى تحالف oneworld



من اليسار: المهندس سامر المجالي، وبلي وولش، جون ماكولوك والمهندس ناصر اللوزي

عُمان - الاقتصاد والأعمال

انضمت "الملكية الأردنية" رسمياً إلى عضوية تحالف شركات الطيران العالمي oneworld، وبأشرت تقديم الخدمات والامتيازات التبادلية التي يقدمها أعضاء التحالف للمسافرين اعتباراً من مطلع شهر أبريل 2007 الماضي. كما أعلنت الشركة نتائجها المالية للعام 2006، حيث حققت أرباحاً صافية بلغت 7,4 ملايين دينار أردني، تمثل ما نسبته 10 في المئة من رأس المال.

نتائج "الملكية الأردنية" في 2006

إلى ذلك، أقر مجلس إدارة "الملكية الأردنية" البيانات المالية المدققة للشركة للعام 2006، والمتضمنة تحقيق أرباح صافية بلغت 7,4 ملايين دينار أردني، قبل الضرائب والرسوم والحوافز التشجيعية للموظفين، وتمثل الأرباح ما نسبته 10% من رأس المال. وأعلن رئيس مجلس إدارة "الملكية الأردنية" المهندس ناصر اللوزي أنّ إيرادات الشركة ارتفعت من 413 مليون دينار للعام 2005 إلى 447 مليوناً للعام 2006 بزيادة 8 في المئة، كما بلغت الأرباح الإجمالية 13 مليون دينار. مشيراً إلى أنّ هذه النتائج جاءت في ظلّ تنفيذ الشركة لعدد من الاستراتيجيات السعريّة التي على صعيد تحديث الأنظمة المعلوماتية والمالية والإدارية والخدماتية والاستثمار في تنمية الموارد البشرية، لتتزامن مع قرب إعلان الحكومة الأردنية عن استكمال برنامج الخصخصة المتضمن بيع ما نسبته 74% من حصصها إلى القطاع الخاص، مع احتفاظ الأردنّين بنسبة 26%، وتشير نتائج الحركة التشغيلية خلال الربع الأول من العام 2007 إلى نمو ملحوظ في عدد المسافرين ليصل إلى 474 ألف مسافر من 421 ألفاً في الفترة نفسها من العام 2006، أي بزيادة 13%.

بأساليب تقديم الخدمة للمسافرين وتسهيل إجراءات السفر، وبما شكّل ترجمة حقيقية لشعار التغيير الذي ترفعه الشركة. وتشمل الفوائد التي سوف تجنيها "الملكية الأردنية" من عضويتها في التحالف زيادة الإيرادات وتخفيض التكاليف وتقديم فرص كبيرة وخيارات سفر متعددة أمام المسافرين الذين سيصبح بإمكانهم التمتع بتسهيلات سفر حقيقية على شبكة خطوط عالية تتجاوز 700 مدينة.

لماذا التحالف؟

ورحب رئيس تحالف oneworld جون ماكولوك بانضمام "الملكية الأردنية"، مشيراً إلى أنّها شركة طيران رائدة في المنطقة وتعتمد على قدراتها الذاتية، وستكون خير من يمثل الدواعي الذي كان يواجهه التحالف في هذا الإقليم من العالم، من خلال شبكته الإقليمية الواسعة وأسطولها الحديث وخدماتها الجوية والأرضية المتفانية وسجلها النقي في مجال السلامة الجوية.

اعتبر المدير العام الرئيس التنفيذي لـ "الملكية الأردنية" المهندس سامر المجالي أنّ الانضمام إلى تحالف شركات الطيران العالمي oneworld هو بمثابة "اعتراف دولي بكفاءة الشركة وسلامة عملياتها التشغيلية وخدماتها المنافسة". ورأى أنّه "هزّ من مكانة الأردن الستراتيجية، متوقعاً أن يكون له انعكاسات اقتصادية وتجارية وسياحية واستثمارية كبيرة على المملكة".

وأوضح المجالي أنّ "الملكية الأردنية" هي أول شركة طيران عربية وشرق أوسطية تنضم إلى عضوية أيّ من التحالفات الثلاث لشركات الطيران العالمية، مشيراً إلى أنّ الدعوة للانضمام إلى عضوية التحالف إلى الدعوة الشركة خلال شهر أكتوبر من العام 2005 بحضور الملك عبد الله الثاني.

وقال: "استطاعت الشركة خلال عام ونصف تحقيق الكثير من الإنجازات ومتطلبات العضوية في التحالف على صعيد الاستثمار في التكنولوجيا وتحديث الأنظمة المستخدمة في مختلف دوائر الشركة والارتفاع

طيران ناس: إقلاع ناجح في 4 اتجاهات

الرياض - روجيه رومانوس

تخطط الشركة الوطنية للخدمات الجوية "ناس" لاستثمار 7,5 مليارات ريال حتى العام 2010، لزيادة عدد أسطولها إلى 110 طائرات من 37 طائرة حالياً، كما تسعى للتحوّل إلى شركة مساهمة عامة بداية العام 2009، بحسب الرئيس التنفيذي طاهر عقيل.



طاهر عقيل

إقلاع رحلة الاكتتاب العام

يُنوّه عقيل بأن "البنوك السعودية التجارية تتعاطى مع تمويل قطاع الطيران، الذي يُعدّ نشاطاً دقيقاً وتخصصاً جاداً، بأساليب رتيبة، ولم تستفد من الفرص الكبيرة في هذا المجال، إلا أن تحرير القطاع للصربي في المملكة العام 2005 أتاح للبنوك العالية دخول السوق كما أدى إلى نشوء البنوك الاستثمارية، الأمر الذي جعل القطاع المصري يتجه لتمويل قطاع الطيران المحلي والإقليمي". وبالنسبة لشركة ناس، يؤكد، "سوف نتعامل مع وسائل تمويلية طموحة وجديدة على المنطقة، تشمل إلى التمويل المحلي والإقليمي والعالمي المتعارف عليه عن طريق البنوك، التواصل مع أسواق رؤوس الأموال داخل المملكة وخارجها للتعرف على آليات التمويل للبكرة والإفادة منها لتنفيذ خططنا التوسّعية". مصرّحاً بأن "الشركة وقعت مؤخرًا على مذكرات تفاهم مع جهات تمويلية في المنطقة حصلت بموجبها على 1,7 مليار دولار".

ويكشف عقيل عن قيام شركة ناس "بتوسيع قاعدة الشركاء، من خلال دخول مجموعة من المستثمرين السعوديين في شركة أنيس الاستثمارية، الذين قاموا بضخّ نحو 177 مليون دولار، واستحوذوا على 30 في المئة من الشركة، ليتجاوز بذلك رأس مالها المليار ريال".

إلى ذلك، تعزّز الشركة طرح جزء من أسهمها للاكتتاب العام أو آخر العام 2008 أو مطلع العام 2009، إلا أنها كخطوة أولى ستقوم بالتحوّل إلى

وتستهدف رجال الأعمال وكبار الشخصيات وموظفي الشركات في سفرهم بين المدن الرئيسية في المملكة العربية السعودية، بالإضافة إلى رحلاتها المؤجرة (Aircraft Charter) إلى دبي، وخلال هذا العام سيشمل البرنامج القاهرة وبيروت، ومن ثم يليه التوسّع أوروبياً إلى لندن وباريس وجنيف.

وعن إطلاق "طيران ناس" كأول طيران اقتصادي في المملكة، يشير إلى أن "الهدف من وراء ذلك يتركّز بشكل أساسي على تقديم خدمات طيران بتكلفة منخفضة، من خلال استخدام طراز طائرات واحد وتصميم داخلي لكابينة الطائرة يضمن كثافة ركاب عالية ومن دون تقديم الخدمات الإضافية التي عادة ما تزيد من سعر تذكرة السفر على أيّ من خطوط الطيران التقليدية".

ويُفصّل عقيل بأن "الشركة الوطنية للخدمات الجوية "ناس" تملك وتدير وتشغل حالياً 37 طائرة، ولدينا خطة لإضافة نحو 75 طائرة متنوّعة السعة والذي في بحر السنوات الخمس المقبلة باستثمارات تصل إلى 7,5 مليارات ريال، ليصل أسطول الشركة إلى أكثر من 110 طائرات بحلول العام 2010".

تمّ إنشاء شركة ناس (مقرها الرياض) العام 1999 من قبل مجموعة من المستثمرين السعوديين لتقديم خدمات جوية مبتكرة وحلول مرنة لعملائها في المنطقة، كما يقول عقيل، ويضيف، "تتركّز أعمال الشركة حالياً في 4 نشاطات، يأتي في مقدمها برنامج إدارة وخدمة الطائرات التابعة لشركات أو أفراد، حيث هناك ما يربو على 300 طائرة خاصة في المنطقة تدير الشركة منها نحو 25 طائرة، ونحن نتطلّع إلى زيادة هذه الحصة مستقبلاً. أما النشاط الثاني، فهو برنامج "نت جتس" (NetJets) للملك والتأجير الجزئي للطائرات الخاصة (Aircraft Fractional Ownership And Leasing) ويخدم مالكي الطائرات الذين لا يستخدمون طائراتهم لعدد كبير من الساعات، إذ تصل ساعات الارتفاع في الطائرة إلى 800 ساعة سنوياً كمتعل عام، في حين أنّ بعض المالكين لا يحتاج لأكثر من 100 أو 200 ساعة طيران، ولهذا نشأ البرنامج ليكون هناك أكثر من مالك للطائرة (نحو 8 ملك) يقومون بالتقسيم في ما بينهم لتملك وقت الاستخدام، مُشيراً إلى أن "ناس" تطمح لإضافة 60 طائرة إلى الطائرات الـ 12 الموجودة لديها ضمن هذا البرنامج خلال السنوات الخمس المقبلة.

جناحها الرقابي والاقتصادي

ضمن منظومة النشاطات أيضاً، يلت عقيل إلى إطلاق "ناس" مؤخرًا "طيران الخيالة الرقابي" الذي تُعدّ الخدمة الأولى والوحيدة من نوعها على مستوى الشرق الأوسط.



شركة مساهمة مغلقة هذا العام.

نحو 4 ملايين مسافر

صفقات بالجملة

"يعمل" طيران ناس حالياً من خلال طائرتين، سيُضاف إليهما مع بداية العام المقبل 3 طائرات من نوع "إيرباص 320"، تصل تكاليف الواحدة منها إلى 45 مليون دولار، كما يُشير المدير العام التنفيذي عمر حلواني، لافتاً إلى أن الهدف الذي تسعى إليه الشركة هو "نقل نصف مليون مسافر خلال العام الأول، وصولاً إلى نقل 4 ملايين مسافراً بعد 5 أعوام".

عمر حلواني

ويضيف: "بعد أكثر من شهرين على بدء التشغيل، نرى أن الطلب قد فاق التوقعات، إذ يبلغ متوسط حمولة الرحلة 75 في المئة"، وبينما يُسيّر "طيران ناس" اليوم نحو 53 رحلة أسبوعياً بين 5 مطارات هي: الرياض، جدة، المدينة، جازان والفرات، يعلن حلواني أن "المحطتين القادمتين ستكونان أبها والدمام، على أن تغطي 14 مطاراً مع نهاية العام الأول من التشغيل، لنصل إلى تغطية كافة مطارات المملكة بعد نحو عامين".

على مستوى العالم.

سنوات.

وعن أبرز التحديات التي تواجه قطاع الطيران السعودي، يشير عقيل إلى أنها "تتركز في شح عدد الطائرات المتوفرة وقلة الكوادر البشرية المؤهلة سواء من ناحية الطيارين أو الملاحين أو الفنيين"، لافتاً إلى أن "عدد الموظفين في الشركة الوطنية للخدمات الجوية (ناس) يتجاوز 700 موظف، وتبلغ نسبة السعودة نحو 55 في المئة".

إلى ذلك، وقّعت الشركة الوطنية للخدمات الجوية "ناس" مؤخراً اتفاقية مع شركة غلف ستريم أيروسبايس لشراء 3 طائرات من طراز (G450)، مع إمكانية شراء 17 طائرة إضافية من الطراز ذاته، بقيمة إجمالية تبلغ 700 مليون دولار. ومن المقرر أن يتم تسلم الطائرات تباعاً بدءاً من الربع الثالث من العام 2009 وعلى مدى 5

بالنسبة لتعزيز أسطول "طيران ناس" تمديدًا، يقول عقيل بأن عدد طائراتها "سيتجاوز 20 طائرة خلال السنوات الخمس المقبلة، حيث رصدنا أكثر من 3 مليارات ريالاً لتحقيق هذا الهدف، ونحن نقوم حالياً بتقييم الطائرات لدى الموزعين العالميين كـ "إيرباص" و"بوينغ" لاختيار المناسب منها، فمن الضروري أن يتم التركيز على طراز أو طرازين على الأكثر لتوحيد الأسطول بأكبر قدر ممكن، بما يؤدي إلى خفض التكاليف ورفع القدرات التشغيلية".

من جهة ثانية، يلتفت عقيل إلى "توقيع صفقة ضخمة مع شركة رايتيون المصنعة لطائرات "موكر" لشراء 20 طائرة من طراز "موكر 750" بقيمة مليار ريال، لمواجهة إلى برنامج "ت جتس" حيث سنبدا باستلام 4 طائرات في الربع الأخير من هذا العام، على أن يتم تسليمنا الطائرات المتبقية بمعدل 4 طائرات سنوياً، لتكون بذلك شركة ناس الأولى التي تستخدم هذا النوع من الطائرات

فاست تونس FAST Tunisie

LIBRE A VOUS DE PENSER PLUS



CENTRE DE REGENERATION POUR TUNISIE

24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100

الهاتف: + (216 71) 94 13 00

الفاكس: + (216 71) 94 05 75

e-mail: ats@planettn

CHEZ FAST, LA FIDELITE EST UN GAGE D'ECONOMIE



عاطف عبد الحميد والي الخرافي يؤعلان اتفاق التحالف

"الخرافي" و"مصر للطيران" تنشطان السياحة في "مرسى علم"

اعلن نائب رئيس مجموعة الخرافي لؤي الخرافي ورئيس مجلس إدارة "مصر للطيران" عاطف عبد الحميد عن تحالف استراتيجي بينهما لتطوير منطقة مرسى علم كوجهة سياحية مصرية على البحر الأحمر.

واعتبر الخرافي أن "تطوير مرسى علم" وجذب اهتمام شرائح وأسواق ذات مستوى مرموق يتطلبان خدمات خطوط طيران منتظمة تربط مطار مرسى علم الدولي بمطار القاهرة وغيرها من الأسواق الأساسية للصحة السياح من منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا ودول الاتحاد الأوروبي. وأضاف: "يشكل هذا التحالف خطوة إيجابية نحو الأمام من قبل فريقين بريران الفوائد على المدى المتوسط والبعيد لهذا التعاون الاستراتيجي في تطوير هذه الوجهة المصرية عالية المستوى".

من جهته، قال كبير مستشاري مجموعة الخرافي جاييمز برنثل أن البحث جار على كيفية خلق تحالف إيجابي مع "مصر للطيران" أكسبريس "لتحقيق برنامج خدمة جوية بين مرسى علم والقاهرة، حيث من الواضح أن كلا الفريقين يركزان على إجهاد معادلة تركز على الجوى الاقتصادية، بالإضافة إلى التعاون والتشبيك تحديداً على صعيد السوق.

وسوف تباشر "مصر للطيران" أكسبريس"، وهي الفرع المخصص

للرحلات الداخلية في "مصر للطيران" جدولة خدمات رحلاتها إلى "مرسى علم" من القاهرة مع بداية أكتوبر 2007، مباشرة بعد افتتاح "مرسى علم" أغلب أكبر مشاريع مجموعة الخرافي، وهو عبارة عن منتجع عالمي متكامل، إضافة إلى فندق وقصر الشمس العالمي ومنتجع صحراء الشمس.

ومن المتوقع أن تقوم "مصر للطيران" بتشغيل رحلتين أسبوعياً بين "مرسى علم" والقاهرة على أن يرتفع عدد الرحلات إلى 4 في ذروة الموسم السياحي.

"بريستيج جت" شركة جديدة للطيران الخاص

أعلنت مجموعة الياسي عن تدشين "بريستيج جت"، وهي شركة جديدة للطيران الخاص مقرها أبو ظبي، وسوف تباشر رحلاتها من مطاري أبو ظبي وزبي الدوليين.

وقال المدير الإداري في "بريستيج جت" فارس ديب أن الشركة الجديدة توفر خدمات تأجير الطائرات الخاصة. مضيفاً: "يتركز المزيد من الناس والشركات في المنطقة العربية للمعزات التي تقدمها خدمات تأجير الطائرات الخاصة، أن وسيلة السفر هذه لم تعد حكراً على أصحاب الثروات فقط، ولغت إلى أن المنطقة العربية ودولة الإمارات على وجه الخصوص تشهدان نمواً اقتصادياً كبيراً، الأمر الذي أدى إلى طلب قوي على الرحلات المستأجرة غير المنتظمة.

وأوضح ديب: "باتت الشركات الكبرى تدرك الفوائد والمزايا التجارية التي يمكن أن تجلبها لها خدمات السفر بواسطة الطائرات الخاصة، وليس أقلها إمكانية السفر وقت ما تريد وأينما تريد من دون أي تأخير أو أي انتظار لرحلات متابعة السفر". مؤكداً أنه "خلال ما هو شائع، فإن تكلفة استئجار طائرة لرجال الأعمال قد تكون رخيصة نسبياً في حال تم التخطيط للرحلة بشكل جيد ومروّس".



جيم مكناني

أرباح "بوينغ" ترتفع بنسبة 28 في المئة

ارتفعت أرباح شركة بوينغ، خلال الربع الأول من العام الجاري، بنسبة 27 في المئة لتصل إلى 877 مليون دولار، في حين ارتفعت العائدات بمعدل 8 في المئة لتبلغ 15,4 مليار دولار.

وبعكس الارتفاع القياسي الذي تم تحقيقه في الربع الأول خروج الشركة من عمليات كونكيشيون باي بوينغ، وخفض النفقات في إطار التغييرات على خطة التعويضات، وكانت الشركة قد أعلنت عن هاتين الخطتين وتطبيقهما خلال العام 2006. ووصلت طلبيات "بوينغ" على قائمة الانتظار في نهاية الربع الأول إلى مستوى قياسي بلغ 262 مليار دولار، بزيادة 23 في المئة على مدى 12 شهراً الماضية، نظراً للزيادة المستمرة والقوية في طلبيات الطائرات التجارية والأنظمة الدفاعية الإضافية.

وقال رئيس مجلس إدارة الشركة ورئيسها التنفيذي جيم مكناني: "جاءت هذه النتائج متطابقة مع توقعاتنا وهي تعكس تقدماً قوياً نحو تحقيق الأهداف الكبيرة التي حددناها لأنفسنا خلال العام 2007 وما بعده". وأضاف: "إن الطلبات القياسية على قائمة الانتظار، والزيادة في الإيجابية، والتقدم الذي حقق في برنامج التطوير، كلها تضعنا على المسار الصحيح لتحقيق الأهداف التي حددناها لتحقيق مزيد من النمو والأرباح".

وقد ازدادت عائدات "بوينغ" للطائرات التجارية في الربع الأول بنسبة 7 في المئة لتصل إلى 7,6 مليارات دولار، واستند هذا إلى نمو بنسبة 8 في المئة في تسليم الطائرات التي بلغت 106 طائرات، إضافة إلى عائدات خدمات الطيران التجاري.



الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم

والجهات المعنية بعمليات التنمية الإنسانية، سواء على مستوى الحكومات أو المنظمات الإقليمية والدولية والجمعيات الأهلية، وذلك بهدف الاستفادة من الإسهامات الفكرية لتلك الجهات وتعزيز قنوات تبادل الخبرات والأفكار

الطائفتان الإقليميتين على الاهتمام بمجالات البحث والإبداع العلمي، بالإضافة إلى الاهتمام بالجوانب الثقافية والتراث العربي والإسلامي وعرضه بأسلوب حضاري.

كما سوف تعمل المؤسسة على توثيق علاقات التعاون والتواصل مع كافة المؤسسات

الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم يخصص 10 مليارات دولار لتطوير المعرفة

أعلن نائب رئيس دولة الإمارات العربية المتحدة ورئيس مجلس الوزراء وحاكم دبي الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم عن إنشاء "مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم" التي سوف تُعنى بإطلاق جهود التنمية العربية الإقليمية، في مبادرة تُعتبر الأكبر من نوعها على مستوى المنطقة.

وتتم تخصيص 10 مليارات دولار لتمويل مشاريع المؤسسة التي سوف تقوم بتصميم وإدارة برامج لبناء قاعدة معرفية بمستويات عالية. وسيكون من أولوياتها إنشاء صندوق للبحث والترجمة، وتنفيذ برامج لإعداد أجيال مؤهلة من القيادات في الحكومات والقطاع الخاص وللمجتمع المدني. وسوف توفر المؤسسة بعثات للدراسات العليا في أعرق المعاهد والجامعات بدءاً من العام المقبل، كما سوف تقدم بعثات للكتاب ومنحاً للباحثين وإنشاء مراكز بحثية في جامعات المنطقة.

وسوف تضم المؤسسة عدداً من المشاريع المهمة تشمل تأسيس مكتبة ضخمة، وإقامة مجموعة من مراكز الأبحاث العربية، وتحفيز

الرئيس التنفيذي لـ "قطر الدولي الإسلامي" يلتقي طلبة من "مدرسة قطر الدولية"



عبد الباسط أحمد الشبيبي مع الطلبة

التقى الرئيس التنفيذي في بنك قطر الدولي الإسلامي عبد الباسط أحمد الشبيبي طلبة من مدرسة قطر الدولية (Qatar International School) بمناسبة زيارتهم الإطلاعية إلى المقر الرئيسي للبنك بهدف التعرف على أعمال الصيرفة الإسلامية.

وقدّم الشبيبي للطلبة لمحة عن تاريخ البنك منذ انطلاقة في العام 1991، معبراً عن أمله في التطورات الكبيرة التي تشهدها أعمال الصيرفة الإسلامية التي تتوسع على مستوى العالم. كما لفت الشبيبي إلى أهمية الكوادر والخبرات والموارد البشرية في تحفيز التقدم في كافة القطاعات وفي قطاع المصارف بشكل خاص.

"غلوبال هاوس" تطلق مجموعة نوفايس التعليمية في البحرين



د.أحمد بن حسين الفارسي

أعلنت مجموعة غلوبال هاوس عن إطلاق مشروعين كبيرين برأس مال يصل إلى 100 مليون دولار، المشروع الأول في مجال التعليم الحديث، ينعكس في مجموعة نوفايس، فيما سيكون الآخر في مجال الصحة "ويلنس لايف".

وكشف رئيس مجلس إدارة مجموعة غلوبال هاوس د.أحمد بن حسين الفارسي أنّ مجموعة نوفايس التعليمية أطلقتها الشركة برأس مال 40 مليون دولار، وهي سوف تشكل نقلة نوعية حديثة في إطار التعليم الذي يتوافق مع متطلبات العصر من تطوّر دراسي في النماذج التعليمية مع المحافظة على الهوية الوطنية العربية والإسلامية.

وأوضح أنه في غضون العامين المقبلين، سوف يتم تشييد وافتتاح مدرسة نوفايس التعليمية التي ستكون ضمن مصاف المدارس التعليمية العالمية الكبرى ذات المستوى للمعز. مصرّحاً أنّ البحرين ستكون النواة التي تنطلق منها المجموعة لما تتمتع به من مكانة تعليمية رائدة في المنطقة.

وأوضح د.أحمد الفارسي أنّ مثل هذه المشاريع طويلة الأمد، تعتبر من أهم الاستثمارات الاقتصادية والاجتماعية، فهي وإن كانت مرحلة اقتصادياً، إلا أنّها في الوقت ذاته تنطلق من أهداف سامية ورسالة مهمة في بناء جيل جديد معيّن.

المرأة الصربية والمستقبل

مجلد 12 - تشرين الأول / أكتوبر 2007 - جيمرا أبراج الإمارات - دبي - الإمارات العربية المتحدة

المجلد 12 - تشرين الأول / أكتوبر 2007 - جيمرا أبراج الإمارات - دبي - الإمارات العربية المتحدة
الاجتماعية والثقافية

المجلد 12 - تشرين الأول / أكتوبر 2007 - جيمرا أبراج الإمارات - دبي - الإمارات العربية المتحدة
الاجتماعية والثقافية

المجلد 12 - تشرين الأول / أكتوبر 2007 - جيمرا أبراج الإمارات - دبي - الإمارات العربية المتحدة
الاجتماعية والثقافية

المجلد 12 - تشرين الأول / أكتوبر 2007 - جيمرا أبراج الإمارات - دبي - الإمارات العربية المتحدة
الاجتماعية والثقافية

الاجتماعية والثقافية

The New Arab Woman

A forum on technology and 21st Century challenges

2007-2008

A forum on technology and 21st Century challenges

In the Arab world, the role of women is changing rapidly. The New Arab Woman Forum will be held on 21-22 October 2007 in Dubai.

TO women, the New Arab Woman Forum will be held on 21-22 October 2007 in Dubai.

ME forum on technology and 21st Century challenges

New Arab Woman



Organized by:

Al Hayat

تعيينات مصرفية

أمين الخولي



تم تعيينه مديراً تنفيذياً لشركة شعاع لإدارة الأصول، التابعة لشعاع كابيتال". وسيعمل الخولي على تطوير وتوسيع مجموعة الخدمات المالية والصناديق المدارة من قبل الشركة بالاعتماد على خبرته الواسعة في الأسواق الإقليمية والعالمية. وقبل انضمامه إلى شعاع كابيتال، كان الخولي يشغل منصب مدير أول لدى بنك دبي الوطني. وقبل ذلك عمل الخولي كمدير استثمار لدى "برايم كور إنفستمنت مانagemنت" في لندن، وبنك الكويت المتحدة في لندن، وكان أحد مؤسسي شركة بارك تكتولوجيز. والخولي حاصل على درجة الماجستير في الهندسة وشهادة الدكتوراه من "ميجيرون كولج" جامعة لندن.

فيكرام كريشنا

تم تعيينه رئيساً جديداً لقسم تطوير وتسويق الخدمات المصرفية للأفراد في بنك الإمارات. وقبل انضمامه إلى بنك الإمارات، كان فيكرام يعمل في البنك البريطاني - فرع الهند، حيث شغل منصب نائب رئيس قسم تسويق أصول الأفراد وتمويل العملاء، كما كان مسؤولاً عن تطوير محفظة استثمارية واسعة لمنتجات قروض السكن المتنوعة في البنك البريطاني.

وقبل ذلك، شغل فيكرام منصب رئيس قسم القروض السكنية لشمالى الهند في مؤسسة "سيتي فينانشال".

يذكر أن فيكرام حاصل على درجة الماجستير في التسويق، كما يحمل شهادة في الإحصاء الرياضي من جامعة دلهي.

محمد كمال متولي



تم تعيينه مؤخراً في منصب المدير التنفيذي - الخدمات المصرفية الاستثمارية لبنك HSBC الشرق الأوسط المحدود. انضم متولي إلى بنك HSBC آنحياً من بنك "ستاندرد أند تشارترد" حيث كان رئيساً لإدارة تمويل الشركات والاستشارات الاستثمارية لمنطقة الشرق الأوسط، وقد شغل قبل ذلك العديد من المناصب بما فيها مستشار لوزير المالية في مصر، ورئيس لشركة استثمارية خاصة في الولايات المتحدة، ورئيس لقطاع الخدمات المصرفية الاستثمارية للشرق الأوسط في ميريل لينش، ومنصب رئيسي في شركة سولومون برونز، حيث كان يغطي الشرق الأوسط، وقبل ذلك القطاعات العقارية في أوروبا والولايات المتحدة.

جوتي كروس



تم تعيينه مديراً مقيماً لمجموعة الزبون الخاص العاليية في الشرق الأوسط في "ميريل لينش". وكان كروس انضم إلى "ميريل لينش" العام 1988 كمستشار مالي في البحرين، وكان له فضل في تطوير علاقات الشركة في المنطقة. وفي مهمته الجديدة كمدير مقيم، سيعمل مع فريق للاستشاريين الماليين على مواصلة بناء أعمال مجموعة الزبون الخاص في الشرق الأوسط.

هلا الغصين

تم تعيينها رئيساً لعلاقات العملاء في مصرف "ستاندرد أند شارترد" أبوظبي، حيث ستتولى مسؤولية قيادة استراتيجية علاقات عملاء المصرف. وبدأت الغصين وهي من الكوادر الإماراتية، حياتها المهنية منذ 14 عاماً، وحصلت على بكالوريوس هندسة الاتصالات من بريطانيا، كما تحمل شهادة الماجستير في إدارة الأعمال والتسويق.

أحمد محمد مبارك الهذلي

أعلنت شركة رسملة للاستثمار عن تعيينه مديراً عاماً لـ "رسملة" السعودية، وذلك على إثر حصول الشركة على ترخيص "هيئة سوق المال السعودية" وموافقة وزارة التجارة.

يحمل الهذلي شهادة الماجستير من جامعة سانت توماس في التسويق والإدارة المالية منذ العام 1984، كما يحمل إجازة في المحاسبة من جامعة سانت بول في الولايات المتحدة، شغل منصب مدير عام البنك السعودي الهولندي منذ العام 2003 بعد أن تدرج وشغل مناصب عدة في المصرف منذ العام 1990.

بدأ الهذلي عمله المصرفي مع مؤسسة النقد السعودي في العام 1984 لمدة 4 أعوام قبل أن يلتحق بمجموعة الموارد السعودية حتى العام 1990.

جريت مراثي



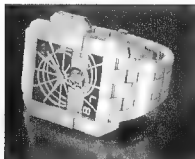
عُيِّنته "أمريكان إكسپريس" لـتحليل الدفع الخاصة بـفئة النخبية - الشرق الأوسط وشمال أفريقيا مديراً تنفيذياً لها في الإمارات.

تخرج مراثي من المعهد الهندي للإدارة في كالكوتا، وهو يحمل شهادة بكالوريوس في التقنيات من المعهد الهندي للتكنولوجيا، ويتمتع بخبرة 17 عاماً في مجال العمليات المصرفية الخاصة بالهجرة والأفراد، كما سبق له أن شغل العديد من المناصب الإدارية العليا لدى عدد من أشهر المصارف في الشرق الأوسط والهند، منها: "HSBC" و" HDFC".

أندرو واتسن

عُيِّنته "سي أن تي إكسپرس" للشحن السريع بين الشركات مديراً لعملياتها في البحرين، على رأس فريق يضم 40 موظفاً.

يتمتع واتسن بخبرة 15 عاماً في قطاع الشحن بالسعودية والبحرين، وسوف يعمل على تعزيز علاقات الشركة مع العملاء وخطط الطيران وشركات خدمات الطيران.



CROSSROADS ساعة

باقعة متنوعة

من ساعات RSW

تقدم دار RSW تشكيلة من الساعات للسيدات والرجال. مجموعة من الابتكارات الجديدة التي تليها مختلف الأدوات،

Princess LIBERTY تصميم

الساعة، الطلية الذي لاقى رواجاً عبر العالم والساعة الجديدة أكثر قوة وتميزاً.

أما ساعة CROSSROADS فميكانيكية تعكس تألقاً مرهقاً بين البناء والعبية. وتتميز خطوط ساعة IMAGINATION Round، هذا التصميم الذي تم تزويده بحركة من الكوارتز متوفرة بقياسين، من الفولاذ الخالص أو مرمع.

كما تقدم علامة RSW ساعة NAZCA "G" Giant بأحجام قياسية، وهي متوفرة بالفولاذ أو الذهب 18 قيراطاً.

Baume & Mercier جديد HAMPTON XL MAGNUM

طلحت دار الساعات السويسرية "بوم أند مرسير" Baume & Mercier ساعة "هامبتون" تحت اسم: "هامبتون إكس إل ماجنوم". HAMPTON XL MAGNUM بشكل يتناسب مع محبة الرياضات.

الرئيس التنفيذي في "بوم أند مرسير" ميشيل نيشو قال: "شمل التصميم مادة التيتانيوم الطعم بالبلور، وعلبة تتميز باللمعان وروعة التصميم تزئنها 4 مغاتيخ قوية. وتقوم الداعمات للطاوية الجانبية بالعمل على حماية الساعة من الصدمات التي قد تتعرض لها".

عقارب الساعة مضبوطة ولامعة ويساعد مؤشرها الخاص بالتوقيت المزود عند الساعة السادسة للتعريف على التوقيت في أي مكان في العالم.

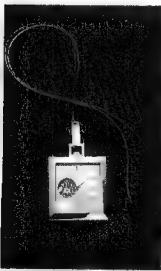


دار Piaget

تحبي ساعة الجيب

أعادت "بياجيه" Piaget إحياء ساعة جيب التوربيون في تصميم مريح عصري، خاص بمجموعة "التيبلانو". تحتضن علبة الساعة المصنوعة من الذهب الأبيض (بقلتر 40 ملم) حركة 600P الميكانيكية يدوية التعبئة، وهي حركة التوربيون الأرق في العالم بسماكة 3,5 ملم.

يتألف قفص التوربيون الذي يمكن رؤيته من خلال فتحة داخل البناء عند مؤشر الساعة 9، 42 من قطعة ويزن ما يقارب 0,2 غرام. وكما كل طرازات "بياجيه" القديمة، تحفز شعار الدار على خلفية العلبة. وتتوفر هذه الساعة الأنيقة بسلسلة من الذهب الأبيض ورباط جلدي.



مارك تميرال

انضمّ إلى مجموعة فنادق روتانا كمدير عام جديد للفندق جيفينور روتانا بيروت. تخرج تميرال من إيلينغ كولنج Belling College في لندن، وهو يتمتع بخبرة 24 عاماً في القطاع الفنادق، شغل مناصب عدة في الأردن والبحرين، منها مدير المبيعات والتسويق في "فورت غراند عمان" والمدير الإقليمي للمبيعات والتسويق في فنادق فوروم. وقبل انضمامه إلى فنادق روتانا، شغل تميرال منصب المدير المقيم في فندق إنتركونتيننتال الأردن.

حبيب جعلوك



انضمّ إلى فريق مدراء شركة شيد لوساطة إعادة التأمين (شديد ري)، وهو يتمتع بخبرة دولية تمتد لأكثر من 9 أعوام.

تنقل خلالها بين شركة شاترا للتجارة في الكويت، وأ.ج. فيلنغر في سويسرا. بدأ جعلوك مسيرته المهنية في إعادة التأمين كمكتب في الأخطار الهندسية في مجموعة سويس ري واستمر مع المجموعة 7 سنوات تدرج خلالها في مناصب عدة. وبعد عودته إلى لبنان شغل منصب مدير إعادة التأمين في شركة مدغلغ، ودخل شريكاً في إحدى شركات وساطة إعادة التأمين قبل انضمامه إلى شركة شيد ري.

فادي مبارك



مؤسسته شركة سيسكو مدير عاماً لعملياتها في الشرق العربي. ويحمل مبارك إجازة في الهندسة الإلكترونية من الجامعة الأميركية في بيروت، وهو حاصل على درجة الماجستير.

ويتمتع بخبرة واسعة تمتد لأكثر من 17 عاماً في قطاع تقنية المعلومات والاتصالات. وكان مبارك بدأ حياته المهنية في مجال تقنية المعلومات، ليتولى بعد ذلك مناصب إدارية في أنحاء مختلفة في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا.



الاقتصاد والاعمال

Al-Iktissad Wal-Aamal



www.iktissad.com

www.iktissad.com

إنجاز و"أرامكس" تطلقان مبادرة لتطوير المهارات القيادية



تريزا سلهي وحسين هاشم

تُعلم برنامج "إنجاز" بالتعاون مع "أرامكس" مسابقة لأفضل شركة طلابية في كل من: مصر، لبنان، فلسطين وعمان، إلى جانب مشاركة خاصة لطلبة من الإمارات، في مبادرة لتطوير المهارات القيادية والريادية للطلبة على مستوى المنطقة. وتهدف هذه المسابقة، والتي تُعد الأولى من نوعها، إلى تمكين طلبة المدارس والجامعات (بين 15 و20 عاماً) من خوض غمار العمل الريادي من خلال إنشاء وإدارة شركة فعلية برأس مال وهيكلي إداري ومالي ووظيفي حقيقي. وقالت نائبة الرئيس الأول لـ "إنجاز" في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا تريزا سلهي: يأتي هذا الحدث في وقت تشهد المنطقة، لأول مرة، فرصاً حقيقية لتهيئة الشباب العربي لسوق العمل، ومن جهة ثالثة نائب رئيس "أرامكس" في الإمارات وعمان حسين هاشم: "هذه المسابقة تعتبر مبادرة مشتركة لتؤكد من خلالها على ضرورة استثمار القطاع الخاص في الشباب العربي وتمكينهم لتحديد ملامح تطوّر ونمو مجتمعاتنا".

"الزامل للصناعة"

في معرض الخليج الدولي للبناء 2007

شاركت بعض قطاعات شركة الزامل للاستثمار الصناعي "الزامل للصناعة" في معرض "الخليج الدولي للبناء والتصميم الداخلي والأثاث 2007"، الذي أقيم في مركز البحرين الدولي. شارك في المعرض أكثر من 195 عارضاً من 18 دولة. وقد استقطبت أجنحة العرض الخاصة بقطاعات "الزامل للصناعة" عدداً كبيراً من الزوّار، حيث عرضت "سابقة الهندسة" في "الزامل للحديد" منتجاتها وخدماتها المتعلقة بهذا القطاع، إضافة إلى حلولها الخاصة بتصميم المباني الحديدية حسب الطلب، وعرضت شركة كادام أسيا تشكيلة من العينات الخاصة بمنتجاتها المتكاملة من المسطحات الحديدية للأسقف والأرضيات لجموعه من الزوّار الذين أبدوا اهتماماً كبيراً بهذه المنتجات. كما عرضت "أفيكو" تشكيلة واسعة من حلول ومنتجات المواد العازلة من الفيرغلاس عالية الجودة للتطبيقات السكنية والصناعية المختلفة.



الآن دوبوزياك

"فرانس 24" تطلق قناة فضائية بالعربية

بعد 4 أشهر من إطلاق الحطة الفرنسية الإخبارية باللغتين الفرنسية والإنكليزية، أطلقت محطة "فرانس 24" نهاية مارس الماضي قناتها الجديدة الناطقة باللغة العربية.

وأشار رئيس مجلس إدارة "فرانس 24" الآن دوبوزياك إلى أنّ للحطة الجديدة سوف تنظر إلى الأحداث الدولية من منطلق النظرة الفرنسية التي تحمل في طياتها تعددية الآراء والنقاش والمواجهة والدفاع عن مختلف الأطراف والتضامن واحترام حرية التعبير والرأي الآخر والثقافات المتنوعة. وسوف تبدأ القناة البث باللغة العربية لمدة 4 ساعات حتى سبتمبر، على أن ترفع ساعات البث تدريجياً حتى تصل إلى 24 ساعة يومياً خلال سنة. كذلك من المنتظر أن تبدأ الحطة بعد 3 سنوات بإضافة خدمة جديدة تتمثل بالبث باللغة الإسبانية.



"سوق أبو ظبي للأوراق المالية" تكثّر الإعلاميين

أقامت "سوق أبو ظبي للأوراق المالية" مؤخراً حفلاً تكريمياً في قصر الإمارات للعاملين في وسائل الإعلام المحلية المختلفة وفي مكاتب وسائل الإعلام العالية، بحضور مسؤولي السوق وعدد من الشخصيات الإعلامية والاقتصادية.

القائم بأعمال المدير التنفيذي للسوق راشد البلوشي أكد في كلمة القاهما في المناسبة حرص السوق على توطيد العلاقات مع مختلف وسائل الإعلام، المقروءة والمسموعة والوثية، ومد جسور التعاون والتنسيق معها انطلاقاً من الأهمية التي يمثلونها كمحوريين اقتصاديين، في إلقاء الضوء على ما تقوم به السوق من جهود ودور

فعال يعد حيوياً على المستوى الاقتصادي.

وأشار إلى أنّ العلاقة بين السوق والإعلاميين هي شراكة حقيقية تهدف إلى تحقيق قواسم مشتركة بين الطرفين، وصولاً إلى تحقيق تنمية وتطوير المجتمع بصفة عامة والاقتصاد الوطني بصفة خاصة.

Offices and Representatives

Al-Iktissad Wal-Aamal Offices

LEBANON (head office)

Minkara Center, Mme Carlo St.
P.O. BOX: 113/6194 BEIRUT
TEL: + 961 1 780206 - 353577
FAX: + 961 1 780206 - 354952
E-mail: iktissad@iktissad.com

SAUDI ARABIA

RIYADH
P.O. BOX: 5157 RIYADH 11422
Al Olaya str., Al Nasser Center (B),
3rd Flr, Office # 302
TEL: + 966 1 293 2769
FAX: + 966 1 293 1837

JEDDAH

Adham Trade Center, Al Madinah Rd
1st Flr, Office # 105
TEL & FAX: + 966 2 651 9465
+ 966 2 614 1835

U.A.E. (Regional office)

P.O. BOX: 55834 DEIRA - DUBAI
TEL: + 971 4 294 1441
FAX: + 971 4 294 1035
E-MAIL: iktissad@iktissad.com

KUWAIT

P.O. BOX: 22955
SAHAT 13690 KUWAIT
TEL: + 965 2409552
MOBILE: + 965 7835590
FAX: + 965 2409553

QATAR

office # 16 Jilin Tower center,
TV roundabout, Doha, Qatar
P.O. BOX: 747 Doha-Qatar
TEL: + 974 4873442
FAX: + 974 4873186
Mobile: + 9745112279
E-MAIL: roed.chelali@iktissad.com

TURKEY

I. E. MURAT EFE
ELMAK BANKASI BLOKLARI C-4
NO. 15 34350 - LEVENT - ISTANBUL
TURKEY
TEL: + 90 212 281 31 69
FAX: + 90 212 281 31 66
E-MAIL: turkey@iktissad.com

International Media Representatives

FRANCE

MRS. VICTORIA TOWNSEND
85 AVE. CHARLES DE GAULLE
92200 NEUILLY SUR SEINE
FRANCE
TEL: + 33 1 40883574
FAX: + 33 1 40883574

JAPAN

SHINANO INT'L
AKASAKA KYOWA BLDG
1-16-14 AKASAKA
MINATO - KU, TOKYO 107
JAPAN
TEL: + 813 35846420
FAX: + 813 35055628

MALAYSIA

PUBLICITAS MAJOR MEDIA
DAMANSARA UTAMA 47400
PETALING JAYA
SELANGOR DARUL EHSAN
MALAYSIA
TEL: + 3 7729 6923
FAX: + 3 7729 7115
E-MAIL: yennam@p3.jaring.my

RUSSIAN FEDERATION & CIS

LAZUK CO.
KRASHNOHOLMSKAYA NABEREZHNIYA
DOM 11/5, APF. 132
109172 MOSCOW,
RUSSIAN FEDERATION
TEL: + 7 495 911 2762, 912 1346
FAX: + 7 495 912 1260, 261 1367

SOUTH KOREA

BISCONGEM 521, MIDOPA BLDG
145, DANQU-DONG
CHONGN-GU, SEOUL 110-071
KOREA
1916 SEOUL, 110-619 KOREA
TEL: + 82-2 739 7841
FAX: + 82-2 732 3662

SWITZERLAND

LEADERMEDIA S.A.
CASE POSTALE 166,
ROUTE D'ORON 2
CH-1010 - LAUSANNE 10,
SUISSE
TEL: + 21 654 40 00
FAX: + 21 654 40 04

UNITED KINGDOM

TONY BEESTON
POWERS INTERNATIONAL LTD
GORDON ROUSE
GREENCOAT PLACE
LONDON SW1P 1PH
TEL: + 44 207 592 8325
FAX: + 44 207 592 8326
E-MAIL: tbeeston@publicitas.com

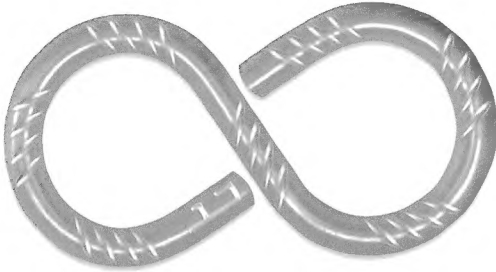
U.S.A. CANADA, PUERTO RICO

ADMARKEET INTERNATIONAL
136 EAST 36TH ST.
NEW YORK, NY 10016
TEL: + 1 212 213 8408
FAX: + 1 212 779 9651
E-MAIL: info@admarkeet.com
WEBSITE: admarkeet.com

THE MARCOM BUILDING
105 WOODROW AVE.
SOUTHPORT, CT 06490
TEL: + 1 203 319 1000
FAX: + 1 203 319 1004

Advertisers' Index

- 4TH CSR SUMMIT	151
- ACER	69
- ADIR INSURANCE	163
- AL BUSTAN RESIDENCE	165
- AL RAYAN	67
- AL SALAM ROTANA HOTEL	127
- ALMUTTAHAD	29
- ARAB BANK	60-61
- ARAMEX INTERNATIONAL	122
- AREF INVESTMENT GROUP	117
- ASEEL FINANCE	27
- AWTE 2007	175
- BANK ALBILAD	23
- BANKMED	125
- BANQUE AUDI	131
- BLOM BANK	17
- BMW	49
- CARTIER	OBC
- CCC	111
- CREDIT SUISSE	5
- CROWN PLAZA HOTELS	101
- CSC CO.	135
- DAVIDOFF	31
- DHL	"18#19, 71"
- DU	75
- DUBAI HOLDING	IFC
- DUBAI INVESTMENT	73
- EBEL	15
- FAST CAR	185
- FUTURE TV	145
- GIC	79
- GIRARD PERREGAUX	65
- GOOD YEAR	9
- HARRY WINSTON	7
- HYUNDAI	34 #35
- JAFZA	33
- JAQUET D'ROZ	43
- KARTHAGO LE PALACE	143
- MEA	159
- MENA CAPITAL	155
- MITEL	133
- MTC GROUP	107
- NBD	98 # 99
- NCSA	89
- PAN KINGDOM GROUP	115
- RAK PROPERTIES	51
- SABIC STEEL	IBC
- SHANGRI-LA HOTELS & RESORTS	11 & 77
- STARWOOD SHERATON HOTEL	109
- STC/ALJAWAL	53
- TAMDEN REAL ESTATE CO.	25
- TANMIYAT	36-37
- THE NEW ARAB WOMAN FORUM	188-189
- TOTAL	21
- TUNISIA ECONOMIC FORUM	137
- TUNISIE VALEURS	129
- UNION PROPERTIES	57
- VEOLIA WATER	41
- VERTU	13



تأكد من وجود علامة المنتج (تد)

مرونة لأبعد

إن ما تؤكد الاختبارات العلمية والمخبرية والتجارب العملية حول قدرة قضبان تسليح "حديد سابك" على الانثناء لدرجة تتعدى المعايير الدولية المعتادة، كان نتاج استخدام "حديد سابك" تقنية إنتاج فريدة ومتطورة تكسب الحديد صلابة موثوقة، تقابلها مرونة عالية.

شركاؤنا في النجاح

- شركة الفوزان لمواد البناء
- شركة الخوزان للصناعات الحديدية
- شركة السويدي لمواد البناء
- شركة السويدي للصناعات المعدنية
- شركة الراجحي للصناعة والتجارة
- مصنع الراجحي للحديد والتسليح
- شركة راشد العبد الرحمن للرأشد وأولاده
- شركة راشد العبد الرحمن للرأشد وأولاده
- شركة المنتجات الفولاذية للصناعات (ستيكو)
- شركة أبناء محمد سعود لإسمنت لمواد البناء والحديد
- شركة بي تي للصناعة السعودية المحدودة
- شركة المعجل للتجارة والمقاولات
- مصنع المعجل للمنتجات الحديدية
- شركة حمود التسليح السعودية المحدودة
- مؤسسة عبد الحميد النجاشي لمواد البناء
- مصنع النعام لشركة حميد الفهيد والتكسية والاسلاك
- شركة وضار للطلاء الواقى المحدودة
- الشركة السعودية للتأجير، المغان، المحدودة (سكاكو)
- شركة ناصر عبد الله الخراسي وأولاده
- مصنع الخليل للتكسية الحديد
- المنتج الحديث للصناعات الحديدية
- محولات الحديد
- شركة الزامل للتجارة والنقل
- شركة محمد ولهم الركزي وأولاده
- مصنع زاهد للتبريد والتسليح والتكسية الحديدية
- مؤسسة سعد علي سليمان الغامدي وأولاده
- مؤسسة شهاب للتجارة
- شركة محمد وعبد الرحمن للمعدن الهوائية
- مؤسسة هيثم للصناعات
- مؤسسة باجديد للتجارة والمقاولات
- شركة سفر للأخشاب والحديد
- مؤسسة سعد الصالح الهافور
- شركة أسعد للتجارة والمقاولات
- مؤسسة علي الأصم للتجارة والمقاولات
- مؤسسة بعي ناصر الحنوني للتجارة
- مؤسسة قحطان رشيدان القحطاني
- شركة السلي التجارية
- مؤسسة آل سليمان للتجارة مواد البناء
- مؤسسة حسن صالح العمران للتجارة
- شركة صالح ومحمد آل مسعود للتجارة
- مؤسسة عبد الله محمد فليسي
- شركة الخضير للصناعة والتجارة
- مؤسسة غازي جعان الحربي للتجارة
- مؤسسة راضي شهاب للتجارة والمقاولات
- مؤسسة العفلا للتجارة والمقاولات العامة
- مؤسسة محمد الحمد القوي للتجارة
- مؤسسة علي صالح معجب للتجارة والمقاولات
- المؤسسة الوطنية للبناء والتسويق
- المؤسسة الوطنية للتجارة والمقاولات
- مؤسسة الدويحي للتجارة والمقاولات
- شركة أبناء أحمد سعود باجديد للتجارة

Santos 100

Brushed stainless steel 43 mm case.
Self-winding mechanical movement,
Cartier calibre 049 (21 jewels,
28,800 vibrations per hour).
Screwed down polished steel bezel
assures water resistance
to 100 meters. Scratchproof
sapphire crystal. Alligator strap
with triple deployant buckle.



Cartier

www.cartier.com

بوتيك كارتيه: المملكة العربية السعودية الرياض: ساكنس فيفت أفنيو - ٠١٢١١٢٤٥٠ - مجمع سنتريا، تقاطع شارع العليا العام وشارع التحلية - ٠١٤٦٢٦٩٥٩

يوجد أيضاً في: معارض الحصيني، باريس غاليري شارع العليا (الرياض) وتحلية (جدة)، معارض كوهجي (المنطقة الشرقية)